

Ministerio de Defensa

Centro de Altos Estudios Nacionales

Escuela de Posgrado

“CAEN-EPG”



**Informe de Evaluación de Implementación del
Plan Operativo Institucional POI – 2021
(al Primer Semestre)**

Lima – Perú

Órganos de Dirección:

- Consejo Superior
- Dirección General

Órgano de Control:

- Comité de Vigilancia

Órganos Consultivos:

- Consejo Consultivo
- Consejo Académico
- Consejo de Investigación
- Consejo Editorial

Órganos de Asesoramiento:

- Oficina de Calidad Educativa
- Oficina de Planes y Proyectos Académicos
- Oficina de Asesoría Jurídica
- Oficina de Responsabilidad Social

Órganos de Apoyo:

- Secretaría General
- Dirección Administrativa
- Oficina de Tecnología, Información y Comunicación.
- Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional

Órganos de Línea:

- Dirección Académica
- Dirección de Investigación

SIGLAS y ACRÓNIMOS

AEI	: Acción Estratégica Institucional
AES	: Acción Estratégica Sectorial
CAEN-EPG	: Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado
CEPLAN	: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
MINDEF	: Ministerio de Defensa
OEI	: Objetivo Estratégico Institucional
OES	: Objetivo Estratégico Sectorial
PEDN	: Plan Estratégico de Desarrollo Nacional
PEI	: Plan Estratégico Institucional
PESEM	: Plan Estratégico Sectorial Multianual
PGG	: Política General de Gobierno
DGPP	: Dirección General de Planeamiento y Presupuesto
DGA	: Dirección General de Administración
RO	: Recursos Ordinarios
RDR	: Recursos Directamente Recaudados
DG	: Dirección General
SG	: Secretaría General
OCE	: Oficina de Calidad Educativa
OPPA	: Oficina de Planes y Proyectos Académicos
OAJ	: Oficina de Asesoría Jurídica
ORS	: Oficina de Responsabilidad Social
DA	: Dirección Administrativa
ORRII	: Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional
OTIC	: Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación
DAC	: Dirección Académica
DIN	: Dirección de Investigación

ÍNDICE

ÍNDICE	4
1. RESUMEN EJECUTIVO	6
2. ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO DE LAS METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES	9
2.1. Modificación del POI.....	9
2.2. Evaluación del Cumplimiento de las Actividades, Subactividades/Tareas Operativas e Inversiones por Órganos (Ejecución Física – Financiera)	10
2.2.1. Estructura del POI – 2021 Modificado.....	10
2.2.2. Dirección Académica (DAC).....	12
2.2.3. Secretaría General (SG).....	15
2.2.4. Dirección de Investigación (DIN)	18
2.2.5. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)	21
2.2.6. Dirección General (DG).....	23
2.2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)	24
2.2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).....	25
2.2.9. Dirección Administrativa (DA)	27
2.2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS).....	29
2.2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)	31
2.2.12. Oficina de Calidad Educativa (OCE)	33
3. SEGUIMIENTO DE PRESUPUESTAL	35
3.1. Seguimiento de Ingresos.....	35
3.2. Ejecución de Gastos.....	36
4. CONCLUSIONES	37
5. RECOMENDACIONES	37
6. ANEXOS:	37

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Resumen de ejecución del POI 2021 del CAEN-EPG al I Semestre.....	7
Tabla 2. Estructura del POI 2021 modificado a nivel de Objetivos y Acciones Estratégicos.	10
Tabla 3. Resumen de ejecución subactividades/tareas operativas del POI 2021 al 1er. Semestre. .	12
Tabla 4. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (DAC).....	13
Tabla 5. Programa académicos desarrollados y concluidos al 1er. Semestre	14
Tabla 6. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (SG)	15
Tabla 7. Sustentaciones realizadas al 1er. Semestre	16
Tabla 8. Reporte de gestión de Constancias y otros al 1er. Semestre.....	16
Tabla 9. Informe de Sistema de Tramite al 1er. Semestre	17
Tabla 10. Cantidad de Resoluciones Gestionadas al 1er. Semestre	17
Tabla 11. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (DIN – AO.3).....	18
Tabla 12. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (DIN – AO.4).....	19
Tabla 13. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (OTIC).....	21
Tabla 14. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (DG).....	23
Tabla 15. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (OAJ)	24
Tabla 16. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (OPPA)	26
Tabla 17. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (DA)	28
Tabla 18. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (ORS).....	30
Tabla 19. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (ORRII)	32
Tabla 20. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (OCE).....	34
Tabla 21. Recaudación de ingresos financieros del CAEN-EPG al 1er. Semestre.....	35
Tabla 22. Ejecución financiera del CAEN-EPG al 1er. Semestre.....	36
Tabla 23. Ejecución financiera por Meta y Fte. Fto. del CAEN-EPG al 1er. Semestre.	36

LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Logro de metas física por Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG.....	8
Figura 2. Logro de metas financiera por Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG.....	9
Figura 3. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (DAC)	13
Figura 4. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (SG).....	16
Figura 5. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (DIN – AO.3)	19
Figura 6. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (DIN – AO.4)	20
Figura 7. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (OTIC)	22
Figura 8. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (DG).....	23
Figura 9. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (OAJ)	25
Figura 10. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (OPPA)	26
Figura 11. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (DA)	28
Figura 12. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (ORS)	30
Figura 13. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (ORRII)	32
Figura 14. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (OCE)	34



INFORME DE EVALUACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL POI – 2021 AL PRIMER SEMESTRE

PERIODO DEL PEI : 2021- 2023
SECTOR : Defensa
PLIEGO : 026 Ministerio de Defensa
CENTRO DE COSTO : Dirección General de Educación y Doctrina
META : Centro de Altos de Estudios Nacionales (CAEN-EPG)
FECHA : Mes de julio 2021.

1. RESUMEN EJECUTIVO

El Informe de Evaluación de Implementación del Plan Operativo Institucional (POI) 2021 Modificado, correspondiente al Primer Semestre del Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado (en adelante, CAEN-EPG), ha sido elaborado en el marco del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SISPLAN) y considerando los lineamientos establecidos en la Guía para el Planeamiento Institucional del CEPLAN. Asimismo, en el presente informe se considera el nivel de cumplimiento de las Actividades y Subactividades/Tareas Operativas y de inversiones de los órganos del CAEN-EPG y su correspondiente calificación como resultado de la medición de su avance físico y financiero al término del primer Semestre del año fiscal 2021; ello, en relación a la programación del mismo periodo. Además, se incluye información cualitativa en el marco de la ejecución de las actividades operativas e inversiones de cada una de la Direcciones y Oficinas del CAEN.EPG.

El POI 2021 Modificado del CAEN-EPG, queda conformado por cuarenta y cuatro (44) subactividades operativas y una (01) de inversión, de las cuales se evaluaron veintinueve (41) subactividades incluyendo la de inversión, programada para el primer semestre, esto, en función al grado de cumplimiento de cada una de sus metas en dicho periodo.

Como resultado del análisis realizado, de las cuarenta y uno (41) metas físicas evaluadas en el primer semestre, veintinueve (29) subactividades operativas lograron una ejecución física igual o superior al 100% de la meta programada, seis (06) subactividades con ejecución inferior al 100% y seis (06) subactividades sin ejecución, alcanzando el POI un nivel de ejecución de metas del 85.4%, tal como se detalla en el numeral 2 del presente informe.

Por otro lado, el presupuesto institucional modificado (PIM) del POI 2021, ascendió a un total de S/ 9,159,600 (Nueve millones ciento cincuenta y nueve mil seiscientos y 00/100 Soles), de los cuales se devengaron al cierre del primer semestre S/ 1,552,733 (Un millón quinientos cincuenta y dos mil setecientos treinta y tres con 00/100 Soles), lo que representa un nivel de ejecución del 17.0% respecto al presupuesto total; asimismo, respecto al presupuesto programado para el primer semestre se obtuvo un 42.5% de ejecución, tal como se muestra en el Tabla 1.

Cabe mencionar, que nos encontramos en Estado de Emergencia Nacional y con disposición de aislamiento social obligatorio (cuarentena)¹, a fin de evitar la propagación del COVID-19. En ese contexto, la entidad adoptó estrategias para minimizar este impacto, como la adopción de estrategias digitales, trabajo remoto y la gestión de la incorporación de mayores ingresos públicos provenientes de los saldos de balance del año fiscal 2020.

Tabla 1. Resumen de ejecución del POI 2021 del CAEN-EPG al I Semestre.

U.O.	Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
DAC	AO.1	Administración y gestión de los programas académicos	72	81	✓ 113%	722,557	485,974	● 67%	En ejecución
SG	AO.2	Gestión y registro de grados académicos	19	23	✓ 121%	142,200	98,614	● 69%	En ejecución
DIN	AO.3	Producción y difusión de la investigación académica e institucional	5	5	✓ 100%	189,076	176,543	✓ 93%	En ejecución
DIN	AO.4	Revisión y/o actualización de la doctrina.	2	1	● 50%	36,307	25,307	● 70%	En ejecución
OTIC	AO.5	Administración y modernización del sistema digitalizado de gestión de la información	151	275	✓ 182%	1,385,141	152,649	● 11%	En ejecución
DG	AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	1	2	✓ 200%	120,094	84,039	● 70%	En ejecución
OAJ	AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	30	79	✓ 263%	12,000	0	● 0%	En ejecución
OPPA	AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	2	4	✓ 200%	123,614	93,364	✓ 76%	En ejecución
DA	AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	6	6	✓ 100%	570,417	328,507	● 58%	En ejecución
ORS	AO.7	Ejecución de programas de responsabilidad social y ambiental	4	4	✓ 100%	52,718	9,817	● 19%	En ejecución
ORRII	AO.8	Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales	133	113	✓ 85%	106,214	53,114	● 50%	En ejecución
OCE	AO.9	Promoción y mejora de la calidad de servicios educativos	1	2	✓ 200%	189,402	44,807	● 24%	En ejecución
TOTAL						3,649,739	1,552,734	● 42.5%	

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) ≥ 76%; **Aceptable** ≤ 75% y ≥ 51%; **Regular** ≤ 50% y ≥ 26%; **Bajo** ≤ 25%.

(*) Conforme a lo establecido en el "Instructivo para la Evaluación del 1er. Semestre y la modificación del POI 2021, DGPP-MINDEF, Julio 2021

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/06/21 y el POI – 2021.

¹ Decreto Supremo N° 044-2020-PCM, del 15 de marzo de 2020 y prorrogado sucesivamente mediante Decretos Supremos N° 051-2020-PCM, N° 064-2020-PCM, N° 075-2020-PCM, N° 083-2020-PCM, N° 094-2020-PCM, N° 116-2020-PCM, N° 135-2020-PCM, N° 146-2020-PCM, N° 156-2020-PCM, N° 174-2020-PCM, N° 184-2020-PCM, N° 201-2020-PCM, N° 008-2021-PCM y N° 036-2021-PCM hasta el 31 de marzo de 2021.

Considerando el nivel de resultado mostrado en la Tabla 1, se ha establecido el ranking de nivel de ejecución física de las Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG al primer semestre del presente año fiscal 2021, ver Figura 1.



Figura 1. Logro de metas física por Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG.

Fuente: Plan Operativo Institucional POI – 2021 Modificado.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

Asimismo, respecto al nivel de ejecución financiera mostrado en la Tabla 1, se ha establecido el ranking de nivel de ejecución financiera de las Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG al primer trimestre del presente año fiscal 2021, ver Figura 2.

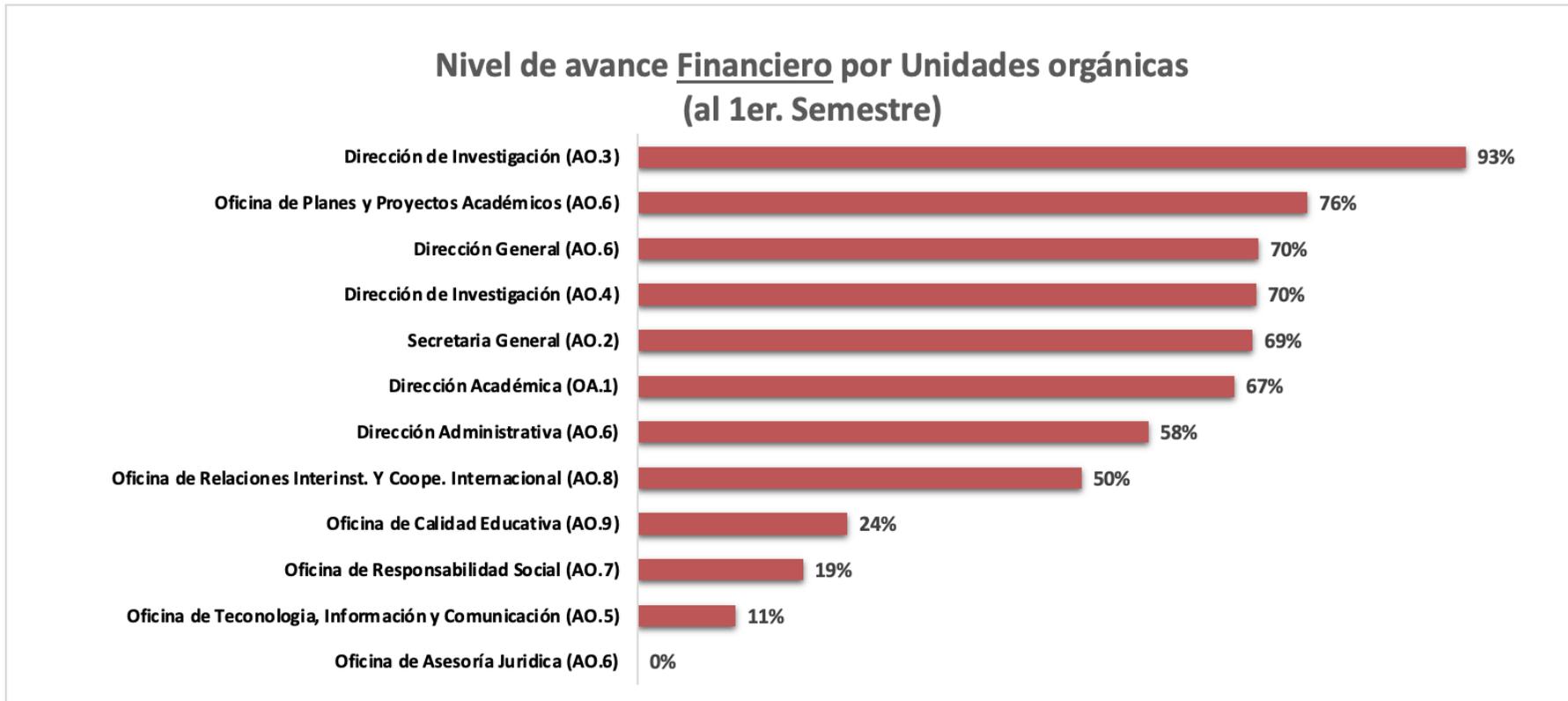


Figura 2. Logro de metas financiera por Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG.

Fuente: Sistema Administrativo de Información Financiera (SIAF-SP), al cierre del 30 de junio del 2021.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2. ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO DE LAS METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES

2.1. Modificación del POI

- a) El Plan Operativo Institucional POI 2021 consistente al PIA del (CAEN-EPG), aprobado con Resolución Directoral N° 235-2020/CAEN-EPG, y articulado al Plan Estratégico Institucional PEI 2020-2025 del MINDEF, tuvo un presupuesto total de S/ 9,716,460 Soles (Nueve millones setecientos dieciséis mil cuatrocientos sesenta con 00/100).

- b) Modificación del Plan Operativo Institucional POI – 2021 del CAEN-EPG, con Resolución Directoral N° 032-2021/CAEN-EPG, en el cual, se aprueba las nueve (09) actividades operativas y que comprende cuarenta y cinco (45) subactividades operativas y una (01) inversión, financiado por un presupuesto total de S/ 6,734,846 Soles (Seis millones setecientos treinta y cuatro mil ochocientos cuarenta y seis y 00/100).
- c) Se tuvo un incremento en los recursos presupuestarios por el monto de S/ 2,424,735 Soles (Dos millones cuatrocientos veinticuatro mil setecientos treinta y cinco y 00/100), comprendidos en S/ 212,310 Soles para Contratación Administrativa de Servicios – CAS y S/ 2,212,425 Soles de saldos de balance del año 2020, aprobado con Resolución Ministerial N° 0122-2021-DE de fecha 17 de marzo del 2021.
- d) Finalmente, se presentaron modificaciones y ajustes presupuestarios en las metas 027 y 042, obteniendo un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) por toda fuente de S/ 9,159,600 (Nueve millones ciento cincuenta y nueve mil seiscientos y 00/100 Soles) al cierre del primer semestre.

2.2. Evaluación del Cumplimiento de las Actividades, Subactividades/Tareas Operativas e Inversiones por Órganos (Ejecución Física – Financiera)

2.2.1. Estructura del POI – 2021 Modificado

El Plan Operativo Institucional POI – 2021 Modificado del CAEN-EPG, cuenta con cuarenta y dos (44) subactividades operativas y una (01) de inversión, por lo que tanto el número de indicadores y metas para su medición ascienden a (45), los cuales, se alinean a las Acciones Estratégicas de los Objetivos Estratégicos establecidos en el PEI 2021-2023 del CAEN-EPG aprobado con Resolución Directoral N° 025-2021/CAEN-EPG de fecha 29 de enero del 2021.

Tabla 2. Estructura del POI 2021 modificado a nivel de Objetivos y Acciones Estratégicos.

Objetivos Estratégicos		Acciones Estratégicas		N° Activi. Operativas	Cant. de Subactiv. Operativas	Órganos Responsables
Cod.	Denominación	Cod.	Denominación			
OEI.01	Brindar servicios educativos de calidad a profesionales de los sectores público y privado.	AEI.01.01	Mejoramiento del proceso de enseñanza – aprendizaje.	AO.01	02	DAC
		AEI.01.03	Programas académicos actualizados y competitivos acorde a la demanda del mercado.		02	DAC
		AEI.01.04	Gestión de la calidad y cantidad de docentes.		02	DAC
		AEI.01.02	Acreditación de Programas Académicos.	AO.09	03	OCE



Objetivos Estratégicos		Acciones Estratégicas		Nº Activ. Operativas	Cant. de Subactiv. Operativas	Órganos Responsables
Cod.	Denominación	Cod.	Denominación			
OEI.02	Promover la producción de investigación y doctrina, alineadas al desarrollo, seguridad y defensa nacional.	AEI.02.01	Creación e implementación del Instituto de Investigación "Gral. Div. José del Carmen Marín"	AO.03	02	DIN
		AEI.02.02	Actualización de líneas de investigación.		02	
		AEI.02.05	Promoción de actividades de difusión de investigación para la comunidad educativa		02	
		AEI.02.03	Planteamientos doctrinarios y metodológicos en Seguridad, Desarrollo y Defensa Nacional	AO.04	01	
		AEI.02.04	Actualización y difusión de la Doctrina de SDN para los componentes del SIDENA y la sociedad	01		
OEI.03	Promover actividades de responsabilidad social y ambiental.	AEI.03.01	Promoción interna del enfoque de responsabilidad social y ambiental.	AO.07	02	ORS
		AEI.03.02	Desarrollar actividades de responsabilidad social y ambiental dirigidas a la sociedad		02	
OEI.04	Posicionar la imagen del CAEN-EPG a nivel nacional e internacional	AEI.04.01	Realización de un Estudio de Mercado	AO.08	04	ORRII
		AEI.04.02	Difusión y marketing académico e institucional			
		AEI.04.04	Gestión de relaciones con los egresados			
		AEI.04.03	Eficiencia en la gestión de convenios interinstitucionales		01	
OEI.05	Modernizar la gestión institucional	AEI.05.01	Gestión del reconocimiento como Unidad Ejecutora adscrita al MINDEF	AO.02	04	SG
				AO.06	01	DG
					01	OAJ
					04	OPPA
		03	DA			
AEI.05.03	Fortalecimiento y desarrollo del capital humano.	02	DA			

Objetivos Estratégicos		Acciones Estratégicas		Nº Activi. Operativas	Cant. de Subactiv. Operativas	Órganos Responsables
Cod.	Denominación	Cod.	Denominación			
		AEI.05.02	Mejoramiento de la infraestructura física y de bienes de la institución	AO.05	01	OTIC
		AEI.05.04	Fortalecimiento tecnológico de sistemas de gestión administrativa, académica y de investigación		04	OTIC

Elaborado: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

Para el análisis se efectuó, en base a los resultados del nivel de cumplimiento alcanzado, con relación a la meta semestral programada de las actividades y subactividades operativas e inversiones del POI 2021 Modificado, alineado a los Objetivos Estratégicos y Acciones Estratégicas del PEI 2021-2023. Además, se consideró los lineamientos establecidos en el “Instructivo para la Evaluación del 1er. Semestre y la modificación del POI 2021”, establecido por la DGPP del MINDEF.

Para la presente evaluación de la ejecución del POI 2021 Modificado, consideraremos el nivel de ejecución de las cuarenta y uno (41) subactividades/tareas operativas programadas para el primer semestre, que representa el 91.1%. Además, se evidenciará que, de las (41) subactividades evaluadas (31) lograron una ejecución igual o superior al 76%, (01) lograron una ejecución entre 51% y 75%, (03) lograron una ejecución entre 26% y 50%, y finalmente (06) sin ejecución, tal como se muestra en el Tabla 3.

Tabla 3. Resumen de ejecución subactividades/tareas operativas del POI 2021 al 1er. Semestre.

Subactividades Programada en el POI – 2021	Subactividades programada y evaluada al I Semestre	Nivel Ejecución (*)				
		Alto (✓) ≥ 76%	Aceptable ≤ 75% y ≥ 51%	Regular ≤ 50% y ≥ 26%	Bajo ≤ 25%	Sin Ejecución = 0%
45	41	31	01	03	--	06

Elaborado: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

(*) Instructivo para la Evaluación del 1er. Semestre y la modificación del Plan Operativo Institucional POI 2021, DGPP-MINDEF, Julio 2021.

2.2.2. Dirección Académica (DAC)

La DAC presenta un avance de ejecución física del 113% y financiero del 67% al cierre del primer semestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.1. Administración y gestión de los programas académicos”, con una unidad de medida “programas desarrollados”, la cual está relacionada a los programas académicos de posgrado brindados por el CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución física – financiera de sus (05) Subactividades / Tareas Operativas, tal como se visualiza en la Tabla y Figura siguiente.

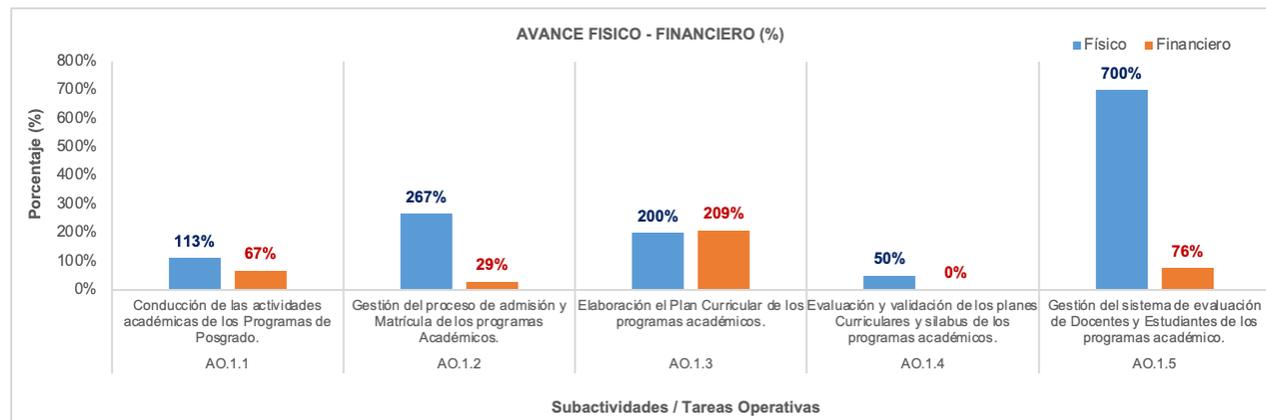
Tabla 4. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (DAC)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 1° Sem	Ejecutado al 1° Sem	(*) % Avance	PIM al 1° Sem	Devengado al 1° Sem	(*) % Avance	
AO.1	Administración y gestión de los programas académicos	Programa Desarrollado	72	81	✓ 113%	722,557	485,974	● 67%	En ejecución
AO.1.1	Conducción de las actividades académicas de los Programas de Posgrado.	Programa Desarrollado	72	81	✓ 113%	622,840	417,940	● 67%	En ejecución
AO.1.2	Gestión del proceso de admisión y Matrícula de los programas Académicos.	Acta Suscrita	3	8	✓ 267%	54,000	15,500	● 29%	En ejecución
AO.1.3	Elaboración el Plan Curricular de los programas académicos.	Planes	3	6	✓ 200%	13,410	27,977	✓ 209%	En ejecución
AO.1.4	Evaluación y validación de los planes Curriculares y silabus de los programas académicos.	Informe	2	1	● 50%	0	0	-	En ejecución
AO.1.5	Gestión del sistema de evaluación de Docentes y Estudiantes de los programas académico.	Informe	1	7	✓ 700%	32,307	24,557	✓ 76%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** (●) $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** (●) $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** (●) $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/06/21 y el POI – 2021.


Figura 3. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (DAC)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados:**

Al cierre del primer semestre se desarrollaron y concluyeron programas académicos de posgrado, como parte de la gestión académica programada por el CAEN-EPG, tal como se muestra a continuación:

Tabla 5. Programa académicos desarrollados y concluidos al 1er. Semestre

Nivel	Nombre del programa	Periodo	Estado
Doctorado	I Doctorado en Políticas Públicas y Gestión de Estado	Enero – Marzo 2021	Concluido
	II Doctorado en Políticas Públicas y Gestión de Estado	Enero – Julio del 2021	En Proceso
	III Doctorado en Políticas Públicas y Gestión de Estado	Febrero – Diciembre 2021	En Proceso
	IV Doctorado en Políticas Públicas y Gestión de Estado	Junio – Diciembre 2021	En Proceso
	VI Doctorado en Desarrollo y Seguridad Estratégica	Enero – Diciembre 2021	En Proceso
Maestría	LXXI Maestría en Desarrollo y Defensa Nacional	Enero – Diciembre 2021	En Proceso
	LXXII Maestría en Desarrollo y Defensa Nacional	Junio – Diciembre 2021	En Proceso
	XI Maestría en Administración y Gestión Pública	Enero – Marzo 2021	Concluido
	XII Maestría en Administración y Gestión Pública	Enero – Diciembre 2021	En Proceso
	XIII Maestría en Administración y Gestión Pública	Junio – Diciembre 2021	En Proceso
	IV Maestría en Inteligencia Estratégica	Enero – Agosto 2021	En Proceso
	V Maestría en Inteligencia Estratégica	Enero – Diciembre 2021	En Proceso
	II Maestría en Gestión del Riesgo de Desastres	Enero – Agosto 2021	En Proceso
III Maestría en Gestión del Riesgo de Desastres	Enero – Diciembre 2021	En Proceso	
Diplomado	I Diplomado Especial en Administración y Gestión Pública	Enero – Marzo 2021	Concluido
	I Diplomado Especial en Administración y Gestión Pública	Enero – Marzo 2021	Concluido
	II Diplomado Especial en Administración y Gestión Pública	Abril – Diciembre 2021	En Proceso
	IV Diplomado Especial en Gestión del Riesgo de Desastres	Mayo – Diciembre 2021	En Proceso
	Diplomado Especial en Administración y Gestión Pública (Convenio SUCAMEC)	Abril – Junio 2021	Concluido
	Programa de Especialización en Administración de Gobiernos Regionales y Locales Municipalidad Distrital de Pachacamac	Junio – Noviembre 2021	En Proceso
Cursos	II Curso de Complementación y Actualización Académica para optar el grado de Doctor o Maestro	Abril – Agosto 2021	En Proceso
	Curso Virtual en Gestión del Riesgo de Desastres	Mayo 2021	Concluido
	Curso Virtual en Administración y Gestión Pública	Mayo 2021	Concluido

Fuente: Dirección Académica – DAC.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Dificultades presentadas:**
 - Limitado personal para el desarrollo de acciones y tareas en el Departamento de Admisión y Matrículas.
 - Limitado personal especializado para la elaboración y evaluación de Planes Curriculares.
 - Limitado personal para la gestión de evaluación de docentes y estudiantes de los programas académicos.
- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**
 - Se coordinó con la Dirección de Administrativa para agilizar la contratación y pago de los docentes y locadores.
- **Medidas para la mejora continua:**
 - Elaboración de un plan de retorno al estudio presencial en forma progresiva.

2.2.3. Secretaria General (SG)

La SG presenta un avance de ejecución física del 121% y en lo financiero del 69% al cierre del primer semestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.2. Gestión y registro de grados académicos”, teniendo como unidad de medida “tesis sustentadas”, la cual está relacionada al proceso de graduación y otorgamiento de grados (Maestrías y Doctorados); asimismo, se muestra el nivel de ejecución física – financiera de sus (04) Subactividades / Tareas Operativas, tal como se visualiza en la Tabla y Figura siguiente.

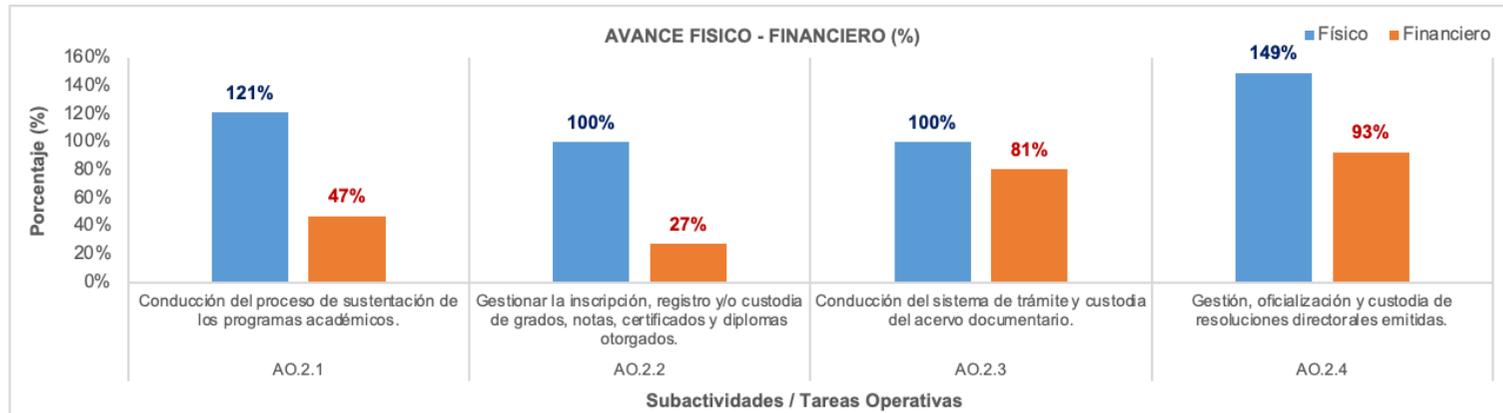
Tabla 6. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (SG)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
AO.2	Gestión y registro de grados académicos	Tesis Sustentada	19	23	✓ 121%	142,200	98,614	● 69%	En ejecución
AO.2.1	Conducción del proceso de sustentación de los programas académicos.	Tesis Sustentada	19	23	✓ 121%	47,172	22,307	● 47%	En ejecución
AO.2.2	Gestionar la inscripción, registro y/o custodia de grados, notas, certificados y diplomas otorgados.	Reporte	2	2	✓ 100%	16,430	4,500	● 27%	En ejecución
AO.2.3	Conducción del sistema de trámite y custodia del acervo documentario.	Informe	2	2	✓ 100%	10,530	8,500	✓ 81%	En ejecución
AO.2.4	Gestión, oficialización y custodia de resoluciones directorales emitidas.	Resolución	75	112	✓ 149%	68,068	63,307	✓ 93%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** (●) $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** (●) $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** (●) $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/06/21 y el POI – 2021.


Figura 4. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (SG)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados:**

Al cierre del primer semestre se ha desempeñado de manera excelente en el desarrollo de las subactividades / tareas operativas como parte de la gestión y custodia de grados académicos, así como la gestión de resoluciones y trámite documentario, tal como se muestra a continuación:

Tabla 7. Sustentaciones realizadas al 1er. Semestre

Nombre del programa	Periodo	Cant.
Inscripción de grados académicos	Enero	9
Inscripción de grados académicos	Abr – Jun	15
Sustentación de grados académicos	Febrero	6
Sustentación de grados académicos	Marzo	6
Sustentación de grados académicos	Abril	1
Sustentación de grados académicos	Mayo	7
Sustentación de grados académicos	Junio	3

Fuente: Dirección Académica – DAC.

Tabla 8. Reporte de gestión de Constancias y otros al 1er. Semestre

Nombre del programa	Periodo	Cant.
Constancia de estudio, docencia, otros.	Ene-Mar	25
Duplicado de certificado de estudio.	Ene-Mar	05
Diploma de egresado.	Ene-Mar	102
Constancia de estudio, docencia, otros.	Abr-Jun	19
Duplicado de certificado de estudio.	Abr-Jun	04
Duplicado diploma de egresado.	Abr-Jun	01
Diploma de egresado.	Abr-Jun	85

Fuente: Dirección Académica – DAC.

Tabla 9. Informe de Sistema de Trámite al 1er. Semestre

Nombre del programa	Periodo	Cant.
Plan de ejecución de la correspondencia interna.	Enero	375
Plan de ejecución de la correspondencia interna.	Febrero	284
Sistema de Tramite Documentario	Marzo	763
Informe de ejecución de correspondencia	Abril	372
Informe de ejecución de correspondencia	Mayo	331
Sistema de Trámite Documentario	Junio	324

Fuente: Dirección Académica – DAC.

Tabla 10. Cantidad de Resoluciones Gestionadas al 1er. Semestre

Nombre del programa	Periodo	Cant.
Resolución Directoral de Conferir Grado Académico.	Ene-Jun	24
Resolución Directoral de Encargatura por Consejo Superior CAEN-EPG, Felicitación de Consejo Superior CAEN-EPG y la Dirección General.	Ene-Jun	10
Resolución Directoral de Docentes Autorizados para dictado de clases y servicios en el CAEN-EPG.	Ene-Jun	7
Resolución Directoral de Juntas, Equipos de Trabajos, Responsables, Formulación de Textos, Integrantes de comité y Miembros de subcomité	Ene-Jun	7
Resolución Directoral de Expedito para Sustentación de Tesis.	Ene-Jun	26
Resolución Directoral de Autorización de Matrícula, Reserva de matrícula, Retiro, Anulación de matrícula, beneficio descuento y Convalidación de asignaturas.	Ene-Jun	25
Resolución Directoral de Aprobación de Reglamentos, Planes, Directivas y Seminarios del CAEN-EPG.	Ene-Jun	6
Resolución Directoral de Aprobación de creación de programas académicos, Planes Curriculares y Reglamento.	Ene-Jun	7
Total		112

Fuente: Dirección Académica – DAC.

- **Dificultades presentadas:**

- Se tuvo dificultades virtuales en los trámites administrativos para el desarrollo de las sustentaciones.
- Limitados insumos para la formulación y confección de: diplomas, constancias, duplicado de certificado de estudios.
- Limitada coordinación con la Dirección Académica para el internamiento de divisas y placas honoríficos para egresados.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**

- Se tiene continuidad en el procedimiento de las sustentaciones virtuales.
- Se implementó la emisión y entrega virtual de las constancias y duplicados de certificados de estudios.

- **Medidas para la mejora continua:**

- Implementación de un sistema de verificación de pagos relacionados al proceso de sustentación.
- Implementación de sistema de gestión de firmado y visado en la emisión Resoluciones Directorales.

2.2.4. Dirección de Investigación (DIN)

La DIN presenta un avance de ejecución física del 100% y en lo financiero del 93% al cierre del primer semestre, en relación al desarrollo de la Actividad Operativa – “AO.3. Producción y difusión de la Investigación académica e institucional”, que tiene como unidad de medida “investigaciones realizadas”, la cual está relacionada al proceso de investigación realizado por la comunidad educativa del CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución física – financiera de sus (06) Subactividades / Tareas Operativas, tal como se visualiza en la Tabla y Figura siguiente.

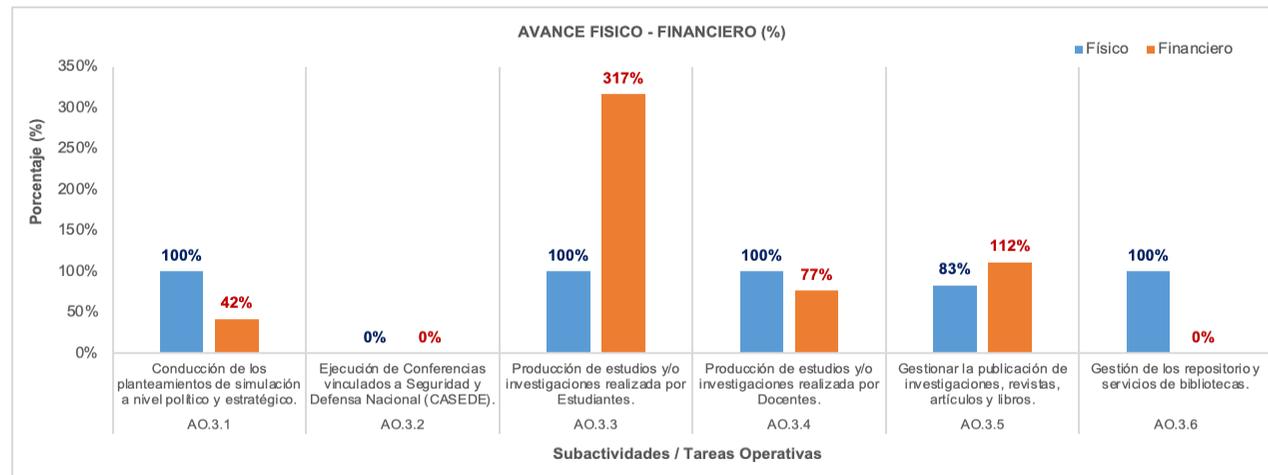
Tabla 11. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (DIN – AO.3)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
AO.3	Producción y difusión de la investigación académica e institucional	Evento	5	5	✓ 100%	189,076	176,543	✓ 93%	En ejecución
AO.3.1	Conducción de los planteamientos de simulación a nivel político y estratégico.	Informe	1	1	✓ 100%	81,307	34,373	● 42%	En ejecución
AO.3.2	Ejecución de Conferencias vinculados a Seguridad y Defensa Nacional (CASEDE).	Evento	-	0	-	-	0	-	En ejecución
AO.3.3	Producción de estudios y/o investigaciones realizada por Estudiantes.	Investigación Realizada	5	5	✓ 100%	22,307	70,707	✓ 317%	En ejecución
AO.3.4	Producción de estudios y/o investigaciones realizada por Docentes.	Investigación Realizada	4	4	✓ 100%	30,156	23,156	✓ 77%	En ejecución
AO.3.5	Gestionar la publicación de investigaciones, revistas, artículos y libros.	Publicación	6	5	✓ 83%	43,307	48,307	✓ 112%	En ejecución
AO.3.6	Gestión de los repositorio y servicios de bibliotecas.	Reporte	1	1	✓ 100%	12,000	0	● 0%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** (●) $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** (●) $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** (●) $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/06/21 y el POI – 2021.


Figura 5. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (DIN – AO.3)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

Asimismo, tiene un avance de ejecución física del 50% y financiero del 70% al cierre del primer semestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.4. Revisión y actualización de la Doctrina”, que tiene como unidad de medida “Publicaciones”, la cual está relacionada al proceso de formulación y actualización de la Doctrina; asimismo, se muestra el nivel de ejecución física – financiera de sus (02) Subactividades / Tareas Operativas, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 12. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (DIN – AO.4)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
AO.4	Revisión y/o actualización de la doctrina.	Publicación	2	1	50%	36,307	25,307	70%	En ejecución
AO.4.1	Formulación y actualización de Planteamientos Doctrinarios y/o Metodológicos	Publicación	2	1	50%	31,307	25,307	81%	En ejecución
AO.4.2	Actualización y Difusión de la Doctrina para el Sistema de Defensa Nacional.	Publicación	-	0	-	5,000	0	0%	En ejecución

 (*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/06/21 y el POI – 2021.

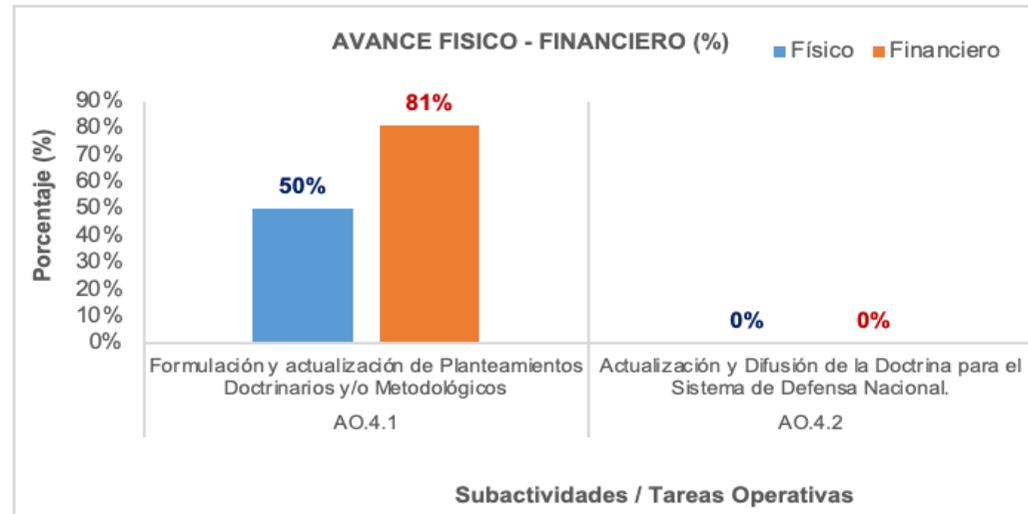


Figura 6. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (DIN – AO.4)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados**

Al cierre del primer semestre se logró estudios de investigación, entre otros relacionados a la investigación académica e Institucional del CAEN-EPG, tal como se detalla a continuación:

- Se logró la elaboración de (05) estudios de investigación realizados por estudiantes.
- Se logró la elaboración de (04) estudios de investigación realizados por docentes.
- Se realizaron (05) Publicaciones: La Revista “Cuadernos de Trabajo” N° 9, 10 y 11, además de la Revista “Ciencia e Investigación en Defensa” N° 5 y 6.
- Se ha conformado el equipo de trabajo de producción de doctrina del “Método para el estudio de la realidad nacional”, a través de R.D. N° 047-2021/CAEN-EPG y, a su vez, con R.D. N° 031-2021/CAEN-EPG se autorizó el uso para fines académicos.

- **Dificultades presentadas**

- Demora en la respuesta por parte de los autores en su colaboración, respecto a los temas centrales de las revistas.
- Las restricciones de labores presenciales han dificultado el ordenamiento físico de la biblioteca.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas**

- El fortalecimiento en la coordinación con la Dirección Académica y Administrativa, así como, la Oficina de Planes y Proyectos Académicos.

- **Medidas para la mejora continua**

- Programar sesiones de retroalimentación y efectuar reuniones para incorporar las metas financieras del segundo trimestre al tercer trimestre.

2.2.5. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)

La OTIC presenta un avance de ejecución física del 182% y financiero del 11% al cierre del primer semestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.5. Administración y modernización del sistema digitalizado de gestión de la información”, que tiene como unidad de medida “atenciones”, lo que es el resultado del proceso de gestión y proyectos informáticos del CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución física – financiera de sus (05) Subactividades / Tareas Operativas, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 13. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (OTIC)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
AO.5	Administración y modernización del sistema digitalizado de gestión de la información	Atención	151	275	✓ 182%	1,385,141	152,649	● 11%	En ejecución
AO.5.1	Gestión de incidencias de administración y soporte informático y/o de comunicaciones.	Atención	150	275	✓ 183%	82,907	36,557	● 44%	En ejecución
AO.5.2	Gestión del diseño y ejecución de proyectos de desarrollo de sistemas.	Sistema Implementado	1	1	✓ 100%	69,614	59,614	✓ 86%	En ejecución
AO.5.3	Gestión del diseño y ejecución de proyectos de plataformas educativas y/o de aprendizaje.	Sistema Implementado	2	1	● 50%	61,207	46,579	✓ 76%	En ejecución
AO.5.4	Administración y soporte informático de los servicios y/o programa académicos.	Atención	300	478	✓ 159%	12,000	9,900	✓ 83%	En ejecución
AO.5.5	Adquisición de Sistema de Tecnología, Información y Comunicación en el CAEN Distrito de Chorrillos, Provincia y departamento de Lima (CUI N° 2497633).	Informe	1	0	● 0%	1,159,414	0	● 0%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** (●) $\geq 51\%$ y $\leq 75\%$; **Regular** (●) $\geq 26\%$ y $\leq 50\%$; **Bajo** (●) $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/06/21 y el POI – 2021.

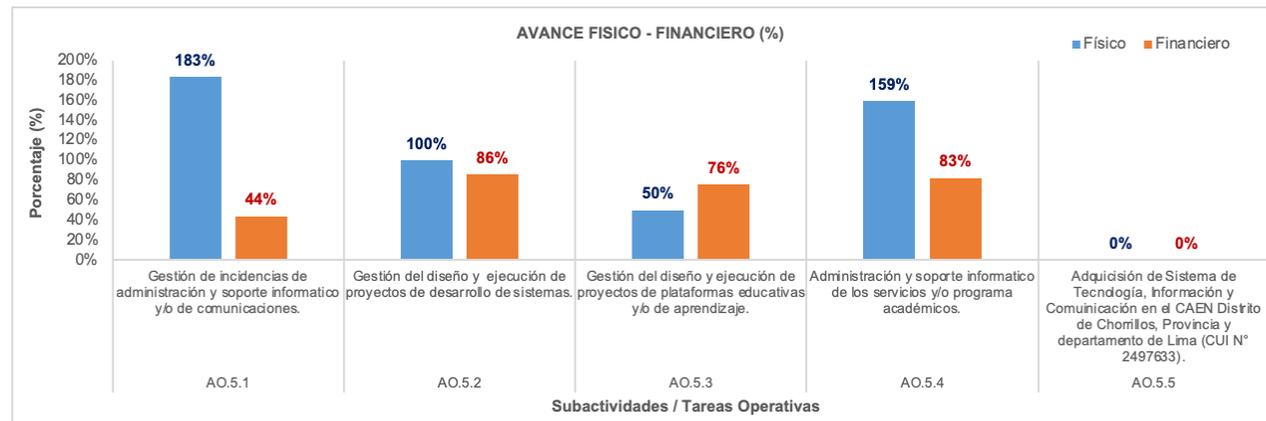


Figura 7. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (OTIC)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados:**

Al cierre del primer semestre se lograron atenciones e implementaciones informáticas y/o digitales en lo académico y administrativo, como parte de la gestión informática y de comunicaciones del CAEN-EPG, tal como se detalla a continuación:

- Se logró un total de (275) atenciones de soporte técnico en las distintas áreas, direcciones y oficinas del CAEN-EPG.
- Se implementó el módulo de admisión y matrícula de los programas académicos para el Departamento de Admisión del CAEN-EPG.
- Se implementó la plataforma virtual LMS Moodle V 3.9 con 18 programas académicos registrados (04 Doctorados, 10 Maestrías, 03 Diplomados y 01 Curso Especial) y actualización de plataforma de los nuevos cursos virtuales.
- Se atendió un total de (478) solicitudes presentadas mediante el chat en línea Tawk.to de la plataforma virtual, así como requeridas al correo electrónico equipoead@caen.edu.pe, capacitaciones virtuales de LMS Moodle, plataforma zoom y las asistencias in situ en las salas y sesiones virtuales de los programas académicos y de investigación, considerando la cobertura de las (190) horas semanales.

- **Dificultades presentadas:**

- Retraso en la contratación de bienes y servicios para el mantenimiento de equipos de cómputo y periféricos.
- Limitado personal técnico para el registro y solución de inconvenientes en la plataforma virtual.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**

No se registraron medidas adoptadas al cierre del primer semestre

- **Medidas para la mejora continua:**

- Realizar evaluaciones mensualmente, en ambos aspectos, físicos y financieros.

2.2.6. Dirección General (DG)

La DG presenta un avance de ejecución física del 200% y financiera del 70% al cierre del primer semestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*”, que tiene como unidad de medida “acciones”, lo que está relacionado al proceso de conducir la gestión institucional del CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución física – financiera de su Subactividad / Tarea Operativa respectiva, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 14. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (DG)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	Acción	1	2	✓ 200%	120,094	84,039	● 70%	En ejecución
AO.6.1	Conducción de la Gestión de planes, documentos normativos, gestión institucional y Convenios.	Acción	1	2	✓ 200%	120,094	84,039	● 70%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** (●) $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** (●) $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** (●) $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/06/21 y el POI – 2021.

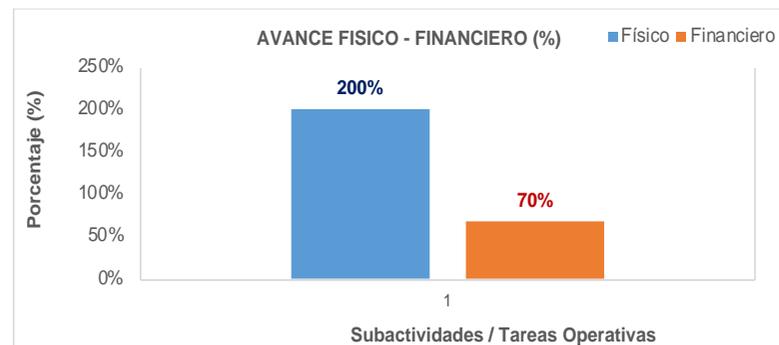


Figura 8. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (DG)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

• **Logros alcanzados:**

Al cierre del primer semestre se realizaron acciones respecto a la gestión institucional de CAEN-EPG, de las que se detalla lo siguiente:

- Se suscribieron (04) convenios a fin de promover y fortalecer las relaciones interinstitucionales del CAEN-EPG.
- Se suscribieron (112) resoluciones relacionado a los planes de gestión, matrículas, programas académicos, de investigación entre otros.
- Se realizaron (24) reuniones virtuales con directores y jefes de oficina del CAEN-EPG, a fin de dar seguimiento a las gestiones que garantizar el funcionamiento de la entidad.

• **Dificultades presentadas:**

No se registraron dificultades al cierre del primer trimestre.

• **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**

- Se fortaleció el seguimiento y monitoreo a la ejecución de las acciones priorizadas, acorde a la política de la gestión actual.

• **Medidas para la mejora continua:**

No se registraron medidas al cierre del primer trimestre.

2.2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)

La OAJ presenta un avance de ejecución física del 263% y financiero del 0% al cierre del primer semestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.6. Administración y gestión operativa e institucional”, que tiene como unidad de medida “acciones”, lo cual es el resultado del proceso de conducir la gestión institucional en aspectos legales y jurídicos del CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución física – financiera de su Subactividad / Tarea Operativa respectiva, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 15. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (OAJ)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	Acción	30	79	✓ 263%	12,000	0	● 0%	En ejecución
AO.6.1	Emisión de opinión técnico-jurídica relacionada con la competencia del CAEN-EPG.	Informe	30	79	✓ 263%	12,000	0	● 0%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) ≥ 76%; **Aceptable** ≤ 75% y ≥ 51%; **Regular** ≤ 50% y ≥ 26%; **Bajo** ≤ 25%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/06/21 y el POI – 2021.

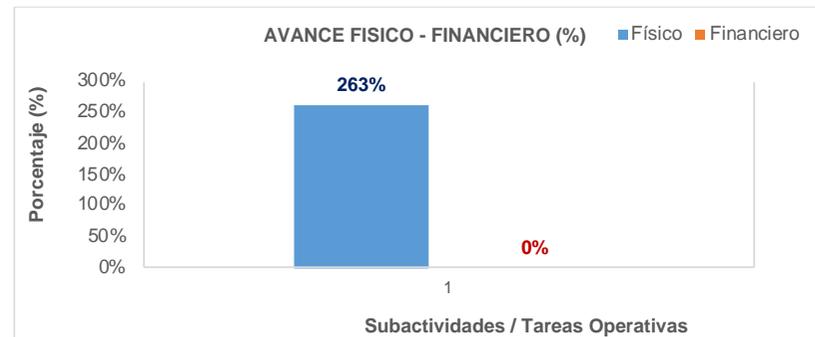


Figura 9. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (OAJ)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados**

Al cierre del periodo del primer semestre se superó la meta física, logrando un total de 79 informes legales, en los distintos temas relacionados a las competencias del CAEN-EPG.

- **Dificultades presentadas**

El monto programado en la meta financiera no satisface la necesidad de contratar un servicio especializado para la tarea de opiniones jurídicas.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas**

No se registraron medidas al cierre del primer semestre.

- **Medidas para la mejora continua**

No se registraron medidas al cierre del primer semestre.

2.2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA)

La OPPA presenta un avance de ejecución física del 200% y financiero del 76% al cierre del primer semestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.6. Administración y gestión operativa e institucional”, que tiene como unidad de medida “acciones”, lo cual es el resultado del proceso de planeamiento y presupuesto institucional del CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución físico – financiero de sus (04) Subactividades / Tareas Operativas, mostradas en el Tabla y Figura siguiente.

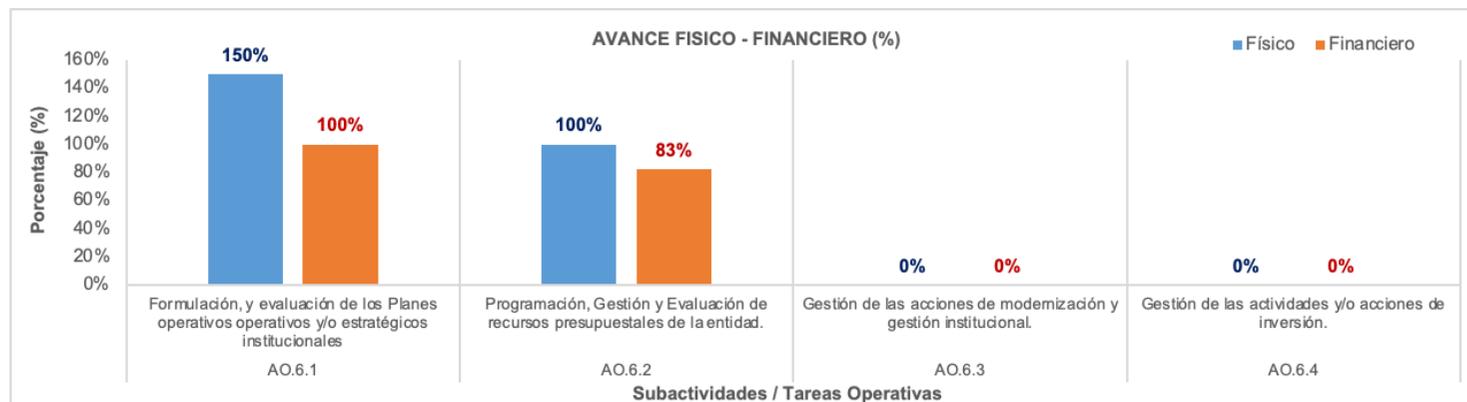
Tabla 16. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (OPPA)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 1° Sem	Ejecutado al 1° Sem	(*) % Avance	PIM al 1° Sem	Devengado al 1° Sem	(*) % Avance	
AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	Acción	2	4	✓ 200%	123,614	93,364	✓ 76%	En ejecución
AO.6.1	Formulación, y evaluación de los Planes operativos operativos y/o estratégicos institucionales	Informe	4	6	✓ 150%	68,614	68,614	✓ 100%	En ejecución
AO.6.2	Programación, Gestión y Evaluación de recursos presupuestales de la entidad.	Informe	2	2	✓ 100%	30,000	24,750	✓ 83%	En ejecución
AO.6.3	Gestión de las acciones de modernización y gestión institucional.	Documento	1	0	● 0%	10,000	0	● 0%	En ejecución
AO.6.4	Gestión de las actividades y/o acciones de inversión.	Informe	1	0	● 0%	15,000	0	● 0%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** (✓) $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** (●) $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** (●) $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/06/21 y el POI – 2021.


Figura 10. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (OPPA)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados:**

Al primer semestre, se ha logrado en la gestión del planeamiento y presupuesto del CAEN-EPG, lo siguiente:

- Formulación del Plan Estratégico Institucional PEI 2021-2023, aprobado con R.D. N° 025-2021/CAEN-EPG.
- Formulación del Plan Operativo Institucional POI Anual 2021 Modificado, aprobado con R.D. N° 032-2021/CAEN-EPG.
- Formulación del Plan Operativo Institucional POI Multianual 2022-2024 y Planes Internos de Trabajo PITs 2021.
- Evaluación de implementación del Plan Operativo Institucional-POI Modificado 2021 al primer trimestre (Enero – Marzo).
- Seguimiento de ejecución de los Planes Internos de Trabajo PITs 2021 al mes de Abril (Enero – Abril).
- Elaboración de (02) Informes de Gestión Presupuestal del CAEN-EPG.
- Formulación del Plan de Acción Anual – Sección de Medidas de Control del CAEN-EPG, en el marco de la implementación del Sistema de Control Interno del MINDEF.

- **Dificultades presentadas:**

- Requerimientos de financiamiento de gastos no programados por las direcciones y/u oficinas.
- Limitaciones para gestión de habilitación de recursos presupuestarios de bienes de capital.
- Limitado personal de apoyo en el desarrollo óptimo de las actividades de planeamiento y modernización.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**

- Se evaluó y gestionó la cobertura del financiamiento de gastos no programados.
- Se realizaron coordinaciones con la DGPP del Ministerio de Defensa, para las gestiones de la habilitación de las partidas presupuestales para bienes de Capital.

- **Medidas para la mejora continua:**

- Difusión y publicación de los documentos de planificación y evaluación a través de la pagina Web y/o medios adecuados.
- Implementación de un sistema digital para el seguimiento y monitoreo del Planeamiento del CAEN-EPG.

2.2.9. Dirección Administrativa (DA)

La DA presenta un avance de ejecución física del 100% y financiero del 58% al cierre del primer semestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*”, que tiene como unidad de medida “*acciones*”, lo cual es el resultado de la gestión administrativa del CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución físico – financiero de sus (05) Subactividades / Tareas Operativas, mostradas en el Tabla y Figura siguiente.

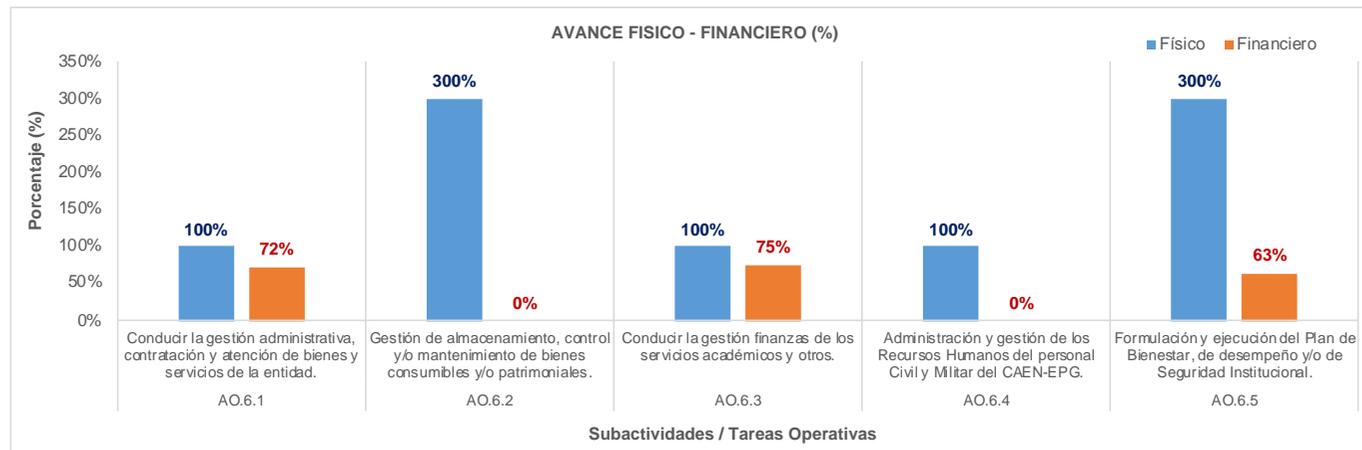
Tabla 17. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (DA)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	Acción	6	6	100%	570,417	328,507	58%	En ejecución
AO.6.1	Conducir la gestión administrativa, contratación y atención de bienes y servicios de la entidad.	Reporte	6	6	100%	340,557	245,310	72%	En ejecución
AO.6.2	Gestión de almacenamiento, control y/o mantenimiento de bienes consumibles y/o patrimoniales.	Reporte	1	3	300%	12,000	0	0%	En ejecución
AO.6.3	Conducir la gestión finanzas de los servicios académicos y otros.	Informe	2	2	100%	36,000	26,900	75%	En ejecución
AO.6.4	Administración y gestión de los Recursos Humanos del personal Civil y Militar del CAEN-EPG.	Acción	6	6	100%	91,860	0	0%	En ejecución
AO.6.5	Formulación y ejecución del Plan de Bienestar, de desempeño y/o de Seguridad Institucional.	Informe	1	3	300%	90,000	56,297	63%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/06/21 y el POI – 2021.


Figura 11. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (DA)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados:**

Al primer semestre, en la gestión administrativa, gestión de finanzas y recursos humanos del CAEN-EPG, se obtuvieron los siguientes logros:

- La elaboración de (06) reportes respecto a la contratación de bienes y servicios, además de la gestión de pagos correspondientes.
- La elaboración de (03) reportes relacionados control de almacén y patrimonio (inventario y stock de bienes).
- La elaboración de (02) Informes relacionados a la gestión de recaudación y finanzas de los servicios académicos.
- La emisión de (06) acciones (Informes y/o reportes) respecto al control y la gestión de recursos humanos del CAEN-EPG.
- La emisión de (03) informe relacionado a la ejecución del Plan de Bienestar del CAEN-EPG.

- **Dificultades presentadas:**

- Reorganización de las Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG.
- Limitaciones en el cobro de cuotas académicas a los participantes de los programas académicos.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**

- Se ha designado a un Sub Oficial la encargatura de la Área de Patrimonio, hasta la contratación de un personal para dicha área.
- Se han realizado los trámites correspondientes para el cumplimiento de pagos de los locadores para el segundo trimestre, a fin de no afectar las actividades administrativas – financieras.
- Se está realizando la emisión de pagarés para los participantes de los programas académicos, a fin de tener un mejor control de las cuentas por cobrar.

- **Medidas para la mejora continua:**

- Realizar la verificación in situ de los artículos asignados al CAEN-EPG.
- Se deben realizar coordinaciones directas con la DGA del MINDEF y la División de Patrimonio del CAEN-EPG, a fin de acelerar los procesos que se han visto afectados por la emergencia nacional.
- Se realizan coordinaciones con la DGA del MINDEF y la División de Tesorería del CAEN-EPG, a fin de tener un mejor control de los ingresos que recibe el CAEN por los diferentes programas académicos.

2.2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS)

La ORS presenta un avance de ejecución física del 100% y financiero del 19% al cierre del primer semestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.7. Ejecución de programas de responsabilidad social y ambiental”, que tiene como unidad de medida “*actividades ejecutadas*”, lo cual es el resultado de la gestión de programas de responsabilidad social y ambiental promovidas por el CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución físico – financiero de sus (04) Subactividades / Tareas Operativas, mostradas en el Tabla y Figura siguiente.

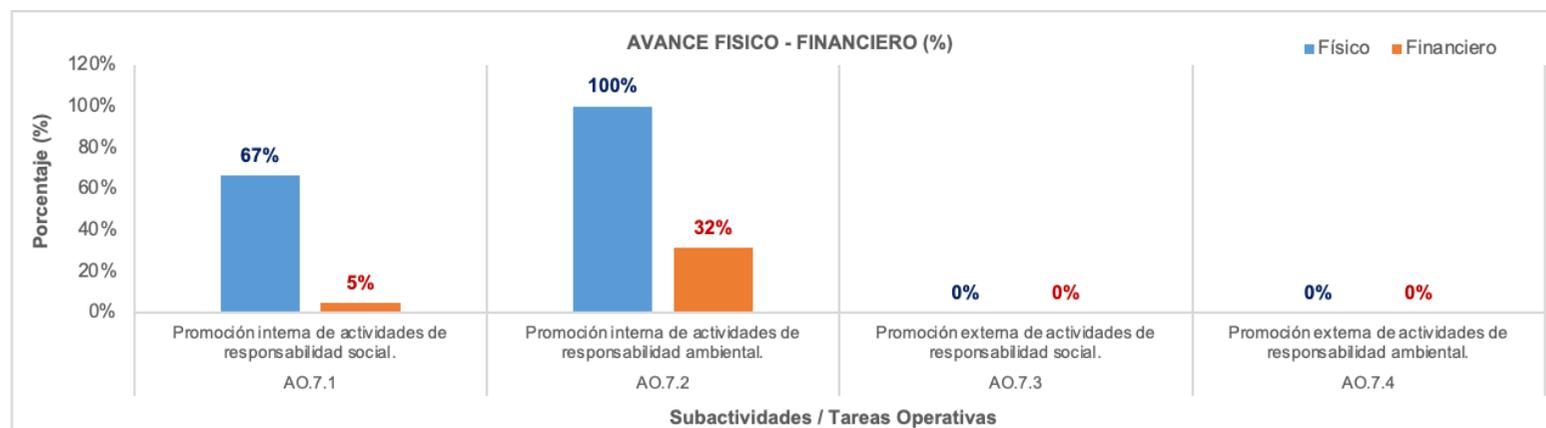
Tabla 18. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (ORS)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
AO.7	Ejecución de programas de responsabilidad social y ambiental	Actividad Ejecutada	4	4	✓ 100%	52,718	9,817	● 19%	En ejecución
AO.7.1	Promoción interna de actividades de responsabilidad social.	Actividad Ejecutada	3	2	● 67%	6,317	317	● 5%	En ejecución
AO.7.2	Promoción interna de actividades de responsabilidad ambiental.	Actividad Ejecutada	2	2	✓ 100%	30,100	9,500	● 32%	En ejecución
AO.7.3	Promoción externa de actividades de responsabilidad social.	Actividad Ejecutada	1	0	● 0%	7,301	0	● 0%	En ejecución
AO.7.4	Promoción externa de actividades de responsabilidad ambiental.	Actividad Ejecutada	-	0	-	9,000	0	● 0%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** (●) $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** (●) $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** (●) $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/06/21 y el POI – 2021.


Figura 12. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (ORS)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados**

Al cierre del primer semestre, se logró la ejecución de las siguientes actividades relacionados a la gestión de responsabilidad Social y ambiental:

- Se ejecutaron (02) Webinars temáticos, considerando el proceso de reestructuración de los programas de capacitaciones y seminarios del MINAM y por la agenda recargada de docentes temáticos adhoc del CAEN-EPG.
- Se desarrollaron (02) capacitaciones relacionadas al medio ambiente en coordinación con la Dirección de Educación y Ciudadanía del Ministerio del Ambiente.

- **Dificultades presentadas**

- Debido al proceso de reestructuración de los programas de capacitaciones y talleres programados por la Dirección de Educación y Ciudadanía del Ministerio del Ambiente (MINAM), así como con la OEFA².

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas**

- Se coordinó con la Dirección de Calidad Ambiental y Ecoeficiencia y la Coordinación Nacional del Proyecto COP-RAEE del MINAM para la inclusión de capacitaciones en el presente año.
- Se coordinó la programación de Webinars temáticos, conforme a la agenda de ponentes temáticos adhoc del MINAM y OEFA.

- **Medidas para la mejora continua**

- Realizar una permanente coordinación de participación a nuestro grupo de interés como el MINAM, OEFA, SINEACE³ y SUNEDU⁴.

2.2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)

La ORRII presenta un avance de ejecución física del 85% y financiero del 50% al cierre del primer semestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.8. Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales”, que tiene como unidad de medida “acciones”, lo cual es el resultado de la gestión del marketing e imagen académico e institucional del CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución físico – financiero de sus (05) Subactividades / Tareas Operativas, mostradas en el Tabla y Figura siguiente.

² OEFA = Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental.

³ SiNEACE = Sistema Nacional Evaluación, Acreditación y Certificación de la Calidad Educativa.

⁴ SUNEDU = Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria.

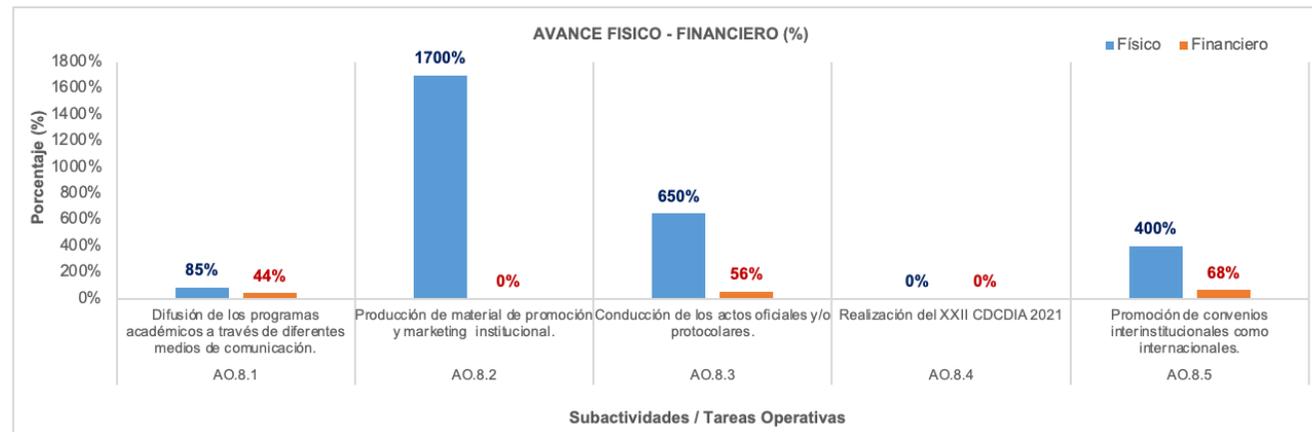
Tabla 19. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (ORRII)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
AO.8	Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales	Acción	133	113	85%	106,214	53,114	50%	En ejecución
AO.8.1	Difusión de los programas académicos a través de diferentes medios de comunicación.	Acción	133	113	85%	26,000	11,500	44%	En ejecución
AO.8.2	Producción de material de promoción y marketing institucional.	Informe	1	17	1700%	13,600	0	0%	En ejecución
AO.8.3	Conducción de los actos oficiales y/o protocolares.	Informe	2	13	650%	29,307	16,307	56%	En ejecución
AO.8.4	Realización del XXII CDCDIA 2021	Evento	-	0	-	-	0	-	En ejecución
AO.8.5	Promoción de convenios interinstitucionales como internacionales.	Informe	1	4	400%	37,307	25,307	68%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (\checkmark) $\geq 76\%$; **Aceptable** $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/06/21 y el POI – 2021.


Figura 13. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (ORRII)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados:**

Al cierre del primer semestre, en el desarrollo y gestión de marketing e imagen de la CAEN, se obtuvieron los siguientes logros:

- Se han realizados diversas (113) acciones relacionadas a la difusión y publicación de eventos y/o acontecimientos académicos, a través de las redes sociales y la página Web del CAEN-EPG.
- Se ejecutaron e informaron (13) actividades de actos oficiales y/o protocolares promovidos por el CAEN-EPG.
- Se gestionaron (04) convenios como parte del fortalecimiento interinstitucionales de la Entidad.

- **Dificultades presentadas:**

- Se tiene limitaciones de personal en la conducción actos oficiales y ceremonias de la Entidad.
- Falta de un profesional especializado en relaciones públicas, como parte del proceso de coordinación y gestión de convenios, considerando cartera de instituciones interesadas en la cooperación interinstitucional con la Entidad.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**

Se ha realizado la gestión respectiva para la contratación de personal, a fin de cubrir las necesidades identificadas.

- **Medidas para la mejora continua:**

- Coordinar y articular de forma permanente con las diferentes unidades orgánicas del CAEN-EPG.
- Revisión de acciones estratégicas institucionales y la evaluación de sus metas físicas, a fin de ampliar la programación por trimestre, para el AF-2022.

2.2.12. Oficina de Calidad Educativa (OCE)

La OCE presenta un avance de ejecución física del 200% y financiero del 24% al cierre del primer semestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.9. Promoción y mejora de la calidad de servicios educativos”, que tiene como unidad de medida “informe”, lo cual tiene como resultado la gestión del fortalecimiento de la calidad educativa en el CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución físico – financiero de sus (03) Subactividades / Tareas Operativas, mostradas en el Tabla y Figura siguiente.

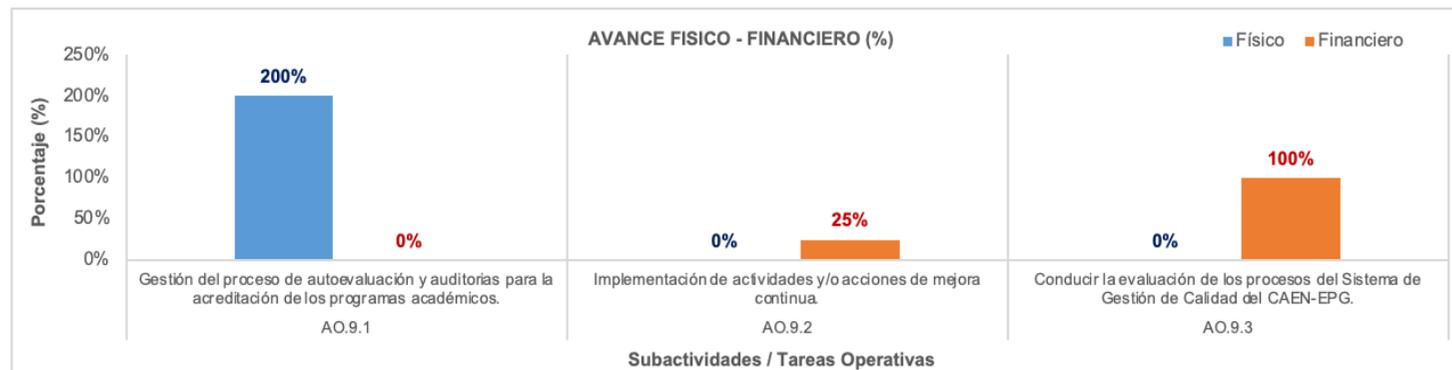
Tabla 20. Ejecución Físico – Financiero al 1er. Semestre (OCE)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
AO.9	Promoción y mejora de la calidad de servicios educativos	Informe	1	2	✓ 200%	189,402	44,807	● 24%	En ejecución
AO.9.1	Gestión del proceso de autoevaluación y auditorías para la acreditación de los programas académicos.	Informe	1	2	✓ 200%	122,095	0	● 0%	En ejecución
AO.9.2	Implementación de actividades y/o acciones de mejora continua.	Informe	1	0	● 0%	30,000	7,500	● 25%	En ejecución
AO.9.3	Conducir la evaluación de los procesos del Sistema de Gestión de Calidad del CAEN-EPG.	Plan	1	0	● 0%	37,307	37,307	✓ 100%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/06/21 y el POI – 2021.


Figura 14. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 1er. Semestre (OCE)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- Logros alcanzados:**

Al primer semestre, en relación al proceso la gestión de la acreditación de programas académicos, se obtuvieron los siguientes logros:

- Se logró la acreditación de 02 programas académicos: el “Diplomado en Administración y Gestión de Políticas Públicas” y “Diplomado en Gestión del Riesgo de Desastres”, expedida por la Acreditadora “SAM – Accreditation and Certification”.

- **Dificultades presentadas:**
 - La demora en la gestión de contratación de servicios, para la gestión del proceso de autoevaluación y auditorías con fines de acreditación de los programas académicos.
- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**
 - Se coordinó y dio seguimiento a la gestión documental con la Departamento de logística y OPPA para agilizar el proceso de adquisición de bienes y servicios.
- **Medidas para la mejora continua:**
 - Fortalecer las actividades de coordinación por parte del personal encargado de la gestión de los procesos de adquisición de bienes y servicios ante la DGA del MINDEF, a fin de contar con los recursos financieros en el tiempo establecido.

3. SEGUIMIENTO DE PRESUPUESTAL

3.1. Seguimiento de Ingresos

El CAEN-EPgG registra ingresos financieros por prestación de servicios educativos, que asciende a un total de Dos millones cuatrocientos quince mil quinientos veintiocho con 00/100 soles (2'415,528), que representa el 184% de la recaudación proyectada para el primer semestre del presente año.

Tabla 21. Recaudación de ingresos financieros del CAEN-EPG al 1er. Semestre.

Mes	Recaudación Proyectada (S/)	Importe Recaudado (S/)	%
Ene-21	171,122	167,865	98%
Feb-21	152,346	461,491	303%
Mar-21	206,824	364,525	176%
Abr-21	252,389	218,472	87%
May-21	261,435	973,576	372%
Jun-21	269,312	229,599	85%
Total	1,313,428	2,415,528	184%

Fuente: Información del Departamento de Finanzas del CAEN-EPG, al 30/06/21.

3.2. Ejecución de Gastos

Respecto a la ejecución financiera, al primer semestre la ejecución asciende a S/ 1'552,734 Soles, el cual representa el 17.0% respecto al PIM total asignado S/ 9,159,600 Soles, el mismo que comprende un avance de ejecución financiera en función a las actividades operativas del 19.4% y en función a las inversiones del 0%, tal como se muestra en la Tabla 22.

Tabla 22. Ejecución financiera del CAEN-EPG al 1er. Semestre.

Denominación	Tipo	Asignado Junio	Ejecutado Junio	% Avance
"ALTOS ESTUDIOS" Centro de Altos Estudios Nacionales - Escuela de Posgrado CAEN-EPG	Actividades Operativas	8,000,186	1,552,734	19.4%
	Inversiones	1,159,414	0	0.0%
Total		9,159,600	1,552,734	17.0%

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: SIAF-SP al 30/06/21 y el POI – 2021.

Del mismo modo, en la Tabla 23 se muestra el avance de la ejecución financiera de las metas presupuestarias por fuente de financiamiento y en función a las actividades operativas con 43.1% en RO y 17.7% en RDR, a su vez, en inversiones con 0.0% en RO, tal como se muestra en la siguiente Tabla.

Tabla 23. Ejecución financiera por Meta y Fte. Fto. del CAEN-EPG al 1er. Semestre.

Denominación	Meta	Tipo	Fuente de Financiamiento	Asignado Junio	Ejecutado Junio	% Avance
"ALTOS ESTUDIOS" Centro de Altos Estudios Nacionales - Escuela de Posgrado CAEN-EPG	027	Actividades Operativas	RO	543,507	234,409	43.1%
			RDR	7,456,679	1,318,324	17.7%
	042	Inversiones	RO	1,159,414	0	0.0%
Total				9,159,600	1,552,734	17.0%

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: SIAF-SP al 30/06/21 y el POI – 2021.

4. CONCLUSIONES

- El CAEN-EPG obtuvo un 91.7% de avance sobre el total de “actividades operativas” del POI 2021 que, lograron obtener una ejecución física igual o mayor a 76% al cierre del primer semestre.
- Asimismo, se obtuvo 85.4% del total de (41) subactividades operativas y de inversión, que, reportan avances de ejecución física al primer semestre respecto a lo programado en el POI – 2021 modificado.
- El Presupuesto Institucional Modificado (PIM) al cierre del primer semestre, ascendió a un total de Nueve millones ciento cincuenta y nueve mil seiscientos con 00/100 Soles (S/ 9'159,600.00).
- La ejecución financiera alcanzó un total de S/ 1'552,734 Soles que representa 17.0% del presupuesto total PIM.
- Se ha obtenido una recaudación de Dos millones cuatrocientos quince mil quinientos veintiocho con 00/100 Soles (S/ 2'415,528), lo cual muestra un nivel superior en 84% por encima de lo proyectado para el primer semestre del 2021.

5. RECOMENDACIONES

- Evaluar la programación física de las actividades y/o subactividades operativas, considerando la evidencia de ejecuciones que superan el 150%, lo mismo que podría generar inconsistencias en la planificación.
- Difundir y publicar en la página Web de la Entidad, la evaluación de la ejecución física y financiera de las actividades y/o sub actividades operativas.
- Fortalecer las coordinaciones con cada una de las Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG, para optimizar seguimiento y monitoreo adecuado en la ejecución física y financiera, además, de optimizar las metas físicas y financieras en el Plan Operativo Institucional POI Anual 2022.
- Dadas las circunstancias dispuestas en el marco del Estado de Emergencia Nacional para afrontar al COVID – 19, se recomienda que la Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG en coordinación con la Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA), evalúen continuamente las estrategias de ejecución de sus actividades y subactividades operativas, a fin de lograr niveles óptimos de avance físico y financiero en el presente año.

6. ANEXOS:

Formato N° 02: Reporte de seguimiento de Plan Operativo Institucional POI-2021.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C03. DIRECCIÓN ACADÉMICA

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.1 Administración y gestión de los programas académicos.

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.01. MEJORAMIENTO DEL PROCESO DE ENSEÑANZA - APRENDIZAJE

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Rows: AO.1.1 Conducción de las actividades académicas de los Programas de Posgrado. AO.1.2 Gestión del proceso de admisión y Matrícula de los programas Académicos. Total Financiero S/.

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.03. PROGRAMAS ACADÉMICOS ACTUALIZADOS Y COMPETITIVOS ACORDE A LA DEMANDA DEL MERCADO

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Rows: AO.1.3 Elaboración el Plan Curricular de los programas académicos. AO.1.4 Evaluación y validación de los planes Curriculares y silabus de los programas académicos. Total Financiero S/.

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.04. GESTIÓN DE LA CALIDAD Y CANTIDAD DE DOCENTES CON EL PERFIL ADECUADO

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.1.5 Gestión del sistema de evaluación de Docentes y Estudiantes de los programas académico. Total Financiero S/.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C06. SECRETARIA GENERAL

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.2 Gestión y registro de grados académicos.

142,200

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Rows include AO.2.1, AO.2.2, AO.2.3, AO.2.4 and a Total Financiero S/ row.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PUEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.3 Producción y difusión de la investigación académica e institucional.

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.01. CREACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN "GRAL DIV JOSÉ DEL CARMEN MARÍN ARISTA"

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows: AO.3.1, AO.3.2, Total Financiero S/.

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.02. ACTUALIZACIÓN DE LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN.

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows: AO.3.3, AO.3.4, Total Financiero S/.

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.05. PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN DE INVESTIGACIÓN PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows: AO.3.5, AO.3.6, Total Financiero S/.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.4 Revisión y/o actualización de la doctrina.

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.03. ACTUALIZACIÓN DE PLANTEAMIENTOS DOCTRINARIOS Y METODOLÓGICOS EN SEGURIDAD, DESARROLLO Y DEFENSA NACIONAL

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Rows: AO.4.1 Formulación y actualización de Planteamientos Doctrinarios y/o Metodológicos, Total Financiero S/.

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.04. ACTUALIZACIÓN Y DIFUSIÓN DE LA DOCTRINA DE SDN PARA LOS COMPONENTES DEL SIDENA Y LA SOCIEDAD

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Rows: AO.4.2 Actualización y Difusión de la Doctrina para el Sistema de Defensa Nacional, Total Financiero S/.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PUEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C07. OFICINA DE TECNOLOGÍA, INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.5 Administración y modernización del sistema digitalizado de gestión de la información.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.04. FORTALECIMIENTO TECNOLÓGICO DE SISTEMAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA, ACADÉMICA Y DE INVESTIGACIÓN

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Rows: AO.5.1, AO.5.2, AO.5.3, AO.5.4, and Total Financiero S/.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.02. MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y DE BIENES DE LA INSTITUCIÓN

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.5.5 Adquisición de Sistema de Tecnología, Información y Comunicación en el CAEN Distrito de Chorrillos, Provincia y departamento de Lima (CUI N° 2497633).



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C01. DIRECCIÓN GENERAL

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.6 Administración y gestión operativa e institucional.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.6.1 Conducción de la Gestión de planes, documentos normativos, gestión institucional y Convenios.

Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C11. OFICINA DE ASESORIA JURÍDICA

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.6 Administración y gestión operativa e institucional.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.6.1 Emisión de opinión técnico-jurídica relacionada con la competencia del CAEN-EPG.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row AO.6: Administración y gestión operativa e institucional.

DEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Rows include AO.6.1 to AO.6.4 and a Total Financiero S/ row.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.6 Administración y gestión operativa e institucional.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Rows: AO.6.1, AO.6.2, AO.6.3, Total Financiero S/.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.03. FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Rows: AO.6.4, AO.6.5, Total Financiero S/.



Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
 SECTOR: 26 DEFENSA
 PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
 UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
 CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C12. OFICINA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	META	PROGRAMADO (Aprobado)					EJECUTADO						% AVANCE			
				I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	ANUAL
AO.7	Ejecución de programas de responsabilidad social y ambiental	Actividad Ejecutada	Físico	1	1	1	1	3	9	1	1	1	1	3	4	100%	100%	44%
			Financiero S/	20,068	6,500	19,400	6,750	32,650	104,618	2,217	3,800	3,800	0	7,600	9,817	11%	23%	9%
				52,718														

OEI: 03. PROMOVER ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL.

AEI: 03.01. PROMOCIÓN INTERNA DEL ENFOQUE DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

COD.	SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	META	PROGRAMADO (Aprobado)					EJECUTADO						% AVANCE					
				I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	ANUAL		
AO.7.1	Promoción interna de actividades de responsabilidad social.	Actividad Ejecutada	Físico	1	1	1	-	2	3	0	-	1	1	2	2	0%	100%	67%		
			Financiero S/	3,317	1,000	1,000	1,000	3,000	12,317	317	0	0	0	0	317	10%	0%	3%		
AO.7.2	Promoción interna de actividades de responsabilidad ambiental.	Actividad Ejecutada	Físico	0	1	1	-	2	2	1	1	-	-	1	2	-	50%	100%		
			Financiero S/	9,000	3,000	15,100	3,000	21,100	60,200	1,900	3,800	3,800	0	7,600	9,500	21%	36%	16%		
Total Financiero S/.				12,317					24,100	72,517	2,217					7,600	9,817	18%	32%	14%

OEI: 03. PROMOVER ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL.

AEI: 03.02. DESARROLLAR ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL DIRIGIDAS A LA SOCIEDAD

COD.	SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	META	PROGRAMADO (Aprobado)					EJECUTADO						% AVANCE					
				I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	ANUAL		
AO.7.3	Promoción externa de actividades de responsabilidad social.	Actividad Ejecutada	Físico	0	-	-	1	1	2	0	-	-	-	0	0	-	0%	0%		
			Financiero S/	3,251	1,000	1,800	1,250	4,050	14,101	0	0	0	0	0	0	0%	0%	0%		
AO.7.4	Promoción externa de actividades de responsabilidad ambiental.	Actividad Ejecutada	Físico	0	-	-	-	0	2	0	-	-	-	0	0	-	-	0%		
			Financiero S/	4,500	1,500	1,500	1,500	4,500	18,000	0	0	0	0	0	0	0%	0%	0%		
Total Financiero S/.				7,751					8,550	32,101	0					0	0	0%	0%	0%



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial
de Políticas para la
DefensaDirección General de
Educación y DoctrinaCentro de Altos
Estudios Nacionales

Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PUEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C08. OFICINA DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	META	PROGRAMADO (Aprobado)						EJECUTADO						% AVANCE		
				I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	ANUAL
AO.8	Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales	Acción	Físico	66	22	22	23	67	268	50	15	20	28	63	113	76%	94%	42%
			Financiero S/	54,057	12,568	10,468	10,468	33,503	210,374	25,407	9,236	9,236	9,236	27,707	53,114	47%	83%	25%

OEI: 04. POSICIONAR LA IMAGEN DEL CAEN-EPG A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

AEI: 04.01. REALIZACIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO

AEI: 04.02. DIFUSIÓN Y MARKETING ACADÉMICO E INSTITUCIONAL

AEI: 04.04. GESTIÓN DE RELACIONES CON LOS EGRESADOS

COD.	SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	META	PROGRAMADO (Aprobado)						EJECUTADO						% AVANCE		
				I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	ANUAL
AO.8.1	Difusión de los programas académicos a través de diferentes medios de comunicación.	Acción	Físico	66	22	22	23	67	268	50	15	20	28	63	113	76%	94%	42%
			Financiero S/	13,250	4,250	4,250	4,250	12,750	52,000	4,600	2,300	2,300	2,300	6,900	11,500	35%	54%	22%
AO.8.2	Producción de material de promoción y marketing institucional.	Informe	Físico	0	-	-	1	1	2	0	9	6	2	17	17	-	1700%	850%
			Financiero S/	7,000	3,600	1,500	1,500	6,600	22,600	0	0	0	0	0	0	0%	0%	0%
AO.8.3	Conducción de los actos oficiales y/o protocolares.	Informe	Físico	1	-	-	1	1	4	1	3	4	5	12	13	100%	1200%	325%
			Financiero S/	15,153	4,718	4,718	4,718	14,153	59,214	8,153	2,718	2,718	2,718	8,153	16,307	54%	58%	28%
AO.8.4	Realización del XXII CDCDIA 2021	Evento	Físico	0	-	-	-	0	1	0	-	-	-	0	0	-	-	0%
			Financiero S/	0	-	-	-	0	20,000	0	0	0	0	0	0	-	-	0%
Total Financiero S/.				35,403				33,503	153,814	12,753				15,053	27,807	36%	45%	18%

OEI: 04. POSICIONAR LA IMAGEN DEL CAEN-EPG A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

AEI: 04.03. EFICIENCIA EN LA GESTIÓN DE CONVENIOS INTERINSTITUCIONES

COD.	SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	META	PROGRAMADO (Aprobado)						EJECUTADO						% AVANCE		
				I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	ANUAL
AO.8.5	Promoción de convenios interinstitucionales como internacionales.	Informe	Físico	0	-	-	1	1	2	0	1	2	1	4	4	-	400%	200%
			Financiero S/	18,653	6,218	6,218	6,218	18,653	75,214	12,653	4,218	4,218	4,218	12,653	25,307	68%	68%	34%
Total Financiero S/.				18,653				18,653	75,214	12,653				12,653	25,307	68%	68%	34%



Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
 SECTOR: 26 DEFENSA
 PUEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
 UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
 CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C09. OFICINA DE CALIDAD EDUCATIVA

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	META	PROGRAMADO (Aprobado)						EJECUTADO						% AVANCE		
				I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	ANUAL
AO.9	Promoción y mejora de la calidad de servicios educativos	Informe	Físico	1	-	-	-	0	3	0	-	-	2	2	2	0%	-	67%
			Financiero S/	33,653	11,218	11,218	133,313	155,748	257,309	20,153	12,218	6,218	6,218	24,653	44,807	60%	16%	17%

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.02. ACREDITACIÓN DE PROGRAMAS ACADÉMICOS

COD.	SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	META	PROGRAMADO (Aprobado)						EJECUTADO						% AVANCE		
				I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	ANUAL
AO.9.1	Gestión del proceso de autoevaluación y auditorías para la acreditación de los programas académicos.	Informe	Físico	1	-	-	-	0	3	0	-	-	2	2	2	0%	-	67%
			Financiero S/	0	0	0	122,095	122,095	122,095	0	0	0	0	0	0	0	-	0%
AO.9.2	Implementación de actividades y/o acciones de mejora continua.	Informe	Físico	0	-	-	1	1	2	0	-	-	-	0	0	-	0%	0%
			Financiero S/	15,000	5,000	5,000	5,000	15,000	60,000	1,500	6,000	0	0	6,000	7,500	10%	40%	13%
AO.9.3	Conducir la evaluación de los procesos del Sistema de Gestión de Calidad del CAEN-EPG.	Plan	Físico	1	-	-	-	0	1	0	-	-	-	0	0	0%	-	0%
			Financiero S/	18,653	6,218	6,218	6,218	18,653	75,214	18,653	6,218	6,218	6,218	18,653	37,307	100%	100%	50%
Total Financiero S/.				33,653				155,748	257,309	20,153				24,653	44,807	60%	16%	17%