

Ministerio de Defensa

Centro de Altos Estudios Nacionales

Escuela de Posgrado

“CAEN-EPG”



**Informe de Seguimiento de Ejecución de
Planes Interno de Trabajo PIT – 2021
(al mes de Abril)**

Lima – Perú

Órganos de Dirección:

- Consejo Superior
- Dirección General

Órgano de Control:

- Comité de Vigilancia

Órganos Consultivos:

- Consejo Consultivo
- Consejo Académico
- Consejo de Investigación
- Consejo Editorial

Órganos de Asesoramiento:

- Oficina de Calidad Educativa
- Oficina de Planes y Proyectos Académicos
- Oficina de Asesoría Jurídica
- Oficina de Responsabilidad Social

Órganos de Apoyo:

- Secretaría General
- Dirección Administrativa
- Oficina de Tecnología, Información y Comunicación.
- Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional

Órganos de Línea:

- Dirección Académica
- Dirección de Investigación

SIGLAS y ACRÓNIMOS

AEI	: Acción Estratégica Institucional
AES	: Acción Estratégica Sectorial
CAEN-EPG	: Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado
CEPLAN	: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
MINDEF	: Ministerio de Defensa
OEI	: Objetivo Estratégico Institucional
OES	: Objetivo Estratégico Sectorial
PEDN	: Plan Estratégico de Desarrollo Nacional
PEI	: Plan Estratégico Institucional
PESEM	: Plan Estratégico Sectorial Multianual
PGG	: Política General de Gobierno
DG	: Dirección General
SG	: Secretaría General
OCE	: Oficina de Calidad Educativa
OPPA	: Oficina de Planes y Proyectos Académicos
OAJ	: Oficina de Asesoría Jurídica
ORS	: Oficina de Responsabilidad Social
DA	: Dirección Administrativa
ORRII	: Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional
OTIC	: Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación
DAC	: Dirección Académica
DIN	: Dirección de Investigación

ÍNDICE

ÍNDICE.....	4
INFORME DE SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN DE LOS PITs – 2021	6
1. RESUMEN EJECUTIVO	6
2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS.....	7
2.1. Dirección General (DG)	7
2.2. Secretaría General (SG)	8
2.3. Dirección Académica (DAC)	9
2.4. Dirección de Investigación (DIN)	10
2.5. Dirección Administrativa (DA).....	11
2.6. Oficina de Calidad Educativa (OCE)	12
2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)	13
2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA)	14
2.9. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC).....	14
2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS)	15
2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)	16
3. CONCLUSIONES.....	17

LISTA DE TABLAS

Tabla 1.	Ejecución de Metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.....	7
Tabla 2.	Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Abril (DG)	8
Tabla 3.	Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Abril (SG).....	8
Tabla 4.	Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Abril (DAC)	9
Tabla 5.	Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Abril (DIN).....	10
Tabla 6.	Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Abril (DA)	11
Tabla 7.	Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Abril (OCE)	12
Tabla 8.	Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Abril (OAJ).....	13
Tabla 9.	Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Abril (OPPA).....	14
Tabla 10.	Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Abril (OTIC)	15
Tabla 11.	Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Abril (ORS)	16
Tabla 12.	Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Abril (ORRII).....	17

LISTA DE FIGURAS

Figura 1.	Ranking de Ejecución de Planes Interno de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.	7
Figura 2.	Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DG.	8
Figura 3.	Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la SG.	9
Figura 4.	Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DAC.	10
Figura 5.	Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DIN.	11
Figura 6.	Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DA.....	12
Figura 7.	Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OCE.....	13
Figura 8.	Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OAJ.....	13
Figura 9.	Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OPPA.	14
Figura 10.	Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OTIC.....	15
Figura 11.	Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORS.....	16
Figura 12.	Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORRII.	17

INFORME DE SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN DE LOS PITs – 2021 AL MES DE ABRIL

PERIODO DEL PEI : 2021- 2023
SECTOR : Defensa
PLIEGO : 026 Ministerio de Defensa
CENTRO DE COSTO : Dirección General de Educación y Doctrina
META : Centro de Altos de Estudios Nacionales (CAEN-EPG)
PERIODO : Enero – Abril del 2021

1. RESUMEN EJECUTIVO

El Informe de seguimiento de ejecución de los Planes Internos de Trabajo (PITs) AF-2021, de los diferentes órganos (Direcciones y Oficinas) del Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado (en adelante, CAEN-EPG), ha sido elaborado en el marco de la política de gestión institucional y mejora de procesos, considerando la mejora de la eficacia en las acciones realizadas por cada uno de los órganos y unidades orgánicas. Asimismo, el presente informe considera el nivel de cumplimiento y/o ejecución de acciones específicas realizadas y programadas por los órganos del CAEN-EPG y su calificación como resultado de la medición de su avance al cierre del mes de abril del AF-2021. Estos Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG cuentan con un total de 312 Acciones y/o Tareas Específicas, las mismos que tienen metas programadas durante el presente año fiscal 2021.

Como resultado del análisis del seguimiento de la ejecución de estos Planes, en el periodo de enero - abril se ha identificado un total (653) metas en las distintas acciones y/o tareas específicas programadas por los (11) órganos del CAEN-EPG, de los cuales se cumplió con la ejecución de un total de (494) metas, que representan el 75.7% de ejecución al cierre del mes de abril.

Asimismo, de la evaluación realizada respecto al cumplimiento de la ejecución de metas de los (11) órganos del CAEN-EPG, correspondiente al periodo enero – abril, se evidencia que, tres (03) órganos obtuvieron el calificativo “Excelente”¹ en relación a la meta programada, cuatro (04) órganos el calificativo de “Bueno”², tres (03) órganos el calificativo “Regular”³ y un (01) órgano que obtuvo el calificativo de “Bajo”⁴, tal como se muestra en la Tabla 1 del presente informe.

Es preciso señalar, que a la fecha aún nos encontramos en Estado de Emergencia Nacional y con disposición de aislamiento social obligatorio (cuarentena)⁵, con la finalidad de evitar la propagación del COVID-19. En ese contexto, la entidad ha adoptado estrategias para minimizar este impacto, así como la adopción de estrategias digitales y trabajo remoto, las cuales permitan el cumplimiento de las metas programadas en los Planes Internos de trabajo PITs – 2021.

¹ Calificativo **Excelente**(√) ≥ 100%: Meta superior o igual a 100%.

² Calificativo **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%: Meta igual o mayor a 85% y menor e igual a 99%.

³ Calificativo **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%: Meta igual o mayor a 50% y menor e igual a 84%.

⁴ Calificativo **Bajo** ≤ 49%: Metas menor o igual a 49%.

⁵ Decreto Supremo N° 044-2020-PCM, del 15 de marzo de 2020 y prorrogado sucesivamente mediante Decretos Supremos N° 051-2020-PCM, N° 064-2020-PCM, N° 075-2020-PCM, N° 083-2020-PCM, N° 094-2020-PCM, N° 116-2020-PCM, N° 135-2020-PCM, N° 146-2020-PCM, N° 156-2020-PCM, N° 174-2020-PCM, N° 184-2020-PCM, N° 201-2020-PCM, N° 008-2021-PCM y N° 036-2021-PCM hasta el 31 de marzo de 2021.

Tabla 1. Ejecución de Metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.

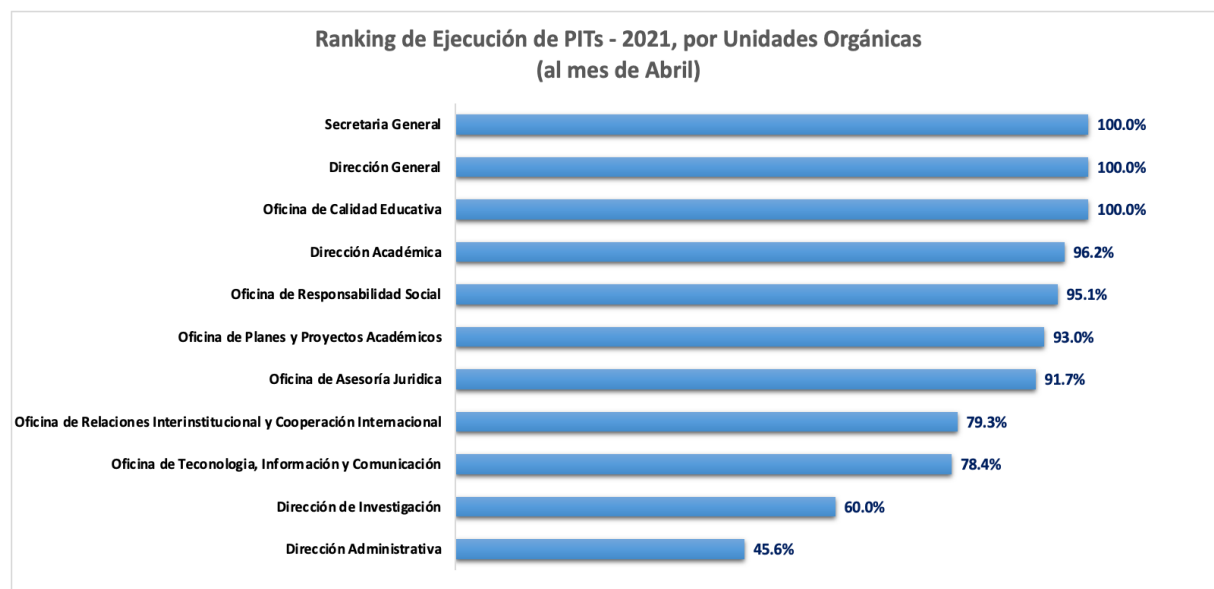
Nº	Sigla	Órgano	Metas de Acciones Específicas		% Avance (*)
			Programadas (al mes de abril)	Ejecutadas (al mes de abril)	
1	DG	Dirección General	18	18	✓ 100.0%
2	SG	Secretaría General	49	49	✓ 100.0%
3	DAC	Dirección Académica	105	101	● 96.2%
4	DIN	Dirección de Investigación	30	18	● 60.0%
5	DA	Dirección Administrativa	195	89	● 45.6%
6	OCE	Oficina de Calidad Educativa	12	12	✓ 100.0%
7	OAJ	Oficina de Asesoría Jurídica	12	11	● 91.7%
8	OPPA	Oficina de Planes y Proyectos Académicos	43	40	● 93.0%
9	OTIC	Oficina de Teconología, Información y Comunicación	37	29	● 78.4%
10	ORS	Oficina de Responsabilidad Social	41	39	● 95.1%
11	ORRII	Oficina de Relaciones Interinstitucional y Cooperación Internacional	111	88	● 79.3%
Total			653	494	● 75.7%

(*) Calificación de Avance: **Excelente**(✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Considerando los resultados de la Tabla 1, se ha establecido el ranking de nivel de ejecución de las Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG al cierre del mes de abril, ver Figura 1.


Figura 1. Ranking de Ejecución de Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS

2.1. Dirección General (DG)

La Dirección General muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 100% al cierre del mes de abril, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2021, así mismo dichas acciones se encuentran articulada a la actividad operativa – “AO.6. Administración y gestión operativa e institucional”, las mismas que están vinculadas a la

dirección de la gestión institucional de la entidad, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 2. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Abril (DG)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Especificas										% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	Total Ejecutadas	
DG	Dirección General	5	4	5	4	18	5	4	4	5	18	✓ 100.0%
1	Dirección General	5	4	5	4	18	5	4	4	5	18	✓ 100.0%

(*) Calificación de Avance: **Excelente**(✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

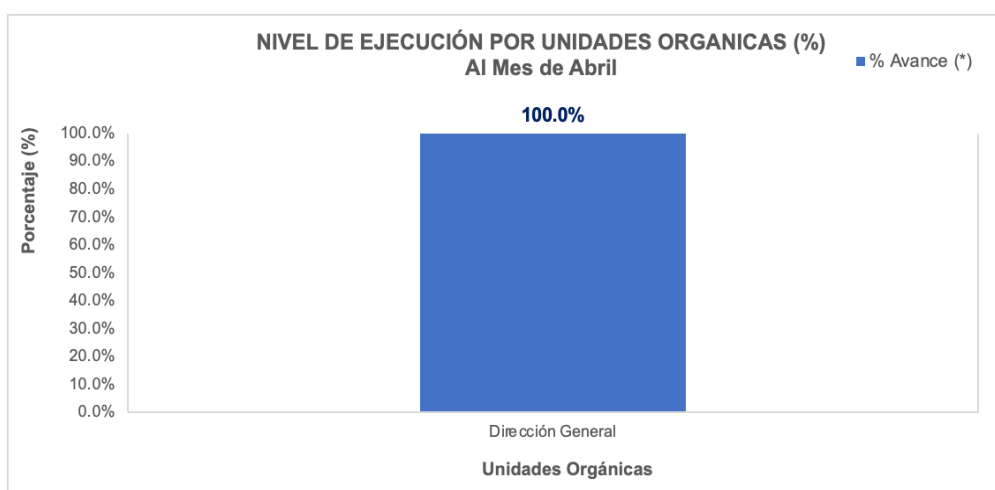


Figura 2. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DG.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.2. Secretaría General (SG)

La Secretaría General muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 100% al cierre del mes de abril, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo, dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.2. Gestión y registro de grados académicos”, las mismas que están vinculadas al proceso de graduación y otorgamiento de grados, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 3. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Abril (SG)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Especificas										% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	Total Ejecutadas	
SG	Secretaria General	7	12	18	12	49	7	12	18	12	49	✓ 100.0%
1	Departamento de Grados y Titulos	4	7	9	7	27	4	7	9	7	27	✓ 100.0%
2	Departamento de Gestion Documentaria	2	2	5	2	11	2	2	5	2	11	✓ 100.0%
3	Departamento de Resoluciones y Archivo Historico	1	3	4	3	11	1	3	4	3	11	✓ 100.0%

(*) Calificación de Avance: **Excelente**(✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Asimismo, los (03) Departamentos de la SG muestra una ejecución de calificativo “Excelente” con el 100%, respecto a sus metas establecidas en las actividades y/o tareas específicas programadas en sus PIT-2021, tal como se muestra en la siguiente Figura.

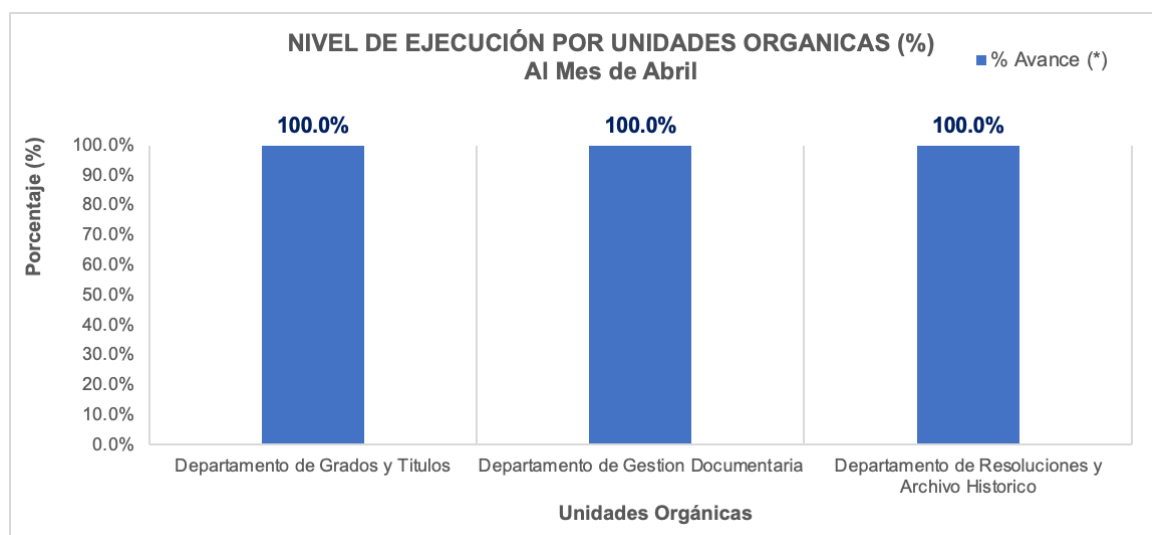


Figura 3. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la SG.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.3. Dirección Académica (DAC)

La Dirección Académica muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 96.2% al cierre del mes de abril, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, así mismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.1. *Administración y gestión de los programas académicos*”, las mismas que están vinculadas a la gestión de los programas académicos de posgrado ofertados por el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 4. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Abril (DAC)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Especificas										% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	Total Ejecutadas	
DAC	Dirección Académica	25	32	25	23	105	24	26	27	24	101	96.2%
1	Departamento de Coordinación Académica	20	20	16	16	72	19	20	21	17	77	106.9%
2	Departamento de Admisión y Matricula	3	5	5	5	18	4	5	4	4	17	94.4%
3	Departamento de Planificación Curricular	1	6	3	1	11	0	0	0	1	1	9.1%
4	Departamento de Evaluación Académica	1	1	1	1	4	1	1	2	2	6	150.0%

(*) Calificación de Avance: **Excelente**(✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Asimismo, de las (04) unidades orgánicas de la DAC se muestra que el Departamento de Coordinación Académica y el Departamento de Evaluación Académica lograron obtener una ejecución de metas de calificativo “Excelente” con el 106.9% y 150%, respectivamente. Del mismo modo, el Departamento de Admisión y Matricula logro una ejecución de metas de calificativo

“Bueno” con el 94.4% y, finalmente el Departamento de Planificación Curricular logro una ejecución de metas de calificativo “Bajo” con el 9.1%; todo ello, respecto a las actividades y/o tareas específicas programadas en su PIT-2021, tal como se muestra en la siguiente Figura.

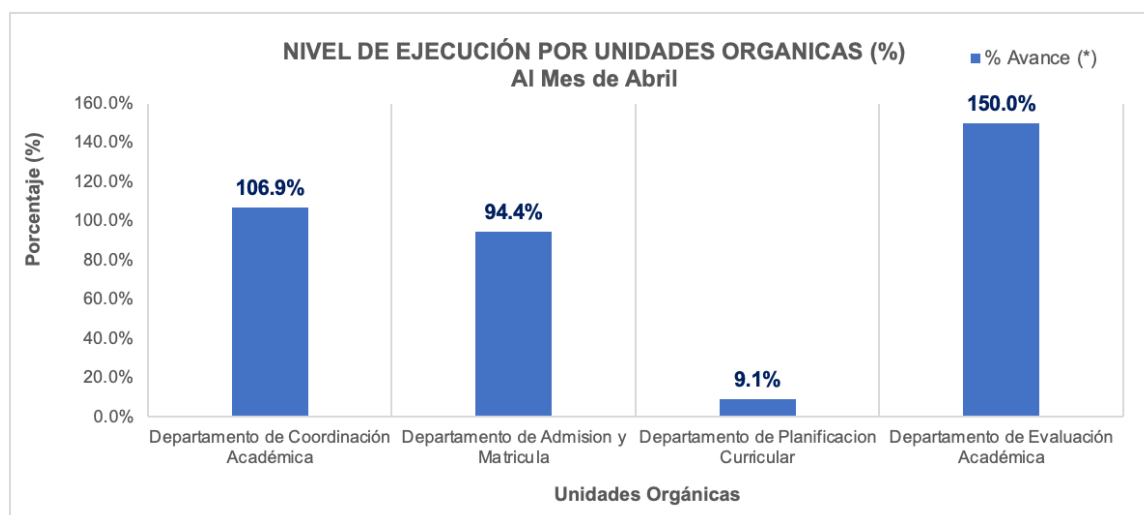


Figura 4. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DAC.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.4. Dirección de Investigación (DIN)

La Dirección de Investigación muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 60.0% al cierre del mes de abril, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, así mismo dichas acciones se encuentran articulada a la actividad operativa – “AO.3. Producción y difusión de la Investigación académica e institucional”, y “AO.4. Revisión y actualización de la Doctrina”, los cuales están vinculados al proceso de investigación desarrolladas por el CAEN-EPG y el proceso de formulación y actualización de la Doctrina, respectivamente, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 5. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Abril (DIN)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Especificas										% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	Total Ejecutadas	
DIN	Dirección de Investigación	4	8	10	8	30	4	6	7	1	18	60.0%
1	Dirección de Investigación	0	0	1	0	1	0	0	1	0	1	100.0%
2	Centro de Simulación	0	1	2	2	5	0	1	2	1	4	80.0%
3	Departamento de Investigación	4	3	2	2	11	4	2	0	0	6	54.5%
4	Centro de Difusión	0	3	2	1	6	0	1	2	0	3	50.0%
5	Departamento de Doctrina	0	1	3	3	7	0	2	2	0	4	57.1%

(*) Calificación de Avance: **Excelente**(✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\geq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Se observa que, de las (05) unidades orgánicas de la DIN, la Dirección de Investigación logró obtener una ejecución de metas de calificativo “Excelente” con el 100%, además, los Departamentos de Investigación y de Doctrina, así como, los Centros de Simulación y Difusión,

lograron una ejecución de metas de calificativo “Regular” con el 54.5%, 57.1%, 80% y 50.0%, respectivamente; todo ello, respecto a sus actividades y/o tareas específicas programadas en su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura.

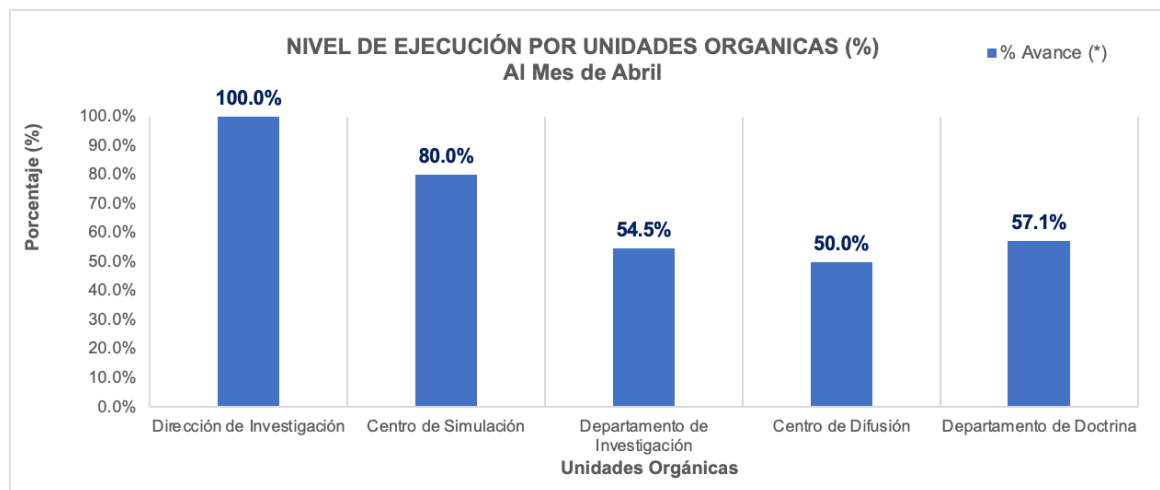


Figura 5. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DIN.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPIA.

2.5. Dirección Administrativa (DA)

La Dirección Administrativa muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 45.6% al cierre del mes de abril, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021. Dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*”, las cuales están vinculadas a la gestión administrativa del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 6. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Abril (DA)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	Total Ejecutadas	
DA	Dirección Administrativa	43	52	54	46	195	20	24	30	15	89	45.6%
1	Departamento de Logística/ División Contrataciones	1	1	5	0	7	1	3	6	2	12	171.4%
2	Departamento de Logística/ División Almacenamiento	3	2	2	3	10	3	3	3	0	9	90.0%
3	Departamento de Logística/ División de Control Patrimonial	1	1	2	1	5	1	1	2	0	4	80.0%
4	Departamento de Logística/ División Mantenimiento	1	1	2	1	5	1	1	1	0	3	60.0%
5	Departamento de Administración/ División de Tesorería	9	8	7	7	31	7	7	7	0	21	67.7%
6	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Administración de Personal Militar y Civil	9	8	7	7	31	7	8	8	7	30	96.8%
7	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Gestión de Bienestar	6	18	16	14	54	0	1	3	6	10	18.5%
8	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Seguridad	13	13	13	13	52	0	0	0	0	0	0.0%

(*) Calificación de Avance: **Excelente**(✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPIA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Del mismo modo, de las (08) unidades orgánicas de la DA se evidencia que, la División de Contrataciones logró obtener una ejecución de metas de calificativo “Excelente” con el 100%, mientras, las Divisiones de Almacenamiento y de Administración de Personal Civil y Militar lograron una ejecución de metas de calificativo “Bueno” con el 90.0% y 96.8%, respectivamente; además, la División de Control Patrimonial, de Mantenimiento y de Tesorería lograron una ejecución de metas de calificativo “Regular” con el 80.0%, 60.0% y 67.7%, respectivamente. Finalmente, las Divisiones de Gestión de Bienestar y de Seguridad lograron una ejecución de metas de calificativo “Bajo” con el 18.5% y 0.0%, respectivamente; todo ello, respecto a sus actividades y/o tareas específicas programadas en su PIT-2021, tal como se muestra en la siguiente Figura.

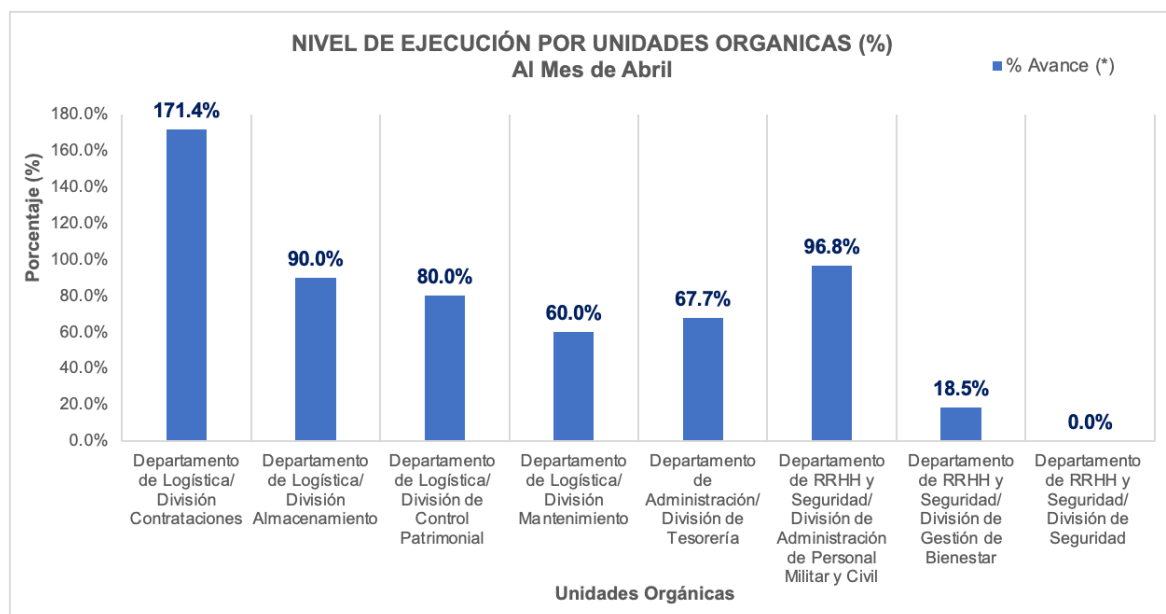


Figura 6. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DA.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.6. Oficina de Calidad Educativa (OCE)

La Oficina de Calidad Educativa muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 100% al cierre del mes de abril, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.9. Promoción y mejora de la calidad de servicios educativos”, las cuales están vinculadas a la gestión del fortalecimiento de la calidad educativa en el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguientes.

Tabla 7. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Abril (OCE)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	Total Ejecutadas	
OCE	Oficina de Calidad Educativa	2	2	4	4	12	2	2	4	4	12	✓ 100.0%
1	Oficina de Calidad Educativa	2	2	4	4	12	2	2	4	4	12	✓ 100.0%

(*) Calificación de Avance: **Excelente**(✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

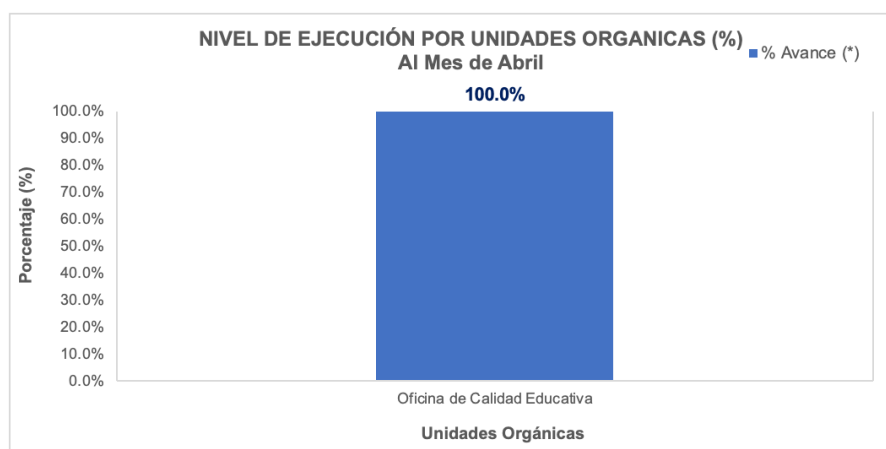


Figura 7. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OCE.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)

La Oficina de Asesoría Jurídica muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 91.7% al cierre del mes de abril, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*”, las cuales están vinculadas al proceso de gestión de aspectos legales y jurídicos del CAEN-EPG; tal como se muestra en la Tabla y Figura siguientes.

Tabla 8. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Abril (OAJ)

Tabla 6. Ejecución de Metas de las Acciones por Áreas Específicas al mes de Abril (OAJ)												
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	Total Ejecutadas	
OAJ	Oficina de Asesoría Jurídica	3	3	3	3	12	3	3	3	2	11	91.7%
1	Oficina de Asesoría Jurídica	3	3	3	3	12	3	3	3	2	11	91.7%

(*) Calificación de Avance: **Excelente**(√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

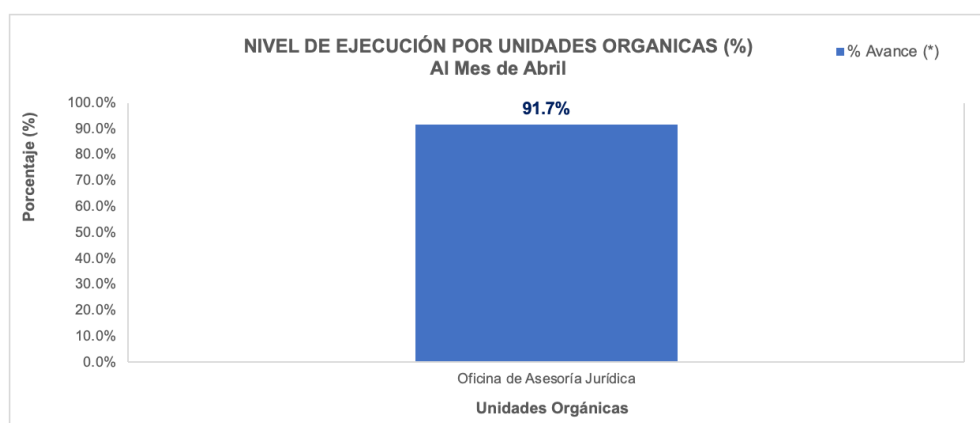


Figura 8. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OAJ.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA)

La Oficina de Planes y Proyectos Académicos muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 93.0% al cierre del mes de abril, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.6. Administración y gestión operativa e institucional”, las cuales están vinculadas al planeamiento y presupuesto institucional del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 9. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Abril (OPPA)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	Total Ejecutadas	
OPPA	Oficina de Planes y Proyectos Académicos	10	11	8	14	43	10	11	8	11	40	93.0%
1	División de Planeamiento	3	4	1	4	12	3	4	2	3	12	100.0%
2	División de Presupuesto	3	4	4	6	17	3	4	4	6	17	100.0%
3	División de Racionalización de la Gestión Institucional	2	2	2	3	9	2	2	1	1	6	66.7%
4	División de Inversión Pública	2	1	1	1	5	2	1	1	1	5	100.0%

(*) Calificación de Avance: **Excelente**(✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Del mismo modo, de las (04) unidades orgánicas de la OPPA se muestra que, las Divisiones de Planeamiento, de Presupuesto y de Inversión Pública lograron una ejecución de metas de calificativo “Excelente” con el 100%, asimismo, la División de racionalización de la gestión Institucional logró una ejecución de metas de calificativo “Regular” con el 66.7%; todo ello, respecto a sus actividades y/o tareas específicas programadas en su PIT-2021, tal como se muestra en la siguiente Figura.

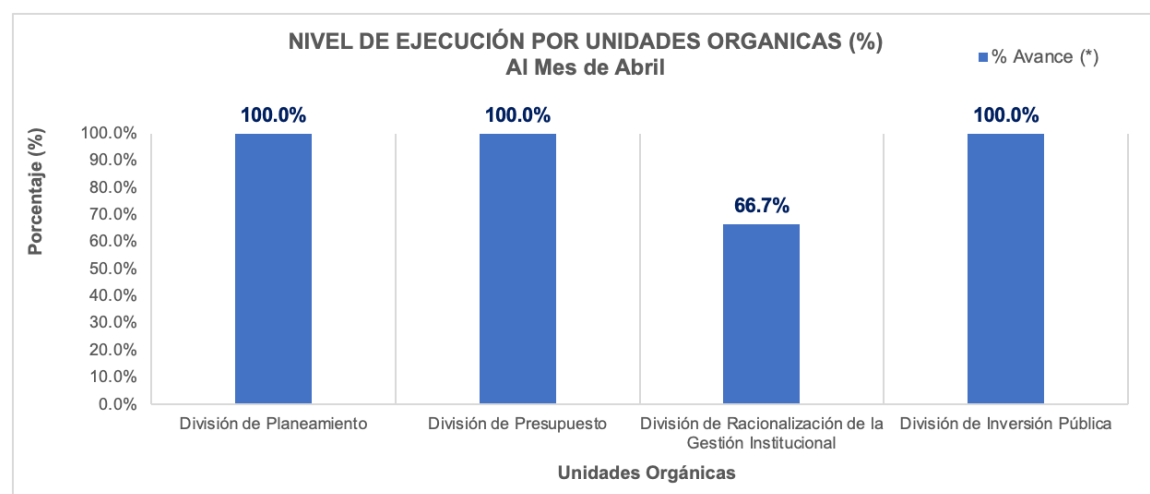


Figura 9. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OPPA.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.9. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)

La Oficina de Tecnología, Información y Comunicación muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 78.4% al cierre del mes de abril, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa

– “AO.5. Administración y modernización del sistema digitalizado de gestión de la información”, las cuales están vinculadas al proceso de gestión y proyectos informáticos del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 10. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Abril (OTIC)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	Total Ejecutadas	
OTIC	Oficina de Tecnología, Información y Comunicación	10	10	9	8	37	8	7	8	6	29	 78.4%
1	Departamento de Telemática	2	3	3	4	12	3	3	4	4	14	 116.7%
2	Departamento de Desarrollo de Sistemas	5	3	3	1	12	3	1	2	1	7	 58.3%
3	Departamento de Plataforma de Entornos virtuales de aprendizaje	3	4	3	3	13	2	3	2	1	8	 61.5%

(*) Calificación de Avance: **Excelente**(✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Asimismo, de las (03) unidades orgánicas de la OTIC se muestra que, el Departamento de Telemática logró una ejecución de metas de calificativo “Excelente” con el 116.7%, asimismo, los Departamentos de Desarrollo de Sistemas y de Plataforma de Entornos Virtuales de Aprendizaje lograron una ejecución de metas de calificativo “Regular” con el 58.3% y 61.5%, respectivamente; todo ello, respecto a sus actividades y/o tareas específicas programadas en su PIT-2021, tal como se muestra en la siguiente Figura.

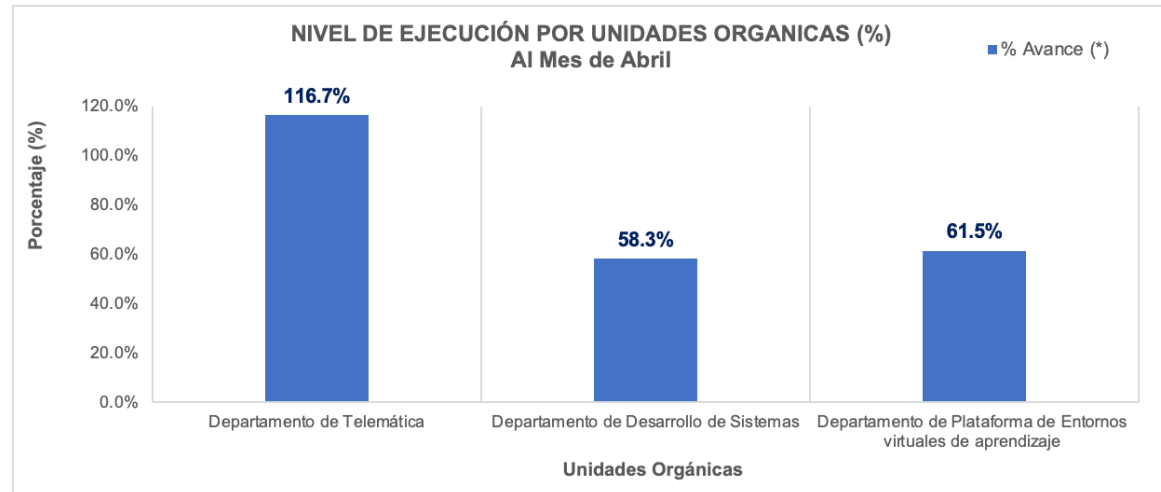


Figura 10. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OTIC.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS)

La Oficina de Responsabilidad Social muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 95.1% al cierre del mes de abril, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.7. Ejecución de programas de responsabilidad social y ambiental”, las cuales están vinculadas a la gestión de programas de responsabilidad social y ambiental promovidas por el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla.

Tabla 11. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Abril (ORS)

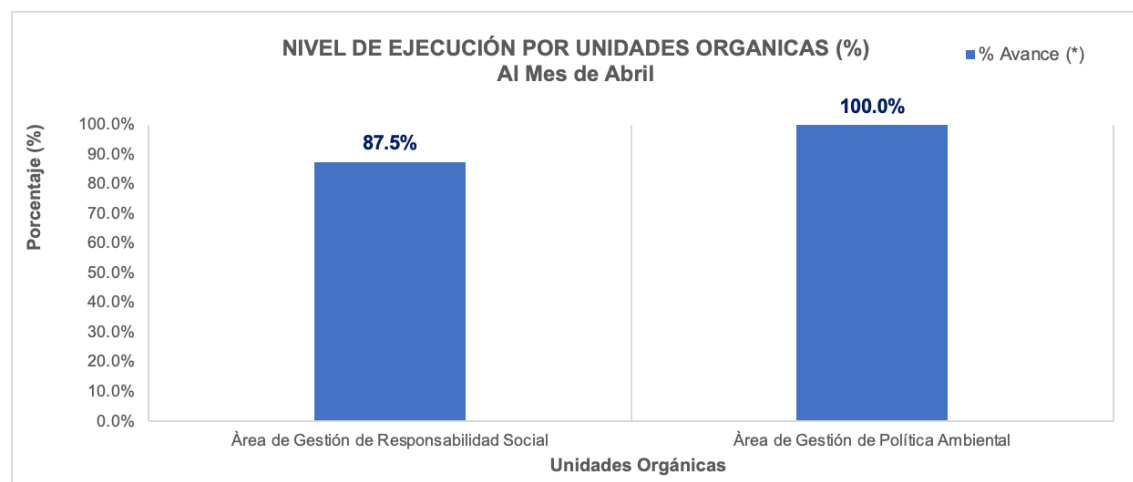
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	Total Ejecutadas	
ORS	Oficina de Responsabilidad Social	0	9	15	17	41	0	10	13	16	39	95.1%
1	Área de Gestión de Responsabilidad Social	0	4	6	6	16	0	4	4	6	14	87.5%
2	Área de Gestión de Política Ambiental	0	5	9	11	25	0	6	9	10	25	100.0%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Asimismo, de las (02) áreas de la ORS se muestra que, el Área de Gestión de Política Ambiental logró una ejecución de metas de calificativo “Excelente” con el 100%, asimismo, el Área de Gestión de Responsabilidad Social logró una ejecución de metas de calificativo “Bueno” con el 87.5%; todo ello, respecto a sus actividades y/o tareas específicas programadas en su PIT-2021, tal como se muestra en la siguiente Figura.


Figura 11. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORS.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)

La Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 79.3% al cierre del mes de abril, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.8. Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales”, las cuales están vinculados a la gestión del marketing e imagen académico e institucional del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 12. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Abril (ORRII)

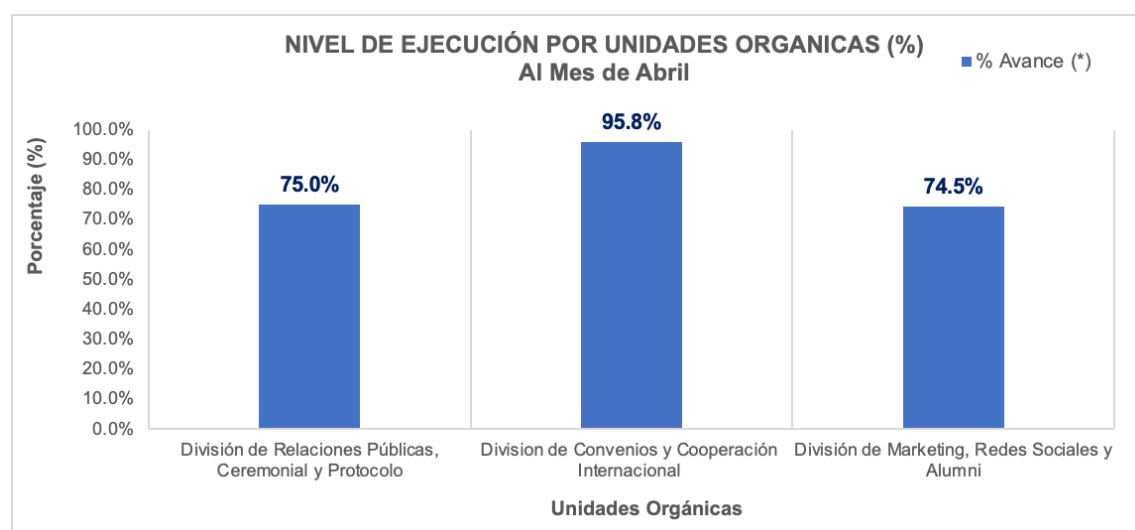
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	Total Ejecutadas	
ORRII	Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional	27	28	29	27	111	16	22	25	25	88	79.3%
1	División de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo	9	10	11	10	40	4	8	8	10	30	75.0%
2	División de Convenios y Cooperación Internacional	6	6	6	6	24	6	5	7	5	23	95.8%
3	División de Marketing, Redes Sociales y Alumni	12	12	12	11	47	6	9	10	10	35	74.5%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Del mismo modo, de las (03) unidades orgánicas de la ORRII muestra que, la División de Convenios y Cooperación Internacional logró una ejecución de metas de calificativo “Bueno” con el 95.8%, asimismo, la División de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo, como la División de Marketing, redes Sociales y Alumni lograron una ejecución de metas de calificativo “Regular” con el 75.0% y 74.5%, respectivamente; todo ello, respecto a sus actividades y/o tareas específicas programadas en su PIT-2021, tal como se muestra en la siguiente Figura.


Figura 12. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORRII.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

3. CONCLUSIONES

- A nivel Institucional el Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado, logro obtener al cierre del mes de abril una ejecución de metas de calificativo “Regular” con el 75.7%, respecto a las actividades programadas en los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.
- El cumplimiento de metas de las acciones y/o tareas específicas de las once (11) Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG, se muestra que tres (03) de ellas lograron una ejecución del 100% con calificativo “Excelente”, asimismo, cuatro (04) lograron una ejecución entre el 85% y 99% con calificativo “Bueno”, de la misma manera, tres (03) lograron una ejecución entre el 50% y 84% con calificativo “Regular” y finalmente (01) logró una ejecución menor a del 49% con calificativo “Bajo”.