

**Ministerio de Defensa**

**Centro de Altos Estudios Nacionales**

**Escuela de Posgrado**

**“CAEN-EPG”**



**Informe de Seguimiento de Ejecución del Plan  
Interno de Trabajo PIT – 2021  
(al mes de junio)**

**Lima – Perú**

**Órganos de Dirección:**

- Consejo Superior
- Dirección General

**Órgano de Control:**

- Comité de Vigilancia

**Órganos Consultivos:**

- Consejo Consultivo
- Consejo Académico
- Consejo de Investigación
- Consejo Editorial

**Órganos de Asesoramiento:**

- Oficina de Calidad Educativa
- Oficina de Planes y Proyectos Académicos
- Oficina de Asesoría Jurídica
- Oficina de Responsabilidad Social

**Órganos de Apoyo:**

- Secretaría General
- Dirección Administrativa
- Oficina de Tecnología, Información y Comunicación.
- Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional

**Órganos de Línea:**

- Dirección Académica
- Dirección de Investigación

## SIGLAS y ACRÓNIMOS

AEI	: Acción Estratégica Institucional
AES	: Acción Estratégica Sectorial
CAEN-EPG	: Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado
CEPLAN	: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
MINDEF	: Ministerio de Defensa
OEI	: Objetivo Estratégico Institucional
OES	: Objetivo Estratégico Sectorial
PEDN	: Plan Estratégico de Desarrollo Nacional
PEI	: Plan Estratégico Institucional
PESEM	: Plan Estratégico Sectorial Multianual
PGG	: Política General de Gobierno
DG	: Dirección General
SG	: Secretaría General
OCE	: Oficina de Calidad Educativa
OPPA	: Oficina de Planes y Proyectos Académicos
OAJ	: Oficina de Asesoría Jurídica
ORS	: Oficina de Responsabilidad Social
DA	: Dirección Administrativa
ORRII	: Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional
OTIC	: Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación
DAC	: Dirección Académica
DIN	: Dirección de Investigación

## ÍNDICE

<b>ÍNDICE.....</b>	<b>4</b>
<b>INFORME DE SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN DE LOS PITs – 2021</b> ¡Error! Marcador no definido.	
<b>1. RESUMEN EJECUTIVO .....</b>	<b>6</b>
<b>2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS.....</b>	<b>8</b>
2.1. Dirección General (DG) .....	8
2.2. Secretaría General (SG).....	9
2.3. Dirección Académica (DAC).....	10
2.4. Dirección de Investigación (DIN) .....	11
2.5. Dirección Administrativa (DA).....	12
2.6. Oficina de Calidad Educativa (OCE) .....	13
2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ) .....	14
2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA) .....	15
2.9. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC).....	16
2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS) .....	17
2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII) .....	18
<b>3. CONCLUSIONES.....</b>	<b>19</b>

## LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Ejecución de Metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.....	7
Tabla 2. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Junio (DG) .....	8
Tabla 3. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Junio (SG) .....	9
Tabla 4. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Junio (DAC) .....	10
Tabla 5. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Junio (DIN) .....	11
Tabla 6. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Junio (DA) .....	13
Tabla 7. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Junio (OCE).....	14
Tabla 8. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Junio (OAJ) .....	15
Tabla 9. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Junio (OPPA) .....	15
Tabla 10. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Junio (OTIC).....	16
Tabla 11. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Junio (ORS).....	17
Tabla 12. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Junio (ORRII) .....	18

## LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Ranking de Ejecución de Planes Interno de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG. ....	8
Figura 2. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DG. ....	9
Figura 3. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la SG. ....	10
Figura 4. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DAC. ....	11
Figura 5. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DIN. ....	12
Figura 6. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DA.....	13
Figura 7. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OCE.....	14
Figura 8. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OAJ.....	15
Figura 9. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OPPA. ....	16
Figura 10. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OTIC. ....	17
Figura 11. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORS. ....	18
Figura 12. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORRII. ....	19

## INFORME DE SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL PLAN INTERNO DE TRABAJO PIT - 2021 (AL MES DE JUNIO)

PERIODO DEL PEI	: 2021- 2023
SECTOR	: Defensa
PLIEGO	: 026 Ministerio de Defensa
CENTRO DE COSTO	: Dirección General de Educación y Doctrina
META	: Centro de Altos de Estudios Nacionales (CAEN-EPG)
PERIODO	: Enero – Junio del 2021

### 1. RESUMEN EJECUTIVO

El Informe de seguimiento de ejecución de los Planes Internos de Trabajo (PITs) AF-2021, de los diferentes órganos (Direcciones y Oficinas) del Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado (en adelante, CAEN-EPG), ha sido elaborado en el marco de la política de gestión institucional y mejora de procesos, considerando la mejora de la eficacia en las acciones realizadas por cada uno de los órganos y unidades orgánicas. Asimismo, en el presente informe se considera el nivel de cumplimiento y/o ejecución de acciones específicas realizadas y programadas por los órganos del CAEN-EPG y su calificación como resultado de la medición de su avance al cierre del mes de junio del AF-2021.

Estos Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG, iniciaron con un total de (312) "Acciones y/o Tareas Especificas", al cierre del mes de junio se tiene un total de (317) "Acciones y/o Tareas Especificas", considerando las 06 acciones incorporadas por la DIN y sustracción de una (01) acción por la ORS<sup>1</sup>, todo ellos con sus respectivas metas programadas para el año fiscal 2021.

Para el seguimiento de la ejecución de los PITs periodo enero – junio 2021, se ha considerando un total (954) metas en las distintas acciones y/o tareas específicas programadas por los (11) órganos del CAEN-EPG, logrando su ejecución y cumplimiento un total de (926) metas, que representa un avance del 97.1% al mes de junio del presente año.

Asimismo, de la evaluación realizada respecto al cumplimiento de la ejecución de metas de los (11) órganos del CAEN-EPG, correspondiente al periodo enero – junio, se evidencia que, cinco (05) órganos obtuvieron el calificativo "Excelente"<sup>2</sup> en relación a la meta programada, cinco (05) órganos con calificativo "Bueno"<sup>3</sup>, un (01) con

<sup>1</sup> HC N° 120-2021 - MINDEF/VPD/DIGEDOC/CAEN-EPG/C04 de la DIN y Correo Electrónico de la ORS de fecha 8 JUL 21

<sup>2</sup> Calificativo **Excelente**(√) ≥ 100%: Meta superior o igual a 100%.

<sup>3</sup> Calificativo **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%: Meta igual o mayor a 85% y menor e igual a 99%.

calificativo “Regular”<sup>4</sup> y cero (00) calificativo de “Bajo”<sup>5</sup>, tal como se muestra en la Tabla 1 del presente informe.

Es preciso señalar, que a la fecha aún nos encontramos en Estado de Emergencia Nacional y con disposición de aislamiento social obligatorio (cuarentena)<sup>6</sup>, con la finalidad de evitar la propagación del COVID-19. En ese contexto, la entidad ha adoptado estrategias para minimizar este impacto, así como la adopción de estrategias digitales y trabajo remoto, los cuales permitan el cumplimiento de las metas programadas en los Planes Internos de trabajo PITs – 2021.

**Tabla 1. Ejecución de Metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.**

N°	Sigla	Órgano	Metas de Acciones Específicas		%
			Programadas (al mes de Junio)	Ejecutadas (al mes de Junio)	Avance (*)
1	DG	Dirección General	27	27	✓ 100.0%
2	SG	Secretaría General	80	79	● 98.8%
3	DAC	Dirección Académica	160	166	✓ 103.8%
4	DIN	Dirección de Investigación	50	43	● 86.0%
5	DA	Dirección Administrativa	236	241	✓ 102.1%
6	OCE	Oficina de Calidad Educativa	20	20	✓ 100.0%
7	OAJ	Oficina de Asesoría Jurídica	18	16	● 88.9%
8	OPPA	Oficina de Planes y Proyectos Académicos	68	56	● 82.4%
9	OTIC	Oficina de Teconología, Información y Comunicación	53	47	● 88.7%
10	ORS	Oficina de Responsabilidad Social	76	78	✓ 102.6%
11	ORRII	Oficina de Relaciones Interinstitucional y Cooperación Internacional	166	153	● 92.2%
<b>Total</b>			<b>954</b>	<b>926</b>	● <b>97.1%</b>

(\*) Calificación de Avance: **Excelente**(✓)  $\geq 100\%$ ; **Bueno** (●)  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular** (●)  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo** (●)  $\leq 49\%$ .

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Considerando los resultados de la Tabla 1, se ha establecido el ranking de nivel de ejecución de las Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG al cierre del mes de junio, ver Figura 1.

<sup>4</sup> Calificativo **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ : Meta igual o mayor a 50% y menor e igual a 84%.

<sup>5</sup> Calificativo **Bajo**  $\leq 49\%$ : Metas menor o igual a 49%.

<sup>6</sup> Decreto Supremo N° 044-2020-PCM, del 15 de marzo de 2020 y prorrogado sucesivamente mediante Decretos Supremos N° 051-2020-PCM, N° 064-2020-PCM, N° 075-2020-PCM, N° 083-2020-PCM, N° 094-2020-PCM, N° 116-2020-PCM, N° 135-2020-PCM, N° 146-2020-PCM, N° 156-2020-PCM, N° 174-2020-PCM, N° 184-2020-PCM, N° 201-2020-PCM, N° 008-2021-PCM y N° 036-2021-PCM hasta el 31 de marzo de 2021.



**Figura 1. Ranking de Ejecución de Planes Interno de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS

### 2.1. Dirección General (DG)

La Dirección General muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 100% al cierre del mes de junio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.6. Administración y gestión operativa e institucional”, además están vinculadas a la dirección de la gestión institucional de la entidad, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

**Tabla 2. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Junio (DG)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas														% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Ejecutadas	
DG	Dirección General	5	4	5	4	4	5	27	5	4	4	5	4	5	27	100.0%
1	Dirección General	5	4	5	4	4	5	27	5	4	4	5	4	5	27	100.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente**(√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.


**Figura 2. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DG.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.2. Secretaría General (SG)

La Secretaría General muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 98.8% al cierre del mes de junio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.2. Gestión y registro de grados académicos”, además están vinculadas al proceso de graduación y otorgamiento de grados, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

**Tabla 3. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Junio (SG)**

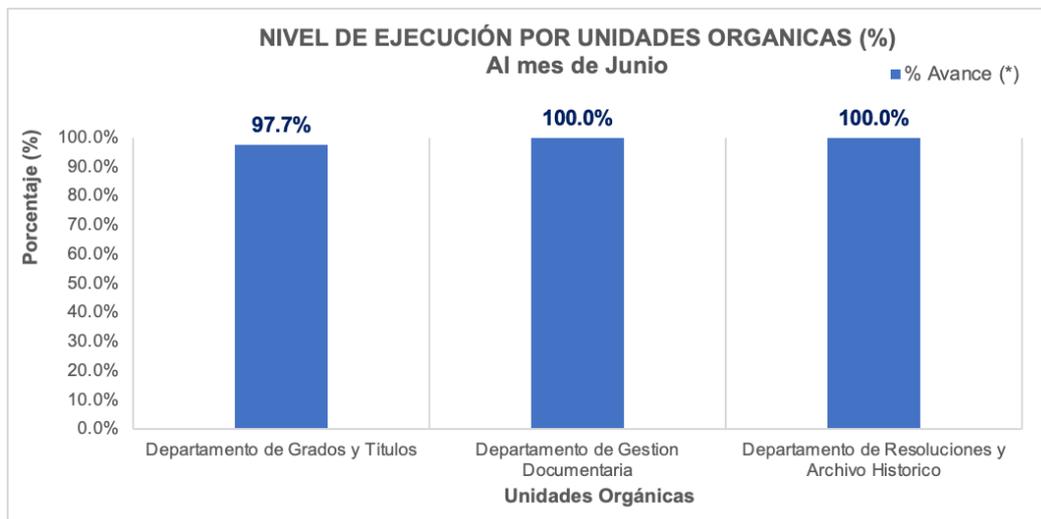
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas												% Avance (*)		
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	May		Jun	Total Ejecutadas
SG	Secretaría General	7	12	18	12	12	19	80	7	12	18	12	11	19	79	98.8%
1	Departamento de Grados y Títulos	4	7	9	7	6	10	43	4	7	9	7	5	10	42	97.7%
2	Departamento de Gestión Documentaria	2	2	5	2	3	5	19	2	2	5	2	3	5	19	100.0%
3	Departamento de Resoluciones y Archivo Histórico	1	3	4	3	3	4	18	1	3	4	3	3	4	18	100.0%

 (\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓)  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Asimismo, de las (03) unidades orgánicas de la SG se muestra que, el Departamento de Resoluciones y Archivo Histórico, y el Departamento de Gestión Documentaria lograron una ejecución de calificativo “Excelente” con el 100%; asimismo, el Departamento de Grados y Títulos obtuvo el calificativo de ejecución de “Bueno” con el 97.7%; todo ello, en relación a las metas programadas en las actividades y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como se muestra en la siguiente Figura.


**Figura 3. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la SG.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

### 2.3. Dirección Académica (DAC)

La Dirección Académica muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 103.8% al cierre del mes de junio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.1. Administración y gestión de los programas académicos”, además están vinculadas a la gestión de los programas académicos de posgrado ofertados por el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

**Tabla 4. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Junio (DAC)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas												Total Ejecutadas	% Avance (*)	
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	May			Jun
DAC	Dirección Académica	25	32	25	23	24	31	160	24	26	27	24	28	37	166	103.8%
1	Departamento de Coordinación Académica	20	20	16	16	18	25	115	19	20	21	17	20	26	123	107.0%
2	Departamento de Admisión y Matricula	3	5	5	5	5	5	28	4	5	4	4	5	5	27	96.4%
3	Departamento de Planificación Curricular	1	6	3	1	0	0	11	0	0	0	1	2	4	7	63.6%
4	Departamento de Evaluación Académica	1	1	1	1	1	1	6	1	1	2	2	1	2	9	150.0%

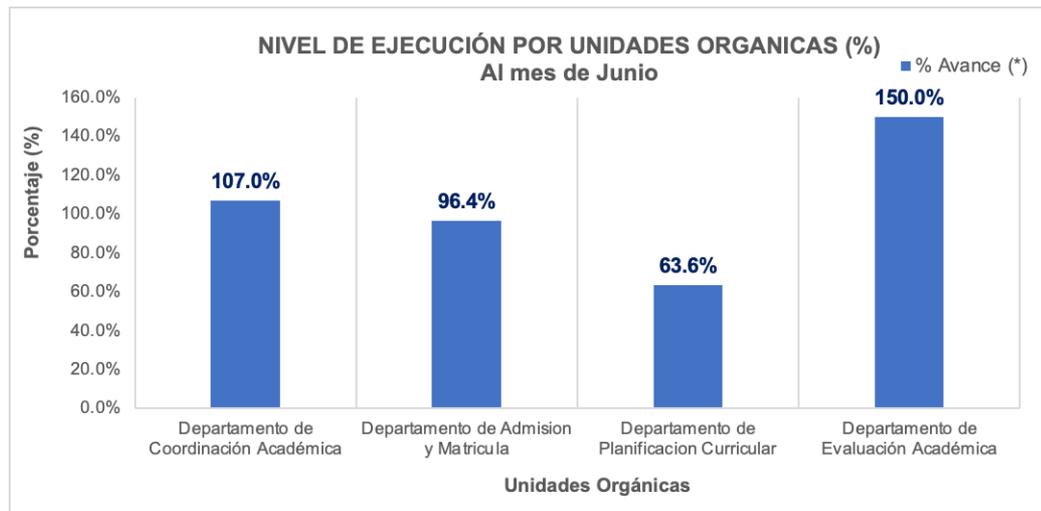
 (\*) Calificación de Avance: **Excelente**(√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Asimismo, de las (04) unidades orgánicas de la DAC se muestra que, el Departamento de Coordinación Académica y el Departamento de Evaluación Académica lograron obtener una ejecución de calificativo “Excelente” con el 107% y 150%, respectivamente; asimismo, el Departamento de Admisión y Matrícula logró el calificativo de “Bueno” con el 96.4% y; finalmente, el Departamento de Planificación Curricular el calificativo de “Regular” con el

63.6%; todo ello, en relación a las metas programadas en las actividades y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura.



**Figura 4. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DAC.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.4. Dirección de Investigación (DIN)

La Dirección de Investigación muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 86.0% al cierre del mes de junio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a las actividades operativas – “AO.3. Producción y difusión de la Investigación académica e institucional”, y “AO.4. Revisión y actualización de la Doctrina”, además están vinculados al proceso de investigación desarrollado por el CAEN-EPG y al proceso de formulación y actualización de la Doctrina, respectivamente, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

**Tabla 5. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Especificas al Mes de Junio (DIN)**

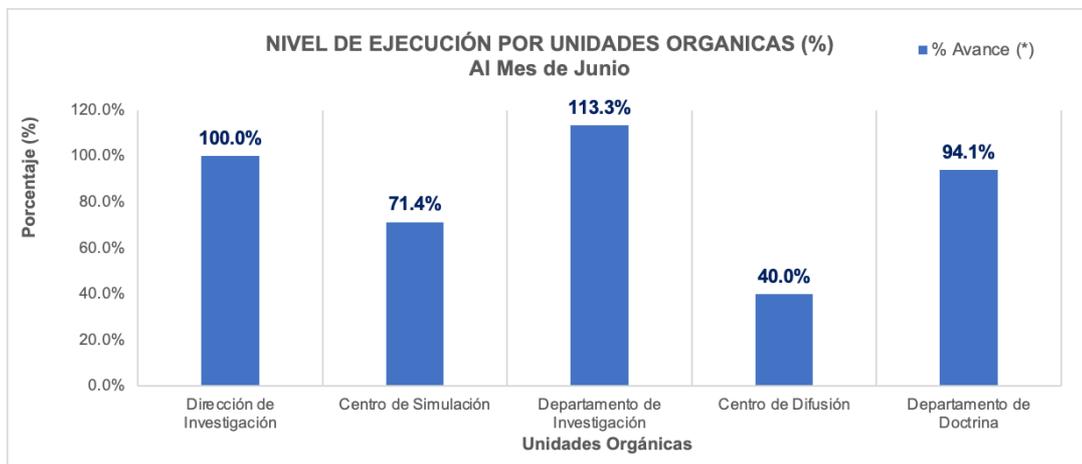
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Especificas												% Avance (*)		
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	May		Jun	Total Ejecutadas
<b>DIN</b>	<b>Dirección de Investigación</b>	4	8	10	8	7	13	50	6	6	9	8	5	9	43	86.0%
1	Dirección de Investigación	0	0	1	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1	100.0%
2	Centro de Simulación	0	1	2	2	1	1	7	0	1	2	2	0	0	5	71.4%
3	Departamento de Investigación	4	3	2	2	2	2	15	6	3	2	2	2	2	17	113.3%
4	Centro de Difusión	0	3	2	1	1	3	10	0	1	1	0	0	2	4	40.0%
5	Departamento de Doctrina	0	1	3	3	3	7	17	0	1	3	4	3	5	16	94.1%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente**(✓)  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Asimismo, de las (05) unidades orgánicas de la DIN se muestra que, la Dirección de Investigación y el Departamento de Investigación lograron obtener el calificativo de "Excelente" con el 100% y 113.3%, respectivamente; asimismo, el Departamentos de Doctrina obtuvo el calificativo de "Bueno" con el 94.1%; a su vez, el Centros de Simulación logró el calificativo del Regular con el 71.4% y; finalmente, el Centro de Difusión, con el calificativo "Bajo" con el 40%; todo ello, en relación a las metas programadas en las actividades y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura.



**Figura 5. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DIN.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.5. Dirección Administrativa (DA)

La Dirección Administrativa muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 102.1% al cierre del mes de junio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.6. Administración y gestión operativa e institucional”, además están vinculadas a la gestión administrativa del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

**Tabla 6. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Junio (DA)**

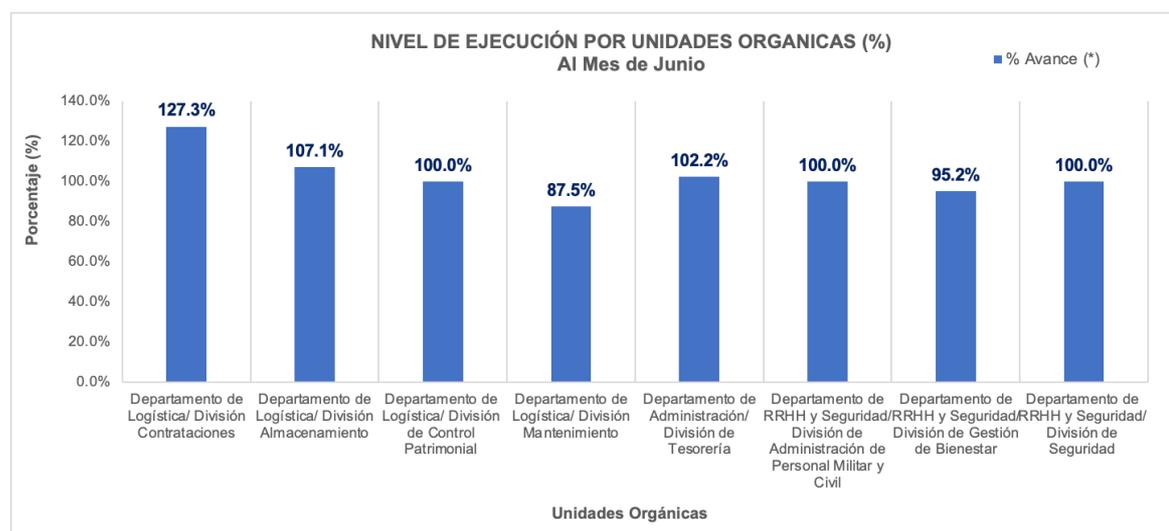
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas														% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Ejecutadas	
<b>DA</b>	<b>Dirección Administrativa</b>	<b>40</b>	<b>43</b>	<b>46</b>	<b>39</b>	<b>33</b>	<b>35</b>	<b>236</b>	<b>38</b>	<b>45</b>	<b>50</b>	<b>41</b>	<b>32</b>	<b>35</b>	<b>241</b>	<b>102.1%</b>
1	Departamento de Logística/ División Contrataciones	1	1	5	0	1	3	11	1	3	6	2	2	0	14	127.3%
2	Departamento de Logística/ División Almacenamiento	3	2	2	3	2	2	14	3	3	3	2	2	2	15	107.1%
3	Departamento de Logística/ División de Control Patrimonial	1	1	2	1	1	2	8	1	1	2	1	1	2	8	100.0%
4	Departamento de Logística/ División Mantenimiento	1	1	2	1	1	2	8	1	1	2	1	1	1	7	87.5%
5	Departamento de Administración/ División de Tesorería	9	8	7	7	5	9	45	8	7	8	8	5	10	46	102.2%
6	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Administración de Personal Militar y Civil	9	8	7	7	7	7	45	8	8	8	7	7	7	45	100.0%
7	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Gestión de Bienestar	3	9	8	7	8	7	42	3	9	8	7	7	6	40	95.2%
8	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Seguridad	13	13	13	13	13	12	77	13	13	13	13	13	12	77	100.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente**(√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Del mismo modo, de las (08) unidades orgánicas de la DA se muestra que, la División de Contrataciones, Almacenamiento, Control Patrimonial, Tesorería, Administración de Personal Militar y Civil y, Seguridad lograron una ejecución de calificativo “Excelente” con el 127.3%, 107.1%, 100%, 102.2%, 100% y 100%, respectivamente; asimismo, las Divisiones de Mantenimiento y Gestión de Bienestar obtuvieron el calificativo “Bueno” con el 87.5% y 95.2%, respectivamente; todo ello, en relación a las metas programas en las actividades y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura.


**Figura 6. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DA.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.6. Oficina de Calidad Educativa (OCE)

La Oficina de Calidad Educativa muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 100% al cierre del mes de junio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.9. Promoción y mejora de la calidad de servicios educativos”, además están vinculadas a la gestión del fortalecimiento de la calidad educativa en el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

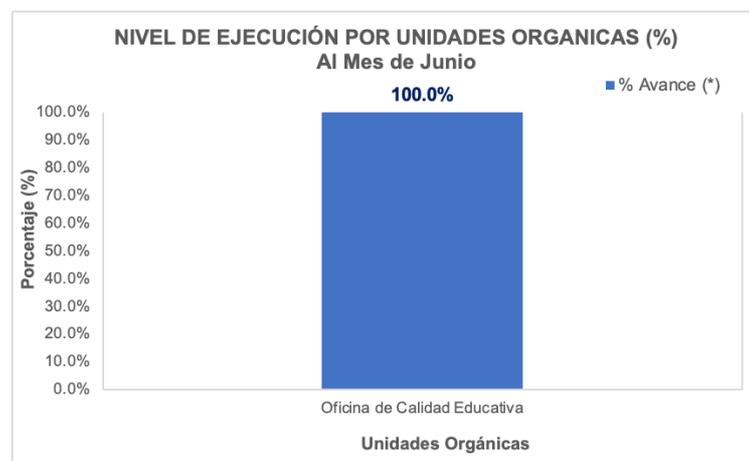
**Tabla 7. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Junio (OCE)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas														% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Ejecutadas	
OCE	Oficina de Calidad Educativa	2	2	4	4	4	4	20	2	1	4	4	4	5	20	100.0%
1	Oficina de Calidad Educativa	2	2	4	4	4	4	20	2	1	4	4	4	5	20	100.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente**(√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.


**Figura 7. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OCE.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)

La Oficina de Asesoría Jurídica muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 88.9% al cierre del mes de junio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.6. Administración y gestión operativa e institucional”, además están vinculadas al proceso de gestión de aspectos legales y jurídicos del CAEN-EPG; tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

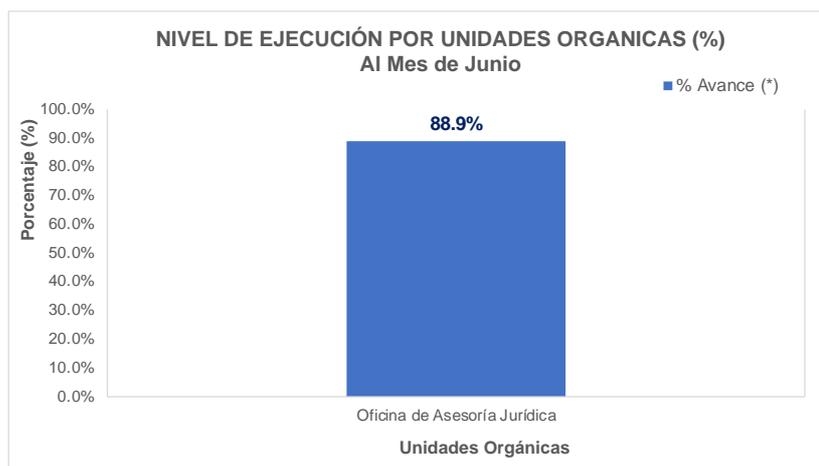
**Tabla 8. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Junio (OAJ)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas												% Avance (*)		
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	May		Jun	Total Ejecutadas
OAJ	Oficina de Asesoría Jurídica	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	2	2	3	16	88.9%
1	Oficina de Asesoría Jurídica	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	2	2	3	16	88.9%

 (\*) Calificación de Avance: **Excelente**(√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.


**Figura 8. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OAJ.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA)

La Oficina de Planes y Proyectos Académicos muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 82.4% al cierre del mes de junio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*”, además están vinculadas al planeamiento y presupuesto institucional del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

**Tabla 9. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Junio (OPPA)**

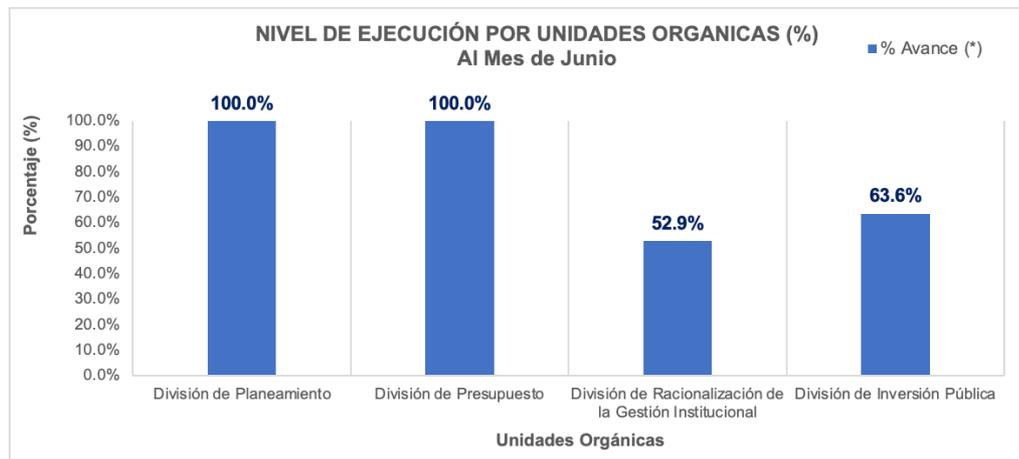
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas												% Avance (*)		
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	May		Jun	Total Ejecutadas
OPPA	Oficina de Planes y Proyectos Académicos	10	11	8	14	14	11	68	10	11	8	11	7	9	56	82.4%
1	División de Planeamiento	3	4	1	4	2	1	15	3	4	2	3	1	2	15	100.0%
2	División de Presupuesto	3	4	4	6	4	4	25	3	4	4	6	3	5	25	100.0%
3	División de Racionalización de la Gestión Institucional	2	2	2	3	5	3	17	2	2	1	1	2	1	9	52.9%
4	División de Inversión Pública	2	1	1	1	3	3	11	2	1	1	1	1	1	7	63.6%

 (\*) Calificación de Avance: **Excelente**(√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Del mismo modo, de las (04) unidades orgánicas de la OPPA se muestra que, las Divisiones de Planeamiento y Presupuesto lograron una ejecución de calificativo “Excelente” con el 100% y 100% respectivamente; asimismo, las Divisiones de Racionalización de la Gestión Institucional y de Inversión Pública obtuvieron un calificativo de “Regular” con el 52.9% y 63.6%, respectivamente; todo ello, en relación a las metas programadas en las actividades y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura.



**Figura 9. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OPPA.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.9. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)

La Oficina de Tecnología, Información y Comunicación muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 88.7% al cierre del mes de junio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.5. Administración y modernización del sistema digitalizado de gestión de la información”, además están vinculadas al proceso de gestión y proyectos informáticos del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

**Tabla 10. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Junio (OTIC)**

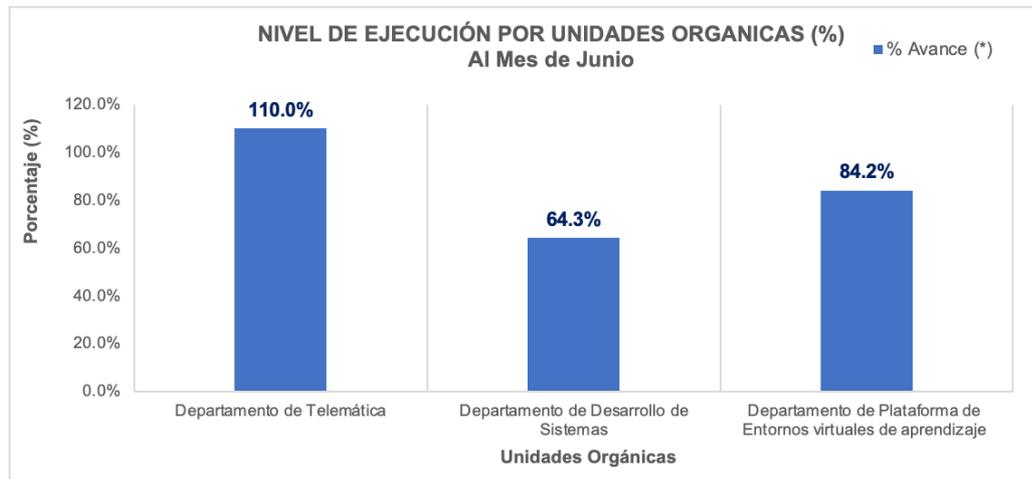
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas														% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Ejecutadas	
OTIC	Oficina de Tecnología, Información y Comunicación	10	10	9	8	8	8	53	8	7	8	8	8	8	47	88.7%
1	Departamento de Telemática	2	3	3	4	4	4	20	3	3	4	4	4	4	22	110.0%
2	Departamento de Desarrollo de Sistemas	5	3	3	1	1	1	14	3	1	2	1	1	1	9	64.3%
3	Departamento de Plataforma de Entornos virtuales de aprendizaje	3	4	3	3	3	3	19	2	3	2	3	3	3	16	84.2%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente**(√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Del mismo modo, de las (03) unidades orgánicas de la OTIC se muestra que, el Departamento de Telemática logró una ejecución de calificativo “Excelente” con el 110%, asimismo, los Departamentos de Desarrollo de Sistemas y Plataforma de Entornos Virtuales de Aprendizaje obtuvieron un calificativo “Regular” con el 64.3% y 84.2%, respectivamente; todo ello, en relación a las metas programadas en las actividades y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como se muestra en la siguiente Figura.



**Figura 10. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OTIC.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS)

La Oficina de Responsabilidad Social muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 102.6% al cierre del mes de junio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.7. Ejecución de programas de responsabilidad social y ambiental”, además están vinculadas a la gestión de programas de responsabilidad social y ambiental promovidas por el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla.

**Tabla 11. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Junio (ORS)**

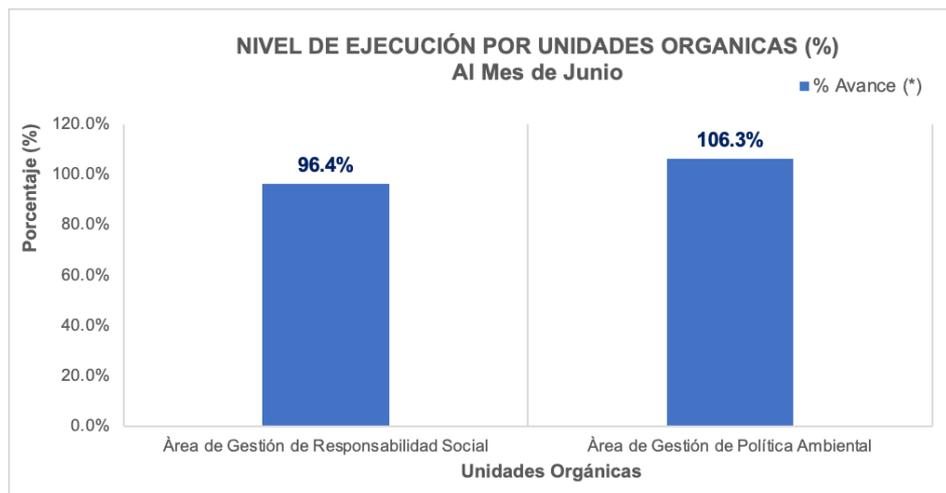
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas														% Avance (*)
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Ejecutadas	
ORS	Oficina de Responsabilidad Social	0	9	15	17	18	17	76	0	11	12	17	18	20	78	102.6%
1	Área de Gestión de Responsabilidad Social	0	4	6	6	5	7	28	0	4	4	6	6	7	27	96.4%
2	Área de Gestión de Política Ambiental	0	5	9	11	13	10	48	0	7	8	11	12	13	51	106.3%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente**(✓)  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Asimismo, de las (02) áreas de la ORS se muestra que, el Área de Gestión de Política Ambiental logró una ejecución de calificativo “Excelente” con el 106.3%, mientras que, el Área de Gestión de Responsabilidad Social obtuvo el calificativo de “Bueno” con el 96.4%; todo ello, en relación a las metas programadas de las actividades y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura.



**Figura 11. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORS.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)

La Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 79.3% al cierre del mes de junio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.8. Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales”, además están vinculadas a la gestión del marketing e imagen académico e institucional del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

**Tabla 12. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Junio (ORRII)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas												% Avance (*)		
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Total Programadas	Ene	Feb	Mar	Abr	May		Jun	Total Ejecutadas
ORRII	Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional	27	28	29	27	26	29	166	17	24	27	27	30	28	153	92.2%
1	División de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo	9	10	11	10	10	11	61	5	9	9	10	9	8	50	82.0%
2	División de Convenios y Cooperación Internacional	6	6	6	6	6	6	36	6	5	7	5	7	4	34	94.4%
3	División de Marketing, Redes Sociales y Alumni	12	12	12	11	10	12	69	6	10	11	12	14	16	69	100.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente**(√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Del mismo modo, de las (03) unidades orgánicas de la ORRIL se muestra que, la División de Marketing, redes Sociales y Alumni logró una ejecución de calificativo “Excelente” con el 100%, asimismo, la División de Convenios y Cooperación Internacional obtuvo el calificativo de “Bueno” con el 94.4%, a su vez, la División de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo logró el calificativo de “Regular” con el 82.0%; todo ello, en relación a las metas programadas en las actividades y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura.



**Figura 12. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORRIL.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

### 3. CONCLUSIONES

- A nivel Institucional, el Centro de Altos Estudios Nacional – Escuela de Posgrado (CAEN-EPG) ha logrado obtener al cierre del mes de junio una ejecución de calificativo “Bueno” con el 97.1%, en relación a las metas programadas en las actividades y/o tareas específicas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.
- Se aprecia un incremento de 21.4 pts. respecto a la evaluación realizada al cierre del mes de abril del presente año, donde el calificativo fue de “Regular” con un 75.7% de avance.
- Conforme al cumplimiento de metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de las once (11) Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG se muestra que, cinco (05) de ellas lograron una ejecución superior e igual al 100% obteniendo el calificativo de “Excelente”; asimismo, cinco (05) lograron una ejecución entre el 85% y 99% mereciendo el calificativo de “Bueno” y; finalmente, una (01) logró una ejecución entre el 50% y 84% alcanzando el calificativo de “Regular”.