Ministerio de Defensa

Centro de Altos Estudios Nacionales

Escuela de Posgrado

“CAEN-EPG”

Informe de Seguimiento de Ejecución del Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 (al mes de julio)

Lima – Perú

Órganos de Dirección:

- Consejo Superior
- Dirección General

Órgano de Control:

- Comité de Vigilancia

Órganos Consultivos:

- Consejo Consultivo
- Consejo Académico
- Consejo de Investigación
- Consejo Editorial

Órganos de Asesoramiento:

- Oficina de Calidad Educativa
- Oficina de Planes y Proyectos Académicos
- Oficina de Asesoría Jurídica
- Oficina de Responsabilidad Social

Órganos de Apoyo:

- Secretaría General
- Dirección Administrativa
- Oficina de Tecnología, Información y Comunicación.
- Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional

Órganos de Línea:

- Dirección Académica
- Dirección de Investigación

SIGLAS y ACRÓNIMOS

AEI	: Acción Estratégica Institucional
AES	: Acción Estratégica Sectorial
CAEN-EPG	: Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado
CEPLAN	: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
MINDEF	: Ministerio de Defensa
OEI	: Objetivo Estratégico Institucional
OES	: Objetivo Estratégico Sectorial
PEDN	: Plan Estratégico de Desarrollo Nacional
PEI	: Plan Estratégico Institucional
PESEM	: Plan Estratégico Sectorial Multianual
PGG	: Política General de Gobierno
DG	: Dirección General
SG	: Secretaría General
OCE	: Oficina de Calidad Educativa
OPPA	: Oficina de Planes y Proyectos Académicos
OAJ	: Oficina de Asesoría Jurídica
ORS	: Oficina de Responsabilidad Social
DA	: Dirección Administrativa
ORRII	: Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional
OTIC	: Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación
DAC	: Dirección Académica
DIN	: Dirección de Investigación

ÍNDICE

ÍNDICE **4**

1. RESUMEN EJECUTIVO **6**

2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS **7**

2.1. Dirección General (DG) 7
2.2. Secretaría General (SG) 8
2.3. Dirección Académica (DAC) 9
2.4. Dirección de Investigación (DIN) 10
2.5. Dirección Administrativa (DA) 11
2.6. Oficina de Calidad Educativa (OCE) 12
2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ) 13
2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA) 13
2.9. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC) 14
2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS) 15
2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII) 16

3. CONCLUSIONES **17**

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Ejecución de Metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG. 7
Tabla 2. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (DG) 8
Tabla 3. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (SG) 8
Tabla 4. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (DAC) 9
Tabla 5. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (DIN) 10
Tabla 6. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (DA) 11
Tabla 7. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (OCE) 12
Tabla 8. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (OAJ) 13
Tabla 9. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (OPPA) 14
Tabla 10. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (OTIC) 15
Tabla 11. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (ORS) 16
Tabla 12. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (ORRII) 17

LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Ranking de Ejecución de Planes Interno de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG 7
Figura 2. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DG. 8
Figura 3. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la SG. 9
Figura 4. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DAC. 10
Figura 5. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DIN. 11
Figura 6. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DA. 12
Figura 7. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OCE 12
Figura 8. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OAJ. 13
Figura 9. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OPPA. 14
Figura 10. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OTIC. 15
Figura 11. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORS 16
Figura 12. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORRII. 17

INFORME DE SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL PLANES INTERNOS DE TRABAJO PITs - 2021 (AL MES DE JULIO)

PERIODO DEL PEI : 2021- 2023
SECTOR : Defensa
PLIEGO : 026 Ministerio de Defensa
CENTRO DE COSTO : Dirección General de Educación y Doctrina
META : Centro de Altos de Estudios Nacionales (CAEN-EPG)
PERIODO : Enero – Julio del 2021

1. RESUMEN EJECUTIVO

El Informe de seguimiento de ejecución de los Planes Internos de Trabajo (PITs) AF-2021, de los diferentes órganos (Direcciones y Oficinas) del Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado (en adelante, CAEN-EPG), ha sido elaborado en el marco de la política de gestión institucional y mejora de procesos, considerando la mejora de la eficacia en las acciones realizadas por cada uno de los órganos y unidades orgánicas. Asimismo, en el presente informe se considera el nivel de cumplimiento y/o ejecución de acciones específicas realizadas y programadas por los órganos del CAEN-EPG y su calificación como resultado de la medición de su avance al cierre del mes de junio del AF-2021.

Estos Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG, cuenta con un total de (317) "Acciones y/o Tareas Específicas" al cierre del mes de julio; en virtud de ello, el seguimiento de la ejecución de los PITs periodo enero – julio 2021, se ha considerado un total (1,101) metas en las distintas acciones y/o tareas específicas programadas por los (11) órganos del CAEN-EPG, alcanzando una ejecución total de (1,079) metas, que representa un avance del 98% al mes de julio del presente año.

Del mismo modo, dentro del periodo enero – julio la ejecución de metas por parte de los (11) órganos (direcciones y oficinas) del CAEN-EPG, tres (03) órganos obtuvieron el calificativo "Excelente"[1] en relación a la meta programada, ocho (08) órganos con calificativo "Bueno"[2], cero (00) con calificativo "Regular"[3] y "Bajo"[4], tal como se muestra en la Tabla 1 del presente informe.

Es preciso señalar, que a la fecha aún nos encontramos en Estado de Emergencia Nacional y con disposición de aislamiento social obligatorio (cuarentena)[5], con la finalidad de evitar la propagación del COVID-19. En ese contexto, la entidad ha adoptado estrategias para minimizar este impacto, así como la adopción de estrategias digitales y trabajo remoto, los cuales permitan el cumplimiento de las metas programadas en los Planes Internos de trabajo PITs – 2021.

[1] Calificativo **Excelente (√) ≥ 100%**: Meta superior o igual a 100%.
[2] Calificativo **Bueno ≤ 99% y ≥ 85%**: Meta igual o mayor a 85% y menor e igual a 99%.
[3] Calificativo **Regular ≤ 84% y ≥ 50%:** Meta igual o mayor a 50% y menor e igual a 84%.
[4] Calificativo **Bajo ≤ 49%:** Metas menor o igual a 49%.
[5] Decreto Supremo N° 044-2020-PCM, del 15 de marzo de 2020 y prorrogado sucesivamente mediante Decretos Supremos N° 051-2020-PCM, N° 064-2020-PCM, N° 075-2020-PCM, N° 083-2020 PCM, N° 094-2020-PCM, N° 116-2020-PCM, N° 135-2020-PCM, N° 146-2020-PCM, N° 156-2020-PCM, N° 174-2020-PCM, N° 184-2020-PCM, N° 201-2020-PCM, N° 008-2021-PCM y N° 036-2021- PCM hasta el 31 de marzo de 2021.

Tabla 1. Ejecución de Metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.

Nº	Sigla	Órgano	Metas de Acciones Específicas		%
			Programadas (al mes de Julio)	Ejecutadas (al mes de Julio)	Avance (*)
1	DG	Dirección General	32	32	100.0%
2	SG	Secretaria General	93	91	97.8%
3	DAC	Dirección Académica	192	203	105.7%
4	DIN	Dirección de Investigación	58	50	86.2%
5	DA	Dirección Administrativa	267	271	101.5%
6	OCE	Oficina de Calidad Educativa	25	22	88.0%
7	OAJ	Oficina de Asesoría Juridica	21	19	90.5%
8	OPPA	Oficina de Planes y Proyectos Académicos	68	65	95.6%
9	OTIC	Oficina de Teconologia, Información y Comunicación	61	54	88.5%
10	ORS	Oficina de Responsabilidad Social	92	88	95.7%
11	ORRII	Oficina de Relaciones Interinstitucional y Cooperación Internacional	192	184	95.8%
		Total	**1,101**	**1,079**	**98.0%**

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Considerando los resultados mostrados en la Tabla 1, se muestra el ranking de ejecución de los órganos (Direcciones y Oficinas) del CAEN-EPG al cierre del mes de julio, tal como se muestra en la Figura 1.

Figura 1. Ranking de Ejecución de Planes Interno de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS

2.1. Dirección General (DG)

La Dirección General muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 100% al cierre del mes de julio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – *"AO.6. Administración y gestión operativa e institucional"*, además están vinculadas a la dirección de la gestión institucional de la entidad, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 2. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (DG)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas								% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Total Programadas	I Trim	II Trim	Jul	Total Ejecutadas	
DG	**Dirección General**	**14**	**13**	**5**	**32**	**13**	**14**	**5**	**32**	**100.0%**
1	Dirección General	14	13	5	**32**	13	14	5	**32**	**100.0%**

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

La DG logró una ejecución de calificativo "Excelente" con el 100%; asimismo, considerando las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como se muestra en la Figura 2.

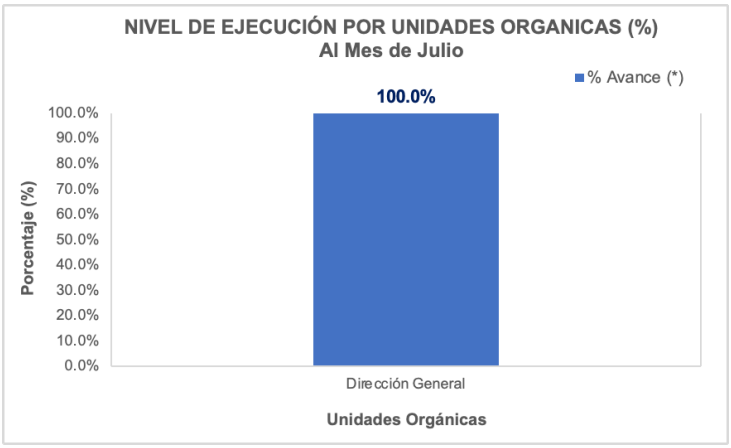

Figura 2. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DG.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.2. Secretaría General (SG)

La Secretaria General muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 97.8% al cierre del mes de julio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – *"AO.2. Gestión y registro de grados académicos"*, además están vinculadas al proceso de graduación y otorgamiento de grados, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 3. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (SG)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas								% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Total Programadas	I Trim	II Trim	Jul	Total Ejecutadas	
SG	**Secretaria General**	**37**	**43**	**13**	**93**	**37**	**43**	**11**	**91**	**97.8%**
1	Departamento de Grados y Títulos	20	23	7	**50**	20	23	5	**48**	**96.0%**
2	Departamento de Gestion Documentaria	9	10	3	**22**	9	10	3	**22**	**100.0%**
3	Departamento de Resoluciones y Archivo Historico	8	10	3	**21**	8	10	3	**21**	**100.0%**

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (03) unidades orgánicas de la SG, los Departamento de Gestión Documentaria y de Resoluciones y Archivo Histórico, lograron una ejecución de calificativo "Excelente" con el 100%; asimismo, el Departamento de Grados y Títulos obtuvo el calificativo de ejecución de "Bueno" con el 96%; todo ello, respecto a las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como se muestra en la Figura 3.

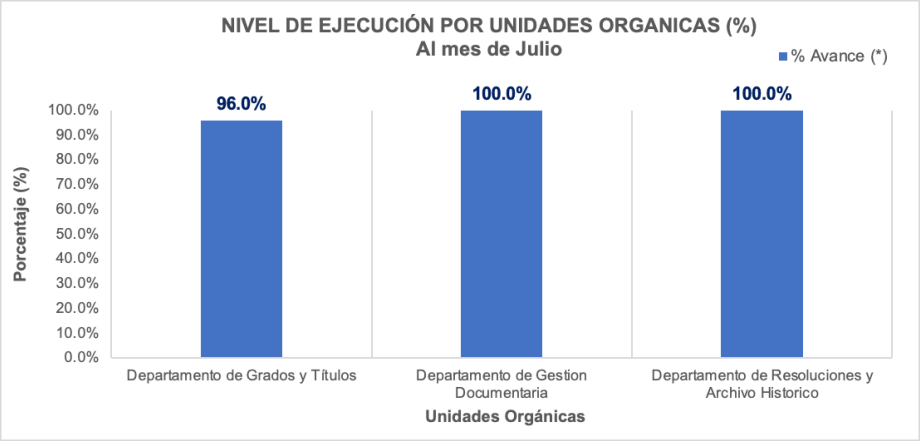

Figura 3. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la SG.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.3. Dirección Académica (DAC)

La Dirección Académica muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 105.7% al cierre del mes de julio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa–*"AO.1. Administración y gestión de los programas académicos"*, además están vinculadas a la gestión de los programas académicos ofertados por el CAEN-EPG (ver Tabla 4).

Tabla 4. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (DAC)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas								% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Total Programadas	I Trim	II Trim	Jul	Total Ejecutadas	
DAC	**Dirección Académica**	**82**	**78**	**32**	**192**	**77**	**89**	**37**	**203**	**105.7%**
1	Departamento de Coordinación Académica	56	59	26	**141**	60	63	27	**150**	**106.4%**
2	Departamento de Admision y Matricula	13	15	5	**33**	13	14	5	**32**	**97.0%**
3	Departamento de Planificacion Curricular	10	1	0	**11**	0	7	3	**10**	**90.9%**
4	Departamento de Evaluación Académica	3	3	1	**7**	4	5	2	**11**	**157.1%**

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (04) unidades orgánicas de la DAC, los Departamentos de Coordinación Académica y de Evaluación Académica lograron una ejecución de calificativo "Excelente" con el 106.4% y 157.1%, respectivamente; asimismo, los Departamentos de Admisión y Matrícula y, de Planificación Curricular lograron el calificativo de "Bueno" con el 97% y 90.9%; todo ello, respecto a las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura 4.

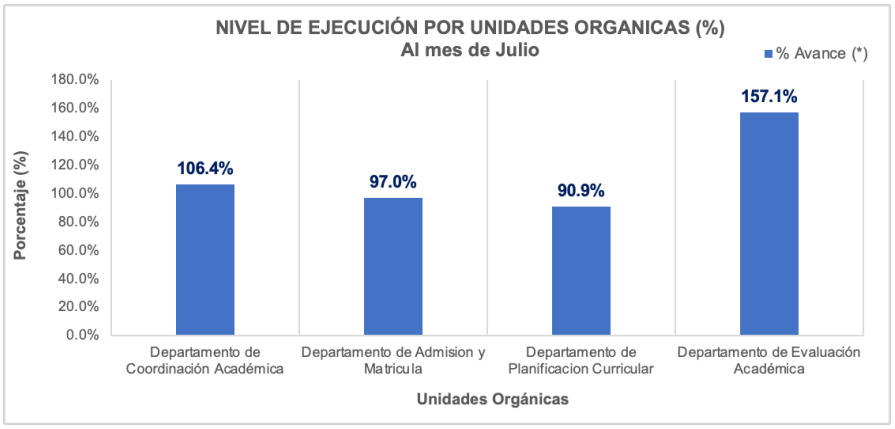

Figura 4. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DAC.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.4. Dirección de Investigación (DIN)

La Dirección de Investigación muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 86.2% al cierre del mes de julio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a las actividades operativas–*"AO.3. Producción y difusión de la Investigación académica e institucional"*, y *"AO.4. Revisión y actualización de la Doctrina"*, además están vinculados al proceso de investigación desarrollado por el CAEN-EPG y a la formulación y actualización de la Doctrina, respectivamente, tal como se muestra en la Tabla 5.

Tabla 5. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (DIN)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas								% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Total Programadas	I Trim	II Trim	Jul	Total Ejecutadas	
DIN	**Dirección de Investigación**	**22**	**28**	**8**	**58**	**21**	**24**	**5**	**50**	**86.2%**
1	Dirección de Investigación	1	0	0	**1**	1	0	0	**1**	**100.0%**
2	Centro de Simulación	3	4	1	**8**	3	3	0	**6**	**75.0%**
3	Departamento de Investigación	9	6	2	**17**	11	6	1	**18**	**105.9%**
4	Centro de Difusión	5	5	1	**11**	2	2	0	**4**	**36.4%**
5	Departamento de Doctrina	4	13	4	**21**	4	13	4	**21**	**100.0%**

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (05) unidades orgánicas de la DIN, la Dirección de Investigación y los Departamentos de Investigación y de Doctrina lograron una ejecución de calificativo de "Excelente" con el 100%, 105.9% y 100%, respectivamente; asimismo, el Departamento de Simulación obtuvo el calificativo de "Regular" con el 75%; y; finalmente, el Centro de Difusión con el calificativo de "Bajo" con 36.4%; todo ello, respecto a las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura 5.

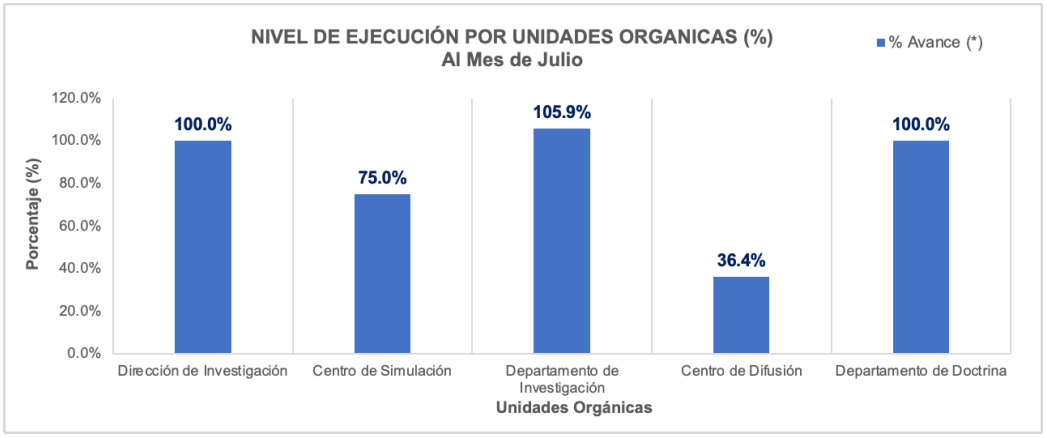

Figura 5. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DIN.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.5. Dirección Administrativa (DA)

La Dirección Administrativa muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 101.5% al cierre del mes de julio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – *"AO.6. Administración y gestión operativa e institucional"*, además están vinculadas a la gestión administrativa del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 6. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (DA)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas								% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Total Programadas	I Trim	II Trim	Jul	Total Ejecutadas	
DA	**Dirección Administrativa**	**129**	**107**	**31**	**267**	**133**	**108**	**30**	**271**	**101.5%**
1	Departamento de Logística/ División Contrataciones	7	4	0	**11**	10	4	0	**14**	**127.3%**
2	Departamento de Logística/ División Almacenamiento	7	7	3	**17**	9	6	2	**17**	**100.0%**
3	Departamento de Logística/ División de Control Patrimonial	4	4	1	**9**	4	4	1	**9**	**100.0%**
4	Departamento de Logística/ División Mantenimiento	4	4	1	**9**	4	3	2	**9**	**100.0%**
5	Departamento de Administración/ División de Tesorería	24	21	6	**51**	23	23	6	**52**	**102.0%**
6	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Administración de Personal Militar y Civil	24	21	7	**52**	24	21	7	**52**	**100.0%**
7	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Gestión de Bienestar	20	22	6	**48**	20	20	5	**45**	**93.8%**
8	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Seguridad	39	38	12	**89**	39	38	12	**89**	**100.0%**

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (08) unidades orgánicas de la DA, la División de Contrataciones, de Almacenamiento, de Control Patrimonial, de Mantenimiento, de Tesorería, de Administración de Personal Militar y Civil y, de Seguridad lograron una ejecución de calificativo "Excelente" con el 127.3%, 100%, 100%, 100%, 102%, 100% y 100%, respectivamente; asimismo, la División de Gestión de Bienestar obtuvo el calificativo "Bueno" con el 93.8%; todo ello, en relación a las metas programas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura 6.

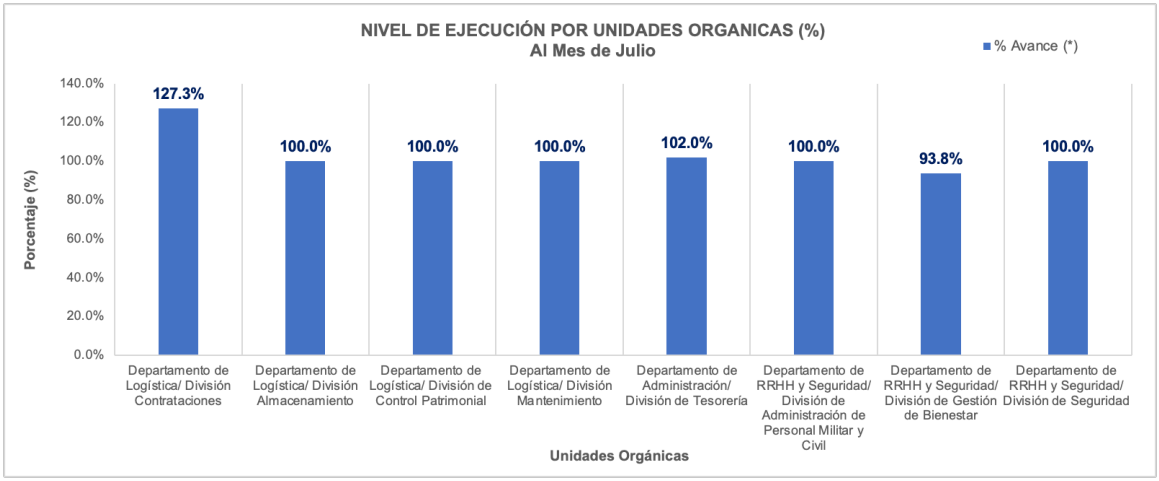

Figura 6. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DA.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.6. Oficina de Calidad Educativa (OCE)

La Oficina de Calidad Educativa muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 88% al cierre del mes de julio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – *"AO.9. Promoción y mejora de la calidad de servicios educativos"*, además están vinculadas a la gestión del fortalecimiento de la calidad educativa en el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 7. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (OCE)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas								% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Total Programadas	I Trim	II Trim	Jul	Total Ejecutadas	
OCE	**Oficina de Calidad Educativa**	**8**	**12**	**5**	**25**	**7**	**13**	**2**	**22**	**88.0%**
1	Oficina de Calidad Educativa	8	12	5	**25**	7	13	2	**22**	**88.0%**

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

La OCE logró una ejecución de calificativo "Bueno" con el 88%, considerando las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como se muestra en la Figura 7.

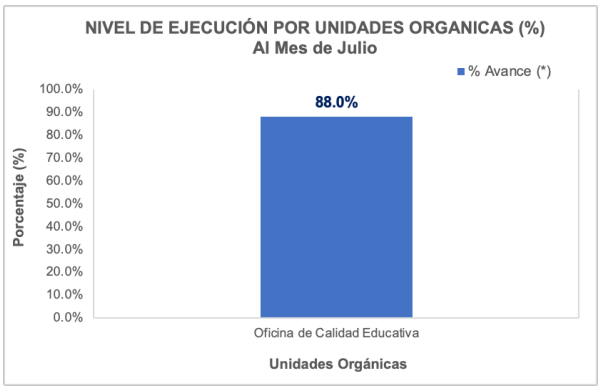

Figura 7. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OCE.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)

La Oficina de Asesoría Jurídica muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 90.5% al cierre del mes de julio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – *"AO.6. Administración y gestión operativa e institucional"*, además están vinculadas al proceso de gestión de aspectos legales y jurídicos del CAEN-EPG; tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 8. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (OAJ)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas								% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Total Programadas	I Trim	II Trim	Jul	Total Ejecutadas	
OAJ	**Oficina de Asesoría Jurídica**	**9**	**9**	**3**	**21**	**9**	**7**	**3**	**19**	**90.5%**
1	Oficina de Asesoría Jurídica	9	9	3	**21**	9	7	3	**19**	**90.5%**

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

La OAJ logró una ejecución de calificativo "Bueno" con el 90.5%, considerando las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como se muestra en la Figura 8.

Figura 8. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OAJ.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA)

La Oficina de Planes y Proyectos Académicos muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 95.6% al cierre del mes de julio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa– *"AO.6. Administración y gestión operativa e institucional"*, además están vinculadas al planeamiento y presupuesto institucional del CAEN-EPG, (ver Tabla 9).

Tabla 9. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (OPPA)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas								% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Total Programadas	I Trim	II Trim	Jul	Total Ejecutadas	
OPPA	**Oficina de Planes y Proyectos Académicos**	**28**	**28**	**12**	**68**	**30**	**26**	**9**	**65**	**95.6%**
1	División de Planeamiento	8	7	4	**19**	9	6	1	**16**	**84.2%**
2	División de Presupuesto	11	14	4	**29**	12	13	4	**29**	**100.0%**
3	División de Racionalización de la Gestión Institucional	5	4	3	**12**	5	4	3	**12**	**100.0%**
4	División de Inversión Pública	4	3	1	**8**	4	3	1	**8**	**100.0%**

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (04) unidades orgánicas de la OPPA, las Divisiones de Presupuesto, de Racionalización de la Gestión Institucional y de Inversión Publica lograron una ejecución de calificativo "Excelente" con el 100%, en todos los casos; asimismo, la División de Planeamiento obtuvo un calificativo de "Regular" con el 84.2%; todo ello, respecto a las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura 9.

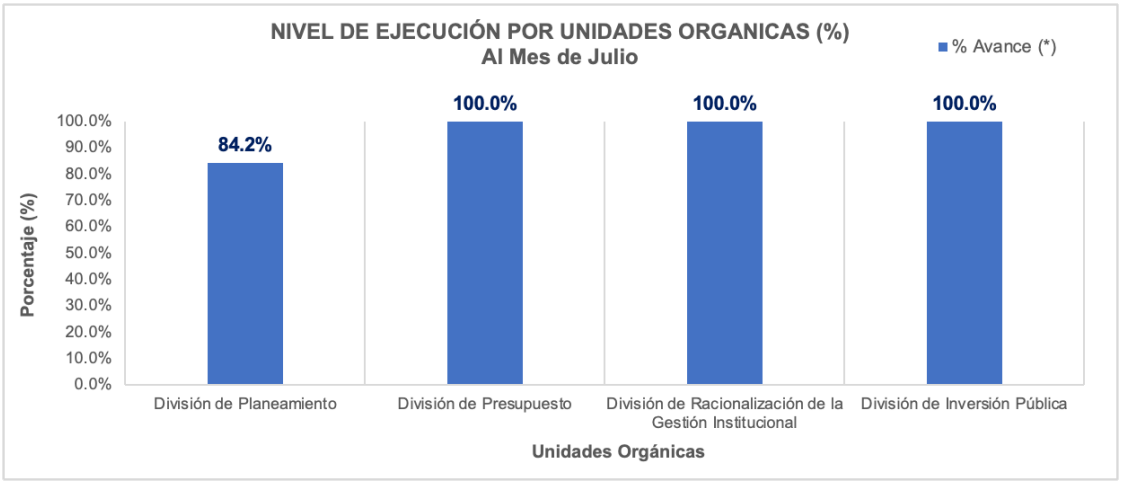

Figura 9. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OPPA.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.9. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)

La Oficina de Tecnología, Información y Comunicación muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 88.5% al cierre del mes de julio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – *"AO.5. Administración y modernización del sistema digitalizado de gestión de la información"*, además están vinculadas al proceso de gestión y proyectos informáticos del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 10. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (OTIC)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas								% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Total Programadas	I Trim	II Trim	Jul	Total Ejecutadas	
OTIC	**Oficina de Tecnología, Información y Comunicación**	**29**	**24**	**8**	**61**	**24**	**25**	**5**	**54**	**88.5%**
1	Departamento de Telemática	8	12	4	**24**	10	12	2	**24**	**100.0%**
2	Departamento de Desarrollo de Sistemas	11	3	1	**15**	7	4	1	**12**	**80.0%**
3	Departamento de Plataforma de Entornos virtuales de aprendizaje	10	9	3	**22**	7	9	2	**18**	**81.8%**

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (03) unidades orgánicas de la OTIC, el Departamento de Telemática logró una ejecución de calificativo "Excelente" con el 100%, asimismo, los Departamentos de Desarrollo de Sistemas y de Plataforma de Entornos Virtuales de Aprendizaje obtuvieron un calificativo "Bueno" con el 80% y 81.8%, respectivamente; todo ello, en relación a las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como se muestra en la siguiente Figura 10.

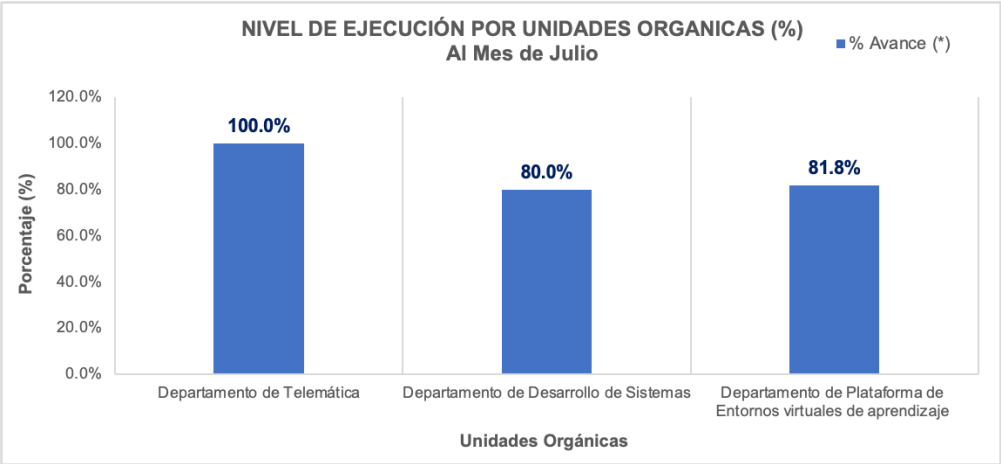

Figura 10. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OTIC.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS)

La Oficina de Responsabilidad Social muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 95.7% al cierre del mes de julio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – *"AO.7. Ejecución de programas de responsabilidad social y ambiental"*, además están vinculadas a la gestión de programas de responsabilidad social y ambiental promovidas por el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla.

Tabla 11. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (ORS)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas								% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Total Programadas	I Trim	II Trim	Jul	Total Ejecutadas	
ORS	**Oficina de Responsabilidad Social**	**24**	**52**	**16**	**92**	**23**	**56**	**9**	**88**	**95.7%**
1	Àrea de Gestión de Responsabilidad Social	10	18	7	**35**	8	19	2	**29**	**82.9%**
2	Àrea de Gestión de Política Ambiental	14	34	9	**57**	15	37	7	**59**	**103.5%**

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (02) áreas de la ORS, el Área de Gestión de Política Ambiental logró una ejecución de calificativo "Excelente" con el 103.5%, mientras que, el Área de Gestión de Responsabilidad Social obtuvo el calificativo de "Regular" con el 82.9%; todo ello, respecto a las metas programadas de las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura 11.

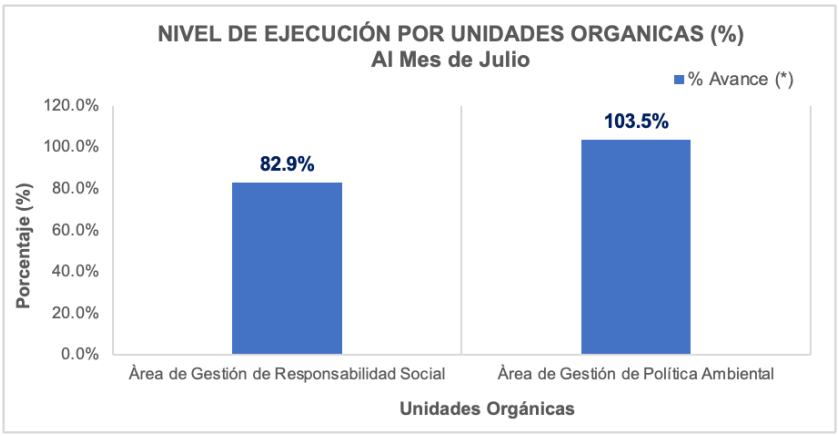

Figura 11. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORS.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)

La Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 95.8% al cierre del mes de julio, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – *"AO.8. Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales"*, además están vinculadas a la gestión del marketing e imagen académico e institucional del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 12. Ejecución de Metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al Mes de Julio (ORRII)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas								% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Total Programadas	I Trim	II Trim	Jul	Total Ejecutadas	
ORRII	**Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional**	**84**	**82**	**26**	**192**	**68**	**86**	**30**	**184**	**95.8%**
1	División de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo	30	31	8	**69**	23	27	8	**58**	84.1%
2	Division de Convenios y Cooperación Internacional	18	18	6	**42**	18	17	6	**41**	97.6%
3	División de Marketing, Redes Sociales y Alumni	36	33	12	**81**	27	42	16	**85**	104.9%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (√) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (03) unidades orgánicas de la ORRII, la División de Marketing, redes Sociales y Alumni logró una ejecución de calificativo "Excelente" con el 104.9%, asimismo, la División de Convenios y Cooperación Internacional obtuvo el calificativo de "Bueno" con el 97.6% y, la División de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo logró el calificativo de "Regular" con el 84.1%; todo ello, respecto a las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura 12 siguiente.

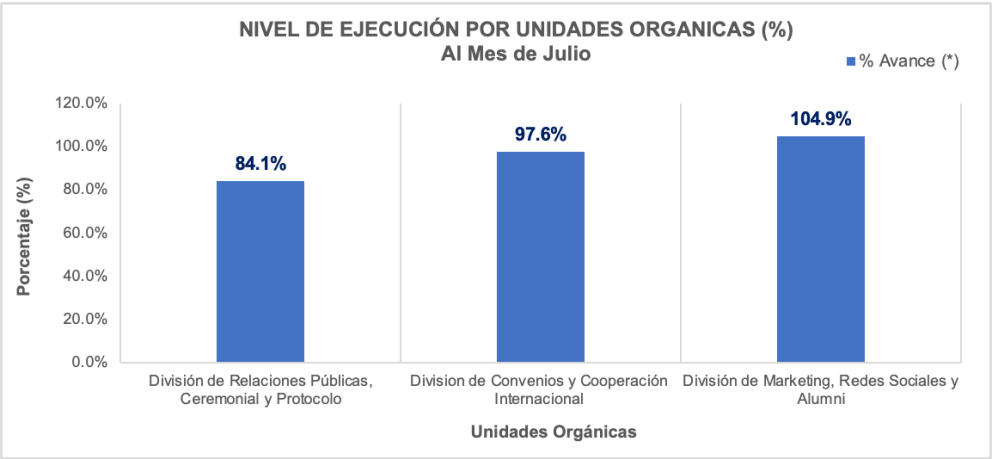

Figura 12. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORRII.
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

3. CONCLUSIONES

- El Centro de Altos Estudios Nacional – Escuela de Posgrado (CAEN-EPG) logró obtener al cierre del mes de julio una ejecución de calificativo "Bueno" con un 98% en relación a las metas programadas en las actividades y/o tareas específicas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

- Se aprecia un incremento del 0.9% respecto a la evaluación realizada al mes de junio del presente año, donde se obtuvo un 97.1% de avance.

- Conforme al cumplimiento de metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de las once (11) Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG se muestra que, tres (03) de ellas lograron una ejecución superior e igual al 100% obteniendo el calificativo de "Excelente" y ocho (08) lograron una ejecución entre el 85% y 99% mereciendo el calificativo de "Bueno".

FIRMA DIGITAL
Firmado digitalmente por: OLAYA COPAJA Jorge Luis
Motivo: Soy el autor del documento
Fecha: 10/09/2021 10:55:50-0500