

Ministerio de Defensa

Centro de Altos Estudios Nacionales

Escuela de Posgrado

“CAEN-EPG”



**Informe de Evaluación de Implementación del
Plan Operativo Institucional POI – 2021
(al Tercer Trimestre)**

Lima – Perú

Órganos de Dirección:

- Consejo Superior
- Dirección General

Órgano de Control:

- Comité de Vigilancia

Órganos Consultivos:

- Consejo Consultivo
- Consejo Académico
- Consejo de Investigación
- Consejo Editorial

Órganos de Asesoramiento:

- Oficina de Calidad Educativa
- Oficina de Planes y Proyectos Académicos
- Oficina de Asesoría Jurídica
- Oficina de Responsabilidad Social

Órganos de Apoyo:

- Secretaría General
- Dirección Administrativa
- Oficina de Tecnología, Información y Comunicación.
- Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional

Órganos de Línea:

- Dirección Académica
- Dirección de Investigación

SIGLAS y ACRÓNIMOS

AEI	: Acción Estratégica Institucional
AES	: Acción Estratégica Sectorial
CAEN-EPG	: Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado
CEPLAN	: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
MINDEF	: Ministerio de Defensa
OEI	: Objetivo Estratégico Institucional
OES	: Objetivo Estratégico Sectorial
PEDN	: Plan Estratégico de Desarrollo Nacional
PEI	: Plan Estratégico Institucional
PESEM	: Plan Estratégico Sectorial Multianual
PGG	: Política General de Gobierno
DGPP	: Dirección General de Planeamiento y Presupuesto
DGA	: Dirección General de Administración
RO	: Recursos Ordinarios
RDR	: Recursos Directamente Recaudados
DG	: Dirección General
SG	: Secretaría General
OCE	: Oficina de Calidad Educativa
OPPA	: Oficina de Planes y Proyectos Académicos
OAJ	: Oficina de Asesoría Jurídica
ORS	: Oficina de Responsabilidad Social
DA	: Dirección Administrativa
ORRII	: Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional
OTIC	: Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación
DAC	: Dirección Académica
DIN	: Dirección de Investigación

ÍNDICE

ÍNDICE	4
1. RESUMEN EJECUTIVO	6
2. ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO DE LAS METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES	9
2.1. Modificación del POI.....	9
2.2. Evaluación del Cumplimiento de las Actividades, Subactividades/Tareas Operativas e Inversiones por Órganos (Ejecución Física – Financiera)	10
2.2.1. Estructura del POI – 2021 Modificado.....	10
2.2.2. Dirección Académica (DAC).....	12
2.2.3. Secretaría General (SG).....	15
2.2.4. Dirección de Investigación (DIN)	18
2.2.5. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)	21
2.2.6. Dirección General (DG).....	23
2.2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)	24
2.2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).....	26
2.2.9. Dirección Administrativa (DA)	28
2.2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS).....	30
2.2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)	32
2.2.12. Oficina de Calidad Educativa (OCE)	34
3. SEGUIMIENTO DE PRESUPUESTAL	36
3.1. Seguimiento de Ingresos.....	36
3.2. Ejecución de Gastos.....	37
4. CONCLUSIONES	38
5. RECOMENDACIONES	38
6. ANEXOS:	38

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Resumen de ejecución del POI 2021 del CAEN-EPG al 3er. Trimestre.....	7
Tabla 2. Estructura del POI 2021 modificado a nivel de Objetivos y Acciones Estratégicos.	10
Tabla 3. Resumen de ejecución subactividades operativas del POI 2021 al 3er. Trimestre.....	12
Tabla 4. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (DAC)	13
Tabla 5. Programa académicos desarrollados y Culminados al 3er. Trimestre	14
Tabla 6. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (SG)	15
Tabla 7. Sustentaciones realizadas al 3er. Trimestre	16
Tabla 8. Sustentaciones realizadas al 3er. Trimestre	16
Tabla 9. Reporte de gestión de Constancias y otros al 3er. Trimestre	16
Tabla 10. Informe de Sistema de Tramite al 3er. Trimestre.....	17
Tabla 11. Resoluciones Gestionadas al 3er. Trimestre	17
Tabla 12. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (DIN – AO.3)	18
Tabla 13. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (DIN – AO.4)	19
Tabla 14. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (OTIC)	21
Tabla 15. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (DG)	23
Tabla 16. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (OAJ).....	25
Tabla 17. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (OPPA).....	26
Tabla 18. Logros en planeamiento, presupuesto y modernización al 3er. Trimestre	27
Tabla 19. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (DA).....	29
Tabla 20. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (ORS).....	31
Tabla 21. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (ORRII).....	33
Tabla 22. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (OCE).....	35
Tabla 23. Recaudación de ingresos financieros del CAEN-EPG al 3er. Trimestre.	36
Tabla 24. Ejecución financiera del CAEN-EPG al 3er. Trimestre.	37
Tabla 25. Ejecución financiera por Meta y Fte. Fto. del CAEN-EPG al 3er. Trimestre.....	37

LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Logro de metas física por Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG	8
Figura 2. Logro de metas financiera por Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG.....	9
Figura 3. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (DAC).....	13
Figura 4. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (SG).....	16
Figura 5. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (DIN – AO.3).....	19
Figura 6. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (DIN – AO.4).....	20
Figura 7. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (OTIC).....	22
Figura 8. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (DG).....	24
Figura 9. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (OAJ)	25
Figura 10. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (OPPA)	27
Figura 11. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (DA)	29
Figura 12. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (ORS)	31
Figura 13. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (ORRII)	33
Figura 14. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (OCE)	35



INFORME DE EVALUACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL POI – 2021 AL TERCER TRIMESTRE

PERIODO DEL PEI : 2021- 2023
SECTOR : Defensa
PLIEGO : 026 Ministerio de Defensa
CENTRO DE COSTO : Dirección General de Educación y Doctrina
META : Centro de Altos de Estudios Nacionales (CAEN-EPG)
FECHA : Enero – Setiembre.

1. RESUMEN EJECUTIVO

El Informe de Evaluación de Implementación del Plan Operativo Institucional (POI) 2021 Modificado, al tercer trimestre del Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado (en adelante, CAEN-EPG), ha sido elaborado en el marco del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SISPLAN) y considerando los lineamientos establecidos en la Guía para el Planeamiento Institucional del CEPLAN. Asimismo, el presente informe considera el nivel de cumplimiento de las Actividades y Subactividades/Tareas Operativas y de inversiones de los órganos del CAEN-EPG y su correspondiente calificación como resultado de la medición de su avance físico y financiero al término del tercer trimestre del año fiscal 2021; ello, en relación a la programación del mismo periodo. Además, se incluye información cualitativa en el marco de la ejecución de las actividades operativas e inversiones de cada una de la Direcciones y Oficinas del CAEN.EPG.

El POI 2021 Modificado del CAEN-EPG, queda conformado por (44) subactividades operativas y (01) inversión, de las cuales se evaluaron (43) subactividades incluyendo la acción de inversión programada hasta el tercer trimestre, teniendo como resultado que, (34) subactividades operativas lograron una ejecución física igual o superior al 100% de la meta programada, (04) subactividades con ejecución inferior al 100% y (05) subactividades con ejecución física del 0%, alcanzando el POI un nivel de ejecución de metas del 88.4%, tal como se detalla en el numeral 2 del presente informe.

Por otro lado, el presupuesto institucional modificado (PIM) del POI 2021, se ha mantenido en S/ 9,159,600 (Nueve millones ciento cincuenta y nueve mil seiscientos y 00/100 Soles), de los cuales se devengaron al cierre del tercer trimestre S/ 3,923,296 (Tres millones novecientos veintitrés mil doscientos noventa y seis con 00/100 Soles), lo que representa un nivel de ejecución del 42.8% respecto al presupuesto total anual de la Entidad; no obstante, respecto al presupuesto programado al tercer trimestre alcanzo una ejecución del 78.4%, tal como se muestra en el Tabla 1.

Cabe mencionar, que nos encontramos en Estado de Emergencia Nacional y con disposición de aislamiento social obligatorio (cuarentena)¹, a fin de evitar la propagación del COVID-19. En ese contexto, la entidad adoptó estrategias para minimizar este impacto, como la adopción de estrategias digitales, trabajo remoto y la gestión de la incorporación de mayores ingresos públicos provenientes de los saldos de balance del año fiscal 2020.

Tabla 1. Resumen de ejecución del POI 2021 del CAEN-EPG al 3er. Trimestre.

U.O.	Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 3° Trim	Ejecutado al 3° Trim	(*) % Avance	PIM al 3° Trim	Devengado al 3° Trim	(*) % Avance	
DAC	AO.1	Administración y gestión de los programas académicos	106	121	✓ 114%	1,121,441	1,011,637	✓ 90%	En ejecución
SG	AO.2	Gestión y registro de grados académicos	34	35	✓ 103%	198,436	162,081	✓ 82%	En ejecución
DIN	AO.3	Producción y difusión de la investigación académica e institucional	9	6	● 67%	491,220	284,756	● 58%	En ejecución
DIN	AO.4	Revisión y/o actualización de la doctrina.	3	2	● 67%	54,260	37,960	● 70%	En ejecución
OTIC	AO.5	Administración y modernización del sistema digitalizado de gestión de la información	226	466	✓ 206%	1,498,755	1,306,870	✓ 87%	En ejecución
DG	AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	1	2	✓ 200%	182,300	115,292	● 63%	En ejecución
OAJ	AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	45	139	✓ 309%	18,000	2,000	● 11%	En ejecución
OPPA	AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	3	9	✓ 300%	173,520	151,190	✓ 87%	En ejecución
DA	AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	9	9	✓ 100%	815,300	648,801	✓ 80%	En ejecución
ORS	AO.7	Ejecución de programas de responsabilidad social y ambiental	7	7	✓ 100%	72,218	25,777	● 36%	En ejecución
ORRII	AO.8	Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales	202	187	✓ 93%	158,120	87,220	● 55%	En ejecución
OCE	AO.9	Promoción y mejora de la calidad de servicios educativos	2	2	✓ 100%	223,355	89,710	● 40%	En ejecución
TOTAL						5,006,927	3,923,296	✓ 78.4%	

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** $\leq 25\%$,

(*) Conforme a lo establecido en el "Instructivo para la Evaluación del 1er. Semestre y la modificación del POI 2021, DGPP-MINDEF, Julio 2021

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/09/21 y el POI – 2021.

¹ Decreto Supremo N° 044-2020-PCM, del 15 de marzo de 2020 y prorrogado sucesivamente mediante Decretos Supremos N° 051-2020-PCM, N° 064-2020-PCM, N° 075-2020-PCM, N° 083-2020-PCM, N° 094-2020-PCM, N° 116-2020-PCM, N° 135-2020-PCM, N° 146-2020-PCM, N° 156-2020-PCM, N° 174-2020-PCM, N° 184-2020-PCM, N° 201-2020-PCM, N° 008-2021-PCM y N° 036-2021-PCM hasta el 31 de marzo de 2021.

Considerando el nivel de resultado mostrado en la Tabla 1, se ha establecido el ranking de nivel de ejecución física de las Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG al tercer trimestre del presente año fiscal 2021, ver Figura 1.

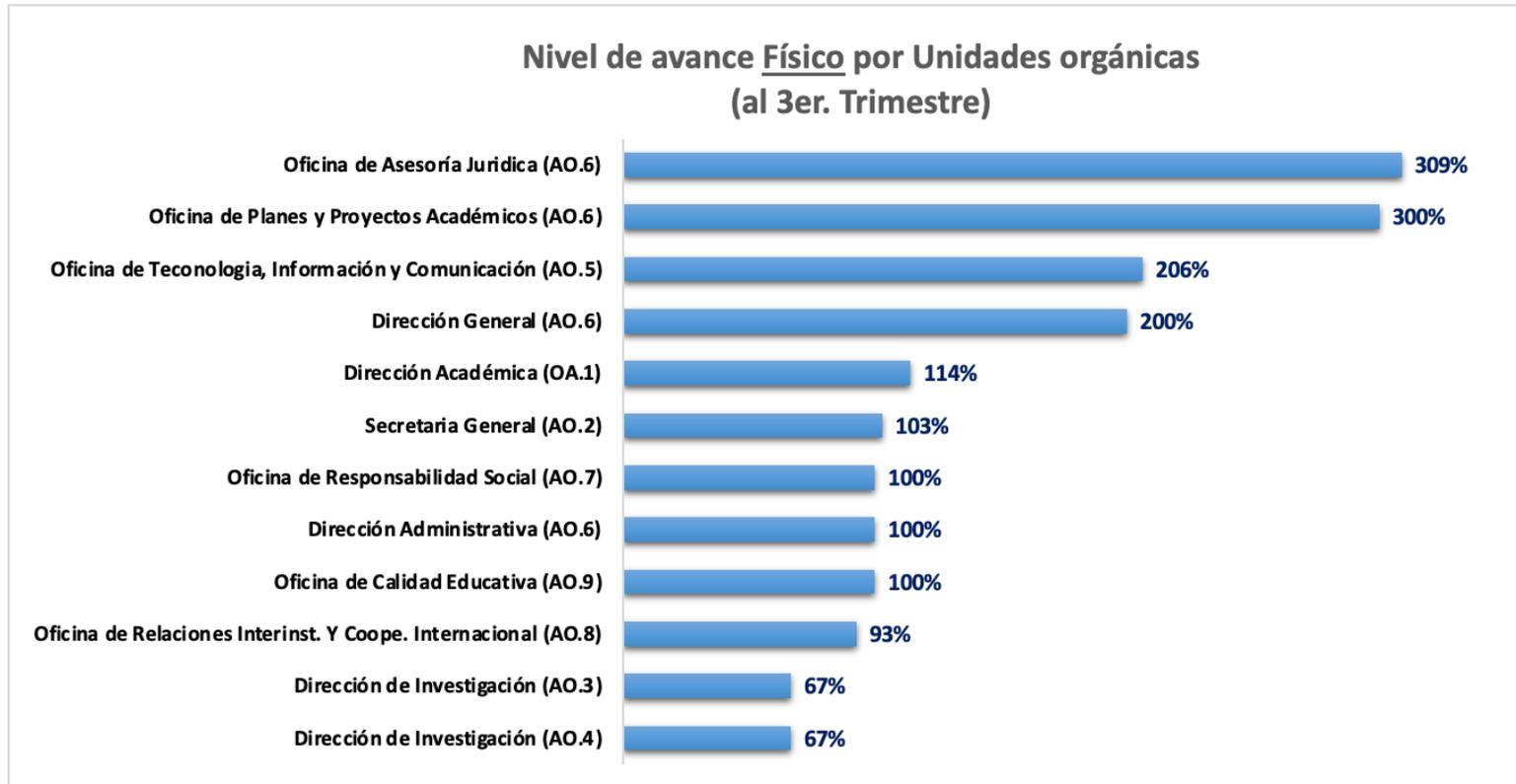


Figura 1. Logro de metas física por Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG.

Fuente: Plan Operativo Institucional POI – 2021 Modificado.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

Asimismo, respecto al nivel de ejecución financiera mostrado en la Tabla 1, se ha establecido el ranking de nivel de ejecución financiera de las Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG al tercer trimestre del presente año fiscal 2021, ver Figura 2.

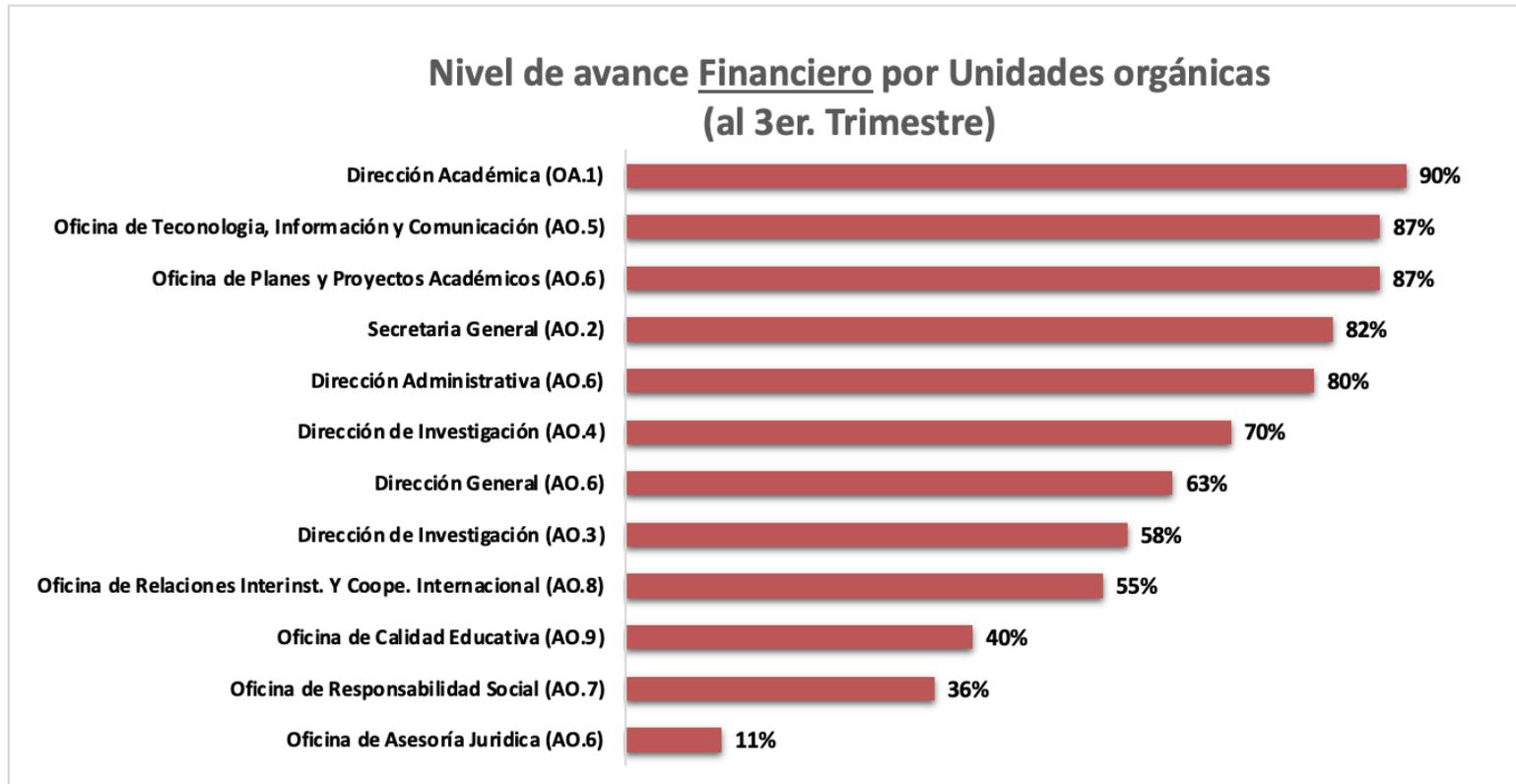


Figura 2. Logro de metas financiera por Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG.

Fuente: Sistema Administrativo de Información Financiera (SIAF-SP), al cierre del 30 de Setiembre del 2021.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2. ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO DE LAS METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES

2.1. Modificación del POI

- a) El Plan Operativo Institucional POI 2021 consistente al PIA del (CAEN-EPG), aprobado con Resolución Directoral N° 235-2020/CAEN-EPG, y articulado al Plan Estratégico Institucional PEI 2020-2025 del MINDEF, tuvo un presupuesto total de S/ 9,716,460 Soles (Nueve millones setecientos dieciséis mil cuatrocientos sesenta con 00/100).

- b) Modificación del Plan Operativo Institucional POI – 2021 del CAEN-EPG, con Resolución Directoral N° 032-2021/CAEN-EPG, en el cual, se aprueba las nueve (09) actividades operativas y que comprende cuarenta y cinco (45) subactividades operativas y una (01) acción de inversión, financiado por un presupuesto total de S/ 6,734,846 Soles (Seis millones setecientos treinta y cuatro mil ochocientos cuarenta y seis y 00/100). Sin embargo, con la incorporación de recursos presupuestarios mediante Resolución Ministerial N° 0122-2021-DE por el monto de S/ 2,424,735 Soles (S/ 212,310 Soles para Contratación Administrativa de Servicios – CAS y S/ 2,212,425 Soles de saldos de balance del año 2020), el presupuesto anual asignado al CAEN-EPG en las metas 027 y 042, ascendió a un PIM total de S/ 9,159,600 (Nueve millones ciento cincuenta y nueve mil seiscientos y 00/100 Soles) al cierre del tercer trimestre.

2.2. Evaluación del Cumplimiento de las Actividades, Subactividades/Tareas Operativas e Inversiones por Órganos (Ejecución Física – Financiera)

2.2.1. Estructura del POI – 2021 Modificado

El Plan Operativo Institucional POI – 2021 Modificado del CAEN-EPG, cuenta con cuarenta y dos (44) subactividades operativas y una (01) acción de inversión, por tanto, el número de indicadores y metas para su medición ascienden a (45), los cuales se alinean a las Acciones Estratégicas de los Objetivos Estratégicos establecidos en el PEI 2021-2023 del CAEN-EPG aprobado con Resolución Directoral N° 025-2021/CAEN-EPG de fecha 29 de enero del 2021.

Tabla 2. Estructura del POI 2021 modificado a nivel de Objetivos y Acciones Estratégicos.

Objetivos Estratégicos		Acciones Estratégicas		N° Activi. Operativas	Cant. de Subactiv. Operativas	Órganos Responsables
Cod.	Denominación	Cod.	Denominación			
OEI.01	Brindar servicios educativos de calidad a profesionales de los sectores público y privado.	AEI.01.01	Mejoramiento del proceso de enseñanza – aprendizaje.	AO.01	02	DAC
		AEI.01.03	Programas académicos actualizados y competitivos acorde a la demanda del mercado.		02	DAC
		AEI.01.04	Gestión de la calidad y cantidad de docentes.		02	DAC
		AEI.01.02	Acreditación de Programas Académicos.	AO.09	03	OCE

Objetivos Estratégicos		Acciones Estratégicas		Nº Activi. Operativas	Cant. de Subactiv. Operativas	Órganos Responsables
Cod.	Denominación	Cod.	Denominación			
OEI.02	Promover la producción de investigación y doctrina, alineadas al desarrollo, seguridad y defensa nacional.	AEI.02.01	Creación e implementación del Instituto de Investigación "Gral. Div. José del Carmen Marín"	AO.03	02	DIN
		AEI.02.02	Actualización de líneas de investigación.		02	
		AEI.02.05	Promoción de actividades de difusión de investigación para la comunidad educativa		02	
		AEI.02.03	Planteamientos doctrinarios y metodológicos en Seguridad, Desarrollo y Defensa Nacional	AO.04	01	
		AEI.02.04	Actualización y difusión de la Doctrina de SDN para los componentes del SIDENA y la sociedad		01	
OEI.03	Promover actividades de responsabilidad social y ambiental.	AEI.03.01	Promoción interna del enfoque de responsabilidad social y ambiental.	AO.07	02	ORS
		AEI.03.02	Desarrollar actividades de responsabilidad social y ambiental dirigidas a la sociedad		02	
OEI.04	Posicionar la imagen del CAEN-EPG a nivel nacional e internacional	AEI.04.01	Realización de un Estudio de Mercado	AO.08	04	ORRII
		AEI.04.02	Difusión y marketing académico e institucional			
		AEI.04.04	Gestión de relaciones con los egresados			
		AEI.04.03	Eficiencia en la gestión de convenios interinstitucionales		01	
OEI.05	Modernizar la gestión institucional	AEI.05.01	Gestión del reconocimiento como Unidad Ejecutora adscrita al MINDEF	AO.06	04	SG
					01	DG
					01	OAJ
					04	OPPA
		03	DA			
AEI.05.03	Fortalecimiento y desarrollo del capital humano.	02	DA			

Objetivos Estratégicos		Acciones Estratégicas		Nº Activi. Operativas	Cant. de Subactiv. Operativas	Órganos Responsables
Cod.	Denominación	Cod.	Denominación			
		AEI.05.02	Mejoramiento de la infraestructura física y de bienes de la institución	AO.05	01	OTIC
		AEI.05.04	Fortalecimiento tecnológico de sistemas de gestión administrativa, académica y de investigación		04	OTIC

Elaborado: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

Para el análisis se efectuó, en base a los resultados del nivel de cumplimiento alcanzado, con relación a la meta semestral programada de las actividades y subactividades operativas, así como de las acciones de inversión del POI 2021 Modificado, alineado a los Objetivos Estratégicos y Acciones Estratégicas del PEI 2021-2023. Además, se consideró los lineamientos establecidos en el “Instructivo para la Evaluación del 1er. Semestre y la modificación del POI 2021”, establecido por la DGPP del MINDEF.

Para la evaluación de la ejecución del POI 2021 Modificado, consideraremos el nivel de ejecución de las (43) subactividades operativas programadas al tercer trimestre que representa el 95.6% del total anual. Conforme a ello, se evidencia que, de las (43) subactividades evaluadas (35) lograron una ejecución igual o superior al 76%, (01) lograron una ejecución entre 75% y 51%, (02) lograron una ejecución entre 50% y 26%, y finalmente (05) con ejecución por debajo del 25%, tal como se muestra en el Tabla 3.

Tabla 3. Resumen de ejecución subactividades operativas del POI 2021 al 3er. Trimestre.

Subactividades Programada (POI Anual)	Subactividades programada y evaluada (3er. Trimestre)	Nivel Ejecución (*)			
		Alto (✓) ≥ 76%	Aceptable ≤ 75% y ≥ 51%	Regular ≤ 50% y ≥ 26%	Bajo ≤ 25%
45	43	35	01	02	05

Elaborado: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

(*) Instructivo para la Evaluación del 1er. Semestre y la modificación del Plan Operativo Institucional POI 2021, DGPP-MINDEF, Julio 2021.

2.2.2. Dirección Académica (DAC)

La DAC presenta un avance de ejecución física del 114% y financiero del 90% al cierre del tercer trimestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.1. Administración y gestión de los programas académicos”, con una unidad de medida “programas desarrollados”, el cual esta relacionado a los programas académicos de posgrado brindados por el CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución física – financiera de sus (05) Subactividades / Tareas Operativas, tal como se visualiza en la Tabla y Figura siguiente.

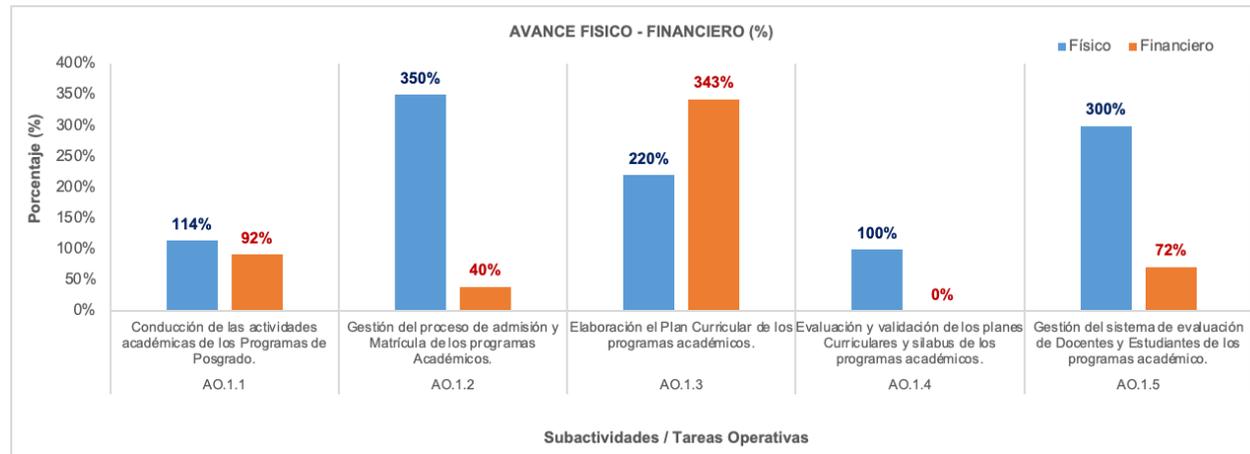
Tabla 4. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (DAC)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 3° Trim	Ejecutado al 3° Trim	(*) % Avance	PIM al 3° Trim	Devengado al 3° Trim	(*) % Avance	
AO.1	Administración y gestión de los programas académicos	Programa Desarrollado	106	121	✓ 114%	1,121,441	1,011,637	✓ 90%	En ejecución
AO.1.1	Conducción de las actividades académicas de los Programas de Posgrado.	Programa Desarrollado	106	121	✓ 114%	977,271	897,949	✓ 92%	En ejecución
AO.1.2	Gestión del proceso de admisión y Matrícula de los programas Académicos.	Acta Suscrita	4	14	✓ 350%	81,000	32,000	● 40%	En ejecución
AO.1.3	Elaboración el Plan Curricular de los programas académicos.	Planes	5	11	✓ 220%	13,410	45,977	✓ 343%	En ejecución
AO.1.4	Evaluación y validación de los planes Curriculares y silabus de los programas académicos.	Informe	3	3	✓ 100%	0	0	-	En ejecución
AO.1.5	Gestión del sistema de evaluación de Docentes y Estudiantes de los programas académico.	Informe	1	3	✓ 300%	49,760	35,711	● 72%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/09/21 y el POI – 2021.


Figura 3. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (DAC)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados:**

Al tercer trimestre se desarrollaron y concluyeron programas académicos de posgrado, como parte de la gestión académicos de programada por el CAEN-EPG, tal como se muestra a continuación:

Tabla 5. Programa académicos desarrollados y Culminados al 3er. Trimestre

Nivel	Nombre del programa	Periodo	Estado
Doctorado	I Doctorado en Políticas Públicas y Gestión de Estado	Enero – Marzo 2021	Concluido
	II Doctorado en Políticas Públicas y Gestión de Estado	Enero – Julio del 2021	Concluido
	III Doctorado en Políticas Públicas y Gestión de Estado	Febrero – Diciembre 2021	En Proceso
	IV Doctorado en Políticas Públicas y Gestión de Estado	Junio – Diciembre 2021	En Proceso
	VI Doctorado en Desarrollo y Seguridad Estratégica	Enero – Diciembre 2021	En Proceso
Maestría	LXXI Maestría en Desarrollo y Defensa Nacional	Enero – Diciembre 2021	En Proceso
	LXXII Maestría en Desarrollo y Defensa Nacional	Junio – Diciembre 2021	En Proceso
	XI Maestría en Administración y Gestión Pública	Enero – Marzo 2021	Concluido
	XII Maestría en Administración y Gestión Pública	Enero – Diciembre 2021	En Proceso
	XIII Maestría en Administración y Gestión Pública	Junio – Diciembre 2021	En Proceso
	IV Maestría en Inteligencia Estratégica	Enero – Agosto 2021	Concluido
	V Maestría en Inteligencia Estratégica	Enero – Diciembre 2021	En Proceso
	II Maestría en Gestión del Riesgo de Desastres	Enero – Agosto 2021	Concluido
	III Maestría en Gestión del Riesgo de Desastres	Enero – Diciembre 2021	En Proceso
V Maestría en DD.HH., Derecho Internacional Humanitario y Resolución de Conflictos	Enero – Octubre	En Proceso	
Diplomado	I Diplomado Especial en Administración y Gestión Pública	Enero – Marzo 2021	Concluido
	II Diplomado Especial en Administración y Gestión Pública	Enero – Marzo 2021	Concluido
	II Diplomado Especial en Administración y Gestión Pública	Abril – Diciembre 2021	En Proceso
	IV Diplomado Especial en Gestión del Riesgo de Desastres	Mayo – Diciembre 2021	En Proceso
Curso	Curso Virtual en Gestión del Riesgo de Desastres	Mayo 2021	Concluido
	Curso Virtual en Administración y Gestión Pública	Mayo 2021	Concluido
	Diploma Especial en Administración y Gestión Pública (Convenio SUCAMEC)	Abril – Julio 2021	Concluido
	II Curso de Complementación y Actualización Académica para optar el grado de Doctor o Maestro	Abril – Agosto 2021	Concluido
	III Curso de Complementación y Actualización Académica para optar el grado de Doctor o Maestro	Agosto – Noviembre 2021	En Proceso
	Programa de Especialización en Administración de Gobiernos Regionales y Locales Municipalidad Distrital de Pachacamac	Junio – Noviembre 2021	En Proceso

Fuente: Dirección Académica – DAC.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Dificultades presentadas:**
 - Limitado personal para la atención de los procesos y las acciones desarrolladas por el Departamento de Admisión y Matrículas.
 - Carencia de especialistas para la elaboración y evaluación de Planes Curriculares y su mejora continua.
 - Limitado personal especializado y sistematización de los procesos de evaluación de alumnos y docentes.
- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**
 - No se registraron medidas adoptadas.
- **Medidas para la mejora continua:**
 - Elaboración de un Plan de retorno al estudio semi – presencial en forma progresiva.
 - Formulación de un Plan de Mejora en la Gestión Académica para la modernización y actualización de los planes curriculares.

2.2.3. Secretaria General (SG)

La SG presenta un avance de ejecución física del 103% y en lo financiero del 82% al cierre del tercer trimestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.2. Gestión y registro de grados académicos”, teniendo como unidad de medida “tesis sustentadas”, el cual esta relacionado al proceso de graduación y otorgamiento de grados (Maestrías y Doctorados); asimismo, se muestra el nivel de ejecución física – financiera de sus (04) Subactividades / Tareas Operativas, tal como se visualiza en la Tabla y Figura siguiente.

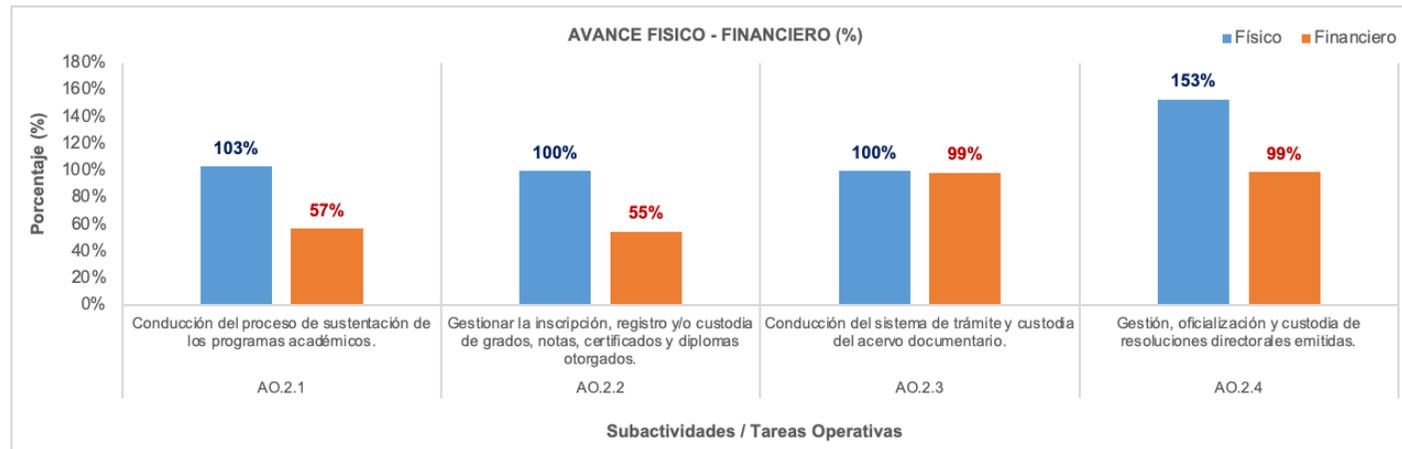
Tabla 6. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (SG)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 3° Trim	Ejecutado al 3° Trim	(*) % Avance	PIM al 3° Trim	Devengado al 3° Trim	(*) % Avance	
AO.2	Gestión y registro de grados académicos	Tesis Sustentada	34	35	✓ 103%	198,436	162,081	✓ 82%	En ejecución
AO.2.1	Conducción del proceso de sustentación de los programas académicos.	Tesis Sustentada	34	35	✓ 103%	58,625	33,461	● 57%	En ejecución
AO.2.2	Gestionar la inscripción, registro y/o custodia de grados, notas, certificados y diplomas otorgados.	Reporte	3	3	✓ 100%	21,995	12,060	● 55%	En ejecución
AO.2.3	Conducción del sistema de trámite y custodia del acervo documentario.	Informe	3	3	✓ 100%	15,795	15,600	✓ 99%	En ejecución
AO.2.4	Gestión, oficialización y custodia de resoluciones directorales emitidas.	Resolución	113	173	✓ 153%	102,021	100,961	✓ 99%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** (●) $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** (●) $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** (●) $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/09/21 y el POI – 2021.


Figura 4. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (SG)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- Logros alcanzados:**

Al tercer trimestre se logró de manera muy excelente en el desarrollo de las subactividades operativas como parte de la gestión y custodia de grados académicos, así como la gestión de resoluciones y tramite documentario, tal como se muestra a continuación:

Tabla 7. Sustentaciones realizadas al 3er. Trimestre

Descripción	Periodo	Cantidad	Total
Sustentación de grados académicos	Febrero	6	32
	Marzo	6	
	Abril	1	
	Mayo	7	
	Junio	3	
	Julio	-	
	Agosto	5	
	Setiembre	7	

Fuente: Dirección Académica – DAC.

Tabla 8. Sustentaciones realizadas al 3er. Trimestre

Descripción	Periodo	Cantidad	Total
Inscripción de grados académicos	Ene – Mar	9	33
	Abr – Jun	15	
	Jul – Set	9	

Fuente: Dirección Académica – DAC.

Tabla 9. Reporte de gestión de Constancias y otros al 3er. Trimestre

Descripción	Periodo	Cantidad
Constancia de estudio, docencia, otros.	Ene-Set	53
Duplicado de certificado de estudio.	Ene-Set	18
Diploma de egresado.	Ene-Set	275
Duplicado diploma de egresado.	Ene-Set	01

Fuente: Dirección Académica – DAC.

Tabla 10. Informe de Sistema de Tramite al 3er. Trimestre

Descripción	Periodo	Cant.
Plan de ejecución de la correspondencia interna.	Enero	375
Plan de ejecución de la correspondencia interna.	Febrero	284
Sistema de Tramite Documentario	Marzo	763
Informe de ejecución de correspondencia	Abril	372
Informe de ejecución de correspondencia	Mayo	331
Sistema de Trámite Documentario	Junio	324
Informe de ejecución de correspondencia	Julio	206
Informe de ejecución de correspondencia	Agosto	240
Sistema de Trámite Documentario	Setiembre	460

Fuente: Dirección Académica – DAC.

Tabla 11. Resoluciones Gestionadas al 3er. Trimestre

Resoluciones Directorales	Periodo	Cant.
Conferir Grado Académico.	Ene-Set	39
Encargatura por Consejo Superior CAEN-EPG, Felicitación de Consejo Superior CAEN-EPG y la Dirección General.	Ene-Set	12
Docentes Autorizados para dictado de clases y servicios en el CAEN-EPG.	Ene-Set	9
De Juntas, Equipos de Trabajos, Responsables, Formulación de Textos, Integrantes de comité y Miembros de subcomité	Ene-Set	9
Expedito para Sustentación de Tesis.	Ene-Set	39
Autorización de Matrícula, Reserva, Retiro y Anulación de matrícula, beneficio descuento y convalidación de asignaturas.	Ene-Set	45
Aprobación de Reglamentos, Planes, Directivas y Seminarios del CAEN-EPG.	Ene-Set	12
Aprobación de creación de programas académicos, Planes Curriculares y Reglamento.	Ene-Set	8
Total		173

Fuente: Dirección Académica – DAC.

- **Dificultades presentadas:**

- Se tuvo dificultades virtuales en los trámites administrativos para el desarrollo de las sustentaciones.
- Limitados insumos para la formulación y confección de: diplomas, constancias, duplicado de certificado de estudios.
- Limitaciones en el internamiento de materiales para la entrega de divisas, placas honoríficas y otros para egresados.
- Carente equipos y software informático para la digitalización, almacenamiento y custodia del acervo y/o archivo histórico de la Entidad.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**

- Mantener la continuidad en el procedimiento de las sustentaciones virtuales.
- Se realizó la emisión y entrega virtual de las constancias, duplicados de certificados de estudios entre otros.

- **Medidas para la mejora continua:**

- Implementación de un sistema de verificación de pagos relacionados al proceso de sustentación.
- Implementación de sistema de gestión para la suscripción y visado de Resoluciones Directorales.

2.2.4. Dirección de Investigación (DIN)

La DIN presenta un avance de ejecución física del 67% y en lo financiero del 58% al cierre del tercer trimestre, en relación al desarrollo de la Actividad Operativa – “AO.3. Producción y difusión de la Investigación académica e institucional”, que tiene como unidad de medida “investigaciones realizadas”, la cual esta relacionadas al proceso de investigación realizadas por la comunidad educativa del CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución física – financiera de sus (06) Subactividades / Tareas Operativas, tal como se visualiza en la Tabla y Figura siguiente.

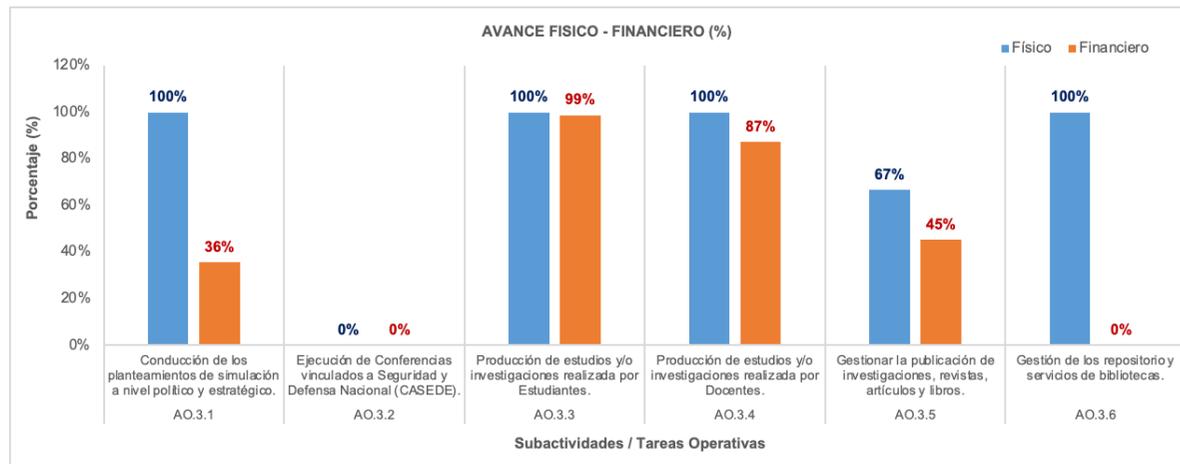
Tabla 12. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (DIN – AO.3)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 3° Trim	Ejecutado al 3° Trim	(*) % Avance	PIM al 3° Trim	Devengado al 3° Trim	(*) % Avance	
AO.3	Producción y difusión de la investigación académica e institucional	Evento	9	6	● 67%	491,220	284,756	● 58%	En ejecución
AO.3.1	Conducción de los planteamientos de simulación a nivel político y estratégico.	Informe	2	2	● 100%	132,260	47,027	● 36%	En ejecución
AO.3.2	Ejecución de Conferencias vinculados a Seguridad y Defensa Nacional (CASEDE).	Evento	-	0	-	-	0	-	En ejecución
AO.3.3	Producción de estudios y/o investigaciones realizada por Estudiantes.	Investigación Realizada	10	10	● 100%	113,760	112,460	● 99%	En ejecución
AO.3.4	Producción de estudios y/o investigaciones realizada por Docentes.	Investigación Realizada	7	7	● 100%	53,109	46,309	● 87%	En ejecución
AO.3.5	Gestionar la publicación de investigaciones, revistas, artículos y libros.	Publicación	9	6	● 67%	174,090	78,960	● 45%	En ejecución
AO.3.6	Gestión de los repositorio y servicios de bibliotecas.	Reporte	2	2	● 100%	18,000	0	● 0%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** (✓) $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** (✓) $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** (✓) $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/09/21 y el POI – 2021.


Figura 5. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (DIN – AO.3)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

Asimismo, tiene un avance de ejecución física del 67% y financiero del 70% al cierre del tercer trimestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.4. Revisión y actualización de la Doctrina”, que tiene como unidad de medida “Publicaciones”, la cual están relacionada al proceso de formulación y actualización de la Doctrina; asimismo, se muestra el nivel de ejecución física – financiera de sus (02) Subactividades / Tareas Operativas, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 13. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (DIN – AO.4)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 3º Trim	Ejecutado al 3º Trim	(*) % Avance	PIM al 3º Trim	Devengado al 3º Trim	(*) % Avance	
AO.4	Revisión y/o actualización de la doctrina.	Publicación	3	2	67%	54,260	37,960	70%	En ejecución
AO.4.1	Formulación y actualización de Planteamientos Doctrinarios y/o Metodológicos	Publicación	2	1	50%	44,260	37,960	86%	En ejecución
AO.4.2	Actualización y Difusión de la Doctrina para el Sistema de Defensa Nacional.	Publicación	1	1	100%	10,000	0	0%	En ejecución

 (*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/09/21 y el POI – 2021.

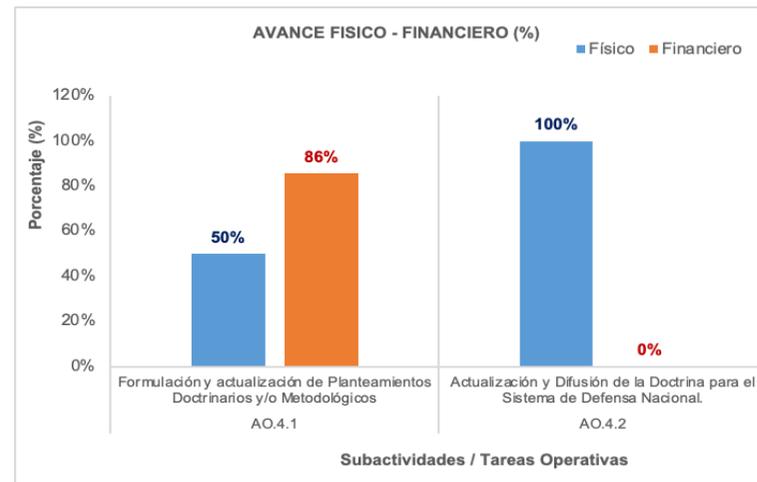


Figura 6. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (DIN – AO.4)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados**

Al tercer trimestre se logró estudios de investigación entre otros relacionados a la investigación académica e Institucional del CAEN-EPG, tal como se detalla a continuación:

- Se logró la elaboración de (10) estudios de investigación realizada por estudiantes.
- Se logró la elaboración de (07) estudio de investigación realizada por docentes.
- Se realizaron la (06) Publicaciones: La Revista “Cuadernos de Trabajo” N° 9, 10, 11 y 12, además de la Revista “Ciencia e Investigación en Defensa” N° 5 y 6.
- Se ha conformado el equipo de trabajo de producción de doctrina del “Método para el estudio de la realidad nacional”, a través de Resolución Directoral N° 047-2021/CAEN-EPG y que, a su vez, mediante Resolución Directoral N° 031-2021/CAEN-EPG se autorizó el uso para fines académicos.

- **Dificultades presentadas**

- Retraso en la colaboración de los autores, respecto a los temas centrales de las revistas.
- La asistencia semi – presencial a las labores, han dificultado el ordenamiento físico de la biblioteca, así como la renovación del convenio con CONCYTEC.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas**

- Mantener coordinación continua con la Dirección Académica y Administrativa, así como, con la Oficina de Planes y proyectos Académicos.

- **Medidas para la mejora continua**

- Programar sesiones de retroalimentación continua y efectuar el análisis de las metas financieras a fin de prever el cumplimiento de las subactividades operativas programadas para el último trimestre del año 2021.

2.2.5. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)

La OTIC presenta un avance de ejecución física del 206% y financiero del 87% al cierre del tercer trimestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.5. *Administración y modernización del sistema digitalizado de gestión de la información*”, que tiene como unidad de medida “atenciones”, el cual es el resultado del proceso de gestión y proyectos informáticos del CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución física – financiera de sus (05) Subactividades / Tareas Operativas, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 14. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (OTIC)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 3° Trim	Ejecutado al 3° Trim	(*) % Avance	PIM al 3° Trim	Devengado al 3° Trim	(*) % Avance	
AO.5	Administración y modernización del sistema digitalizado de gestión de la información	Atención	226	466	✓ 206%	1,498,755	1,306,870	✓ 87%	En ejecución
AO.5.1	Gestión de incidencias de administración y soporte informático y/o de comunicaciones.	Atención	225	465	✓ 207%	113,360	57,010	● 50%	En ejecución
AO.5.2	Gestión del diseño y ejecución de proyectos de desarrollo de sistemas.	Sistema Implementado	2	2	✓ 100%	100,020	89,720	✓ 90%	En ejecución
AO.5.3	Gestión del diseño y ejecución de proyectos de plataformas educativas y/o de aprendizaje.	Sistema Implementado	2	1	● 50%	86,760	71,082	✓ 82%	En ejecución
AO.5.4	Administración y soporte informático de los servicios y/o programa académicos.	Atención	450	602	✓ 134%	39,200	18,150	● 46%	En ejecución
AO.5.5	Adquisición de Sistema de Tecnología, Información y Comunicación en el CAEN Distrito de Chorrillos, Provincia y departamento de Lima (CUI N° 2497633).	Informe	1	1	✓ 100%	1,159,414	1,070,907	✓ 92%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/09/21 y el POI – 2021.

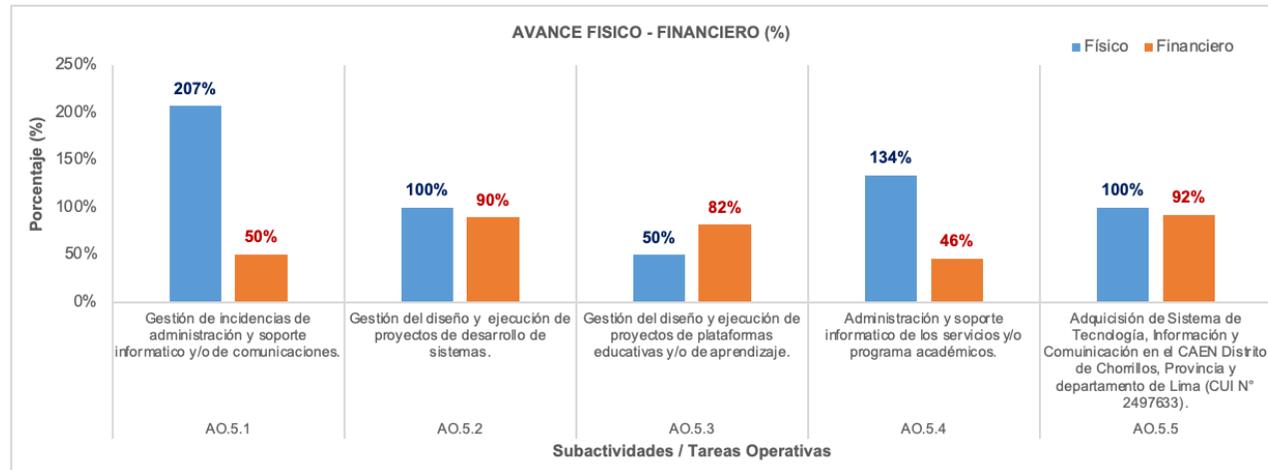


Figura 7. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (OTIC)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados:**

Al tercer trimestre se lograron atenciones e implementaciones informáticas y/o digitales en lo académico y administrativo, como parte de la gestión informática y de comunicaciones del CAEN-EPG, tal como se detalla a continuación:

- Se logró un total de (465) atenciones de soporte técnico en las distintas áreas, direcciones y oficinas del CAEN-EPG.
- Se implementó (02) Módulo de admisión y matrícula, y Sistema de Gestión de Pagos.
- Se implementó la plataforma virtual LMS Moodle V 3.9 con 18 programas académicos registrados (04 Doctorados, 10 Maestrías, 03 Diplomados y 01 Curso Especial) y actualización de plataforma de los nuevos cursos virtuales.
- Se atendió un total de (602) solicitudes presentadas mediante el chat en línea Tawk.to de la plataforma virtual, así como requeridas al correo electrónico equipoead@caen.edu.pe, capacitaciones virtuales de LMS Moodle, plataforma zoom y las asistencias in situ en las salas y sesiones virtuales de los programas académicos y de investigación, considerando la cobertura de las (190) horas semanales.
- Se concluyó con la ejecución de la acción de inversión IOARR "Adquisición de Sistema de Tecnología, Información y Comunicación en el CAEN-EPG en la localidad y distrito de Chorrillos, provincia y departamento de Lima" (CUI N° 2497633).

- **Dificultades presentadas:**
 - Se tuvo inconvenientes con los procesos de adquisición de herramientas y suministros, así como en las renovaciones de licencias informáticas.
 - Limitado personal técnico y especializado para el registro y solución de inconvenientes requeridos relacionados a la plataforma virtual, así como el desarrollo de E-learning.
- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**
No se registraron medidas adoptadas al cierre del primer semestre
- **Medidas para la mejora continua:**
 - Agilizar los procesos de coordinación y gestión de requerimientos relacionados funcionamiento óptimo de los temas informáticos.

2.2.6. Dirección General (DG)

La DG presenta un avance de ejecución física del 200% y financiera del 63% al cierre del tercer trimestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.6. Administración y gestión operativa e institucional”, que tiene como unidad de medida “acciones”, la cual que están relacionada al proceso conducir la gestión institucional del CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución física – financiera de su Subactividad / Tarea Operativa respectiva, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 15. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (DG)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 3º Trim	Ejecutado al 3º Trim	(*) % Avance	PIM al 3º Trim	Devengado al 3º Trim	(*) % Avance	
AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	Acción	1	2	✓ 200%	182,300	115,292	● 63%	En ejecución
AO.6.1	Conducción de la Gestión de planes, documentos normativos, gestión institucional y Convenios.	Acción	1	2	✓ 200%	182,300	115,292	● 63%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** (●) $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** (●) $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** (●) $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/09/21 y el POI – 2021.

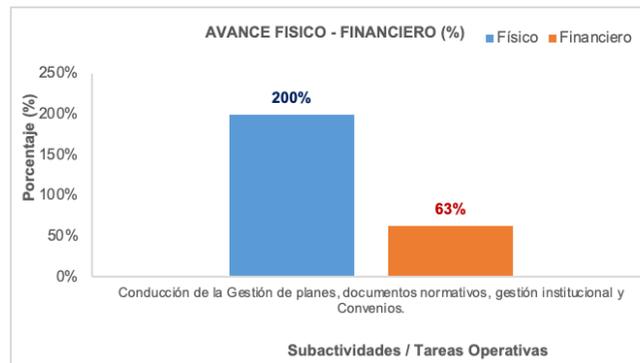


Figura 8. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (DG)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados:**

Al tercer trimestre se realizaron (02) acciones relacionadas a la gestión institucional de CAEN-EPG, en el cual se detallan lo siguiente:

- Se suscribieron (06) convenios a fin de promover y fortalecer las relaciones interinstitucionales del CAEN-EPG.
- Se suscribieron (173) resoluciones relacionado a los planes de gestión, matriculas, programas académicos, de investigación entre otros.
- Se realizaron (36) reuniones virtuales con directores y jefes de oficina del CAEN-EPG, a fin de dar seguimiento a las gestiones que garantizar el funcionamiento de la entidad.

- **Dificultades presentadas:**

No se registraron dificultades al cierre del primer trimestre.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**

Se mantuvo el seguimiento y monitoreo a la ejecución de las acciones priorizadas, acorde a la política de la gestión actual.

- **Medidas para la mejora continua:**

No se registraron medidas al cierre del primer trimestre.

2.2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)

La DG presenta un avance de ejecución física del 309% y financiero del 11% al cierre del tercer trimestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*”, que tiene como unidad de medida “acciones”, el cual es el resultado del

proceso de conducir la gestión institucional en aspectos legales y jurídicos del CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución física – financiera de su Subactividad / Tarea Operativa respectiva, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 16. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (OAJ)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 3° Trim	Ejecutado al 3° Trim	(*) % Avance	PIM al 3° Trim	Devengado al 3° Trim	(*) % Avance	
AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	Acción	45	139	✓ 309%	18,000	2,000	● 11%	En ejecución
AO.6.1	Emisión de opinión técnico-jurídica relacionada con la competencia del CAEN-EPG.	Informe	45	139	✓ 309%	18,000	2,000	● 11%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** (●) $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** (●) $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** (●) $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/09/21 y el POI – 2021.

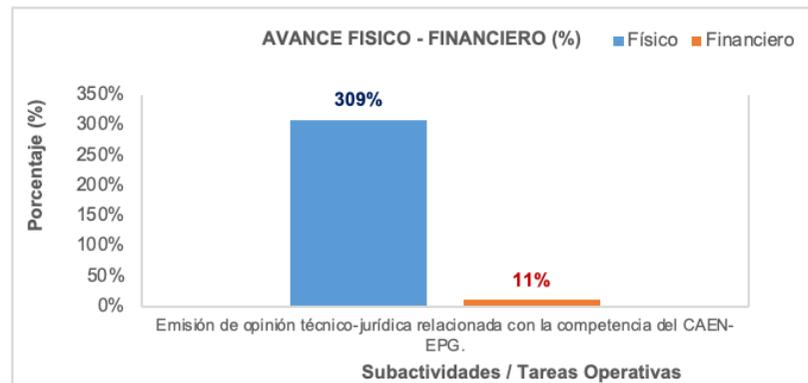


Figura 9. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (OAJ)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- Logros alcanzados**

Al cierre tercer trimestre se superó la meta física logro un total de 139 informes legales, en los distintos temas relacionados a las competencias del CAEN-EPG.

- **Dificultades presentadas**

Limitados recursos presupuestales asignados para la contratación de un servicio especializado en apoyo a las actividades y tareas jurídicas.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas**

No se registraron medidas al cierre del tercer trimestre.

- **Medidas para la mejora continua**

No se registraron medidas al cierre del tercer trimestre.

2.2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA)

La OPPA presenta un avance de ejecución física del 300% y financiero del 87% al cierre del tercer trimestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.6. Administración y gestión operativa e institucional”, que tiene como unidad de medida “acciones”, el cual es el resultado del proceso de planeamiento, presupuesto y modernización institucional del CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución físico – financiero de sus (04) Subactividades / Tareas Operativas, mostradas en el Tabla y Figura siguiente.

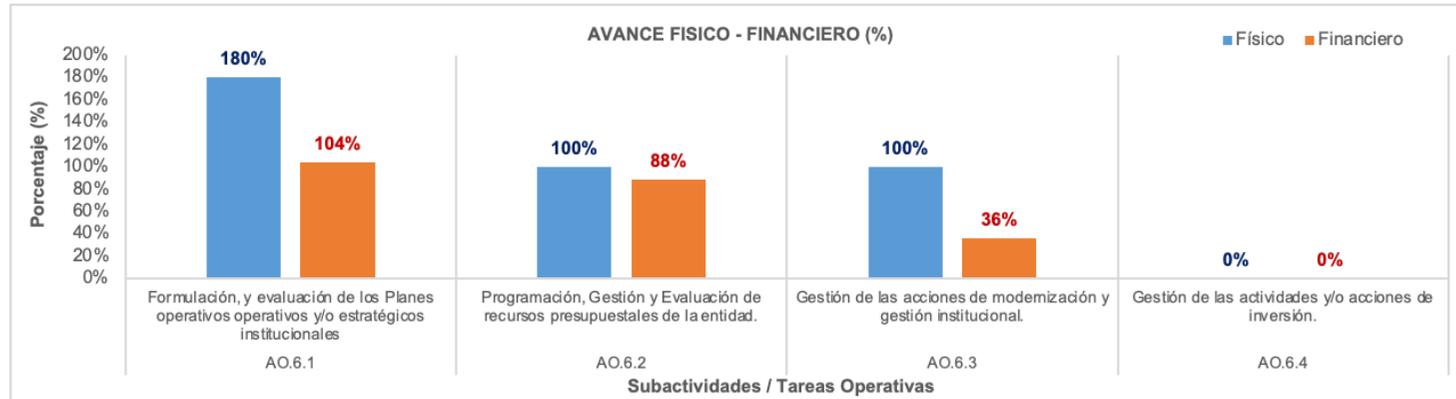
Tabla 17. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (OPPA)

U.O.	Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
				Programado al 3° Trim	Ejecutado al 3° Trim	(*) % Avance	PIM al 3° Trim	Devengado al 3° Trim	(*) % Avance	
OPPA	AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	Acción	3	9	✓ 300%	173,520	151,190	✓ 87%	En ejecución
OPPA	AO.6.1	Formulación, y evaluación de los Planes operativos operativos y/o estratégicos institucionales	Informe	5	9	✓ 180%	103,520	107,840	✓ 104%	En ejecución
OPPA	AO.6.2	Programación, Gestión y Evaluación de recursos presupuestales de la entidad.	Informe	3	3	✓ 100%	45,000	39,750	✓ 88%	En ejecución
OPPA	AO.6.3	Gestión de las acciones de modernización y gestión institucional.	Documento	1	1	✓ 100%	10,000	3,600	● 36%	En ejecución
OPPA	AO.6.4	Gestión de las actividades y/o acciones de inversión.	Informe	1	0	● 0%	15,000	0	● 0%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/09/21 y el POI – 2021.


Figura 10. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (OPPA)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- Logros alcanzados:**

Al tercer trimestre se ha logrado en la gestión del planeamiento y presupuesto del CAEN-EPG, tal como muestra en la siguiente Tabla.

Tabla 18. Logros en planeamiento, presupuesto y modernización al 3er. Trimestre

Cantidad	Descripción	Observaciones / Comentarios
01	Formulación del Plan Estratégico Institucional PEI 2021-2023	Aprobado con R.D. N° 025-2021/CAEN-EPG
01	Formulación del Plan Operativo Institucional POI Anual 2021 Modificado	Aprobado con R.D. N° 032-2021/CAEN-EPG
01	Formulación del Plan Operativo Institucional POI Multianual 2022-2024	--
01	Formulación Planes Internos de Trabajo PITs 2021	--
01	Formulación del Proyecto Excelencia Académica del CAEN-EPG	--
02	Evaluación de implementación del Plan Operativo Institucional-POI 2021	Al 1er. trimestre y 1er. semestre
04	Seguimientos de ejecución de los Planes Internos de Trabajo PITs 2021	Al mes de abril, junio, julio y agosto
03	Elaboración de (03) Informes de Gestión Presupuestal del CAEN-EPG	AL 1er., 2do. y 3er. Trimestre
01	Plan de Acción Anual – Sección de Medidas de Control (MINDEF)	2021
01	Plan de Acción Anual – Sección de Medidas de Remediación CAEN-EPG	2021
03	Seguimiento de implementación de planes del Sistema de Control Interno.	Al mes de junio, julio, agosto.

Fuente: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Dificultades presentadas:**
 - Limitaciones para gestión de habilitación de recursos presupuestarios de bienes de capital.
 - Limitado personal para desarrollo óptimo de las funciones y actividades competentes de la Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA) del CAEN-EPG.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**
 - Se mantuvo la permanente evaluación y gestión para la cobertura del financiamiento de gastos de no programados.
 - Se realizaron coordinaciones con la DGPP² y SG³ del Ministerio de Defensa, para las gestiones de la habilitación de las partidas presupuestales y respecto al cumplimiento y ejecución de las medidas de control en el marco de la implementación del sistema de control Interno del MINDEF y CAEN-EPG.
 - Se concretó la contratación de un servicio especializado para la implementación de un sistema digital para el seguimiento y monitoreo del Planeamiento del CAEN-EPG.

- **Medidas para la mejora continua:**
 - Actualización, difusión y publicación permanente de los documentos de planificación y evaluación realizados, a través de la pagina Web y/o medios adecuados.
 - Formulación del Plan de Modernización Institucional del CAEN-EPG, con la finalidad de establecer líneas y/o ejes vitales y prioritarios para la mejora de la calidad de servicios brindados por la Entidad.

2.2.9. Dirección Administrativa (DA)

La DA presenta un avance de ejecución física del 100% y financiero del 80% al cierre del tercer trimestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*”, que tiene como unidad de medida “*acciones*”, el cual es el resultado de la gestión administrativa del CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución físico – financiero de sus (05) Subactividades / Tareas Operativas, mostradas en el Tabla y Figura siguiente.

² DGPP = Dirección General de Planeamiento y Presupuesto.

³ SG = Secretaría General.

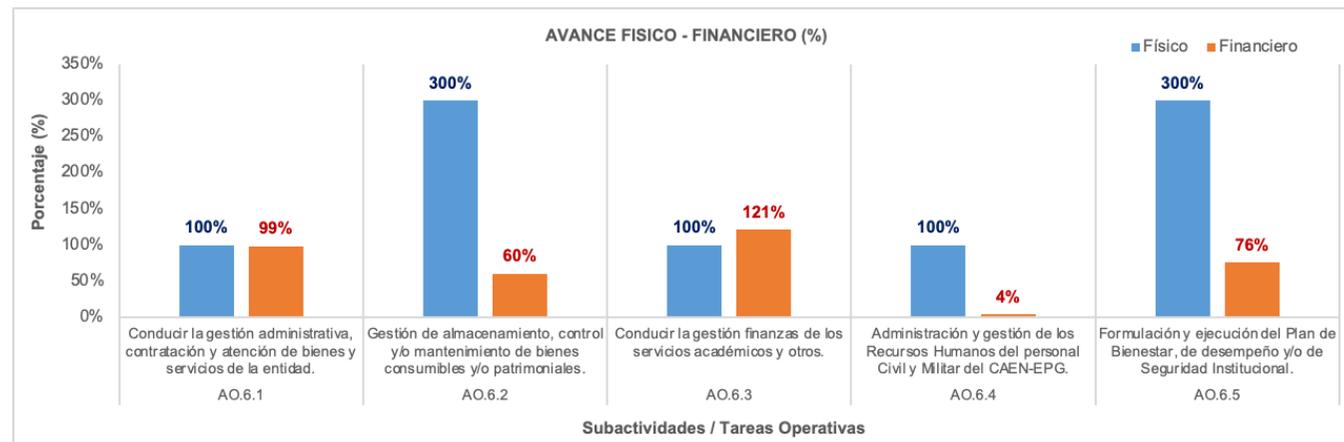
Tabla 19. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (DA)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 3° Trim	Ejecutado al 3° Trim	(*) % Avance	PIM al 3° Trim	Devengado al 3° Trim	(*) % Avance	
AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	Acción	9	9	✓ 100%	815,300	648,801	✓ 80%	En ejecución
AO.6.1	Conducir la gestión administrativa, contratación y atención de bienes y servicios de la entidad.	Reporte	9	9	✓ 100%	470,510	464,838	✓ 99%	En ejecución
AO.6.2	Gestión de almacenamiento, control y/o mantenimiento de bienes consumibles y/o patrimoniales.	Reporte	1	3	✓ 300%	18,000	10,847	● 60%	En ejecución
AO.6.3	Conducir la gestión finanzas de los servicios académicos y otros.	Informe	3	3	✓ 100%	54,000	65,260	✓ 121%	En ejecución
AO.6.4	Administración y gestión de los Recursos Humanos del personal Civil y Militar del CAEN-EPG.	Acción	9	9	✓ 100%	137,790	5,270	● 4%	En ejecución
AO.6.5	Formulación y ejecución del Plan de Bienestar, de desempeño y/o de Seguridad Institucional.	Informe	1	3	✓ 300%	135,000	102,586	✓ 76%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** (●) $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** (●) $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** (●) $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/09/21 y el POI – 2021.


Figura 11. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (DA)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados:**

Al tercer semestre, en cuanto a la gestión administrativa, de finanzas y de recursos humanos, obtuvieron los siguientes logros:

- Se realizaron (09) reportes respecto al logro de la contratación de bienes y servicios necesarios para la Entidad.
- Se realizaron (03) reportes relacionados control de almacén y patrimonio (inventario y stock de bienes).
- Se realizaron (03) Informes relacionados a la recaudación y finanzas de los servicios brindados por la Entidad.
- Se emitieron (09) acciones (Informes y/o reportes) respecto al control y la gestión de recursos humanos del CAEN-EPG.
- Se emitieron (03) informes relacionados a la ejecución del Plan de Bienestar del CAEN-EPG.

- **Dificultades presentadas:**

- Dificultades en la gestión de cobro de cuotas académicas por parte de los participantes de los programas académicos.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**

- Se ha sostenido coordinaciones para la repriorización de gastos para el ultimo trimestre del presente del presente año.
- Se realizan coordinaciones con la DGA MINDEF - Tesorería, a fin de tener un mejor control de los ingresos que recibe el CAEN-EPG por el servicio educativo brindado en los diferentes programas.
- Se están realizando la emisión de pagarés para los participantes de los programas académicos, a fin de tener un mejor control de las cuentas por cobrar

- **Medidas para la mejora continua:**

- Realizar la verificación in situ de los artículos asignados al CAEN-EPG.
- Se realizan coordinaciones con la DGA del MINDEF y la División de Tesorería del CAEN-EPG, a fin de tener un mejor control de los ingresos que recibe el CAEN por los diferentes programas académicos.

2.2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS)

La ORS presenta un avance de ejecución física del 100% y financiero del 36% al cierre del tercer trimestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.7. Ejecución de programas de responsabilidad social y ambiental”, que tiene como unidad de medida “*actividades ejecutadas*”, el cual es el resultado de la gestión de programas de responsabilidad social y ambiental promovidas por el CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución físico – financiero de sus (04) Subactividades / Tareas Operativas, mostradas en el Tabla y Figura siguiente.

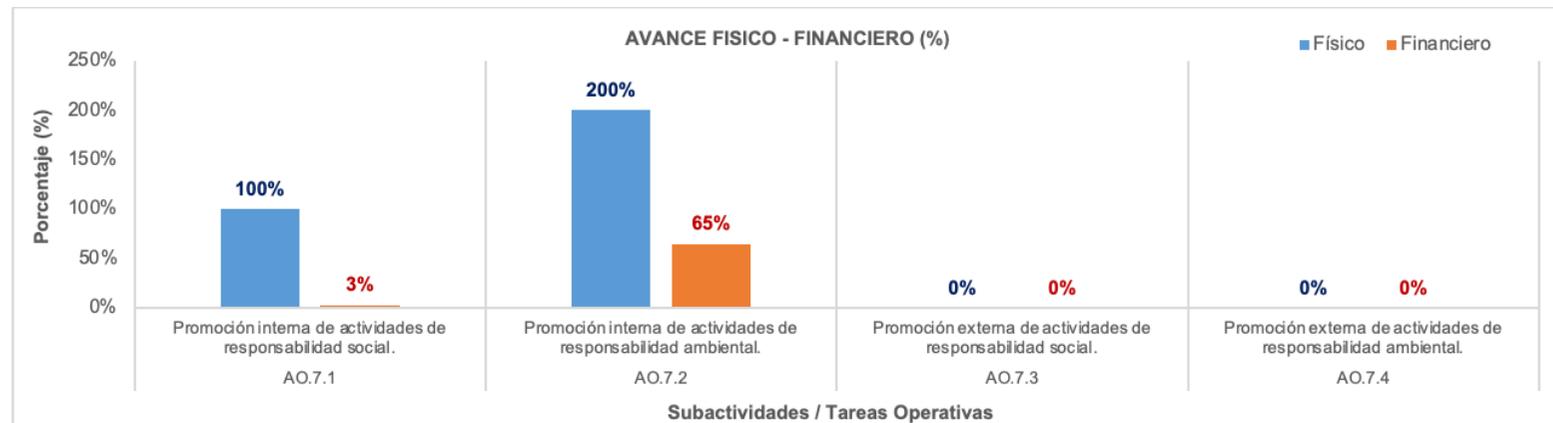
Tabla 20. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (ORS)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 3° Trim	Ejecutado al 3° Trim	(*) % Avance	PIM al 3° Trim	Devengado al 3° Trim	(*) % Avance	
AO.7	Ejecución de programas de responsabilidad social y ambiental	Actividad Ejecutada	7	7	100%	72,218	25,777	36%	En ejecución
AO.7.1	Promoción interna de actividades de responsabilidad social.	Actividad Ejecutada	3	3	100%	9,317	317	3%	En ejecución
AO.7.2	Promoción interna de actividades de responsabilidad ambiental.	Actividad Ejecutada	2	4	200%	39,100	25,460	65%	En ejecución
AO.7.3	Promoción externa de actividades de responsabilidad social.	Actividad Ejecutada	2	0	0%	10,301	0	0%	En ejecución
AO.7.4	Promoción externa de actividades de responsabilidad ambiental.	Actividad Ejecutada	2	0	0%	13,500	0	0%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/09/21 y el POI – 2021.


Figura 12. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (ORS)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados**

Al tercer trimestre, se logró la ejecución de las siguientes actividades relacionados a la gestión de responsabilidad Social y ambiental:

- Se ejecuto (03) Webinars temáticos, considerando el proceso de reestructuración los programas de capacitaciones y seminarios del MINAM y por la agenda recargada de docentes temáticos adhoc del CAEN-EPG.
- Se realizaron (04) capacitaciones relacionadas al medio ambiente en coordinación con la Dirección de Educación y Ciudadanía del Ministerio del Ambiente.

- **Dificultades presentadas**

- Debido al proceso de reestructuración de los programas de capacitaciones y talleres programados por la Dirección de Educación y Ciudadanía del Ministerio del Ambiente (MINAM).

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas**

- Se mantuvo las coordino con la Dirección de Calidad Ambiental y Ecoeficiencia y la Coordinación Nacional del Proyecto COP-RAEE del MINAM para la inclusión de capacitaciones en el presente año.
- Se coordinó la programación de Webinars temáticos, conforme a la agenda de ponentes temáticos adhoc del MINAM y OEFA⁴.

- **Medidas para la mejora continua**

- Realizar una permanente coordinación de participación a nuestro grupo de interés como el MINAM, OEFA, SINEACE⁵ y SUNEDU⁶.

2.2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)

La ORRII presenta un avance de ejecución física del 93% y financiero del 55% al cierre del tercer trimestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.8. Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales”, que tiene como unidad de medida “acciones”, el cual es el resultado de la gestión del marketing e imagen académico e institucional del CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución físico – financiero de sus (05) Subactividades / Tareas Operativas, mostradas en el Tabla y Figura siguiente.

⁴ OEFA = Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental.

⁵ SINEACE = Sistema Nacional Evaluación, Acreditación y Certificación de la Calidad Educativa.

⁶ SUNEDU = Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria.

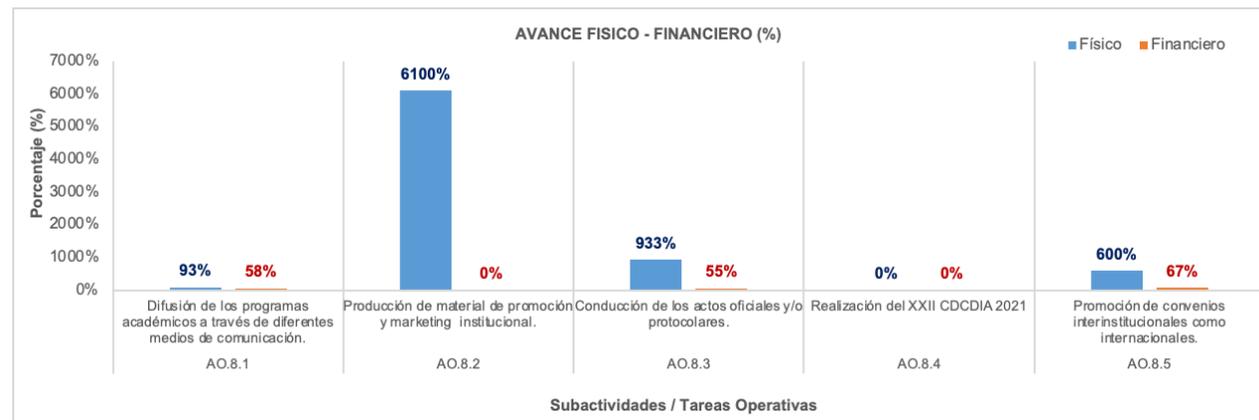
Tabla 21. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (ORRII)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 3° Trim	Ejecutado al 3° Trim	(*) % Avance	PIM al 3° Trim	Devengado al 3° Trim	(*) % Avance	
AO.8	Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales	Acción	202	187	✓ 93%	158,120	87,220	● 55%	En ejecución
AO.8.1	Difusión de los programas académicos a través de diferentes medios de comunicación.	Acción	202	187	✓ 93%	39,000	22,800	● 58%	En ejecución
AO.8.2	Producción de material de promoción y marketing institucional.	Informe	1	61	✓ 6100%	18,100	0	● 0%	En ejecución
AO.8.3	Conducción de los actos oficiales y/o protocolares.	Informe	3	28	✓ 933%	44,760	24,460	● 55%	En ejecución
AO.8.4	Realización del XXII CDCDIA 2021	Evento	-	0	-	-	0	-	En ejecución
AO.8.5	Promoción de convenios interinstitucionales como internacionales.	Informe	1	6	✓ 600%	56,260	37,960	● 67%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/09/21 y el POI – 2021.


Figura 13. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (ORRII)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados:**

Al tercer trimestre, en el desarrollo y gestión de marketing e imagen de la CAEN, se obtuvieron los siguientes logros:

- Se han realizados (187) acciones relacionadas a la difusión y publicación de eventos y/o acontecimientos académicos, a través de las redes sociales y la página Web del CAEN-EPG.
- Se ejecutó e informado (28) actividades de actos oficiales y/o protocolares promovidos por el CAEN-EPG.
- Se gestionaron (06) convenios como parte del fortalecimiento interinstitucionales de la Entidad.

- **Dificultades presentadas:**

- Limitado personal en la conducción actos oficiales y ceremonias de la Entidad.
- Carencia de personal especializado para la coordinación y gestión de convenios, considerando cartera de instituciones interesadas en la cooperación interinstitucional con la Entidad.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**

Se realizado la gestión respectiva para la contratación de personal, a fin de cubrir las necesidades identificadas.

- **Medidas para la mejora continua:**

- Coordinar y articular de forma permanente con las diferentes unidades orgánicas del CAEN-EPG.
- Revisión de acciones estratégicas institucionales y su evaluación de las metas físicas, a fin de ampliar la programación por trimestre, para el AF-2022.

2.2.12. Oficina de Calidad Educativa (OCE)

La OCE presenta un avance de ejecución física del 100% y financiero del 40% al cierre del tercer trimestre, en relación al desarrollo de la actividad operativa – “AO.9. Promoción y mejora de la calidad de servicios educativos”, que tiene como unidad de medida “*informe*”, el cual tiene como resultado de la gestión del fortalecimiento de la calidad educativa en el CAEN-EPG; asimismo, se muestra el nivel de ejecución físico – financiero de sus (03) Subactividades / Tareas Operativas, mostradas en el Tabla y Figura siguiente.

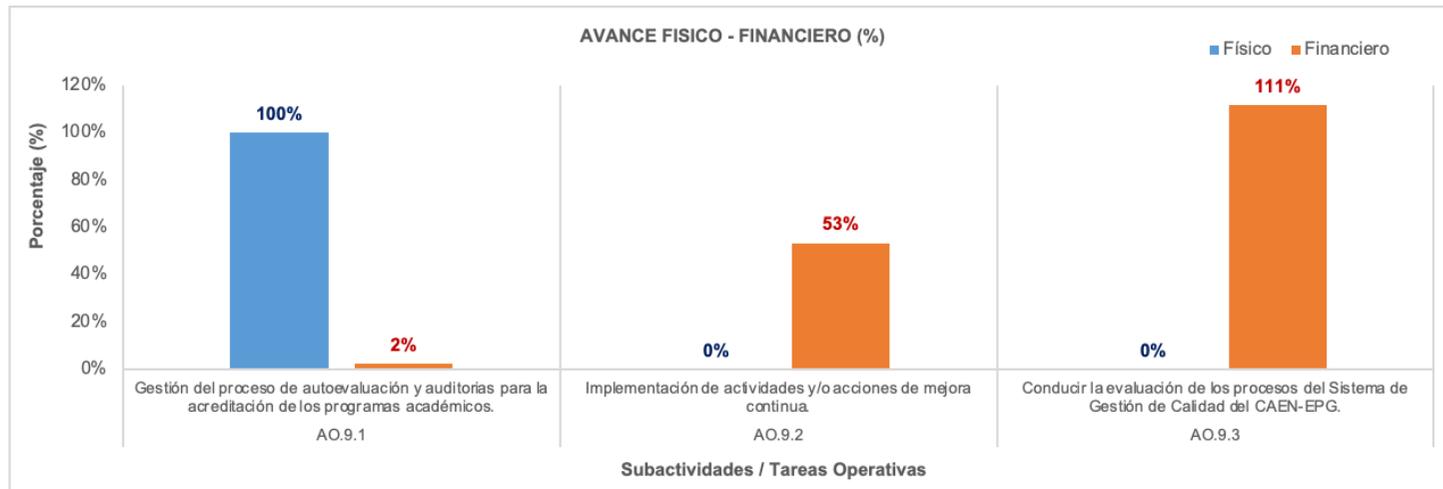
Tabla 22. Ejecución Físico – Financiero al 3er. Trimestre (OCE)

Cod.	Actividad Operativa / Subactividad	UM	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 3° Trim	Ejecutado al 3° Trim	(*) % Avance	PIM al 3° Trim	Devengado al 3° Trim	(*) % Avance	
AO.9	Promoción y mejora de la calidad de servicios educativos	Informe	2	2	100%	223,355	89,710	40%	En ejecución
AO.9.1	Gestión del proceso de autoevaluación y auditorías para la acreditación de los programas académicos.	Informe	2	2	100%	122,095	3,000	2%	En ejecución
AO.9.2	Implementación de actividades y/o acciones de mejora continua.	Informe	1	0	0%	45,000	24,000	53%	En ejecución
AO.9.3	Conducir la evaluación de los procesos del Sistema de Gestión de Calidad del CAEN-EPG.	Plan	1	0	0%	56,260	62,710	111%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Alto** (✓) $\geq 76\%$; **Aceptable** $\leq 75\%$ y $\geq 51\%$; **Regular** $\leq 50\%$ y $\geq 26\%$; **Bajo** $\leq 25\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: SIAF-SP al 30/09/21 y el POI – 2021.


Figura 14. Avance de Subactividades / Tareas Operativas al 3er. Trimestre (OCE)

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

- **Logros alcanzados:**

Al primer semestre, en relación al proceso la gestión de la acreditación de programas académicos, se obtuvo los siguientes logros.

- Se logro la acreditación de 02 programas académicos: el “Diplomado en Administración y Gestión de Políticas Públicas” y “Diplomado en Gestión de Riesgos y Desastres”, expedida por la Acreditadora “SAM – Accreditation y Certification”.

- **Dificultades presentadas:**

- La demora en la gestión de contratación de servicios, para la gestión del proceso de autoevaluación y auditorias con fines de acreditación de los programas académicos.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**

- Se coordino y dio seguimiento a la gestión documental con la Departamento de logística y OPPA para agilizar el proceso de adquisición de bienes y servicios.

- **Medidas para la mejora continua:**

- Fortalecer las actividades de coordinación por parte del personal encargado de la gestión de los procesos de adquisición de bienes y servicios ante la DGA del MINDEF, a fin de contar con los recursos financieros en el tiempo establecido.

3. SEGUIMIENTO DE PRESUPUESTAL

3.1. Seguimiento de Ingresos

El CAEN-EPG registra ingresos financieros por prestación de servicios educativos, que asciende a un total de tres millones ochocientos cincuenta y siete mil quinientos cuarenta y ocho con 00/100 soles (S/ 3,857,548), que representa una recaudación del 30% mayor a la proyectada al mes de setiembre del 2021.

Tabla 23. Recaudación de ingresos financieros del CAEN-EPG al 3er. Trimestre.

Mes	Ene-21	Feb-21	Mar-21	Abr-21	May-21	Jun-21	Jul-21	Ago-21	Set-21	Total
Recaudación Proyectada (S/)	171,122	152,346	206,824	252,389	261,435	269,312	240,000	1,193,832	209,462	2,956,722
Importe Recaudado (S/)	167,865	461,491	364,525	218,472	973,576	229,599	624,341	390,684	426,995	3,857,548
Tasa %	-2%	203%	76%	-13%	272%	-15%	160%	-67%	104%	30%

Fuente: Información del Departamento de Finanzas del CAEN-EPG, al 30/09/21.

3.2. Ejecución de Gastos

Respecto a la ejecución financiera, al tercer trimestre la ejecución asciende a S/ 3,923,296 Soles, el cual representa el 42.8% respecto al PIM total asignado de S/ 9,159,600 Soles, el mismo que comprende un avance de ejecución financiera en función a las actividades operativas del 35.7% y en función a las inversiones del 92.4%, tal como se muestra en la Tabla 22.

Tabla 24. Ejecución financiera del CAEN-EPG al 3er. Trimestre.

Denominación	Tipo	Asignado a Setiembre	Ejecutado a Setiembre	% Avance
"ALTOS ESTUDIOS" Centro de Altos Estudios Nacionales - Escuela de Posgrado CAEN-EPG	Actividades Operativas	8,000,186	2,852,389	35.7%
	Inversiones	1,159,414	1,070,907	92.4%
Total		9,159,600	3,923,296	42.8%

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: SIAF-SP al 30/09/21 y el POI – 2021.

Del mismo modo, al tercer trimestre del año se muestra el avance de la ejecución financiera por metas presupuestarias y fuente de financiamiento, en función a las actividades operativas con 59.2% en RO y 33.9% en RDR, asimismo, en función a las inversiones con un 92.4% en RO, tal como se muestra en la siguiente Tabla.

Tabla 25. Ejecución financiera por Meta y Fte. Fto. del CAEN-EPG al 3er. Trimestre.

Denominación	Meta	Tipo	Fuente de Financiamiento	Asignado a Setiembre	Ejecutado a Setiembre	% Avance
"ALTOS ESTUDIOS" Centro de Altos Estudios Nacionales - Escuela de Posgrado CAEN-EPG	027	Actividades Operativas	RO	543,507	321,676	59.2%
			RDR	7,456,679	2,530,713	33.9%
	042	Inversiones	RO	1,159,414	1,070,907	92.4%
Total				9,159,600	3,923,296	42.8%

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).
Fuente: SIAF-SP al 30/09/21 y el POI – 2021.

4. CONCLUSIONES

- El CAEN-EPG obtuvo un 83.3% de ejecución física a nivel de “actividades operativas” del POI 2021 que, lograron obtener una ejecución física igual o mayor a 76% al término del tercer trimestre.
- Se logró un 88.4% de ejecución del un total de (43) subactividades operativas y de inversión, que, reportan avances de ejecución física al tercer trimestre respecto a lo programado en el POI – 2021.
- La ejecución financiera alcanzó un total de S/ 3,923,296 Soles que representa el 42.8%, respecto al presupuesto asignado PIM de S/ 9,159,600.00.
- Se ha obtenido una recaudación de tres millones ochocientos cincuenta y siete mil quinientos cuarenta y ocho con 00/100 Soles (S/ 3'857,548), el cual representa un 30% por encima de lo proyectado para el tercer trimestre 2021.

5. RECOMENDACIONES

- Evaluar la programación física de las actividades y/o sub actividades operativas, considerando la evidencia de ejecuciones que superan el 150%, el mismo que podría generar una inconsistente de planificación.
- Difundir y publicar en la pagina Web de la Entidad, la evaluación de ejecución física y financiera de las actividades y/o sub actividades operativas.
- Fortalecer las coordinaciones con cada una de las Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG, para optimizar seguimiento y monitoreo adecuado en la ejecución física y financiera, además, de optimizar las metas físicas y financieras en el Plan Operativo Institucional POI Anual 2022.
- Dadas las circunstancias dispuestas en el marco del Estado de Emergencia Nacional para afrontar al COVID – 19, se recomienda que la Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG en coordinación con la Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA), evalúen continuamente las estrategias de ejecución de sus actividades y subactividades operativas, a fin de lograr niveles óptimos de avance físico y financiera en el presente año.

6. ANEXOS:

Formato N° 02: Reporte de seguimiento de Plan Operativo Institucional POI-2021.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C03. DIRECCIÓN ACADÉMICA

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL]. Row: AO.1 Administración y gestión de los programas académicos.

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.01. MEJORAMIENTO DEL PROCESO DE ENSEÑANZA - APRENDIZAJE

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows: AO.1.1 Conducción de las actividades académicas de los Programas de Posgrado, AO.1.2 Gestión del proceso de admisión y Matrícula de los programas Académicos, Total Financiero S/.

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.03. PROGRAMAS ACADÉMICOS ACTUALIZADOS Y COMPETITIVOS ACORDE A LA DEMANDA DEL MERCADO

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows: AO.1.3 Elaboración el Plan Curricular de los programas académicos, AO.1.4 Evaluación y validación de los planes Curriculares y silabus de los programas académicos, Total Financiero S/.

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.04. GESTIÓN DE LA CALIDAD Y CANTIDAD DE DOCENTES CON EL PERFIL ADECUADO

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows: AO.1.5 Gestión del sistema de evaluación de Docentes y Estudiantes de los programas académico, Total Financiero S/.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C06. SECRETARIA GENERAL

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL]. Row: AO.2 Gestión y registro de grados académicos.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL]. Rows include AO.2.1, AO.2.2, AO.2.3, AO.2.4 and a Total Financiero S/ row.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: CO4. DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL].

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.01. CREACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN "GRAL DIV JOSÉ DEL CARMEN MARÍN ARISTA"

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL].

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.02. ACTUALIZACIÓN DE LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN.

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL].

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.05. PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN DE INVESTIGACIÓN PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL].



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PUEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.4 Revisión y/o actualización de la doctrina.

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.03. ACTUALIZACIÓN DE PLANTEAMIENTOS DOCTRINARIOS Y METODOLÓGICOS EN SEGURIDAD, DESARROLLO Y DEFENSA NACIONAL

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.4.1 Formulación y actualización de Planteamientos Doctrinarios y/o Metodológicos.

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.04. ACTUALIZACIÓN Y DIFUSIÓN DE LA DOCTRINA DE SDN PARA LOS COMPONENTES DEL SIDENA Y LA SOCIEDAD

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.4.2 Actualización y Difusión de la Doctrina para el Sistema de Defensa Nacional.



Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
 SECTOR: 26 DEFENSA
 PUEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
 UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
 CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C07. OFICINA DE TECNOLOGÍA, INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	META	PROGRAMADO (Aprobado)						EJECUTADO						% AVANCE					
				I Trimestre	II Trimestre	Jul	Ago	Set	III Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	Jul	Ago	Set	III Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	ANUAL
AO.5	Administración y modernización del sistema digitalizado de gestión de la información	Atención	Físico	76	75	25	25	25	75	301	214	61	46	88	57	191	466	282%	81%	255%	155%
			Financiero S/	1,255,428	129,714	52,471	30,071	31,071	113,614	1,591,118	68,314	84,336	33,521	18,371	1,102,328	1,154,221	1,306,870	5%	65%	1016%	82%

0

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.04. FORTALECIMIENTO TECNOLÓGICO DE SISTEMAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA, ACADÉMICA Y DE INVESTIGACIÓN

COD.	SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	META	PROGRAMADO (Aprobado)						EJECUTADO						% AVANCE					
				I Trimestre	II Trimestre	Jul	Ago	Set	III Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	Jul	Ago	Set	III Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	ANUAL
AO.5.1	Gestión de incidencias de administración y soporte informático y/o de comunicaciones.	Atención	Físico	75	75	25	25	25	75	300	214	61	46	88	56	190	465	285%	81%	253%	155%
			Financiero S/	30,053	52,853	10,018	9,718	10,718	30,453	143,814	17,653	18,903	8,268	4,218	7,968	20,453	57,010	59%	36%	67%	40%
AO.5.2	Gestión del diseño y ejecución de proyectos de desarrollo de sistemas.	Sistema Implementado	Físico	1	0	1			1	3	1	0	-	1	-	1	2	100%	-	100%	67%
			Financiero S/	29,807	39,807	10,536	9,936	9,936	30,407	130,427	29,807	29,807	10,236	9,936	9,936	30,107	89,720	100%	75%	99%	69%
AO.5.3	Gestión del diseño y ejecución de proyectos de plataformas educativas y/o de aprendizaje.	Sistema Implementado	Físico	1	1				0	2	1	0	-	-	-	0	1	100%	0%	-	50%
			Financiero S/	30,153	31,053	8,718	8,418	8,418	25,553	112,264	19,203	27,375	10,068	4,218	10,218	24,503	71,082	64%	88%	96%	63%
AO.5.4	Administración y soporte informático de los servicios y/o programa académicos.	Atención	Físico	150	150	50	50	50	150	600	365	113	35	43	46	124	602	243%	75%	83%	100%
			Financiero S/	6,000	6,000	23,200	2,000	2,000	27,200	45,200	1,650	8,250	4,950	0	3,300	8,250	18,150	28%	138%	30%	40%
Total Financiero S/.				96,014	129,714				431,704	68,314	84,336				83,314	235,963	71%	65%	-	55%	

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.02. MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y DE BIENES DE LA INSTITUCIÓN

COD.	SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	META	PROGRAMADO (Aprobado)						EJECUTADO						% AVANCE					
				I Trimestre	II Trimestre	Jul	Ago	Set	III Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	Jul	Ago	Set	III Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	ANUAL
AO.5.5	Adquisición de Sistema de Tecnología, Información y Comunicación en el CAEN Distrito de Chorrillos, Provincia y departamento de Lima (CUI N° 2497633).	Informe	Físico	1	0				0	1	0	0	-	-	1	1	1	0%	-	-	100%
			Financiero S/	1,159,414	0				0	1,159,414	0	0	0	0	1,070,907	1,070,907	1,070,907	0%	-	-	92%
Total Financiero S/.				1,159,414	0				1,159,414	0	0			1,070,907	1,070,907	1,070,907	0%	-	-	92%	



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C01. DIRECCIÓN GENERAL

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL].

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL].

Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C11. OFICINA DE ASESORIA JURÍDICA

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL].

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL].



Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
 SECTOR: 26 DEFENSA
 PUEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
 UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
 CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C1.0. OFICINA DE PLANES Y PROYECTOS ACADÉMICOS																							
COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	META	PROGRAMADO (Aprobado)						EJECUTADO						% AVANCE							
				I Trimestre	II Trimestre	Jul	Ago	Set	III Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	Jul	Ago	Set	III Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	ANUAL		
AO.6	Administración y gestión operativa e institucional	Acción	Físico	1	1	1				1	4	2	4	-	2	1	3	9	200%	400%	300%	225%	
			Financiero S/	59,307	64,307	17,036	16,436	16,436	49,907	2,435,852	41,057	52,307	17,036	16,436	24,356	57,827	151,190	69%	81%	116%	6%		

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL																							
AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF																							
COD.	SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	META	PROGRAMADO (Aprobado)						EJECUTADO						% AVANCE							
				I Trimestre	II Trimestre	Jul	Ago	Set	III Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	Jul	Ago	Set	III Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	ANUAL		
AO.6.1	Formulación, y evaluación de los Planes operativos operativos y/o estratégicos institucionales	Informe	Físico	2	2	1				1	7	2	4	-	2	1	3	9	100%	200%	300%	129%	
			Financiero S/	34,307	34,307	12,036	11,436	11,436	34,907	138,427	34,307	34,307	12,036	11,436	15,756	39,227	107,840	100%	100%	112%	78%		
AO.6.2	Programación, Gestión y Evaluación de recursos presupuestales de la entidad.	Informe	Físico	1	1	1				1	4	0	2	1	-	-	1	3	0%	200%	100%	75%	
			Financiero S/	15,000	15,000	5,000	5,000	5,000	15,000	2,272,425	6,750	18,000	5,000	5,000	5,000	15,000	39,750	45%	120%	100%	2%		
AO.6.3	Gestión de las acciones de modernización y gestión institucional.	Documento	Físico	1	0				0	1	0	1	-	-	-	0	1	0%	-	-	100%		
			Financiero S/	10,000	0	0	0	0	0	10,000	0	0	0	0	0	3,600	3,600	3,600	0%	-	-	36%	
AO.6.4	Gestión de las actividades y/o acciones de inversión.	Informe	Físico	0	1				0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0%	-	0%	
			Financiero S/	0	15,000	0	0	0	0	15,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0%	-	0%
Total Financiero S/.				59,307	64,307				49,907	2,435,852	41,057	52,307				57,827	151,190	69%	81%	116%	6%		



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PUEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: COS. DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL]. Row: AO.6 Administración y gestión operativa e institucional.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows: AO.6.1, AO.6.2, AO.6.3, Total Financiero S/.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

AEI: 05.03. FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows: AO.6.4, AO.6.5, Total Financiero S/.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C12. OFICINA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.7 Ejecución de programas de responsabilidad social y ambiental.

OEI: 03. PROMOVER ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

AEI: 03.01. PROMOCIÓN INTERNA DEL ENFOQUE DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows: AO.7.1, AO.7.2, Total Financiero S/.

OEI: 03. PROMOVER ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

AEI: 03.02. DESARROLLAR ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL DIRIGIDAS A LA SOCIEDAD

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows: AO.7.3, AO.7.4, Total Financiero S/.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C08. OFICINA DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL]. Row: AO.8 Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales.

OEI: 04. POSICIONAR LA IMAGEN DEL CAEN-EPG A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

AEI: 04.01. REALIZACIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO

AEI: 04.02. DIFUSIÓN Y MARKETING ACADÉMICO E INSTITUCIONAL

AEI: 04.04. GESTIÓN DE RELACIONES CON LOS EGRESADOS

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL]. Rows: AO.8.1 Difusión de los programas académicos... AO.8.2 Producción de material de promoción... AO.8.3 Conducción de los actos oficiales... AO.8.4 Realización del XXII CDCDIA 2021. Total Financiero S/.

OEI: 04. POSICIONAR LA IMAGEN DEL CAEN-EPG A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

AEI: 04.03. EFICIENCIA EN LA GESTIÓN DE CONVENIOS INTERINSTITUCIONES

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL]. Row: AO.8.5 Promoción de convenios interinstitucionales como internacionales. Total Financiero S/.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato N° 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2021

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C09. OFICINA DE CALIDAD EDUCATIVA

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL]. Row: AO.9 Promoción y mejora de la calidad de servicios educativos.

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.02. ACREDITACIÓN DE PROGRAMAS ACADÉMICOS

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD / TAREA OPERATIVA, UNIDAD DE MEDIDA, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, II Trimestre, Jul, Ago, Set, III Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, III Trimestre, ANUAL]. Rows include AO.9.1, AO.9.2, AO.9.3 and a Total Financiero S/ row.