

Ministerio de Defensa

Centro de Altos Estudios Nacionales

Escuela de Posgrado

“CAEN-EPG”



**Informe de Seguimiento de Ejecución del Planes
Internos de Trabajo PITs – 2021
(al mes de Setiembre)**

Lima – Perú

Órganos de Dirección:

- Consejo Superior
- Dirección General

Órgano de Control:

- Comité de Vigilancia

Órganos Consultivos:

- Consejo Consultivo
- Consejo Académico
- Consejo de Investigación
- Consejo Editorial

Órganos de Asesoramiento:

- Oficina de Calidad Educativa
- Oficina de Planes y Proyectos Académicos
- Oficina de Asesoría Jurídica
- Oficina de Responsabilidad Social

Órganos de Apoyo:

- Secretaría General
- Dirección Administrativa
- Oficina de Tecnología, Información y Comunicación.
- Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional

Órganos de Línea:

- Dirección Académica
- Dirección de Investigación

SIGLAS y ACRÓNIMOS

AEI	: Acción Estratégica Institucional
AES	: Acción Estratégica Sectorial
CAEN-EPG	: Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado
CEPLAN	: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
MINDEF	: Ministerio de Defensa
OEI	: Objetivo Estratégico Institucional
OES	: Objetivo Estratégico Sectorial
PEDN	: Plan Estratégico de Desarrollo Nacional
PEI	: Plan Estratégico Institucional
PESEM	: Plan Estratégico Sectorial Multianual
PGG	: Política General de Gobierno
DG	: Dirección General
SG	: Secretaría General
OCE	: Oficina de Calidad Educativa
OPPA	: Oficina de Planes y Proyectos Académicos
OAJ	: Oficina de Asesoría Jurídica
ORS	: Oficina de Responsabilidad Social
DA	: Dirección Administrativa
ORRII	: Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional
OTIC	: Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación
DAC	: Dirección Académica
DIN	: Dirección de Investigación

ÍNDICE

ÍNDICE	4
1. RESUMEN EJECUTIVO	6
2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS	7
2.1. Dirección General (DG)	7
2.2. Secretaría General (SG).....	8
2.3. Dirección Académica (DAC).....	9
2.4. Dirección de Investigación (DIN)	10
2.5. Dirección Administrativa (DA).....	11
2.6. Oficina de Calidad Educativa (OCE)	12
2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)	13
2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).....	13
2.9. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)	14
2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS)	15
2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII).....	16
3. CONCLUSIONES	17

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Ejecución de metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.....	7
Tabla 2. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (DG).....	8
Tabla 3. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (SG).....	8
Tabla 4. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (DAC).....	9
Tabla 5. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (DIN).....	10
Tabla 6. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (DA).....	11
Tabla 7. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (OCE).....	12
Tabla 8. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (OAJ).....	13
Tabla 9. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (OPPA).....	14
Tabla 10. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (OTIC).....	15
Tabla 11. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (ORS).....	16
Tabla 12. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (ORRII).....	17

LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Ranking de ejecución de Planes Interno de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.....	7
Figura 2. Nivel de ejecución de la DG.	8
Figura 3. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la SG.	9
Figura 4. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DAC.....	10
Figura 5. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DIN.	11
Figura 6. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DA.	12
Figura 7. Nivel de ejecución de la OCE.....	12
Figura 8. Nivel de ejecución de la OAJ.....	13
Figura 9. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OPPO.	14
Figura 10. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OTIC.....	15
Figura 11. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORS.....	16
Figura 12. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORRII.	17

INFORME DE SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL PLANES INTERNOS DE TRABAJO PITs - 2021 (AL MES DE SETIEMBRE)

PERIODO DEL PEI	: 2021- 2023
SECTOR	: Defensa
PLIEGO	: 026 Ministerio de Defensa
CENTRO DE COSTO	: Dirección General de Educación y Doctrina
META	: Centro de Altos de Estudios Nacionales (CAEN-EPG)
PERIODO	: Enero – Setiembre del 2021

1. RESUMEN EJECUTIVO

El Informe de seguimiento de ejecución de los Planes Internos de Trabajo (PITs) AF-2021, de los diferentes órganos (Direcciones y Oficinas) del Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado (en adelante, CAEN-EPG), ha sido elaborado en el marco de la política de gestión institucional y mejora de procesos, considerando la mejora de la eficacia en las acciones realizadas por cada uno de los órganos y unidades orgánicas. Asimismo, en el presente informe se considera el nivel de cumplimiento y/o ejecución de acciones específicas programadas y ejecutadas por los órganos del CAEN-EPG y su calificación como resultado de la medición de su avance al cierre del mes de setiembre del AF-2021.

Estos Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG, al cierre del mes de setiembre cuenta con un total de (319) “Acciones y/o Tareas Específicas”; conforme a ello, para el seguimiento de la ejecución de los PITs periodo enero – setiembre 2021, se ha considerado un total (1,449) metas en las distintas acciones y/o tareas específicas programadas por los (11) órganos del CAEN-EPG, alcanzando una ejecución total de (1,435) metas, que representa un avance del 99% al mes de setiembre del presente año.

Del mismo modo, dentro del periodo enero – setiembre la ejecución de metas por parte de los (11) órganos (direcciones y oficinas) del CAEN-EPG, cinco (05) órganos obtuvieron el calificativo “Excelente”¹ en relación a la meta programada, seis (06) órganos con calificativo “Bueno”² y cero (00) órganos con calificativo “Regular”³ y “Bajo”⁴, tal como se muestra en la Tabla 1 del presente informe.

Es preciso señalar, que a la fecha aún nos encontramos en Estado de Emergencia Nacional y con disposición de aislamiento social obligatorio (cuarentena)⁵, con la finalidad de evitar la propagación del COVID-19. En ese contexto, la entidad ha adoptado estrategias para minimizar este impacto, así como la adopción de estrategias digitales y trabajo remoto, los cuales permitan el cumplimiento de las metas programadas en los Planes Internos de trabajo PITs – 2021.

¹ Calificativo **Excelente** (\checkmark) $\geq 100\%$: Meta superior o igual a 100%.

² Calificativo **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$: Meta igual o mayor a 85% y menor e igual a 99%.

³ Calificativo **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$: Meta igual o mayor a 50% y menor e igual a 84%.

⁴ Calificativo **Bajo** $\leq 49\%$: Metas menor o igual a 49%.

⁵ Decreto Supremo N° 044-2020-PCM, del 15 de marzo de 2020 y prorrogado sucesivamente mediante Decretos Supremos N° 051-2020-PCM, N° 064-2020-PCM, N° 075-2020-PCM, N° 083-2020-PCM, N° 094-2020-PCM, N° 116-2020-PCM, N° 135-2020-PCM, N° 146-2020-PCM, N° 156-2020-PCM, N° 174-2020-PCM, N° 184-2020-PCM, N° 201-2020-PCM, N° 008-2021-PCM y N° 036-2021-PCM hasta el 31 de marzo de 2021.

Tabla 1. Ejecución de metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.

N°	Sigla	Órgano	Metas de Acciones Específicas		% Avance (*)
			Programadas (al mes de Setiembre)	Ejecutadas (al mes de Setiembre)	
1	DG	Dirección General	41	41	✓ 100.0%
2	SG	Secretaría General	124	122	● 98.4%
3	DAC	Dirección Académica	253	267	✓ 105.5%
4	DIN	Dirección de Investigación	83	71	● 85.5%
5	DA	Dirección Administrativa	356	353	● 99.2%
6	OCE	Oficina de Calidad Educativa	37	37	✓ 100.0%
7	OAJ	Oficina de Asesoría Jurídica	27	25	● 92.6%
8	OPPA	Oficina de Planes y Proyectos Académicos	87	84	● 96.6%
9	OTIC	Oficina de Teconología, Información y Comunicación	77	77	✓ 100.0%
10	ORS	Oficina de Responsabilidad Social	118	106	● 89.8%
11	ORRII	Oficina de Relaciones Interinstitucional y Cooperación Internacional	246	252	✓ 102.4%
Total			1,449	1,435	● 99.0%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** (●) $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** (●) $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** (●) $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Considerando los resultados mostrados en la Tabla 1, se muestra el ranking de ejecución de los órganos (Direcciones y Oficinas) del CAEN-EPG al cierre del mes de setiembre, tal como se muestra en la Figura 1.


Figura 1. Ranking de ejecución de Planes Interno de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS

2.1. Dirección General (DG)

La Dirección General muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 100% al cierre del mes de setiembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*”, además están vinculadas a la dirección de la gestión institucional de la entidad, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 2. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (DG)

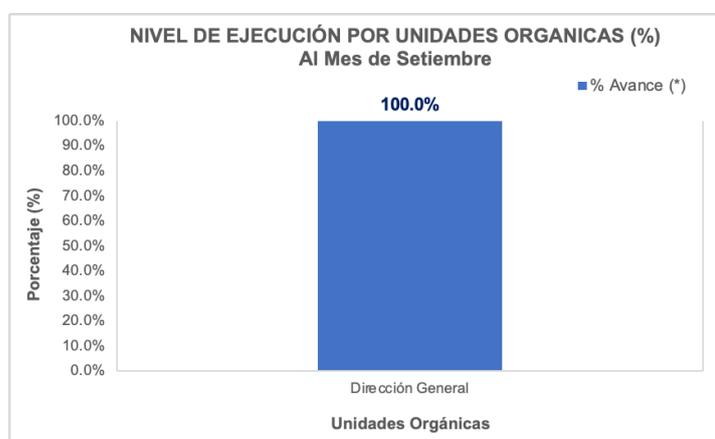
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas							% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim		Total Ejecutadas
DG	Dirección General	14	13	14	41	13	14	14	41	✓ 100.0%
1	Dirección General	14	13	14	41	13	14	14	41	✓ 100.0%

 (*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

La DG logró una ejecución de calificativo “Excelente” con el 100%; asimismo, considerando las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como se muestra en la Figura 2.


Figura 2. Nivel de ejecución de la DG.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.2. Secretaría General (SG)

La Secretaria General muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 98.4% al cierre del mes de setiembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.2. Gestión y registro de grados académicos”, además están vinculadas al proceso de graduación y otorgamiento de grados, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 3. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (SG)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas							% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim		Total Ejecutadas
SG	Secretaria General	37	43	44	124	37	43	42	122	● 98.4%
1	Departamento de Grados y Títulos	20	23	23	66	20	23	21	64	● 97.0%
2	Departamento de Gestión Documentaria	9	10	11	30	9	10	11	30	✓ 100.0%
3	Departamento de Resoluciones y Archivo Historico	8	10	10	28	8	10	10	28	✓ 100.0%

 (*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (03) unidades orgánicas de la SG, los Departamento de Gestión Documentaria y de Resoluciones y Archivo Histórico lograron una ejecución de calificativo “Excelente” con el 100%; asimismo, el Departamento de Grados y Títulos obtuvo el calificativo “Bueno” con el 97.0%; todo ello, respecto a las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como se muestra en la Figura 3.

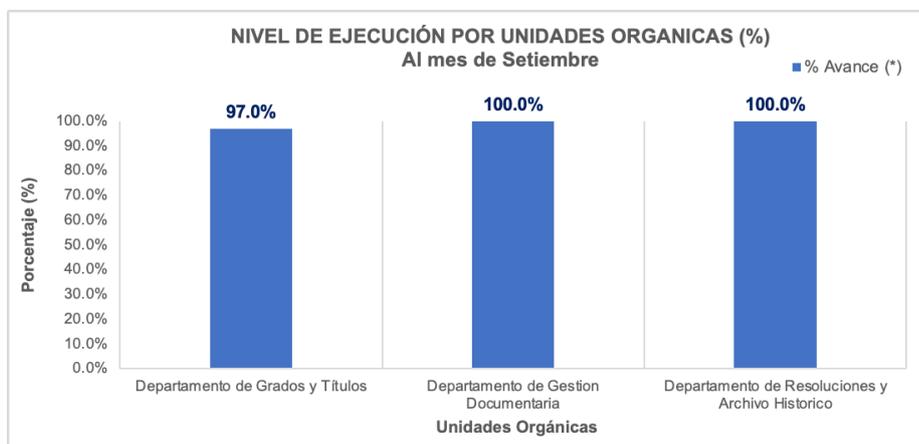


Figura 3. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la SG.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.3. Dirección Académica (DAC)

La Dirección Académica muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 105.5% al cierre del mes de setiembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa–“AO.1. Administración y gestión de los programas académicos”, además están vinculadas a la gestión de los programas académicos ofertados por el CAEN-EPG (ver Tabla 4).

Tabla 4. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (DAC)

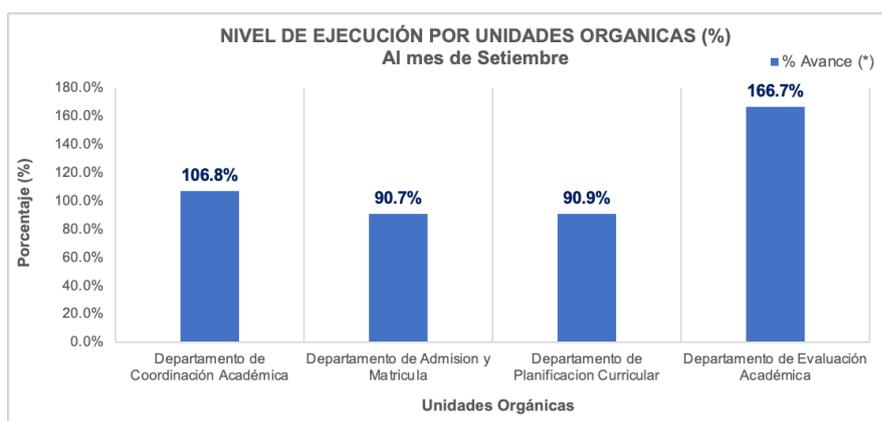
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas							Total Ejecutadas	% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim		
DAC	Dirección Académica	82	78	93	253	77	92	98	267	✓ 105.5%
1	Departamento de Coordinación Académica	56	59	75	190	60	66	77	203	✓ 106.8%
2	Departamento de Admisión y Matricula	13	15	15	43	13	14	12	39	● 90.7%
3	Departamento de Planificación Curricular	10	1	0	11	0	7	3	10	● 90.9%
4	Departamento de Evaluación Académica	3	3	3	9	4	5	6	15	✓ 166.7%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** (●) $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** (●) $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** (●) $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (04) unidades orgánicas de la DAC, los Departamentos de Coordinación Académica y de Evaluación Académica lograron una ejecución de calificativo “Excelente” con el 106.8% y 166.7%, respectivamente; asimismo, los Departamentos de Admisión y Matrícula, y de Planificación Curricular lograron el calificativo de “Bueno” con el 90.7% y 90.9%; todo ello, respecto a las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura 4.


Figura 4. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DAC.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.4. Dirección de Investigación (DIN)

La Dirección de Investigación muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 85.5% al cierre del mes de setiembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a las actividades operativas– “AO.3. Producción y difusión de la Investigación académica e institucional”, y “AO.4. Revisión y actualización de la Doctrina”, además están vinculados al proceso de investigación desarrollado por el CAEN-EPG y a la formulación y actualización de la Doctrina, respectivamente, tal como se muestra en la Tabla 5.

Tabla 5. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (DIN)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas							% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim		Total Ejecutadas
DIN	Dirección de Investigación	22	28	33	83	24	29	18	71	85.5%
1	Dirección de Investigación	1	0	2	3	1	0	0	1	33.3%
2	Centro de Simulación	3	4	7	14	3	3	0	6	42.9%
3	Departamento de Investigación	9	6	6	21	11	6	6	23	109.5%
4	Centro de Difusión	5	5	4	14	5	5	2	12	85.7%
5	Departamento de Doctrina	4	13	14	31	4	15	10	29	93.5%

 (*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (05) unidades orgánicas de la DIN, el Departamento de Investigación logró una ejecución de calificativo “Excelente” con el 109.5%; asimismo, el Departamento de Doctrina y el Centro de Difusión lograron el calificativo de “Bueno” con el 93.5% y 85.7%, respectivamente; finalmente, la Dirección de Investigación y el Departamento de Simulación obtuvieron el calificativo de “Bajo” con el 33.3% y 42.9%, respectivamente; todo ello, respecto a las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura 5.

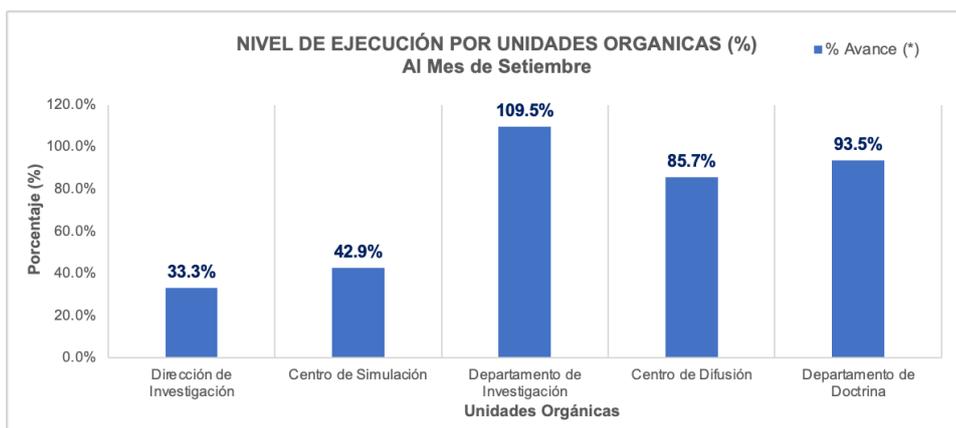


Figura 5. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DIN.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.5. Dirección Administrativa (DA)

La Dirección Administrativa muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 99.2% al cierre del mes de setiembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.6. Administración y gestión operativa e institucional”, además están vinculadas a la gestión administrativa del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 6. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (DA)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas							% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim		Total Ejecutadas
DA	Dirección Administrativa	127	119	110	356	131	117	105	353	99.2%
1	Departamento de Logística/ División Contrataciones	7	4	4	15	10	4	2	16	106.7%
2	Departamento de Logística/ División Almacenamiento	7	7	7	21	9	6	6	21	100.0%
3	Departamento de Logística/ División de Control Patrimonial	4	4	4	12	4	4	3	11	91.7%
4	Departamento de Logística/ División Mantenimiento	4	4	4	12	4	3	4	11	91.7%
5	Departamento de Administración/ División de Tesorería	22	19	19	60	21	21	20	62	103.3%
6	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Administración de Personal Militar y Civil	24	21	21	66	24	21	22	67	101.5%
7	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Gestión de Bienestar	20	22	15	57	20	20	12	52	91.2%
8	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Seguridad	39	38	36	113	39	38	36	113	100.0%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (08) unidades orgánicas de la DA, la División de Contrataciones, de Almacenamiento, de Tesorería, de Administración de Personal Militar y Civil y, de Seguridad lograron una ejecución de calificativo “Excelente” con el 106.7%, 100%, 103.3%, 101.5% y 100%, respectivamente; asimismo, la División de Control Patrimonial, de Mantenimiento y de Gestión de Bienestar obtuvieron el calificativo “Bueno” con el 91.7%, 91.7% y 91.2%, respectivamente; todo ello, en relación a las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura 6.

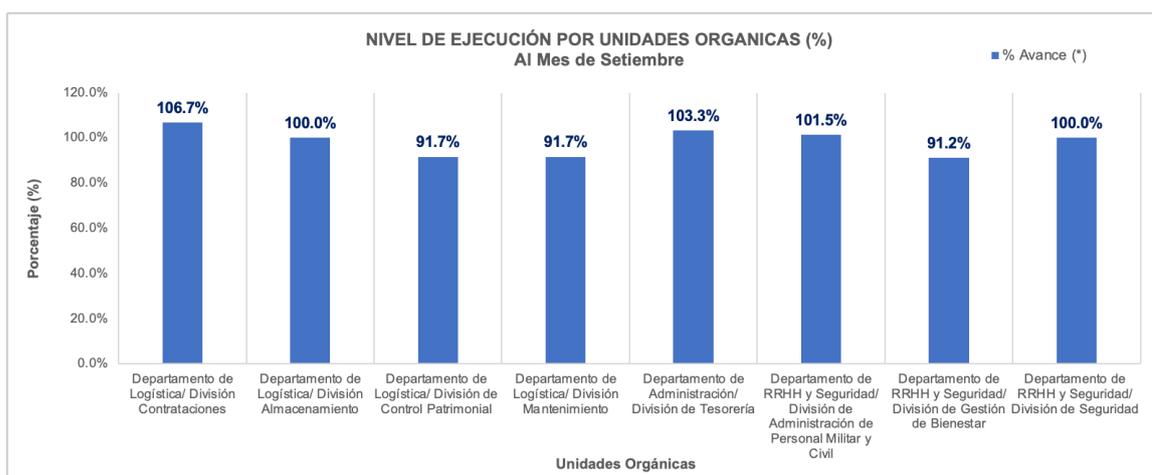


Figura 6. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la DA.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.6. Oficina de Calidad Educativa (OCE)

La Oficina de Calidad Educativa muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 100% al cierre del mes de setiembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.9. Promoción y mejora de la calidad de servicios educativos”, además están vinculadas a la gestión del fortalecimiento de la calidad educativa en el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 7. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (OCE)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas							% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim		Total Ejecutadas
OCE	Oficina de Calidad Educativa	8	12	17	37	7	13	17	37	100.0%
1	Oficina de Calidad Educativa	8	12	17	37	7	13	17	37	100.0%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

La OCE logró una ejecución de calificativo “Excelente” con el 100%, considerando las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como se muestra en la Figura 7.

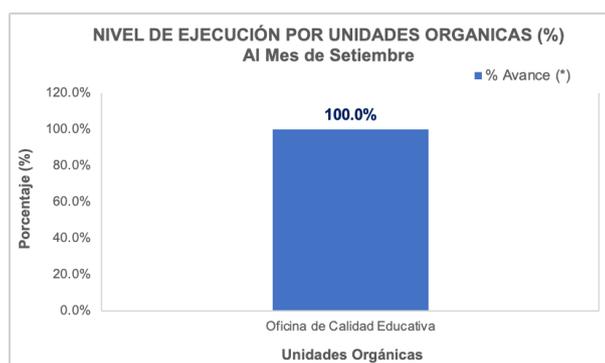


Figura 7. Nivel de ejecución de la OCE.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)

La Oficina de Asesoría Jurídica muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 92.6% al cierre del mes de setiembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*”, además están vinculadas al proceso de gestión de aspectos legales y jurídicos del CAEN-EPG; tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 8. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (OAJ)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas							% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim		Total Ejecutadas
OAJ	Oficina de Asesoría Jurídica	9	9	9	27	9	7	9	25	92.6%
1	Oficina de Asesoría Jurídica	9	9	9	27	9	7	9	25	92.6%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

La OAJ logró una ejecución de calificativo “Bueno” con el 92.6%, considerando las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como se muestra en la Figura 8.



Figura 8. Nivel de ejecución de la OAJ.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA)

La Oficina de Planes y Proyectos Académicos muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 96.6% al cierre del mes de setiembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*”, además están vinculadas al planeamiento y presupuesto institucional del CAEN-EPG, (ver Tabla 9).

Tabla 9. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (OPPA)

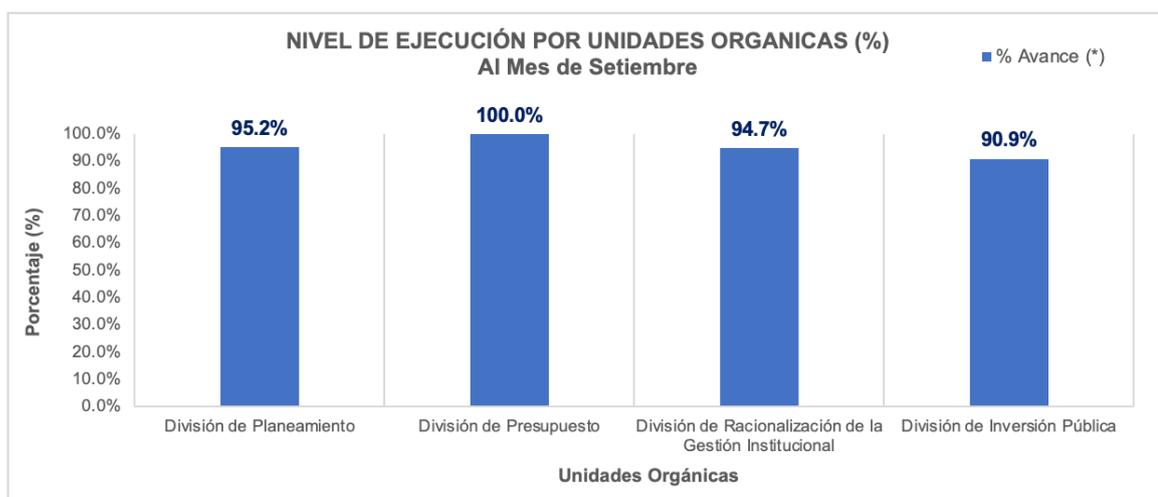
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas							% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim		Total Ejecutadas
OPPA	Oficina de Planes y Proyectos Académicos	29	29	29	87	31	27	26	84	96.6%
1	División de Planeamiento	8	7	6	21	9	6	5	20	95.2%
2	División de Presupuesto	11	14	11	36	12	13	11	36	100.0%
3	División de Racionalización de la Gestión Institucional	6	5	8	19	6	5	7	18	94.7%
4	División de Inversión Pública	4	3	4	11	4	3	3	10	90.9%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (04) unidades orgánicas de la OPPA, las Divisiones de Presupuesto logró una ejecución de calificativo “Excelente” con el 100%; asimismo, la División de Planeamiento, de Racionalización de la Gestión Institucional y de Inversión Pública obtuvieron un calificativo de “Regular” con el 95.2%, 94.7% y 90.9%, respectivamente; todo ello, respecto a las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura 9.


Figura 9. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OPPA.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.9. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)

La Oficina de Tecnología, Información y Comunicación muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 100% al cierre del mes de setiembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.5. Administración y modernización del sistema digitalizado de gestión de la información”, además están vinculadas al proceso de gestión y proyectos informáticos del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 10. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (OTIC)

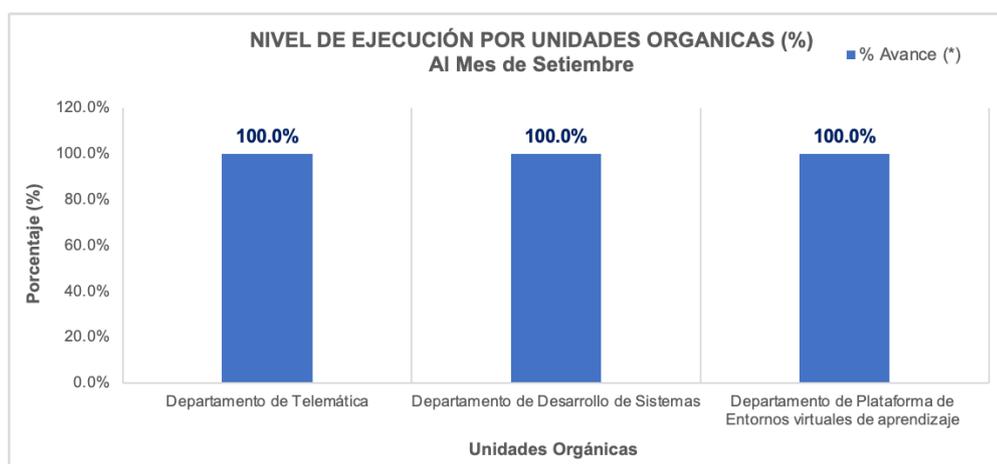
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas							% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim		Total Ejecutadas
OTIC	Oficina de Tecnología, Información y Comunicación	28	27	22	77	28	25	24	77	✓ 100.0%
1	Departamento de Telemática	10	12	10	32	10	12	10	32	✓ 100.0%
2	Departamento de Desarrollo de Sistemas	8	6	3	17	8	4	5	17	✓ 100.0%
3	Departamento de Plataforma de Entornos virtuales de aprendizaje	10	9	9	28	10	9	9	28	✓ 100.0%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (03) unidades orgánicas de la OTIC, el Departamento de Telemática, de Desarrollo de Sistemas y, de Plataforma de Entornos Virtuales de Aprendizaje lograron una ejecución de calificativo “Excelente” con el 100%, en todos los casos; todo ello, en relación a las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como se muestra en la siguiente Figura 10.


Figura 10. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la OTIC.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS)

La Oficina de Responsabilidad Social muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 89.8% al cierre del mes de setiembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.7. Ejecución de programas de responsabilidad social y ambiental”, además están vinculadas a la gestión de programas de responsabilidad social y ambiental promovidas por el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla.

Tabla 11. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (ORS)

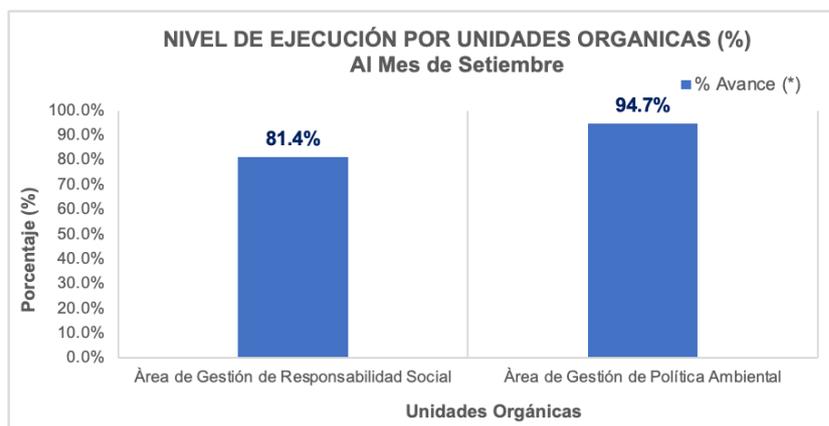
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas							% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim		Total Ejecutadas
ORS	Oficina de Responsabilidad Social	24	52	42	118	23	57	26	106	89.8%
1	Área de Gestión de Responsabilidad Social	10	18	15	43	8	19	8	35	81.4%
2	Área de Gestión de Política Ambiental	14	34	27	75	15	38	18	71	94.7%

 (*) Calificación de Avance: **Excelente** (\checkmark) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (02) áreas de la ORS, el Área de Gestión de Política Ambiental logró una ejecución de calificativo “Bueno” con el 94.7%, mientras que, el Área de Gestión de Responsabilidad Social obtuvo el calificativo de “Regular” con el 81.4%; todo ello, respecto a las metas programadas de las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura 11.


Figura 11. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORS.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)

La Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 102.4% al cierre del mes de setiembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.8. Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales”, además están vinculadas a la gestión del marketing e imagen académico e institucional del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 12. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de setiembre (ORRII)

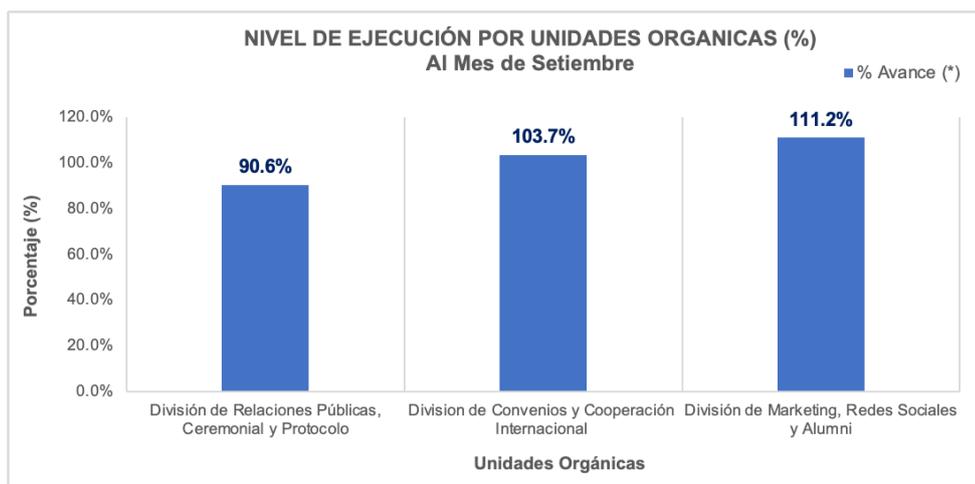
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas							% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim		Total Ejecutadas
ORRII	Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional	84	82	80	246	69	91	92	252	102.4%
1	División de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo	30	31	24	85	24	29	24	77	90.6%
2	División de Convenios y Cooperación Internacional	18	18	18	54	18	18	20	56	103.7%
3	División de Marketing, Redes Sociales y Alumni	36	33	38	107	27	44	48	119	111.2%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (03) unidades orgánicas de la ORRII, la División de Marketing, Redes Sociales y Alumni, y la División de Convenios y Cooperación Internacional lograron una ejecución de calificativo “Excelente” con el 111.2% y 103.7%, respectivamente; asimismo, la División de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo obtuvo el calificativo de “Bueno” con el 90.6%; todo ello, respecto a las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de su PIT-2021, tal como muestra en la siguiente Figura 12 siguiente.


Figura 12. Nivel de ejecución por unidades orgánicas de la ORRII.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

3. CONCLUSIONES

- El Centro de Altos Estudios Nacional – Escuela de Posgrado (CAEN-EPG) logró obtener al cierre del mes de setiembre una ejecución de calificativo “Bueno” con un 99% en relación a las metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de sus Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.
- Se aprecia un descenso del 0.2% respecto a la evaluación realizada al mes de agosto del presente año, donde se obtuvo un 99.2% de avance.
- Conforme al cumplimiento de metas programadas en las acciones y/o tareas específicas de las once (11) Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG se muestra que, cinco (05) de ellas lograron una ejecución igual o superior al 100% obteniendo el calificativo de “Excelente” y seis (06) lograron una ejecución entre el 85% y 99% mereciendo el calificativo de “Bueno”.