

**Ministerio de Defensa**

**Centro de Altos Estudios Nacionales**

**Escuela de Posgrado**

**“CAEN-EPG”**



**Informe de Seguimiento de Ejecución del Planes  
Internos de Trabajo PITs – 2021  
(al mes de Octubre)**

**Lima – Perú**

**Órganos de Dirección:**

- Consejo Superior
- Dirección General

**Órgano de Control:**

- Comité de Vigilancia

**Órganos Consultivos:**

- Consejo Consultivo
- Consejo Académico
- Consejo de Investigación
- Consejo Editorial

**Órganos de Asesoramiento:**

- Oficina de Calidad Educativa
- Oficina de Planes y Proyectos Académicos
- Oficina de Asesoría Jurídica
- Oficina de Responsabilidad Social

**Órganos de Apoyo:**

- Secretaría General
- Dirección Administrativa
- Oficina de Tecnología, Información y Comunicación.
- Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional

**Órganos de Línea:**

- Dirección Académica
- Dirección de Investigación

## SIGLAS y ACRÓNIMOS

AEI	: Acción Estratégica Institucional
AES	: Acción Estratégica Sectorial
CAEN-EPG	: Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado
CEPLAN	: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
MINDEF	: Ministerio de Defensa
OEI	: Objetivo Estratégico Institucional
OES	: Objetivo Estratégico Sectorial
PEDN	: Plan Estratégico de Desarrollo Nacional
PEI	: Plan Estratégico Institucional
PESEM	: Plan Estratégico Sectorial Multianual
PGG	: Política General de Gobierno
DG	: Dirección General
SG	: Secretaría General
OCE	: Oficina de Calidad Educativa
OPPA	: Oficina de Planes y Proyectos Académicos
OAJ	: Oficina de Asesoría Jurídica
ORS	: Oficina de Responsabilidad Social
DA	: Dirección Administrativa
ORRII	: Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional
OTIC	: Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación
DAC	: Dirección Académica
DIN	: Dirección de Investigación

## ÍNDICE

<b>ÍNDICE</b> .....	<b>4</b>
<b>1. RESUMEN EJECUTIVO</b> .....	<b>6</b>
<b>2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS</b> .....	<b>7</b>
2.1. Dirección General (DG) .....	7
2.2. Secretaría General (SG).....	8
2.3. Dirección Académica (DAC).....	9
2.4. Dirección de Investigación (DIN) .....	10
2.5. Dirección Administrativa (DA).....	12
2.6. Oficina de Calidad Educativa (OCE) .....	14
2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ) .....	14
2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).....	15
2.9. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC) .....	16
2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS) .....	17
2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII).....	18
<b>3. CONCLUSIONES</b> .....	<b>19</b>

## LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Ejecución de metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.....	7
Tabla 2. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (DG).....	8
Tabla 3. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (SG).....	8
Tabla 4. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (DAC) .....	9
Tabla 5. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (DIN).....	11
Tabla 6. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (DA).....	12
Tabla 7. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (OCE) .....	14
Tabla 8. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (OAJ).....	14
Tabla 9. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (OPPA).....	15
Tabla 10. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (OTIC) .....	16
Tabla 11. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (ORS) .....	17
Tabla 12. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (ORRII).....	18

## LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Ranking de ejecución de Planes Interno de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.....	7
Figura 2. Nivel de ejecución de la DG. ....	8
Figura 3. Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la SG.....	9
Figura 4. Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la DAC. ....	10
Figura 5. Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la DIN. ....	12
Figura 6. Nivel de ejecución por Departamento y Divisiones de la DA.....	13
Figura 7. Nivel de ejecución de la OCE.....	14
Figura 8. Nivel de ejecución de la OAJ.....	15
Figura 9. Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la OPPA.....	16
Figura 10. Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la OTIC. ....	17
Figura 11. Nivel de ejecución por Áreas de la ORS. ....	18
Figura 12. Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la ORRII.....	19

## INFORME DE SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL PLANES INTERNOS DE TRABAJO PITs - 2021 (AL MES DE OCTUBRE)

PERIODO DEL PEI	: 2021- 2023
SECTOR	: Defensa
PLIEGO	: 026 Ministerio de Defensa
CENTRO DE COSTO	: Dirección General de Educación y Doctrina
META	: Centro de Altos de Estudios Nacionales (CAEN-EPG)
PERIODO	: Enero – Octubre del 2021

### 1. RESUMEN EJECUTIVO

El Informe de seguimiento de ejecución de los Planes Internos de Trabajo (PITs) AF-2021, de los diferentes órganos (Direcciones y Oficinas) del Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado (en adelante, CAEN-EPG), ha sido elaborado en el marco de la política de gestión institucional y mejora de procesos, considerando la mejora de la eficacia en las acciones realizadas por cada uno de los órganos y unidades orgánicas. Asimismo, en el presente informe se considera el nivel de cumplimiento y/o ejecución de acciones específicas programadas y ejecutadas por los órganos del CAEN-EPG y su calificación como resultado de la medición de su avance al cierre del mes de octubre del AF-2021.

Estos Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG, al cierre del mes de octubre cuenta con un total de (319) “Acciones y/o Tareas Específicas”; conforme a ello, para el seguimiento de la ejecución de los PITs periodo enero – octubre 2021, se ha considerado un total (1,618) metas en las distintas acciones y/o tareas específicas programadas por los (11) órganos del CAEN-EPG, alcanzando una ejecución total de (1,607) metas, que representa un avance del 99.3% al mes de octubre del presente año.

Del mismo modo, dentro del periodo enero – octubre la ejecución de metas por parte de los (11) órganos (direcciones y oficinas) del CAEN-EPG, (04) órganos obtuvieron el calificativo “Excelente”<sup>1</sup> en relación a la meta programada, (06) órganos con calificativo “Bueno”<sup>2</sup>, (01) órgano con calificativo “Regular”<sup>3</sup> y (00) órganos con calificativo “Bajo”<sup>4</sup>, tal como se muestra en la Tabla 1 del presente informe.

Es preciso señalar, que a la fecha aún nos encontramos en Estado de Emergencia Nacional y con disposición de aislamiento social obligatorio (cuarentena)<sup>5</sup>, con la finalidad de evitar la propagación del COVID-19. En ese contexto, la entidad ha adoptado estrategias para minimizar este impacto, así como la adopción de estrategias digitales y trabajo remoto, los cuales permitan el cumplimiento de las metas programadas en los Planes Internos de trabajo PITs – 2021.

<sup>1</sup> Calificativo **Excelente** ( $\sqrt{}$ )  $\geq 100\%$ : Meta superior o igual a 100%.

<sup>2</sup> Calificativo **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ : Meta igual o mayor a 85% y menor e igual a 99%.

<sup>3</sup> Calificativo **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ : Meta igual o mayor a 50% y menor e igual a 84%.

<sup>4</sup> Calificativo **Bajo**  $\leq 49\%$ : Metas menor o igual a 49%.

<sup>5</sup> Decreto Supremo N° 044-2020-PCM, del 15 de marzo de 2020 y prorrogado sucesivamente mediante Decretos Supremos N° 051-2020-PCM, N° 064-2020-PCM, N° 075-2020-PCM, N° 083-2020-PCM, N° 094-2020-PCM, N° 116-2020-PCM, N° 135-2020-PCM, N° 146-2020-PCM, N° 156-2020-PCM, N° 174-2020-PCM, N° 184-2020-PCM, N° 201-2020-PCM, N° 008-2021-PCM y N° 036-2021-PCM hasta el 31 de marzo de 2021.

**Tabla 1. Ejecución de metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.**

N°	Sigla	Órgano	Metas de Acciones Específicas		% Avance (*)
			Programadas (al mes de Octubre)	Ejecutadas (al mes de Octubre)	
1	DG	Dirección General	45	45	100.0%
2	SG	Secretaría General	137	135	98.5%
3	DAC	Dirección Académica	283	304	107.4%
4	DIN	Dirección de Investigación	95	85	89.5%
5	DA	Dirección Administrativa	396	394	99.5%
6	OCE	Oficina de Calidad Educativa	43	40	93.0%
7	OAJ	Oficina de Asesoría Jurídica	30	28	93.3%
8	OPPA	Oficina de Planes y Proyectos Académicos	103	100	97.1%
9	OTIC	Oficina de Teconología, Información y Comunicación	83	83	100.0%
10	ORS	Oficina de Responsabilidad Social	131	111	84.7%
11	ORRII	Oficina de Relaciones Interinstitucional y Cooperación Internacional	272	282	103.7%
<b>Total</b>			<b>1,618</b>	<b>1,607</b>	<b>99.3%</b>

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓)  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Considerando los resultados mostrados en la Tabla 1, se muestra el ranking de ejecución de los órganos (Direcciones y Oficinas) del CAEN-EPG al cierre del mes de octubre, tal como se muestra en la Figura 1.


**Figura 1. Ranking de ejecución de Planes Interno de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS

### 2.1. Dirección General (DG)

La Dirección General muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 100% al cierre del mes de octubre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*”, además están vinculadas a la dirección de la gestión institucional de la entidad, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

**Tabla 2. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (DG)**

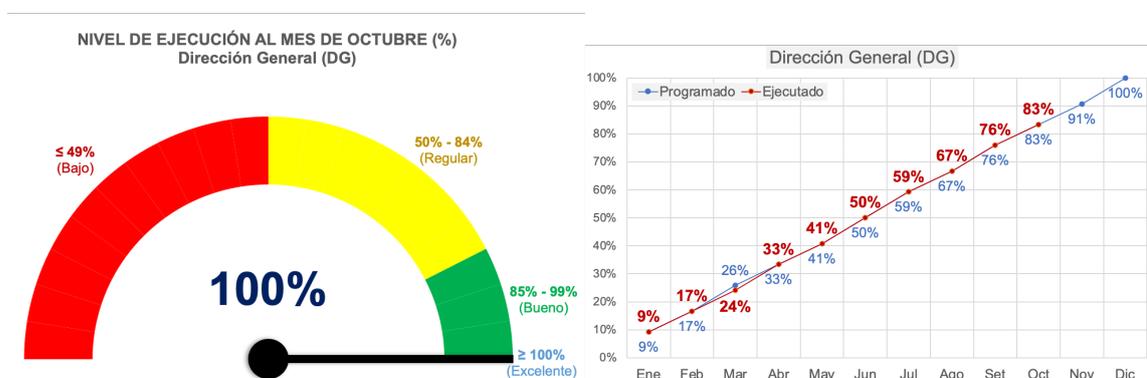
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Ejecutadas	
DG	Dirección General	14	13	14	4	45	13	14	14	4	45	100.0%
1	Dirección General	14	13	14	4	45	13	14	14	4	45	100.0%

 (\*) Calificación de Avance: **Excelente** ( $\checkmark$ )  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

La DG logró una ejecución de calificativo “Excelente” con el 100%, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021 tal como se muestra en el Tabla anterior. Asimismo, en la Figura 2 se muestra el nivel de ejecución al mes de octubre de la DG, además, del progreso mensual en el presente año.


**Figura 2. Nivel de ejecución de la DG.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.2. Secretaría General (SG)

La Secretaria General muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 98.5% al cierre del mes de octubre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.2. Gestión y registro de grados académicos”, además están vinculadas al proceso de graduación y otorgamiento de grados, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

**Tabla 3. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (SG)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Ejecutadas		
SG	Secretaria General	37	43	44	137	37	43	42	13	135	98.5%	
1	Departamento de Grados y Títulos	20	23	23	73	20	23	21	7	71	97.3%	
2	Departamento de Gestion Documentaria	9	10	11	33	9	10	11	3	33	100.0%	
3	Departamento de Resoluciones y Archivo Historico	8	10	10	31	8	10	10	3	31	100.0%	

 (\*) Calificación de Avance: **Excelente** ( $\checkmark$ )  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (03) unidades orgánicas de la SG, los Departamento de Gestión Documentaria y de Resoluciones y Archivo Histórico lograron una ejecución de calificativo “Excelente” con un 100%, del mismo modo, el Departamento de Grados y Títulos obtuvo el calificativo “Bueno” con el 97.3%; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 3 se muestra el nivel de ejecución al mes de octubre de la SG, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.

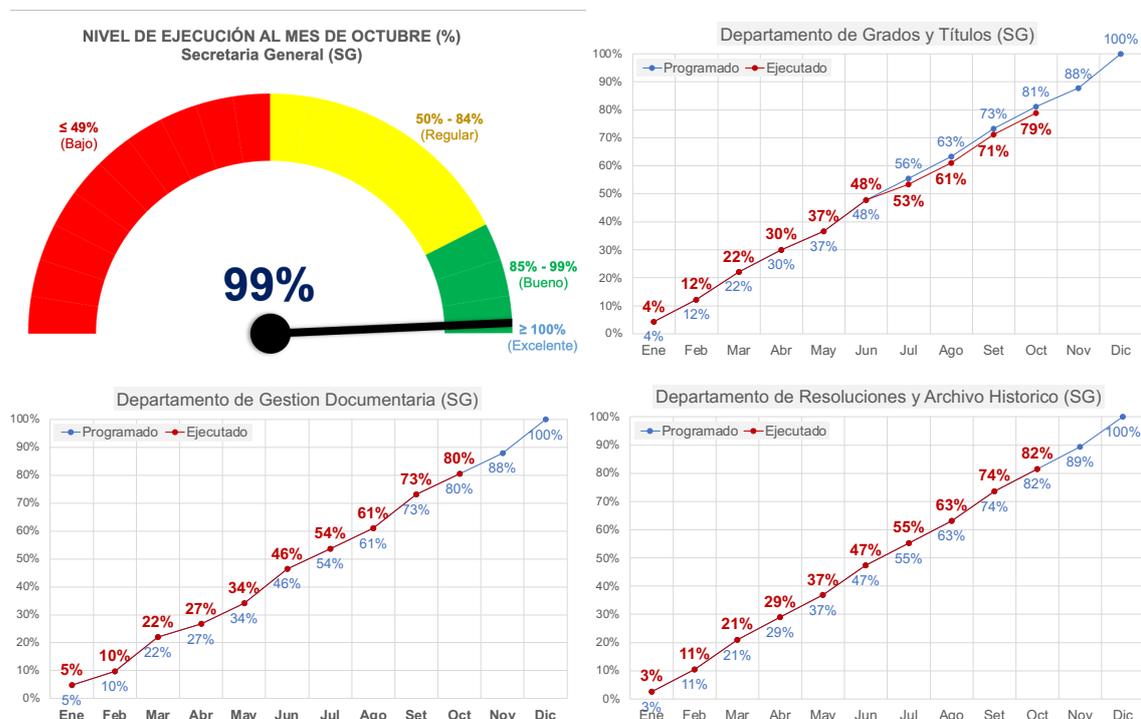


Figura 3. Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la SG.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

### 2.3. Dirección Académica (DAC)

La Dirección Académica muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 107.4% al cierre del mes de octubre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa–“AO.1. Administración y gestión de los programas académicos”, además están vinculadas a la gestión de los programas académicos ofertados por el CAEN-EPG (ver Tabla 4).

Tabla 4. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (DAC)

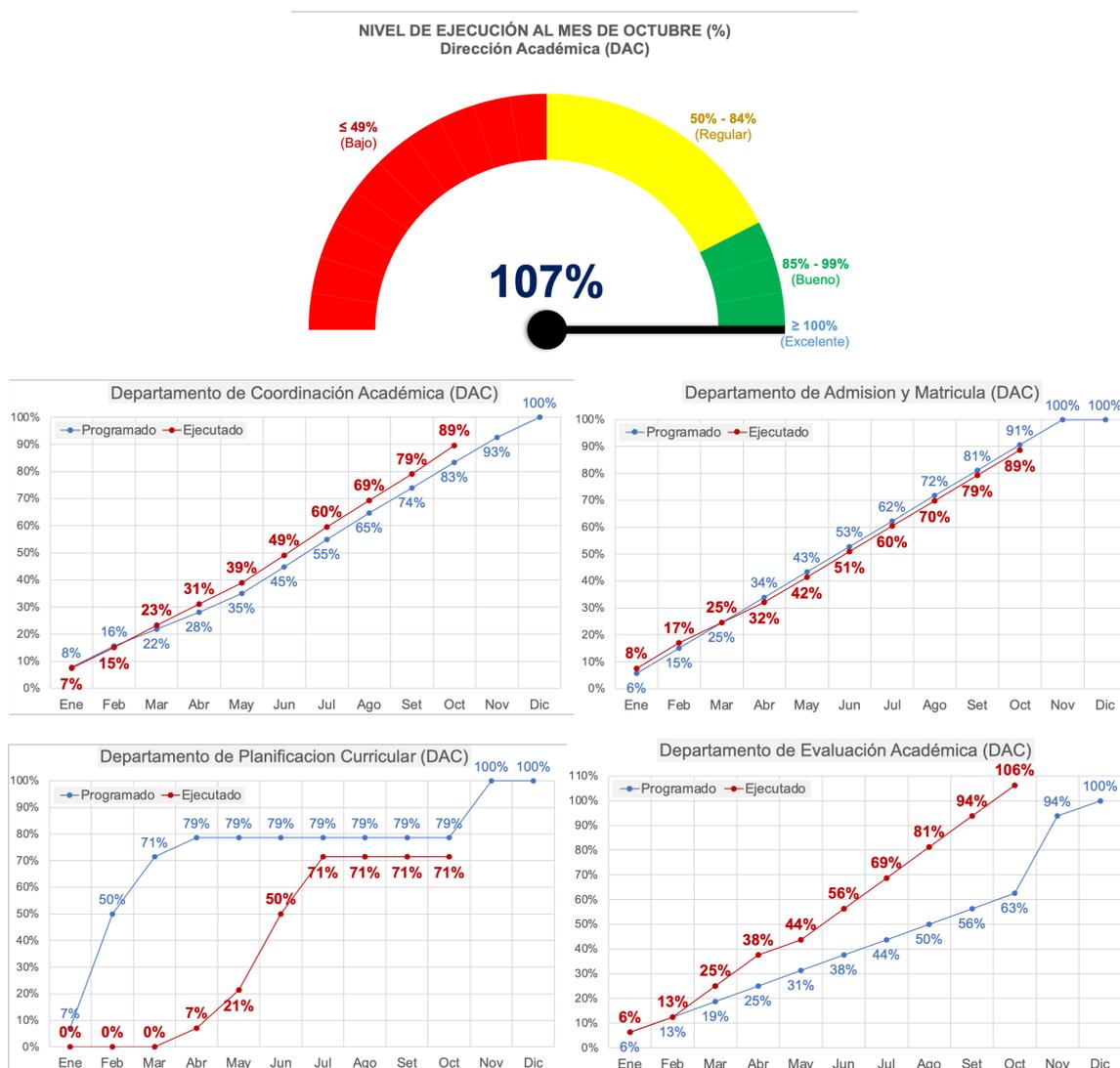
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Ejecutadas	
DAC	Dirección Académica	82	78	93	30	283	77	92	101	34	304	✓ 107.4%
1	Departamento de Coordinación Académica	56	59	75	24	214	60	66	77	27	230	✓ 107.5%
2	Departamento de Admisión y Matricula	13	15	15	5	48	13	14	15	5	47	✓ 97.9%
3	Departamento de Planificación Curricular	10	1	0	0	11	0	7	3	0	10	✓ 90.9%
4	Departamento de Evaluación Académica	3	3	3	1	10	4	5	6	2	17	✓ 170.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (04) unidades orgánicas de la DAC, los Departamentos de Coordinación Académica y de Evaluación Académica lograron una ejecución de calificativo “Excelente” con el 107.5% y 170%, respectivamente; del mismo modo, los Departamentos de Admisión y Matrícula, y de Planificación Curricular lograron el calificativo de “Bueno” con el 97.9% y 90.9%; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 4 se muestra el nivel de ejecución al mes de octubre de la DAC, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.



**Figura 4. Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la DAC.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPIA.

## 2.4. Dirección de Investigación (DIN)

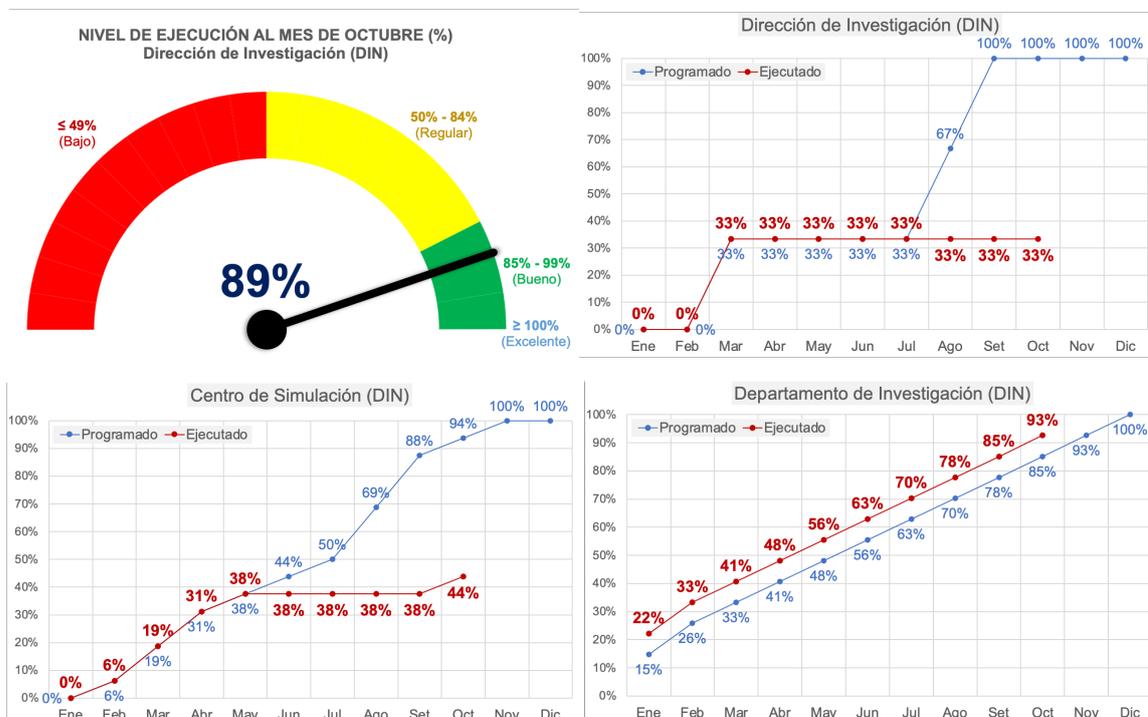
La Dirección de Investigación muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 89.5% al cierre del mes de octubre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a las actividades operativas—“AO.3. Producción y difusión de la Investigación académica e institucional”, y “AO.4. Revisión y actualización de la Doctrina”, además están vinculados al proceso de investigación desarrollado por el CAEN-EPG y a la formulación y actualización de la Doctrina, respectivamente, tal como se muestra en la Tabla 5.

**Tabla 5. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (DIN)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Ejecutadas	
DIN	Dirección de Investigación	22	28	33	12	95	25	30	23	7	85	89.5%
1	Dirección de Investigación	1	0	2	0	3	1	0	0	0	1	33.3%
2	Centro de Simulación	3	4	7	1	15	3	3	0	1	7	46.7%
3	Departamento de Investigación	9	6	6	2	23	11	6	6	2	25	108.7%
4	Centro de Difusión	5	5	4	1	15	6	6	5	1	18	120.0%
5	Departamento de Doctrina	4	13	14	8	39	4	15	12	3	34	87.2%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓)  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .  
 Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).  
 Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (05) unidades orgánicas de la DIN, el Departamento de Investigación y el Centro de Difusión lograron una ejecución de calificativo “Excelente” con el 109.5% y 120%, respectivamente, del mismo modo, el Departamento de Doctrina logró el calificativo de “Bueno” con un 87.2%, finalmente, la Dirección de Investigación y el Departamento de Simulación obtuvieron el calificativo de “Bajo” con el 33.3% y 46.7%, respectivamente; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en su PIT-2021. Asimismo, en la Figura 5 se muestra el nivel de ejecución al mes de octubre de la DIN, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.



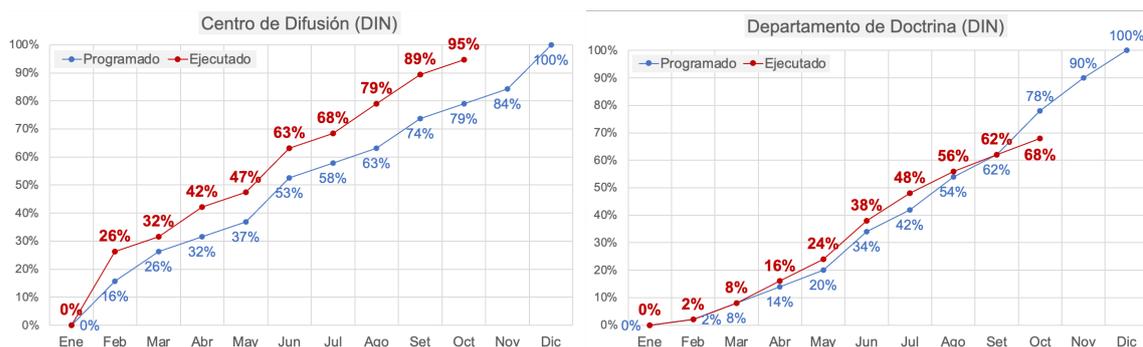


Figura 5. Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la DIN.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPIA.

## 2.5. Dirección Administrativa (DA)

La Dirección Administrativa muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 99.5% al cierre del mes de octubre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.6. Administración y gestión operativa e institucional”, además están vinculadas a la gestión administrativa del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 6. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (DA)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Ejecutadas	
DA	Dirección Administrativa	127	119	110	40	396	131	117	105	41	394	99.5%
1	Departamento de Logística/ División Contrataciones	7	4	4	0	15	10	4	2	0	16	106.7%
2	Departamento de Logística/ División Almacenamiento	7	7	7	3	24	9	6	6	3	24	100.0%
3	Departamento de Logística/ División de Control Patrimonial	4	4	4	1	13	4	4	3	2	13	100.0%
4	Departamento de Logística/ División Mantenimiento	4	4	4	1	13	4	3	4	2	13	100.0%
5	Departamento de Administración/ División de Tesorería	22	19	19	9	69	21	21	20	10	72	104.3%
6	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Administración de Personal Militar y Civil	24	21	21	7	73	24	21	22	7	74	101.4%
7	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Gestión de Bienestar	20	22	15	7	64	20	20	12	5	57	89.1%
8	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Seguridad	39	38	36	12	125	39	38	36	12	125	100.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPIA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (08) unidades orgánicas de la DA, la División de Contrataciones, de Almacenamiento, de Control Patrimonial, de Mantenimiento, de Tesorería, de Administración de Personal Militar y Civil y, de Seguridad lograron una ejecución de calificativo “Excelente” con el 106.7%, 100%, 100%, 100%, 104.3%, 101.4% y 100%, respectivamente; del mismo modo, la División de Gestión de Bienestar obtuvo el calificativo de “Bueno” con el 89.1%; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 6 se muestra el nivel de ejecución al mes de octubre de la DA, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.

NIVEL DE EJECUCIÓN AL MES DE OCTUBRE (%)  
Dirección Administrativa (DA)

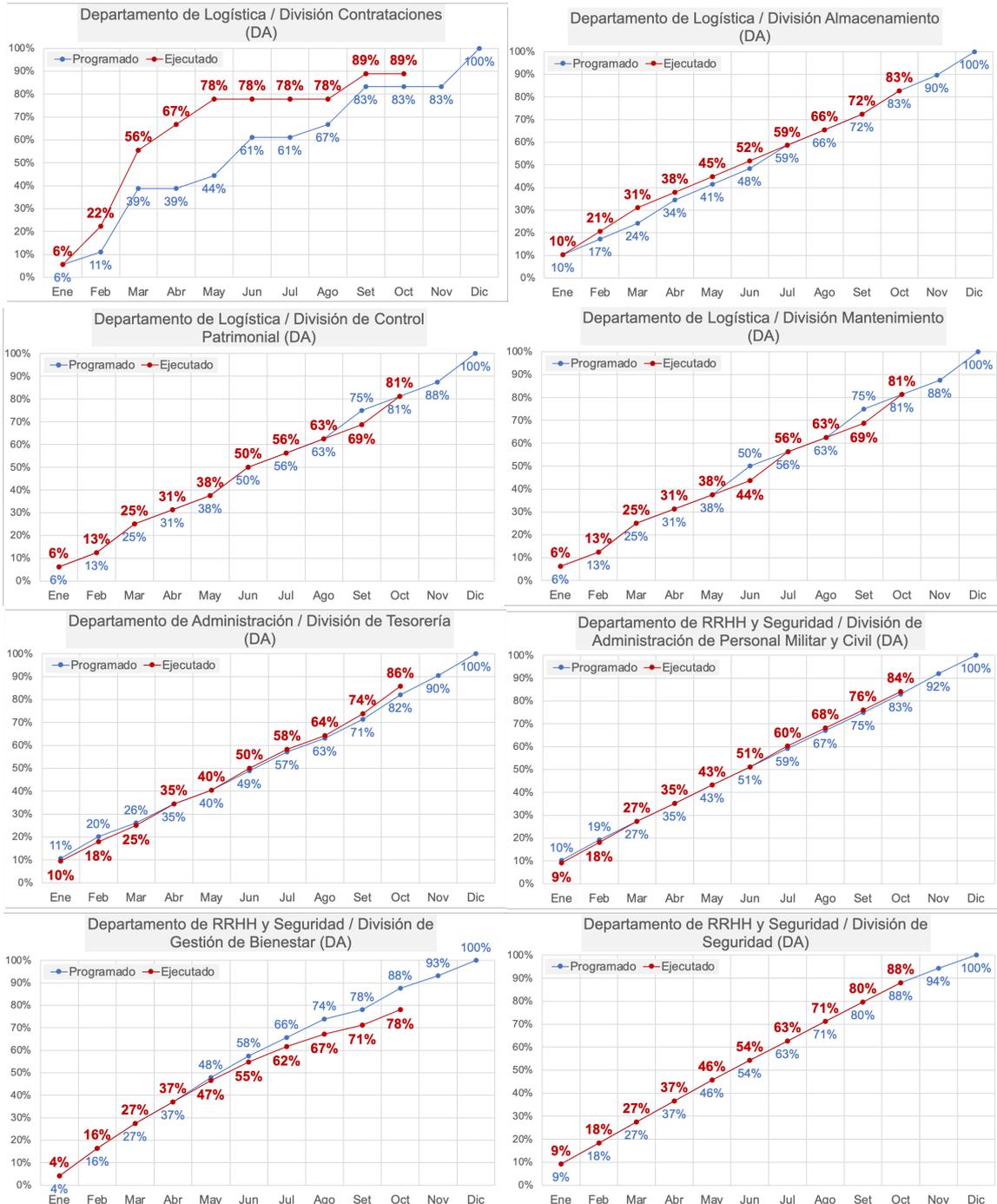
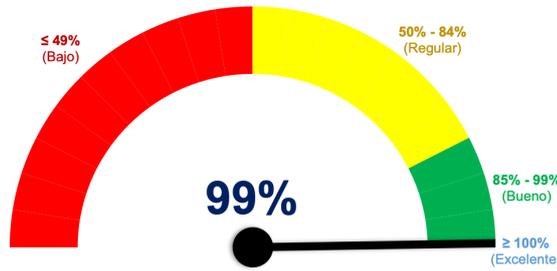


Figura 6. Nivel de ejecución por Departamento y Divisiones de la DA.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.6. Oficina de Calidad Educativa (OCE)

La Oficina de Calidad Educativa muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 93% al cierre del mes de octubre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.9. Promoción y mejora de la calidad de servicios educativos”, además están vinculadas a la gestión del fortalecimiento de la calidad educativa en el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

**Tabla 7. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (OCE)**

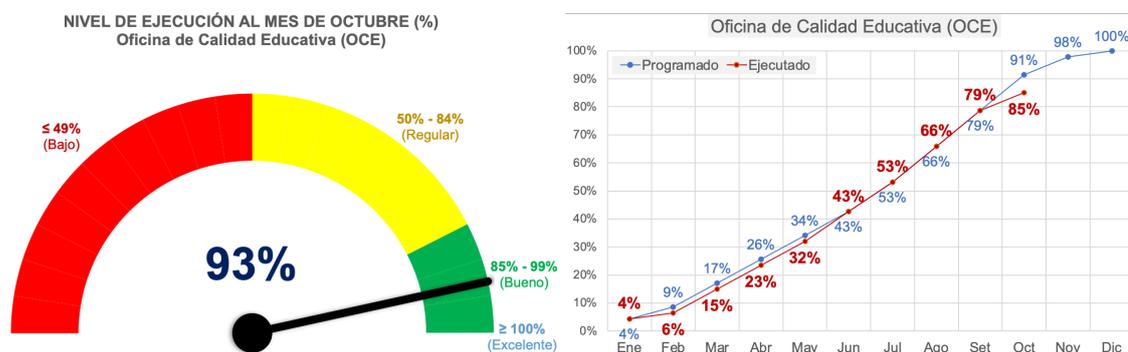
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Ejecutadas	
OCE	Oficina de Calidad Educativa	8	12	17	6	43	7	13	17	3	40	93.0%
1	Oficina de Calidad Educativa	8	12	17	6	43	7	13	17	3	40	93.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓)  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

La OCE logró una ejecución de calificativo “Bueno” con un 93%, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 7 se muestra el nivel de ejecución al mes de octubre de la OCE, además, del progreso mensual en el presente año.



**Figura 7. Nivel de ejecución de la OCE.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)

La Oficina de Asesoría Jurídica muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 93.3% al cierre del mes de octubre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.6. Administración y gestión operativa e institucional”, además están vinculadas al proceso de gestión de aspectos legales y jurídicos del CAEN-EPG; tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

**Tabla 8. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (OAJ)**

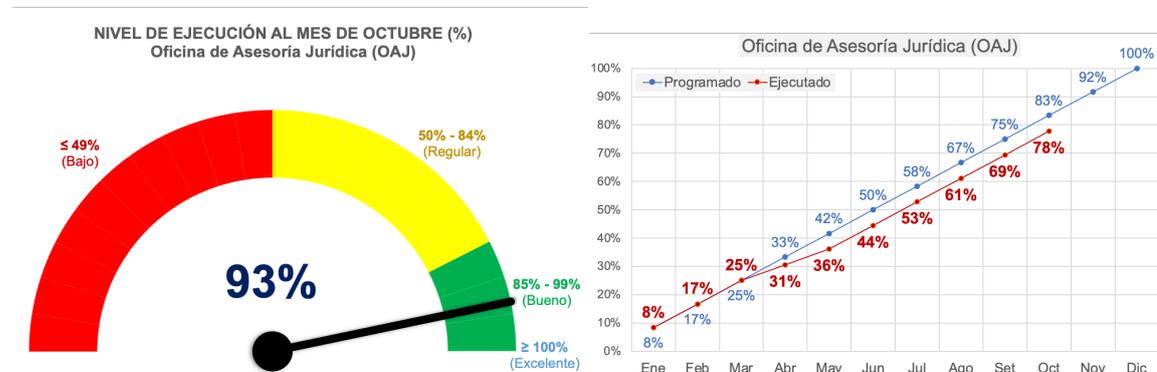
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Ejecutadas	
OAJ	Oficina de Asesoría Jurídica	9	9	9	3	30	9	7	9	3	28	93.3%
1	Oficina de Asesoría Jurídica	9	9	9	3	30	9	7	9	3	28	93.3%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓)  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

La OAJ logró una ejecución de calificativo “Bueno” con un 93.3%, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 8 se muestra el nivel de ejecución al mes de octubre de la OAJ, además, del progreso mensual en el presente año.



**Figura 8. Nivel de ejecución de la OAJ.**  
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA)

La Oficina de Planes y Proyectos Académicos muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 97.1% al cierre del mes de octubre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa–“AO.6. Administración y gestión operativa e institucional”, además están vinculadas al planeamiento y presupuesto institucional del CAEN-EPG, (ver Tabla 9).

**Tabla 9. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (OPPA)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Ejecutadas	
OPPA	Oficina de Planes y Proyectos Académicos	29	29	29	16	103	31	27	27	15	100	97.1%
1	División de Planeamiento	8	7	6	3	24	9	6	6	4	25	104.2%
2	División de Presupuesto	11	14	11	5	41	12	13	11	5	41	100.0%
3	División de Racionalización de la Gestión Institucional	6	5	8	5	24	6	5	7	4	22	91.7%
4	División de Inversión Pública	4	3	4	3	14	4	3	3	2	12	85.7%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (04) unidades orgánicas de la OPPA, las Divisiones de Planeamiento y de Presupuesto lograron una ejecución de calificativo “Excelente” con el 104.2 y 100%, respectivamente; del mismo modo, las Divisiones de Racionalización de la Gestión Institucional y de Inversión Pública obtuvieron el calificativo de “Regular” con el 91.7% y 85.7%, respectivamente; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 9 se muestra el nivel de ejecución al mes de octubre de la OPPA, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.

NIVEL DE EJECUCIÓN AL MES DE OCTUBRE (%)  
Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA)

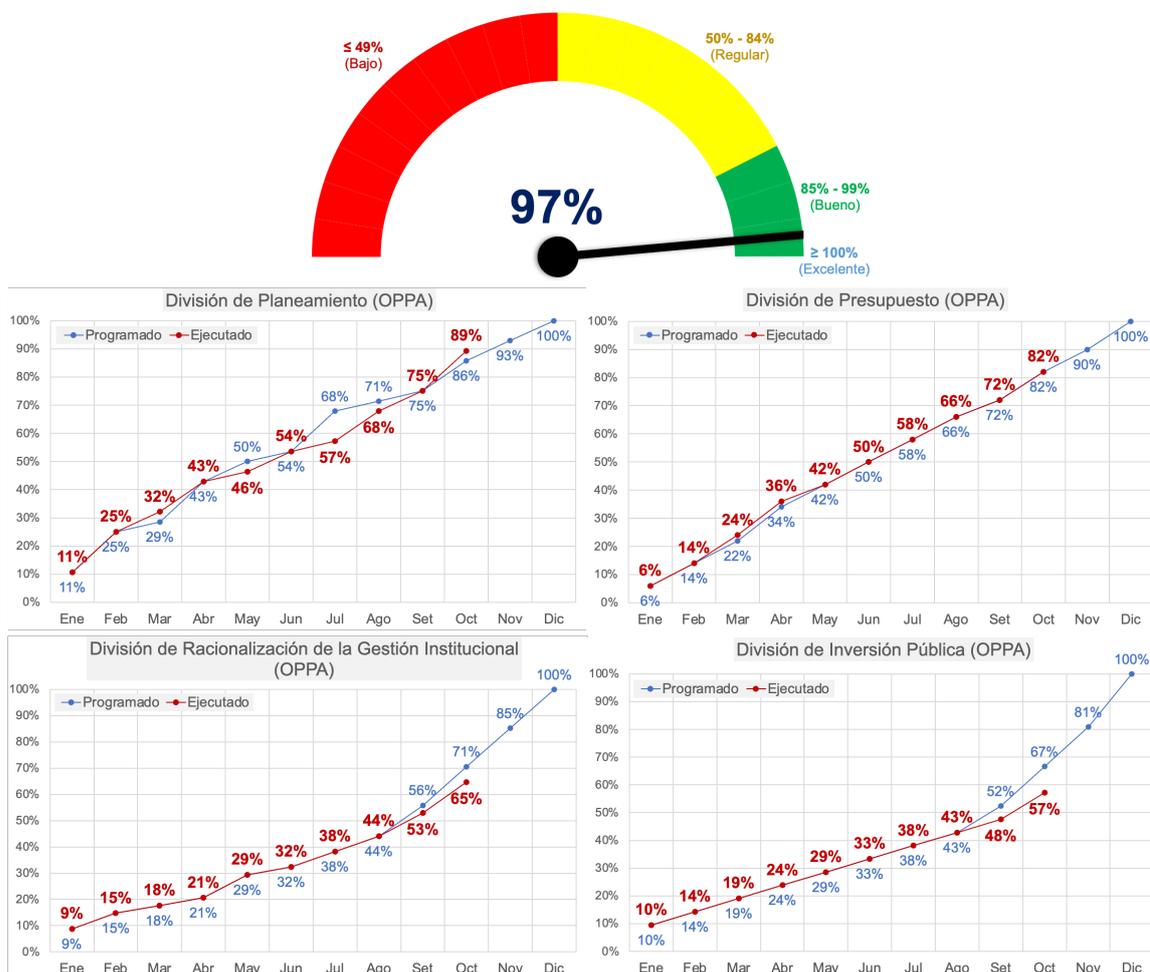


Figura 9. Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la OPPA.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.9. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)

La Oficina de Tecnología, Información y Comunicación muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 100% al cierre del mes de octubre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.5. Administración y modernización del sistema digitalizado de gestión de la información”, además están vinculadas al proceso de gestión y proyectos informáticos del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 10. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (OTIC)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Ejecutadas	
OTIC	Oficina de Tecnología, Información y Comunicación	28	27	22	6	83	28	25	24	6	83	100.0%
1	Departamento de Telemática	10	12	10	3	35	10	12	10	3	35	100.0%
2	Departamento de Desarrollo de Sistemas	8	6	3	1	18	8	4	5	1	18	100.0%
3	Departamento de Plataforma de Entornos virtuales de aprendizaje	10	9	9	2	30	10	9	9	2	30	100.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (03) unidades orgánicas de la OTIC, los Departamentos de Telemática, de Desarrollo de Sistemas y, de Plataforma de Entornos Virtuales de Aprendizaje lograron una ejecución de calificativo “Excelente” con el 100%, en todos los casos; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 10 se muestra el nivel de ejecución al mes de octubre de la OTIC, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.

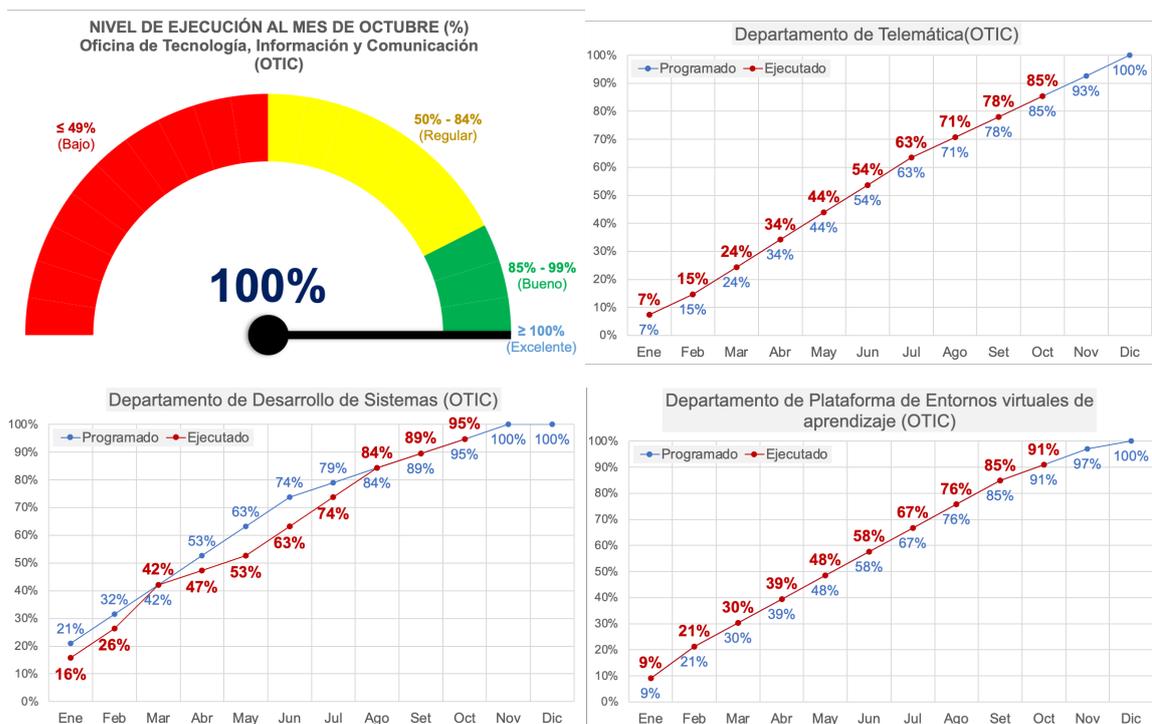


Figura 10. Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la OTIC.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS)

La Oficina de Responsabilidad Social muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 84.7% al cierre del mes de octubre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.7. Ejecución de programas de responsabilidad social y ambiental”, además están vinculadas a la gestión de programas de responsabilidad social y ambiental promovidas por el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla.

Tabla 11. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (ORS)

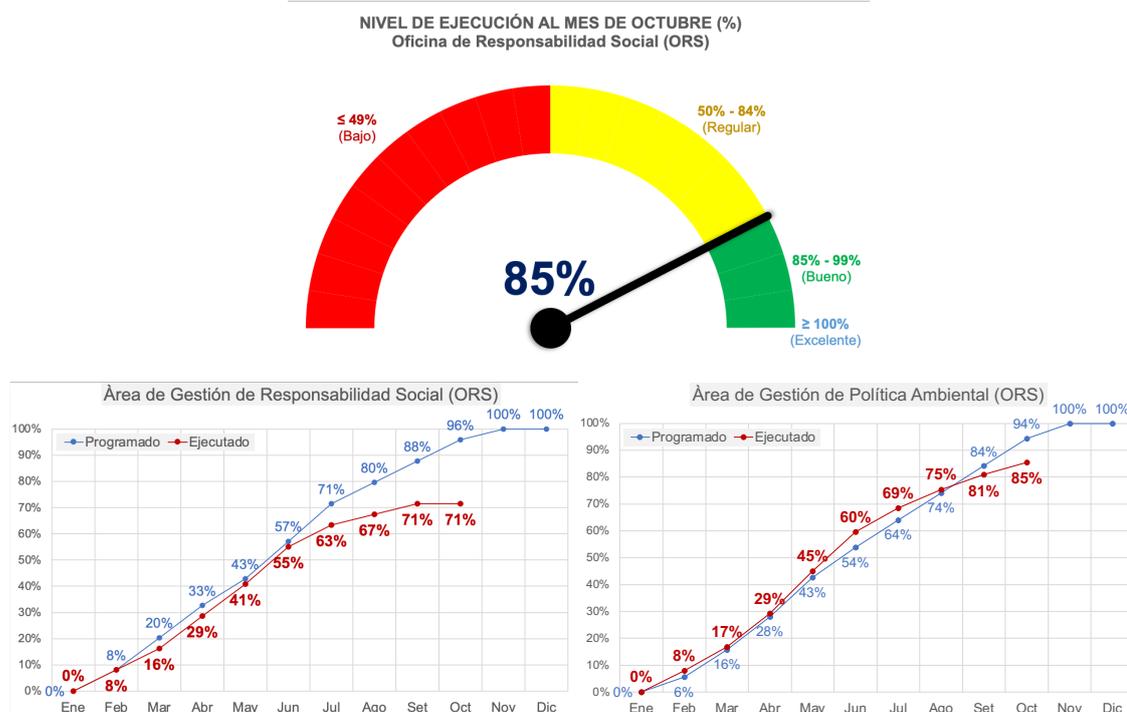
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Total Ejecutadas	
ORS	Oficina de Responsabilidad Social	24	52	42	13	131	23	57	27	4	111	84.7%
1	Área de Gestión de Responsabilidad Social	10	18	15	4	47	8	19	8	0	35	74.5%
2	Área de Gestión de Política Ambiental	14	34	27	9	84	15	38	19	4	76	90.5%

(\*) Calificación de Avance: Excelente (✓) ≥ 100%; Bueno ≤ 99% y ≥ 85%; Regular ≤ 84% y ≥ 50%; Bajo ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (02) áreas de la ORS, el Área de Gestión de Política Ambiental logró una ejecución de calificativo “Bueno” con un 90.5%, mientras que, el Área de Gestión de Responsabilidad Social obtuvo el calificativo de “Regular” con un 74.5%; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 11 se muestra el nivel de ejecución al mes de octubre de la ORS, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.



**Figura 11. Nivel de ejecución por Áreas de la ORS.**  
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

### 2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)

La Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 102.4% al cierre del mes de octubre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – “AO.8. Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales”, además están vinculadas a la gestión del marketing e imagen académico e institucional del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

**Tabla 12. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de octubre (ORRII)**

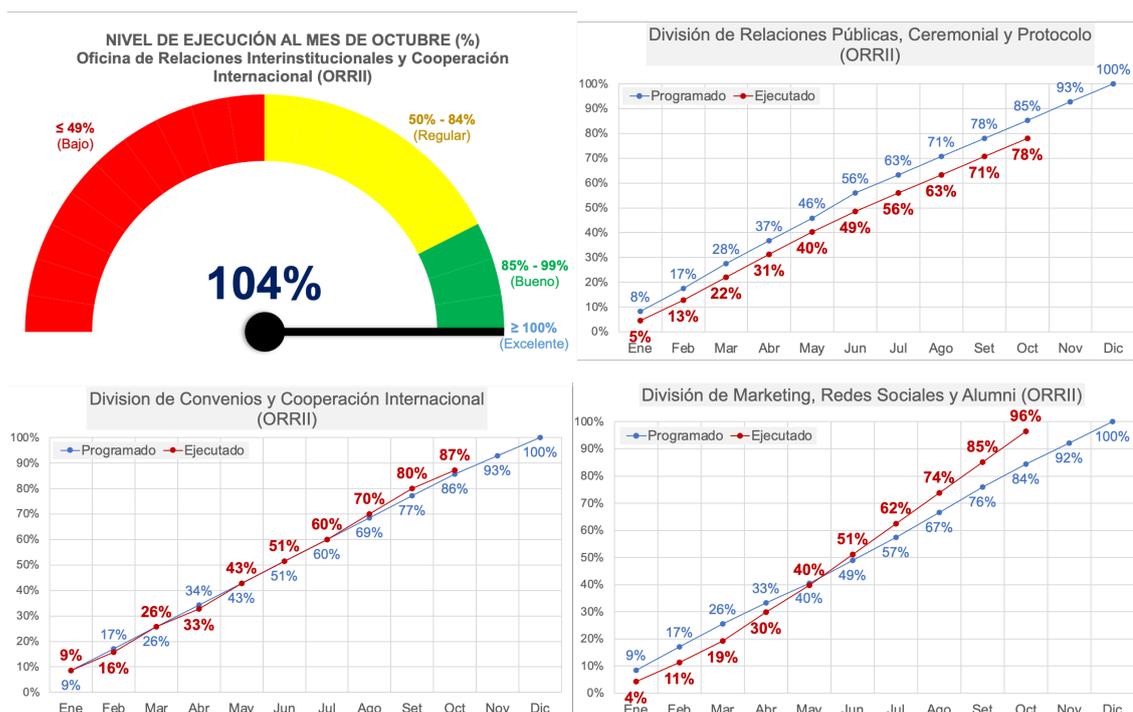
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas					Total Programadas	Metas de Acciones Específicas				Total Ejecutadas	% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	I Trim		II Trim	III Trim	Oct			
ORRII	Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional	84	82	80	26	272	69	92	92	29	282	✓ 103.7%	
1	División de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo	30	31	24	8	93	24	29	24	8	85	✓ 91.4%	
2	Division de Convenios y Cooperación Internacional	18	18	18	6	60	18	18	20	5	61	✓ 101.7%	
3	División de Marketing, Redes Sociales y Alumni	36	33	38	12	119	27	45	48	16	136	✓ 114.3%	

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓)  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (03) unidades orgánicas de la ORRII, las Divisiones de Marketing, Redes Sociales y Alumni y, de Convenios y Cooperación Internacional lograron una ejecución de calificativo “Excelente” con el 114.3% y 101.7%, respectivamente; mientras que, la División de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo obtuvo el calificativo de “Bueno” con un 91.4%; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 12 se muestra el nivel de ejecución al mes de octubre de la ORRII, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.



**Figura 12. Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la ORRII.**

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

### 3. CONCLUSIONES

- El Centro de Altos Estudios Nacional – Escuela de Posgrado (CAEN-EPG), en global, logró obtener al cierre del mes de octubre una ejecución de calificativo “Bueno” con un 99.3% en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.
- Se aprecia un incremento del +0.3% respecto a la evaluación realizada al mes de setiembre del presente año, donde se obtuvo un 99% de avance.
- Conforme al cumplimiento de metas de las acciones y/o tareas específicas programadas por las once (11) Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG al mes de octubre del presente año, se muestra que, (04) de ellas lograron una ejecución igual o superior al 100% obteniendo el calificativo de “Excelente”, mientras que, (06) lograron una ejecución entre el 85% y 99% mereciendo el calificativo de “Bueno” y, finalmente, (01) obtuvo una ejecución entre el 50% y 84% con calificativo “Regular”.