

Ministerio de Defensa

Centro de Altos Estudios Nacionales

Escuela de Posgrado

“CAEN-EPG”



**Informe de Seguimiento de Ejecución del Planes
Internos de Trabajo PITs – 2021
(al mes de Noviembre)**

Lima – Perú

Órganos de Dirección:

- Consejo Superior
- Dirección General

Órgano de Control:

- Comité de Vigilancia

Órganos Consultivos:

- Consejo Consultivo
- Consejo Académico
- Consejo de Investigación
- Consejo Editorial

Órganos de Asesoramiento:

- Oficina de Calidad Educativa
- Oficina de Planes y Proyectos Académicos
- Oficina de Asesoría Jurídica
- Oficina de Responsabilidad Social

Órganos de Apoyo:

- Secretaría General
- Dirección Administrativa
- Oficina de Tecnología, Información y Comunicación.
- Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional

Órganos de Línea:

- Dirección Académica
- Dirección de Investigación

SIGLAS y ACRÓNIMOS

AEI	: Acción Estratégica Institucional
AES	: Acción Estratégica Sectorial
CAEN-EPG	: Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado
CEPLAN	: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
MINDEF	: Ministerio de Defensa
OEI	: Objetivo Estratégico Institucional
OES	: Objetivo Estratégico Sectorial
PEDN	: Plan Estratégico de Desarrollo Nacional
PEI	: Plan Estratégico Institucional
PESEM	: Plan Estratégico Sectorial Multianual
PGG	: Política General de Gobierno
DG	: Dirección General
SG	: Secretaría General
OCE	: Oficina de Calidad Educativa
OPPA	: Oficina de Planes y Proyectos Académicos
OAJ	: Oficina de Asesoría Jurídica
ORS	: Oficina de Responsabilidad Social
DA	: Dirección Administrativa
ORRII	: Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional
OTIC	: Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación
DAC	: Dirección Académica
DIN	: Dirección de Investigación

ÍNDICE

ÍNDICE	4
1. RESUMEN EJECUTIVO	6
2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS	7
2.1. Dirección General (DG)	7
2.2. Secretaría General (SG)	8
2.3. Dirección Académica (DAC)	9
2.4. Dirección de Investigación (DIN)	10
2.5. Dirección Administrativa (DA)	12
2.6. Oficina de Calidad Educativa (OCE)	14
2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)	14
2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA)	15
2.9. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)	16
2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS)	17
2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)	18
3. CONCLUSIONES	19

LISTA DE TABLAS

Tabla 1.	Ejecución de metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.....	7
Tabla 2.	Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (DG).....	8
Tabla 3.	Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (SG).....	8
Tabla 4.	Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (DAC).....	9
Tabla 5.	Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (DIN).....	11
Tabla 6.	Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (DA).....	12
Tabla 7.	Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (OCE)	14
Tabla 8.	Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (OAJ).....	14
Tabla 9.	Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (OPPA)	15
Tabla 10.	Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (OTIC).....	16
Tabla 11.	Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (ORS)	17
Tabla 12.	Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (ORRIL)	18

LISTA DE FIGURAS

Figura 1.	Ranking de ejecución de Planes Interno de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.....	7
Figura 2.	Nivel de ejecución de la DG.	8
Figura 3.	Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la SG.....	9
Figura 4.	Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la DAC.	10
Figura 5.	Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la DIN.	12
Figura 6.	Nivel de ejecución por Departamento y Divisiones de la DA.....	13
Figura 7.	Nivel de ejecución de la OCE.	14
Figura 8.	Nivel de ejecución de la OAJ.....	15
Figura 9.	Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la OPPA.....	16
Figura 10.	Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la OTIC.	17
Figura 11.	Nivel de ejecución por Áreas de la ORS.	18
Figura 12.	Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la ORRIL.....	19

INFORME DE SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL PLANES INTERNOS DE TRABAJO PITs – 2021 (AL MES DE NOVIEMBRE)

PERIODO DEL PEI	: 2021- 2023
SECTOR	: Defensa
PLIEGO	: 026 Ministerio de Defensa
CENTRO DE COSTO	: Dirección General de Educación y Doctrina
META	: Centro de Altos de Estudios Nacionales (CAEN-EPG)
PERIODO	: Enero – Noviembre del 2021

1. RESUMEN EJECUTIVO

El Informe de seguimiento de ejecución de los Planes Internos de Trabajo (PITs) AF-2021, de los diferentes órganos (Direcciones y Oficinas) del Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado (en adelante, CAEN-EPG), ha sido elaborado en el marco de la política de gestión institucional y mejora de procesos, considerando la mejora de la eficacia en las acciones realizadas por cada uno de los órganos y unidades orgánicas. Asimismo, en el presente informe se considera el nivel de cumplimiento y/o ejecución de acciones específicas programadas y ejecutadas por los órganos del CAEN-EPG y su calificación como resultado de la medición de su avance al cierre del mes de noviembre del AF-2021.

Estos Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG, al cierre del mes de noviembre cuenta con un total de (319) “Acciones y/o Tareas Específicas”; conforme a ello, para el seguimiento de la ejecución de los PITs periodo enero – noviembre 2021, se ha considerado un total (1,770) metas en las distintas acciones y/o tareas específicas programadas por los (11) órganos del CAEN-EPG, alcanzando una ejecución total de (1,744) metas, alcanzando una eficacia de cumplimiento del 98.5% al mes de noviembre del presente año.

Del mismo modo, en el periodo enero – noviembre la ejecución de metas por parte de los órganos (direcciones y oficinas) del CAEN-EPG, (04) órganos obtuvieron el calificativo “Excelente”¹ en relación a la meta programada, (05) órganos con calificativo “Bueno”², (02) órganos con calificativo “Regular”³ y (00) órganos con calificativo “Bajo”⁴, tal como se muestra en la Tabla 1 del presente informe.

Es preciso señalar, que a la fecha aún nos encontramos en Estado de Emergencia Nacional y con disposición de aislamiento social obligatorio (cuarentena)⁵, con la finalidad de evitar la propagación del COVID-19. En ese contexto, la entidad ha adoptado estrategias para minimizar este impacto, así como la adopción de estrategias digitales y trabajo remoto, los cuales permitan el cumplimiento de las metas programadas en los Planes Internos de trabajo PITs – 2021.

¹ Calificativo **Excelente** ($\checkmark$) $\geq 100\%$: Meta superior o igual a 100%.

² Calificativo **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$: Meta igual o mayor a 85% y menor e igual a 99%.

³ Calificativo **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$: Meta igual o mayor a 50% y menor e igual a 84%.

⁴ Calificativo **Bajo** $\leq 49\%$: Metas menor o igual a 49%.

⁵ Decreto Supremo N° 044-2020-PCM, del 15 de marzo de 2020 y prorrogado sucesivamente mediante Decretos Supremos N° 051-2020-PCM, N° 064-2020-PCM, N° 075-2020-PCM, N° 083-2020-PCM, N° 094-2020-PCM, N° 116-2020-PCM, N° 135-2020-PCM, N° 146-2020-PCM, N° 156-2020-PCM, N° 174-2020-PCM, N° 184-2020-PCM, N° 201-2020-PCM, N° 008-2021-PCM y N° 036-2021-PCM hasta el 31 de marzo de 2021.

Tabla 1. Ejecución de metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.

Nº	Sigla	Órgano	Metas de Acciones Específicas		% Avance (*)
			Programadas (al mes de Noviembre)	Ejecutadas (al mes de Noviembre)	
1	DG	Dirección General	49	49	✓ 100.0%
2	SG	Secretaría General	149	147	● 98.7%
3	DAC	Dirección Académica	320	337	✓ 105.3%
4	DIN	Dirección de Investigación	105	89	● 84.8%
5	DA	Dirección Administrativa	428	426	● 99.5%
6	OCE	Oficina de Calidad Educativa	46	42	● 91.3%
7	OAJ	Oficina de Asesoría Jurídica	33	31	● 93.9%
8	OPPA	Oficina de Planes y Proyectos Académicos	117	112	● 95.7%
9	OTIC	Oficina de Teconología, Información y Comunicación	89	89	✓ 100.0%
10	ORS	Oficina de Responsabilidad Social	138	116	● 84.1%
11	ORRII	Oficina de Relaciones Interinstitucional y Cooperación Internacional	296	306	✓ 103.4%
Total			1,770	1,744	● 98.5%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** (●) $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** (●) $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** (●) $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Considerando los resultados mostrados en la Tabla 1, se muestra el ranking de ejecución de los órganos (Direcciones y Oficinas) del CAEN-EPG al cierre del mes de noviembre, tal como se muestra en la Figura 1.



Figura 1. Ranking de ejecución de Planes Interno de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS

2.1. Dirección General (DG)

La Dirección General muestra una ejecución de metas del 100% al cierre del mes de noviembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.6.

Administración y gestión operativa e institucional, además están vinculadas a la dirección de la gestión institucional de la entidad, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 2. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (DG)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas												% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Ejecutadas	
DG	Dirección General	14	13	14	4	4	49	13	14	14	4	4	49	🟢 100.0%
1	Dirección General	14	13	14	4	4	49	13	14	14	4	4	49	🟢 100.0%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ $y \geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ $y \geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

La DG logró una ejecución de calificativo *Excelente* con el 100%, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021 tal como se muestra en la Tabla anterior. Asimismo, en la Figura 2 se muestra el nivel de ejecución al mes de noviembre de la DG, además, del progreso mensual en el presente año.

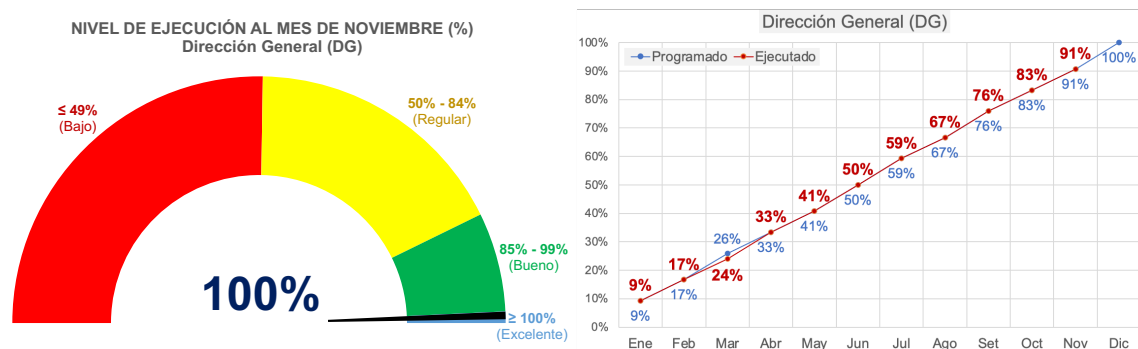


Figura 2. Nivel de ejecución de la DG.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.2. Secretaría General (SG)

La Secretaria General muestra una ejecución de metas del 98.7% al cierre del mes de noviembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.2. *Gestión y registro de grados académicos*, además están vinculadas al proceso de graduación y otorgamiento de grados, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 3. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (SG)

Tabla 07. Ejecución de Metas de las Acciones y Programas Específicos al mes de Noviembre (SG)															
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas												% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Ejecutadas		
SG	Secretaria General	37	43	44	13	12	149	37	43	42	13	12	147	 98.7%	
1	Departamento de Grados y Títulos	20	23	23	7	6	79	20	23	21	7	6	77	 97.5%	
2	Departamento de Gestion Documentaria	9	10	11	3	3	36	9	10	11	3	3	36	 100.0%	
3	Departamento de Resoluciones y Archivo Historico	8	10	10	3	3	34	8	10	10	3	3	34	 100.0%	

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ $y \geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ $y \geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (03) unidades orgánicas de la SG, los Departamento de Gestión Documentaria y de Resoluciones y Archivo Histórico lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con un 100%, del mismo modo, el Departamento de Grados y Títulos obtuvo el calificativo *Bueno* con el 97.5%; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 3 se muestra el nivel de ejecución al mes de noviembre de la SG, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.

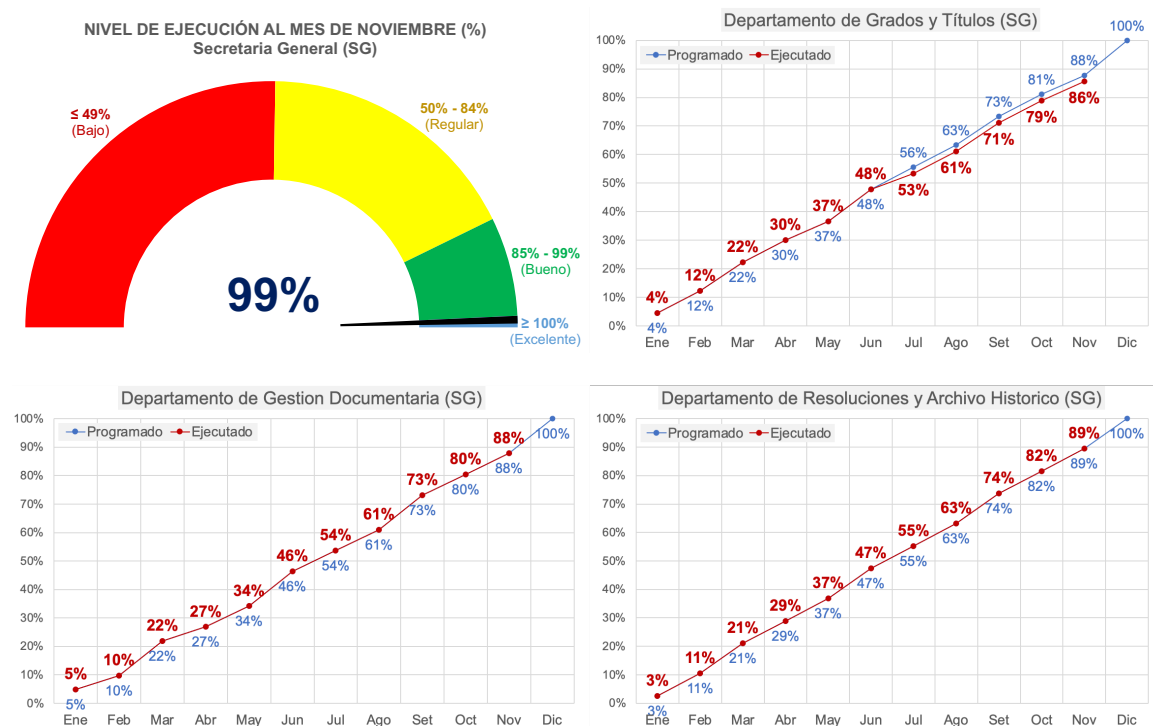


Figura 3. Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la SG.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPIA.

2.3. Dirección Académica (DAC)

La Dirección Académica muestra una ejecución de metas del 105.3% al cierre del mes de noviembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa–AO.1. *Administración y gestión de los programas académicos*, además están vinculadas a la gestión de los programas académicos ofertados por el CAEN-EPG (ver Tabla 4).

Tabla 4. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (DAC)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas											% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov		Total Ejecutadas
DAC	Dirección Académica	82	78	93	30	37	320	77	92	101	34	33	337	🟢 105.3%
1	Departamento de Coordinación Académica	56	59	75	24	24	238	60	66	77	27	27	257	🟢 108.0%
2	Departamento de Admisión y Matricula	13	15	15	5	5	53	13	14	15	5	4	51	🟢 96.2%
3	Departamento de Planificación Curricular	10	1	0	0	3	14	0	7	3	0	0	10	🟡 71.4%
4	Departamento de Evaluación Académica	3	3	3	1	5	15	4	5	6	2	2	19	🟢 126.7%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** (●) $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** (●) $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** (●) $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPIA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (04) unidades orgánicas de la DAC, los Departamentos de Coordinación Académica y de Evaluación Académica lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 108% y 126.7%, respectivamente; del mismo modo, el Departamento de Admisión y Matrícula obtuvo el calificativo de *Bueno* con el 96.2% y, finalmente, el Departamento de Planificación Curricular logró el calificativo *Regular* con el 71.4%; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 4 se muestra el nivel de ejecución al mes de noviembre de la DAC, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.

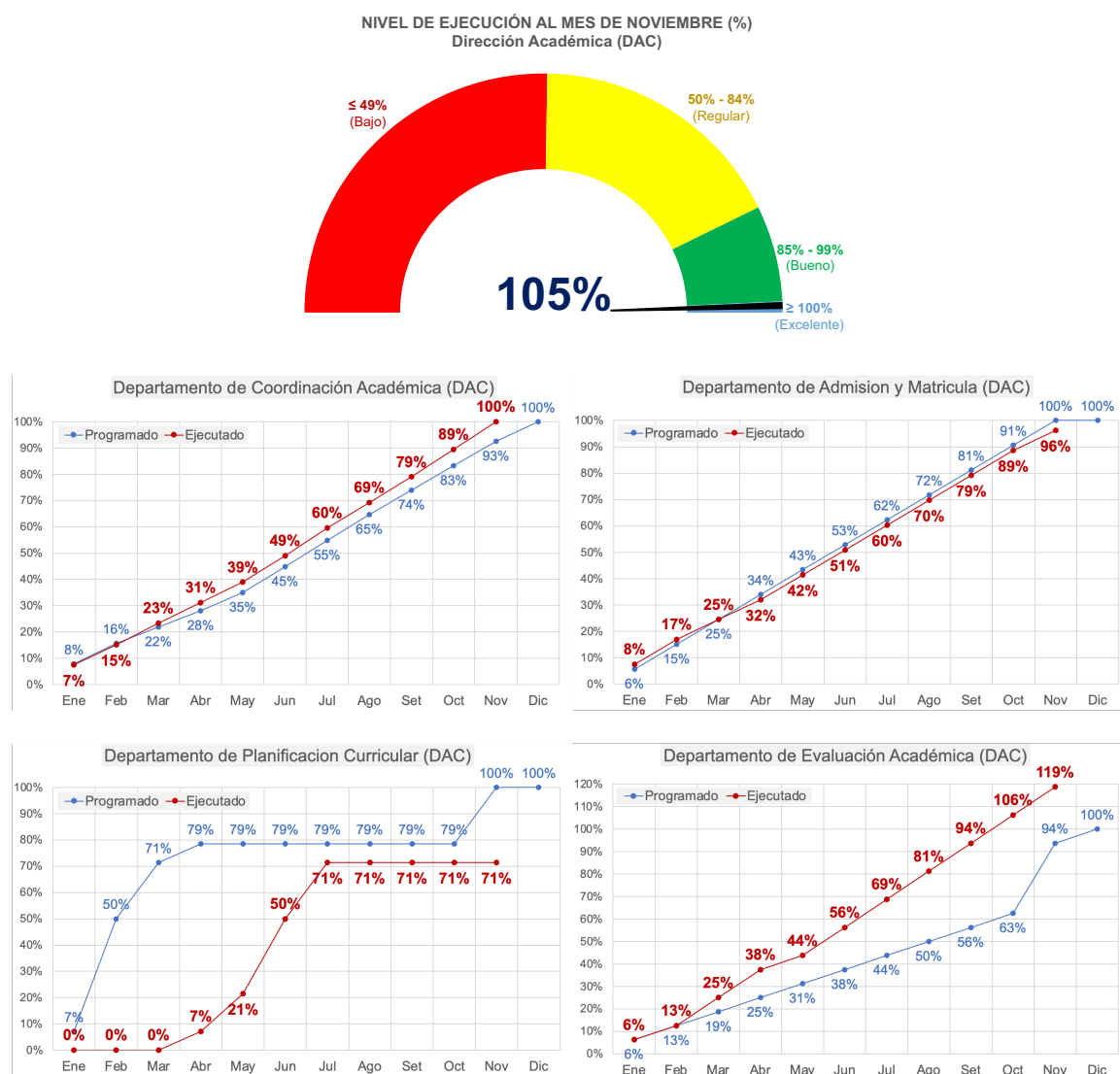


Figura 4. Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la DAC.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPIA.

2.4. Dirección de Investigación (DIN)

La Dirección de Investigación muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 84.8% al cierre del mes de noviembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a las actividades operativas – AO.3. *Producción y difusión de la Investigación académica e institucional*, y AO.4. *Revisión y actualización de la Doctrina*, además están vinculados al proceso de investigación desarrollado

por el CAEN-EPG y a la formulación y actualización de la Doctrina, respectivamente, tal como se muestra en la Tabla 5.

Tabla 5. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (DIN)

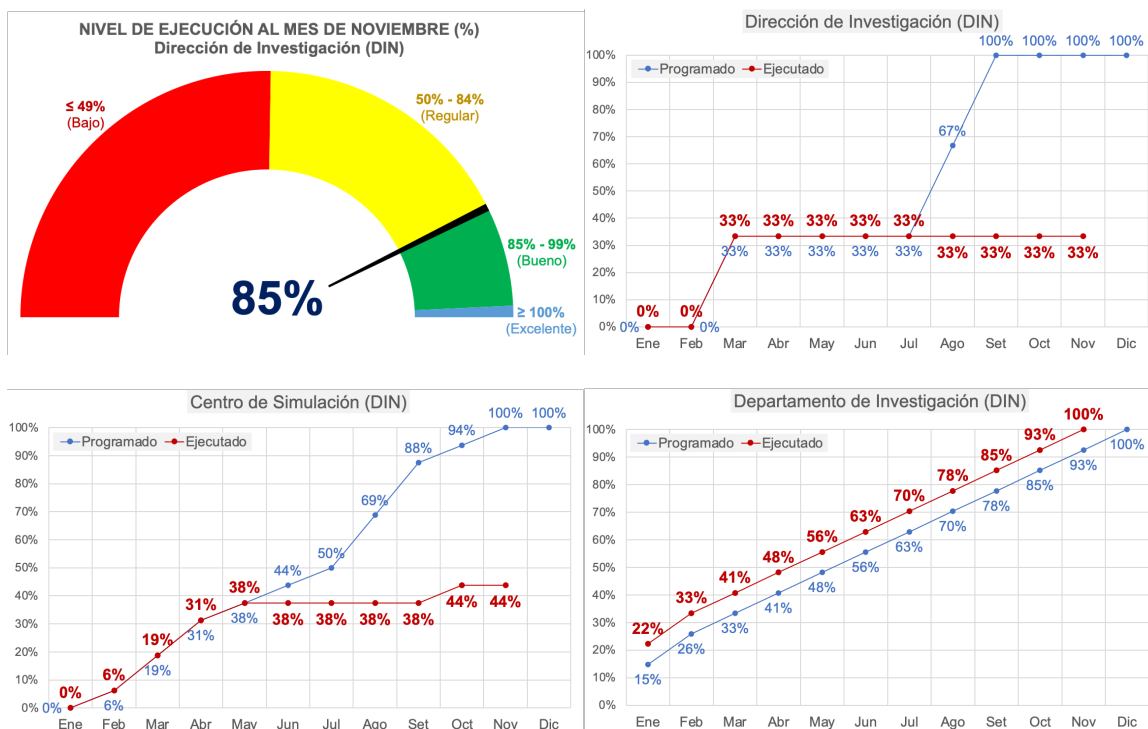
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas												% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Ejecutadas	
DIN	Dirección de Investigación	22	28	33	12	10	105	25	30	23	7	4	89	84.8%
1	Dirección de Investigación	1	0	2	0	0	3	1	0	0	0	0	1	33.3%
2	Centro de Simulación	3	4	7	1	1	16	3	3	0	1	0	7	43.8%
3	Departamento de Investigación	9	6	6	2	2	25	11	6	6	2	2	27	108.0%
4	Centro de Difusión	5	5	4	1	1	16	6	6	5	1	0	18	112.5%
5	Departamento de Doctrina	4	13	14	8	6	45	4	15	12	3	2	36	80.0%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** ($\checkmark$) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (05) unidades orgánicas de la DIN, el Departamento de Investigación y el Centro de Difusión lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 108% y 112.5%, respectivamente, de la misma manera, el Departamento de Doctrina logró el calificativo de *Regular* con un 80%, y finalmente, la Dirección de Investigación y el Departamento de Simulación obtuvieron el calificativo de *Bajo* con el 33.3% y 43.8%, respectivamente; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en su PIT-2021. Asimismo, en la Figura 5 se muestra el nivel de ejecución al mes de noviembre de la DIN, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.



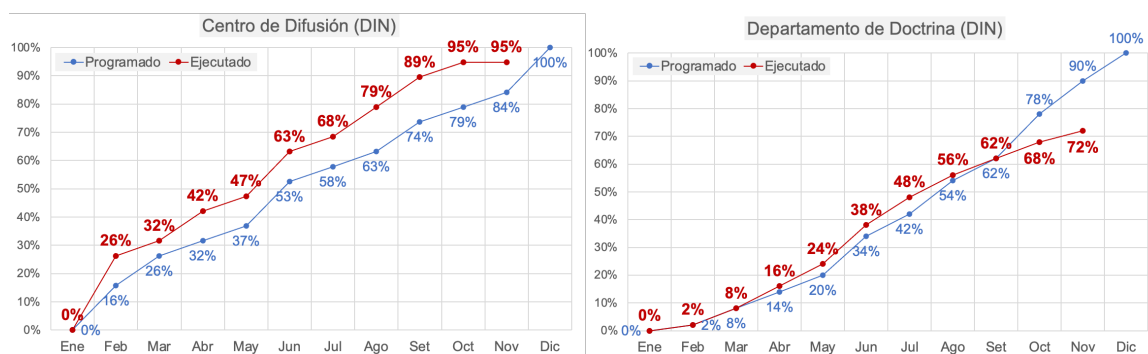


Figura 5. Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la DIN.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.5. Dirección Administrativa (DA)

La Dirección Administrativa muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 99.5% al cierre del mes de noviembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*, además están vinculadas a la gestión administrativa del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 6. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (DA)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas												% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Ejecutadas		
DA	Dirección Administrativa	127	119	110	40	32	428	131	117	105	41	32	426	🟢	99.5%
1	Departamento de Logística/ División Contrataciones	7	4	4	0	0	15	10	4	2	0	0	16	🟢	106.7%
2	Departamento de Logística/ División Almacenamiento	7	7	7	3	2	26	9	6	6	3	2	26	🟢	100.0%
3	Departamento de Logística/ División de Control Patrimonial	4	4	4	1	1	14	4	4	3	2	1	14	🟢	100.0%
4	Departamento de Logística/ División Mantenimiento	4	4	4	1	1	14	4	3	4	2	1	14	🟢	100.0%
5	Departamento de Administración/ División de Tesorería	22	19	19	9	7	76	21	21	20	10	9	81	🟢	106.6%
6	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Administración de Personal Militar y Civil	24	21	21	7	8	81	24	21	22	7	7	81	🟢	100.0%
7	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Gestión de Bienestar	20	22	15	7	4	68	20	20	12	5	3	60	🟢	88.2%
8	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Seguridad	39	38	36	12	9	134	39	38	36	12	9	134	🟢	100.0%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (08) unidades orgánicas de la DA, la División de Contrataciones, de Almacenamiento, de Control Patrimonial, de Mantenimiento, de Tesorería, de Administración de Personal Militar y Civil y, de Seguridad lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 106.7%, 100%, 100%, 100%, 106.6%, 100% y 100%, respectivamente; asimismo, la División de Gestión de Bienestar obtuvo el calificativo de *Bueno* con el 88.2%; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 6 se muestra el nivel de ejecución al mes de noviembre de la DA, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.

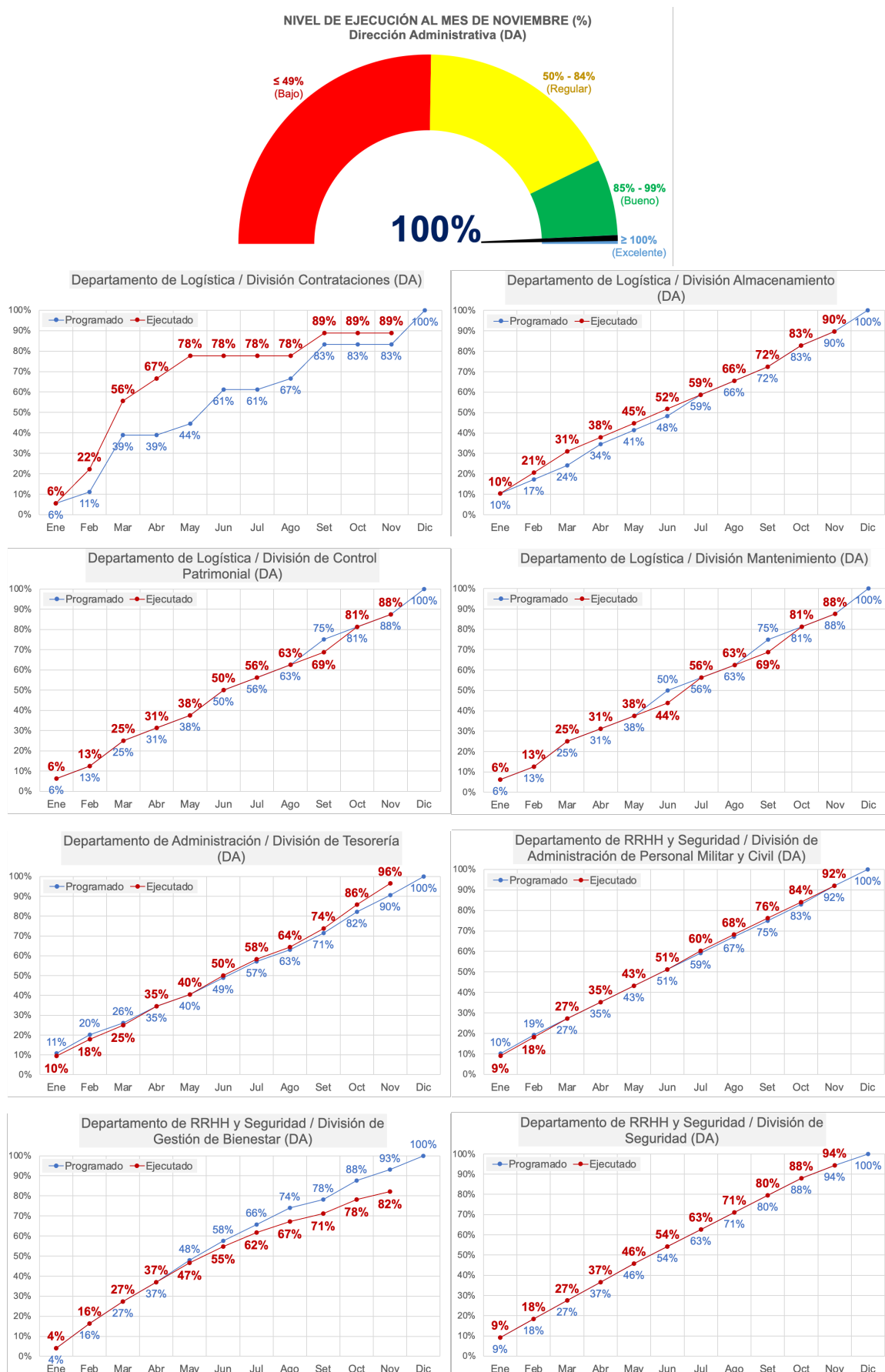


Figura 6. Nivel de ejecución por Departamento y Divisiones de la DA.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPIA.

2.6. Oficina de Calidad Educativa (OCE)

La Oficina de Calidad Educativa muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 91.3% al cierre del mes de noviembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.9. *Promoción y mejora de la calidad de servicios educativos*, además están vinculadas a la gestión del fortalecimiento de la calidad educativa en el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 7. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (OCE)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas												% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Ejecutadas	
OCE	Oficina de Calidad Educativa	8	12	17	6	3	46	7	13	17	4	1	42	91.3%
1	Oficina de Calidad Educativa	8	12	17	6	3	46	7	13	17	4	1	42	91.3%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

La OCE logró una ejecución de calificativo *Bueno* con un 91.3%, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 7 se muestra el nivel de ejecución al mes de noviembre de la OCE, además, del progreso mensual en el presente año.

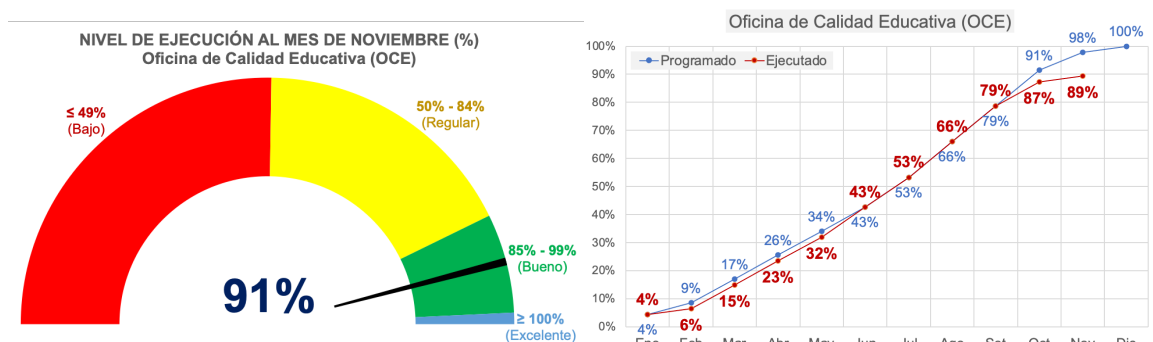


Figura 7. Nivel de ejecución de la OCE.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)

La Oficina de Asesoría Jurídica muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 93.9% al cierre del mes de noviembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*, además están vinculadas al proceso de gestión de aspectos legales y jurídicos del CAEN-EPG; tal como se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 8. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (OAJ)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas												% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Ejecutadas	
OAJ	Oficina de Asesoría Jurídica	9	9	9	3	3	33	9	7	9	3	3	31	93.9%
1	Oficina de Asesoría Jurídica	9	9	9	3	3	33	9	7	9	3	3	31	93.9%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

La OAJ logró una ejecución de calificativo *Bueno* con un 93.9%, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 8 se muestra el nivel de ejecución al mes de noviembre de la OAJ, además, del progreso mensual en el presente año.

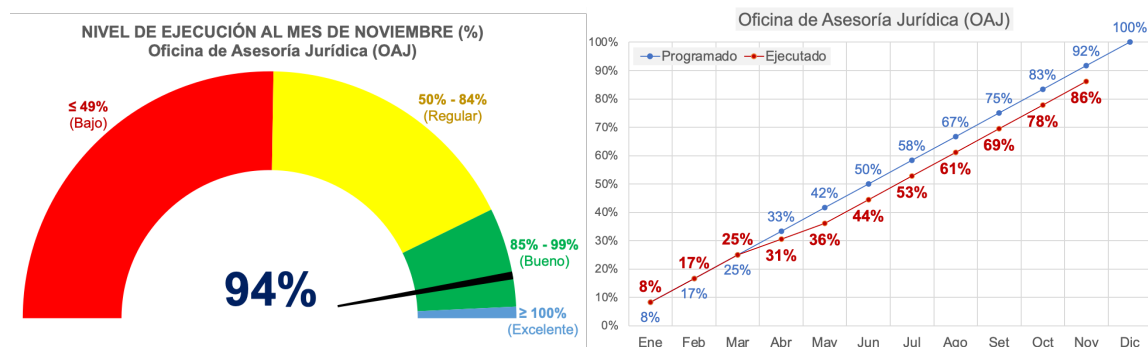


Figura 8. Nivel de ejecución de la OAJ.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA)

La Oficina de Planes y Proyectos Académicos muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 95.7% al cierre del mes de noviembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*, además están vinculadas al planeamiento y presupuesto institucional del CAEN-EPG, (ver Tabla 9).

Tabla 9. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (OPPA)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas											% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov		Total Ejecutadas
OPPA	Oficina de Planes y Proyectos Académicos	29	29	29	16	14	117	31	27	27	15	12	112	95.7%
1	División de Planeamiento	8	7	6	3	2	26	9	6	6	4	3	28	107.7%
2	División de Presupuesto	11	14	11	5	4	45	12	13	11	5	4	45	100.0%
3	División de Racionalización de la Gestión Institucional	6	5	8	5	5	29	6	5	7	4	4	26	89.7%
4	División de Inversión Pública	4	3	4	3	3	17	4	3	3	2	1	13	76.5%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (04) unidades orgánicas de la OPPA, las Divisiones de Planeamiento y de Presupuesto lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 107.7 y 100%, respectivamente; asimismo, la División de Racionalización de la Gestión Institucional obtuvo un calificativo de *Regular* con el 89.7%, y finalmente, la División de Inversión Pública logró el calificativo de *Regular* con el 76.5%; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 9 se muestra el nivel de ejecución al mes de noviembre de la OPPA, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.

NIVEL DE EJECUCIÓN AL MES DE NOVIEMBRE (%)
Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA)

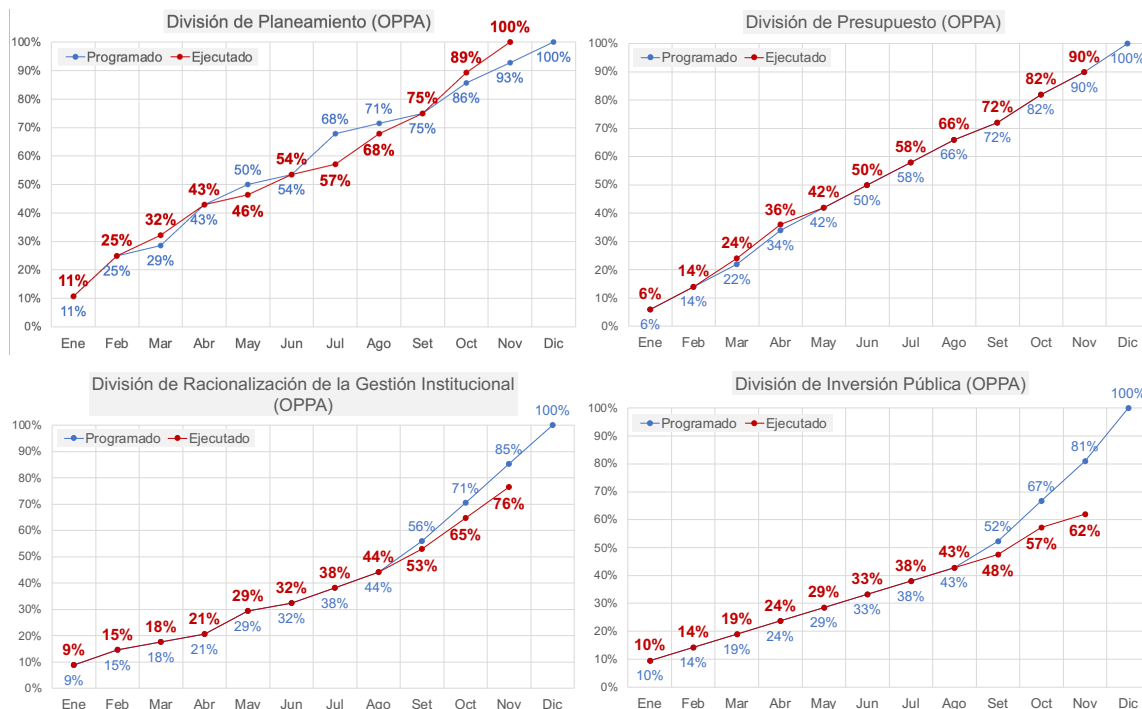
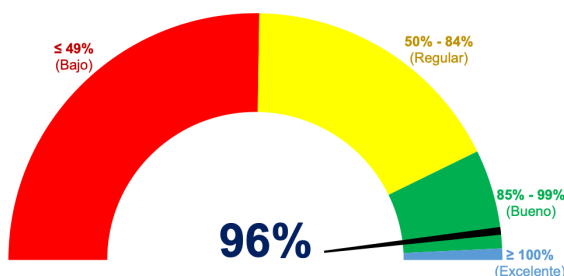


Figura 9. Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la OPPA.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

2.9. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)

La Oficina de Tecnología, Información y Comunicación muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 100% al cierre del mes de noviembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.5. *Administración y modernización del sistema digitalizado de gestión de la información*, además están vinculadas al proceso de gestión y proyectos informáticos del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 10. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (OTIC)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas											% Avance (*)		
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov			Total Ejecutadas
OTIC	Oficina de Tecnología, Información y Comunicación	28	27	22	6	6	89	28	25	24	6	6	89	✔	100.0%
1	Departamento de Telemática	10	12	10	3	3	38	10	12	10	3	3	38	✔	100.0%
2	Departamento de Desarrollo de Sistemas	8	6	3	1	1	19	8	4	5	1	1	19	✔	100.0%
3	Departamento de Plataforma de Entornos virtuales de aprendizaje	10	9	9	2	2	32	10	9	9	2	2	32	✔	100.0%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ $y \geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ $y \geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (03) unidades orgánicas de la OTIC, los Departamentos de Telemática, de Desarrollo de Sistemas y, de Plataforma de Entornos Virtuales de Aprendizaje lograron una ejecución calificativa *Excelente* con el 100%, en todos los casos; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 10 se muestra el nivel de ejecución al mes de noviembre de la OTIC, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.

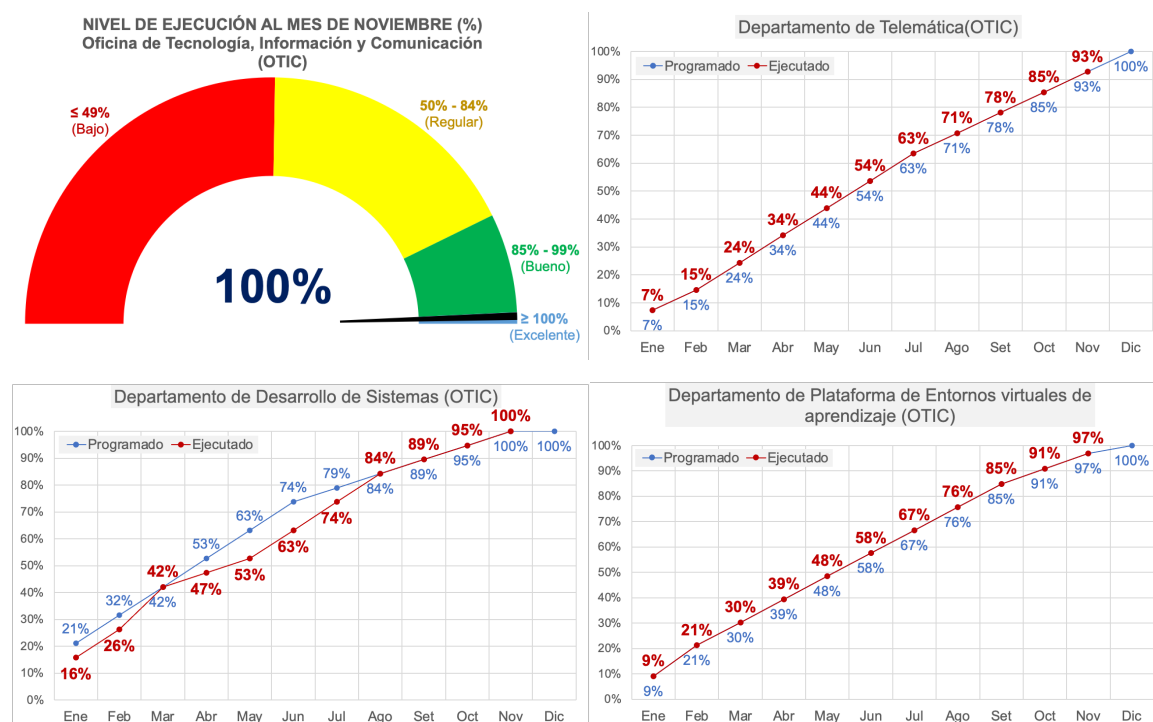


Figura 10. Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la OTIC.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPIA.

2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS)

La Oficina de Responsabilidad Social muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 84.1% al cierre del mes de noviembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.7. *Ejecución de programas de responsabilidad social y ambiental*, además están vinculadas a la gestión de programas de responsabilidad social y ambiental promovidas por el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla.

Tabla 11. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (ORS)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas											% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov		Total Ejecutadas
ORS	Oficina de Responsabilidad Social	24	52	42	13	7	138	23	57	27	6	3	116	🟡 84.1%
1	Área de Gestión de Responsabilidad Social	10	18	15	4	2	49	8	19	8	1	0	36	🟡 73.5%
2	Área de Gestión de Política Ambiental	14	34	27	9	5	89	15	38	19	5	3	80	🟢 89.9%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPIA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (02) áreas de la ORS, el Área de Gestión de Política Ambiental logró una ejecución de calificativo *Bueno* con un 89.9%, mientras que, el Área de Gestión de Responsabilidad Social obtuvo el calificativo de *Regular* con un 73.5%; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 11 se muestra el nivel de ejecución al mes de noviembre de la ORS, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.

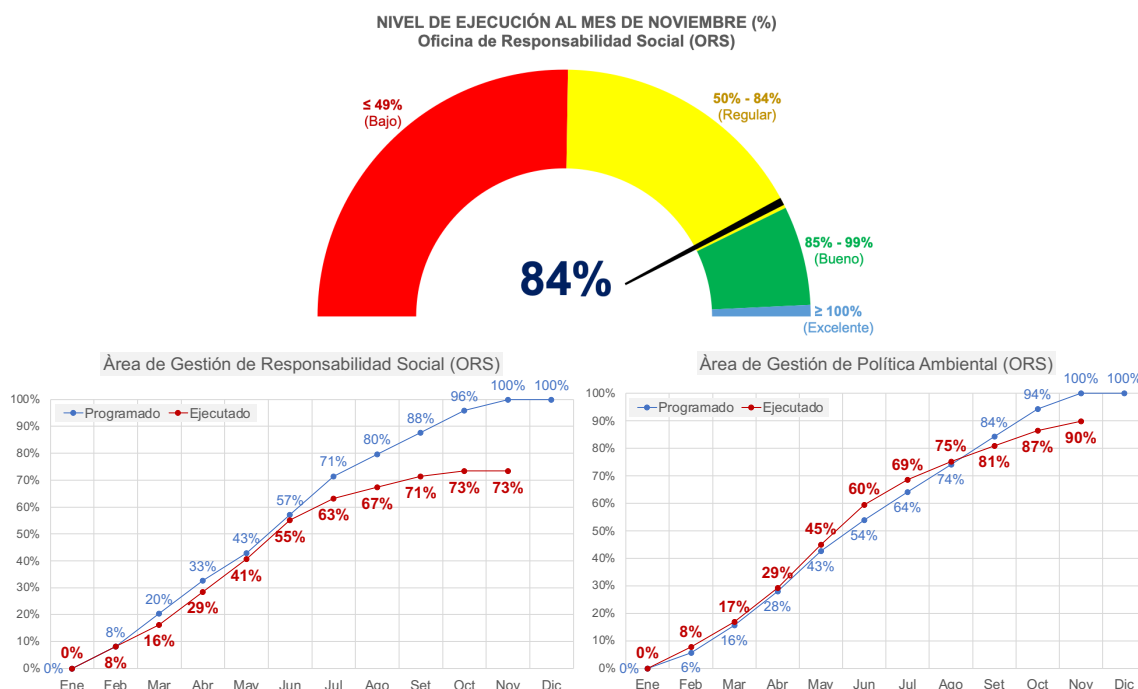


Figura 11. Nivel de ejecución por Áreas de la ORS.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPIA.

2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)

La Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 103.4% al cierre del mes de noviembre, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.8. *Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales*, además están vinculadas a la gestión del marketing e imagen académico e institucional del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 12. Ejecución de metas de las Acciones y/o Tareas Específicas al mes de noviembre (ORRII)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas											% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	Oct	Nov		Total Ejecutadas
ORRII	Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional	84	82	80	26	24	296	69	92	92	29	24	306	🟢 103.4%
1	División de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo	30	31	24	8	8	101	24	29	24	8	8	93	🟢 92.1%
2	División de Convenios y Cooperación Internacional	18	18	18	6	5	65	18	18	20	5	5	66	🟢 101.5%
3	División de Marketing, Redes Sociales y Alumni	36	33	38	12	11	130	27	45	48	16	11	147	🟢 113.1%

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) $\geq 100\%$; **Bueno** $\leq 99\%$ y $\geq 85\%$; **Regular** $\leq 84\%$ y $\geq 50\%$; **Bajo** $\leq 49\%$.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPIA).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (03) unidades orgánicas de la ORRII, las Divisiones de Marketing, Redes Sociales y Alumni y, de Convenios y Cooperación Internacional lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 113.1% y 101.5%, respectivamente; mientras que, la División de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo obtuvo el calificativo de *Bueno* con un 92.1%; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 12 se muestra el nivel de ejecución al mes de noviembre de la ORRII, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el presente año.

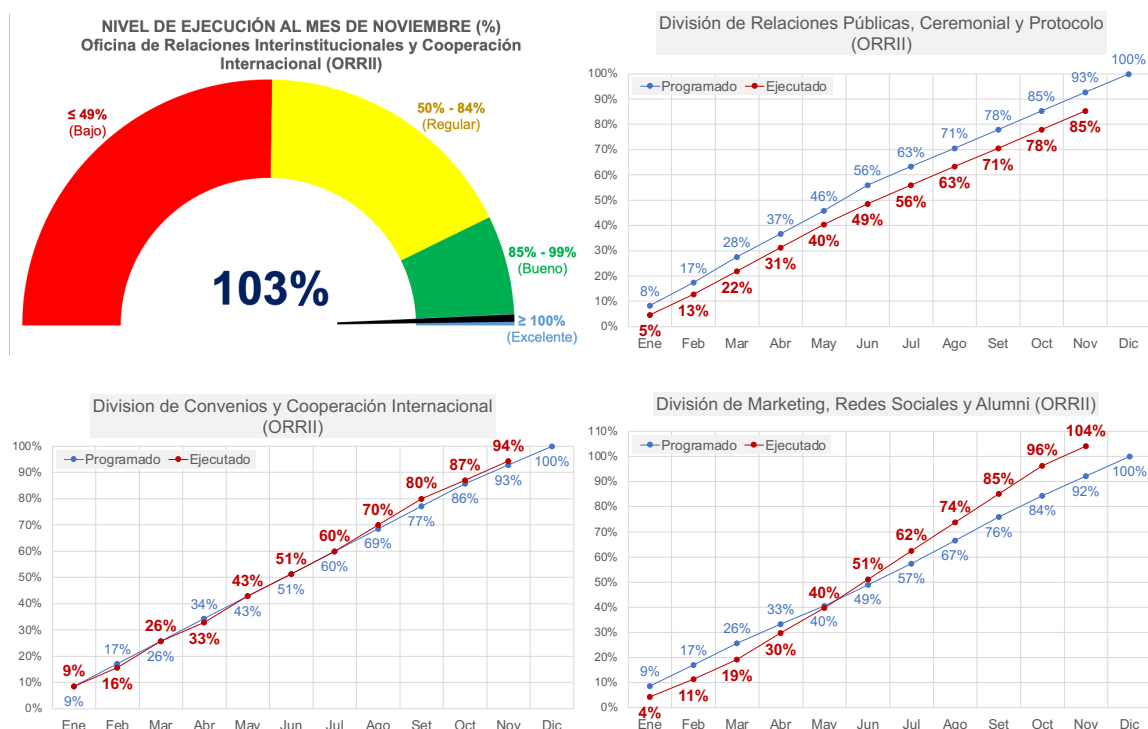


Figura 12. Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la ORRII.

Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPIA.

3. CONCLUSIONES

- A nivel de Entidad, el CAEN-EP al cierre del mes de noviembre mantuvo una ejecución de calificativo *Bueno* con un 98.5% en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.
- Se aprecia un descenso de (-0.8%) de eficacia en el cumplimiento de acciones específicas, respecto al mes anterior (octubre), en el cual se alcanzó un 99.3%.
- Conforme al cumplimiento de metas de las acciones y/o tareas específicas programadas por las (11) Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG al mes de noviembre del presente año, se muestra que, (04) de ellas lograron una ejecución igual o superior al 100% obteniendo el calificativo de *Excelente*, mientras que, (05) lograron una ejecución entre el 85% y 99% mereciendo el calificativo de *Bueno* y, finalmente, (02) obtuvieron la ejecución entre el 50% y 84% con calificativo *Regular*.