

**Ministerio de Defensa**

**Centro de Altos Estudios Nacionales**

**Escuela de Posgrado**

**“CAEN-EPG”**



**Informe de Seguimiento de Ejecución del Planes  
Internos de Trabajo PITs – 2021  
(Anual)**

**Lima – Perú**

**Órganos de Dirección:**

- Consejo Superior
- Dirección General

**Órgano de Control:**

- Comité de Vigilancia

**Órganos Consultivos:**

- Consejo Consultivo
- Consejo Académico
- Consejo de Investigación
- Consejo Editorial

**Órganos de Asesoramiento:**

- Oficina de Calidad Educativa
- Oficina de Planes y Proyectos Académicos
- Oficina de Asesoría Jurídica
- Oficina de Responsabilidad Social

**Órganos de Apoyo:**

- Secretaría General
- Dirección Administrativa
- Oficina de Tecnología, Información y Comunicación.
- Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional

**Órganos de Línea:**

- Dirección Académica
- Dirección de Investigación

## SIGLAS y ACRÓNIMOS

AEI	: Acción Estratégica Institucional
AES	: Acción Estratégica Sectorial
CAEN-EPG	: Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado
CEPLAN	: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
MINDEF	: Ministerio de Defensa
OEI	: Objetivo Estratégico Institucional
OES	: Objetivo Estratégico Sectorial
PEDN	: Plan Estratégico de Desarrollo Nacional
PEI	: Plan Estratégico Institucional
PESEM	: Plan Estratégico Sectorial Multianual
PGG	: Política General de Gobierno
DG	: Dirección General
SG	: Secretaría General
OCE	: Oficina de Calidad Educativa
OPPA	: Oficina de Planes y Proyectos Académicos
OAJ	: Oficina de Asesoría Jurídica
ORS	: Oficina de Responsabilidad Social
DA	: Dirección Administrativa
ORRII	: Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional
OTIC	: Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación
DAC	: Dirección Académica
DIN	: Dirección de Investigación

## ÍNDICE

<b>ÍNDICE .....</b>	<b>4</b>
<b>1. RESUMEN EJECUTIVO .....</b>	<b>6</b>
<b>2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS .....</b>	<b>7</b>
2.1. Dirección General (DG) .....	7
2.2. Secretaría General (SG) .....	8
2.3. Dirección Académica (DAC) .....	9
2.4. Dirección de Investigación (DIN) .....	10
2.5. Dirección Administrativa (DA) .....	12
2.6. Oficina de Calidad Educativa (OCE) .....	13
2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ) .....	14
2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA) .....	15
2.9. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC) .....	16
2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS) .....	17
2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII) .....	18
<b>3. CONCLUSIONES .....</b>	<b>19</b>

## LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Ejecución de metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG. ....	7
Tabla 2. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (DG).....	8
Tabla 3. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (SG).....	8
Tabla 4. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (DAC) .....	9
Tabla 5. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (DIN).....	11
Tabla 6. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (DA).....	12
Tabla 7. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (OCE) .....	14
Tabla 8. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (OAJ).....	14
Tabla 9. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (OPPA).....	15
Tabla 10. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (OTIC) .....	16
Tabla 11. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (ORS).....	17
Tabla 12. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (ORRII).....	18

## LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Ranking de ejecución de Planes Interno de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.....	7
Figura 2. Nivel de ejecución de la DG. ....	8
Figura 3. Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la SG. ....	9
Figura 4. Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la DAC.....	10
Figura 5. Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la DIN. ....	12
Figura 6. Nivel de ejecución por Departamento y Divisiones de la DA. ....	13
Figura 7. Nivel de ejecución de la OCE.....	14
Figura 8. Nivel de ejecución de la OAJ. ....	15
Figura 9. Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la OPPA. ....	16
Figura 10. Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la OTIC.....	17
Figura 11. Nivel de ejecución por Áreas de la ORS. ....	18
Figura 12. Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la ORRII. ....	19

## INFORME DE SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL PLANES INTERNOS DE TRABAJO PITs – 2021 (ANUAL)

PERIODO DEL PEI	: 2021- 2023
SECTOR	: Defensa
PLIEGO	: 026 Ministerio de Defensa
CENTRO DE COSTO	: Dirección General de Educación y Doctrina
META	: Centro de Altos de Estudios Nacionales (CAEN-EPG)
PERIODO	: Enero – Diciembre del 2021

### 1. RESUMEN EJECUTIVO

El Informe de seguimiento de ejecución de los Planes Internos de Trabajo (PITs) AF-2021, de los diferentes órganos (Direcciones y Oficinas) del Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado (en adelante, CAEN-EPG), ha sido elaborado en el marco de la política de gestión institucional y mejora de procesos, considerando la mejora de la eficacia en las acciones realizadas por cada uno de los órganos y unidades orgánicas. Asimismo, en el presente informe se considera el nivel de cumplimiento y/o ejecución de acciones específicas programadas y ejecutadas por los órganos del CAEN-EPG y su calificación como resultado de la medición de su avance al cierre del año fiscal 2021.

Estos Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG, al cierre del año fiscal 2021 cuenta con un total de (319) “Acciones y/o Tareas Específicas”; conforme a ello, para el seguimiento de la ejecución de los PITs 2021 (periodo enero – diciembre), se ha considerado un total (1,911) metas en las distintas acciones y/o tareas específicas programadas por los (11) órganos del CAEN-EPG, alcanzando una ejecución total de (1,901) metas, alcanzando una eficacia de cumplimiento del 99.5% al término del año 2021.

Del mismo modo, en el periodo anual 2021 (enero – diciembre) la ejecución de metas por parte de los órganos (direcciones y oficinas) del CAEN-EPG, fue de la siguiente manera: (04) órganos obtuvieron el calificativo “Excelente”<sup>1</sup> en relación a la meta programada, (06) órganos con calificativo “Bueno”<sup>2</sup>, (01) órganos con calificativo “Regular”<sup>3</sup> y (00) órganos con calificativo “Bajo”<sup>4</sup>, tal como se muestra en la Tabla 1 del presente informe.

Es preciso señalar, que a la fecha aún nos encontramos en Estado de Emergencia Nacional y con disposición de aislamiento social obligatorio (cuarentena)<sup>5</sup>, con la finalidad de evitar la propagación del COVID-19. En ese contexto, la entidad ha adoptado estrategias para minimizar este impacto, así como la adopción de estrategias digitales y trabajo remoto, los cuales permitan el cumplimiento de las metas programadas en los Planes Internos de trabajo PITs – 2021.

<sup>1</sup> Calificativo **Excelente** (✓)  $\geq 100\%$ : Meta superior o igual a 100%.

<sup>2</sup> Calificativo **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ : Meta igual o mayor a 85% y menor e igual a 99%.

<sup>3</sup> Calificativo **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ : Meta igual o mayor a 50% y menor e igual a 84%.

<sup>4</sup> Calificativo **Bajo**  $\leq 49\%$ : Metas menor o igual a 49%.

<sup>5</sup> Decreto Supremo N° 044-2020-PCM, del 15 de marzo de 2020 y prorrogado sucesivamente mediante Decretos Supremos N° 051-2020-PCM, N° 064-2020-PCM, N° 075-2020-PCM, N° 083-2020-PCM, N° 094-2020-PCM, N° 116-2020-PCM, N° 135-2020-PCM, N° 146-2020-PCM, N° 156-2020-PCM, N° 174-2020-PCM, N° 184-2020-PCM, N° 201-2020-PCM, N° 008-2021-PCM y N° 036-2021-PCM hasta el 31 de marzo de 2021.

**Tabla 1. Ejecución de metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.**

Nº	Sigla	Órgano	Metas de Acciones Específicas		%
			Programadas (Anual 2021)	Ejecutadas (Anual 2021)	Avance (*)
1	DG	Dirección General	54	54	✓ 100.0%
2	SG	Secretaría General	169	166	● 98.2%
3	DAC	Dirección Académica	340	371	✓ 109.1%
4	DIN	Dirección de Investigación	115	92	● 80.0%
5	DA	Dirección Administrativa	466	464	● 99.6%
6	OCE	Oficina de Calidad Educativa	47	43	● 91.5%
7	OAJ	Oficina de Asesoría Jurídica	36	34	● 94.4%
8	OPPA	Oficina de Planes y Proyectos Académicos	133	125	● 94.0%
9	OTIC	Oficina de Teconología, Información y Comunicación	93	93	✓ 100.0%
10	ORS	Oficina de Responsabilidad Social	138	130	● 94.2%
11	ORRII	Oficina de Relaciones Interinstitucional y Cooperación Internacional	320	329	✓ 102.8%
<b>Total</b>			<b>1,911</b>	<b>1,901</b>	● <b>99.5%</b>

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓)  $\geq 100\%$ ; **Bueno** (●)  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular** (●)  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo** (●)  $\leq 49\%$ .

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

Considerando los resultados mostrados en la Tabla 1, se muestra el ranking de ejecución de los órganos (Direcciones y Oficinas) del CAEN-EPG al cierre del mes de noviembre, tal como se muestra en la Figura 1.


**Figura 1. Ranking de ejecución de Planes Interno de Trabajo PITs – 2021 del CAEN-EPG.**

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

## 2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS

### 2.1. Dirección General (DG)

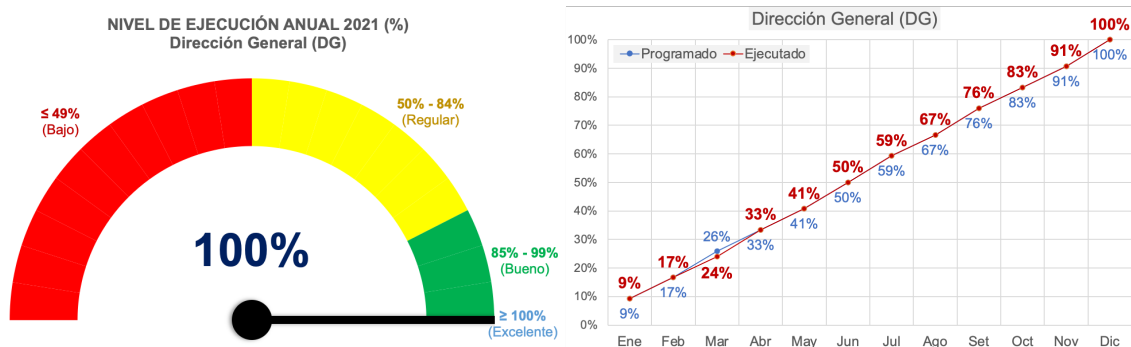
La Dirección General muestra una ejecución de metas del 100% al cierre del año 2021, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*, además están vinculadas a la dirección de la gestión institucional de la entidad, tal como se muestra en la Tabla 2.

**Tabla 2. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (DG)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas									% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim		Total Ejecutadas
DG	Dirección General	14	13	14	13	54	13	14	14	13	54	100.0%
1	Dirección General	14	13	14	13	54	13	14	14	13	54	100.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓)  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .  
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).  
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

La DG logró una ejecución de calificativo *Excelente* con el 100%, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021 tal como se muestra en el Tabla anterior. Asimismo, en la Figura 2 se muestra el nivel de ejecución anual de la DG, además, del progreso mensual en el año 2021.



**Figura 2. Nivel de ejecución de la DG.**  
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPIA.

## 2.2. Secretaría General (SG)

La Secretaria General muestra una ejecución de metas del 98.2% al cierre del año 2021, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.2. *Gestión y registro de grados académicos*, además están vinculadas al proceso de graduación y otorgamiento de grados, tal como se muestra en la Tabla 3.

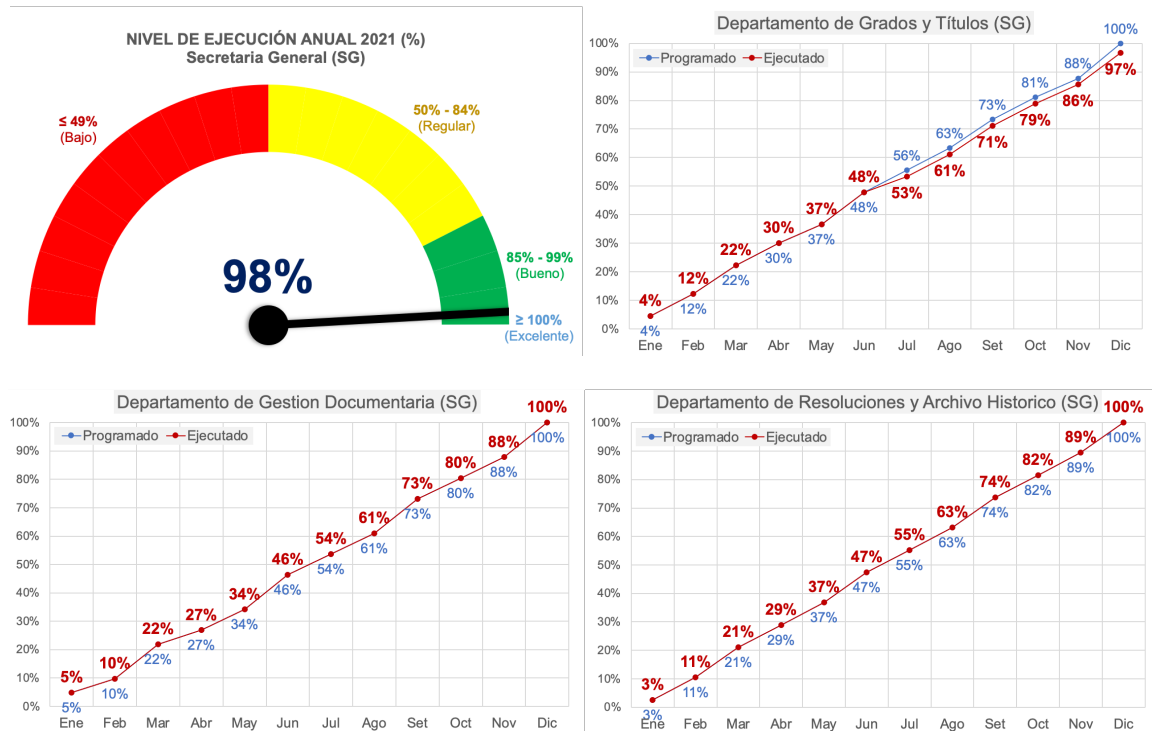
**Tabla 3. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (SG)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas									% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim		Total Ejecutadas
SG	Secretaria General	37	43	44	45	169	37	43	42	44	166	98.2%
1	Departamento de Grados y Títulos	20	23	23	24	90	20	23	21	23	87	96.7%
2	Departamento de Gestión Documentaria	9	10	11	11	41	9	10	11	11	41	100.0%
3	Departamento de Resoluciones y Archivo Historico	8	10	10	10	38	8	10	10	10	38	100.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓)  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .  
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).  
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.



De las (03) unidades orgánicas de la SG, los Departamento de Gestión Documentaria y de Resoluciones y Archivo Histórico lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con un 100%, del mismo modo, el Departamento de Grados y Títulos obtuvo el calificativo *Buena* con el 96.7%; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 3 se muestra el nivel de ejecución anual de la SG, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el año 2021.



**Figura 3. Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la SG.**  
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

### 2.3. Dirección Académica (DAC)

La Dirección Académica muestra una ejecución de metas del 109.1% al cierre del año 2021, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa–AO.1. *Administración y gestión de los programas académicos*, además están vinculadas a la gestión de los programas académicos ofertados por el CAEN-EPG, tal como se muestra en la siguiente Tabla 4.

**Tabla 4. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (DAC)**

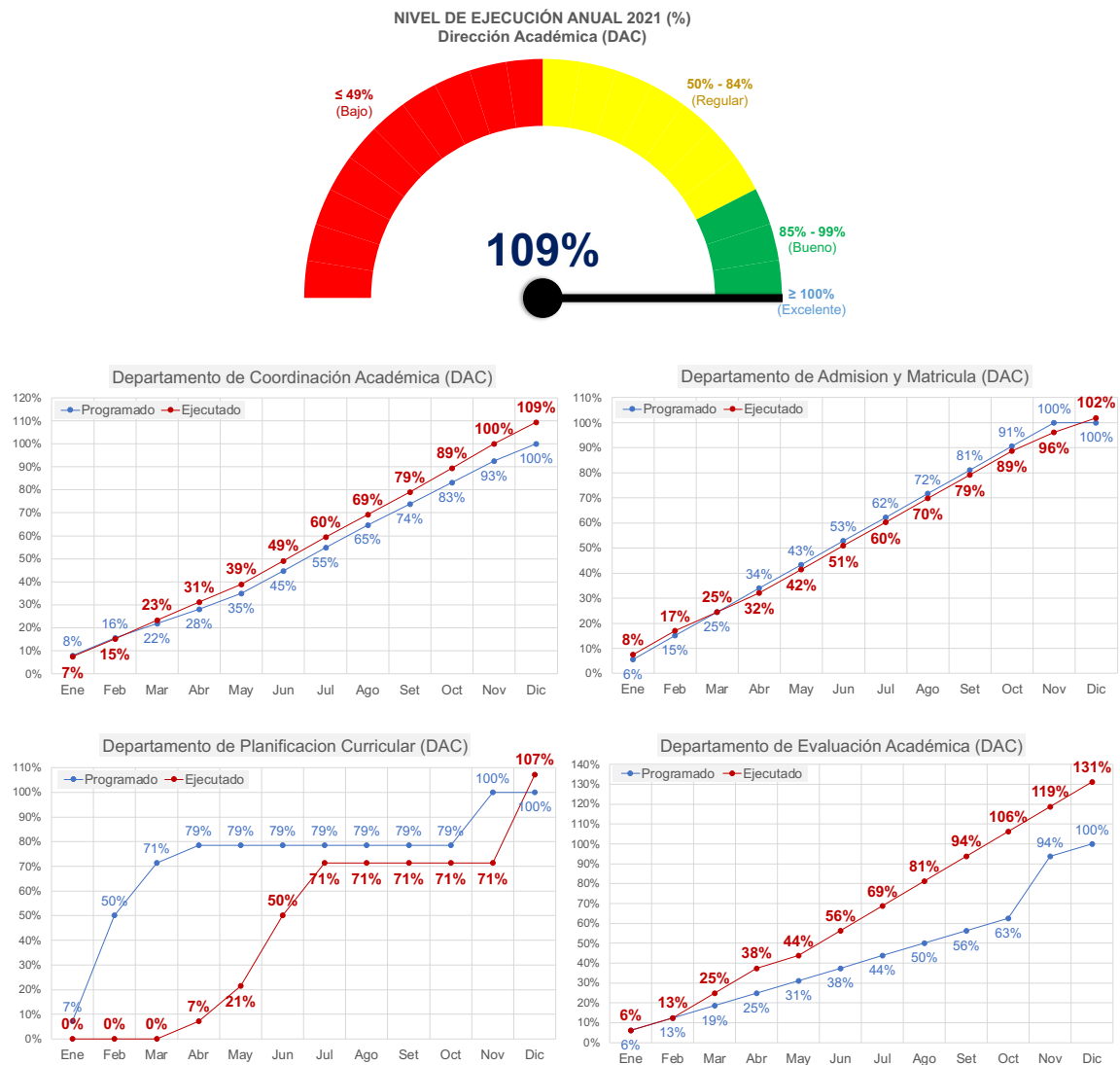
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas									% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim		Total Ejecutadas
DAC	Dirección Académica	82	78	93	87	340	77	92	101	101	371	109.1%
1	Departamento de Coordinación Académica	56	59	75	67	257	60	66	77	78	281	109.3%
2	Departamento de Admisión y Matricula	13	15	15	10	53	13	14	15	12	54	101.9%
3	Departamento de Planificación Curricular	10	1	0	3	14	0	7	3	5	15	107.1%
4	Departamento de Evaluación Académica	3	3	3	7	16	4	5	6	6	21	131.3%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) ≥ 100%; **Buena** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (04) unidades orgánicas de la DAC, los Departamentos de Coordinación Académica, de Admisión y Matrícula, de Planificación Curricular y de Evaluación Académica lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 109.3%, 101.9%, 107.1% y 131.3%, respectivamente; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 4 se muestra el nivel de ejecución anual de la DAC, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el año 2021.



**Figura 4. Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la DAC.**

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

## 2.4. Dirección de Investigación (DIN)

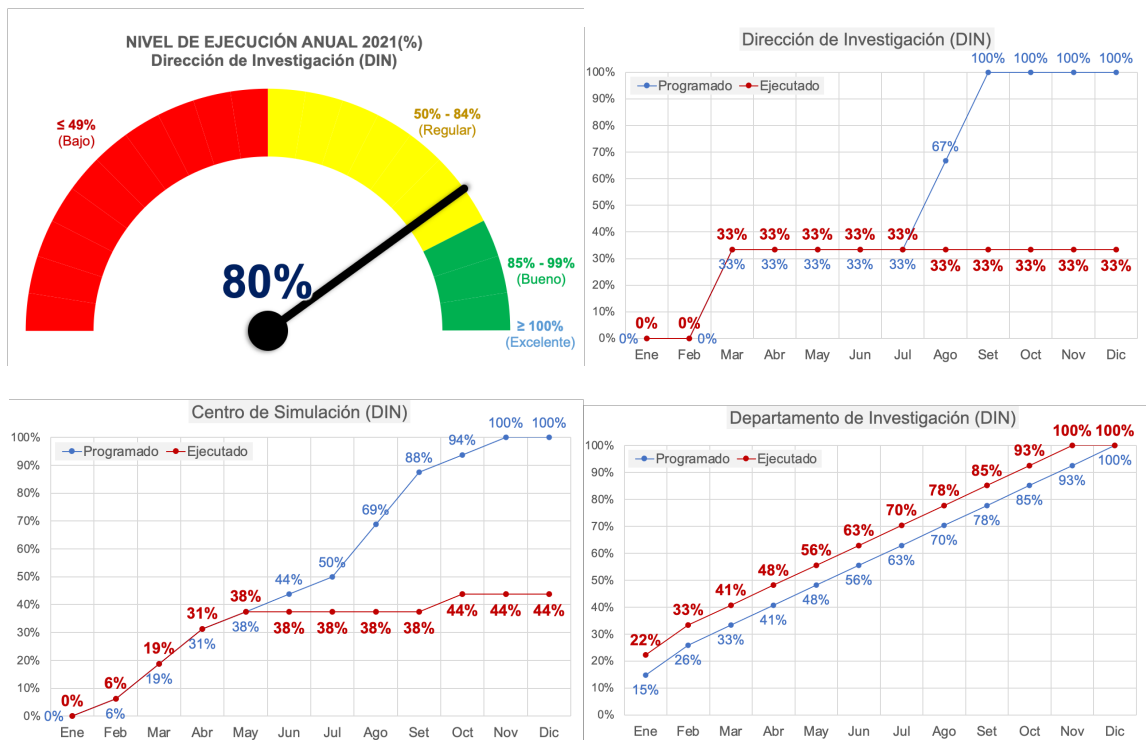
La Dirección de Investigación muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 80% al cierre del año 2021, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a las actividades operativas – AO.3. *Producción y difusión de la Investigación académica e institucional*, y AO.4. *Revisión y actualización de la Doctrina*, además están vinculados al proceso de investigación desarrollado por el CAEN-EPG y a la formulación y actualización de la Doctrina, respectivamente, tal como se muestra en la Tabla 5.

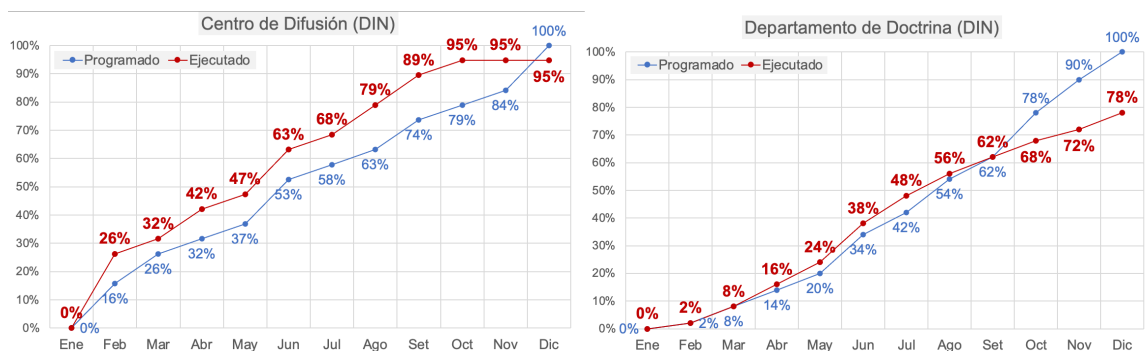
**Tabla 5. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (DIN)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Ejecutadas	
DIN	Dirección de Investigación	22	28	33	32	115	25	30	23	14	92	80.0%
1	Dirección de Investigación	1	0	2	0	3	1	0	0	0	1	33.3%
2	Centro de Simulación	3	4	7	2	16	3	3	0	1	7	43.8%
3	Departamento de Investigación	9	6	6	6	27	11	6	6	4	27	100.0%
4	Centro de Difusión	5	5	4	5	19	6	6	5	1	18	94.7%
5	Departamento de Doctrina	4	13	14	19	50	4	15	12	8	39	78.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓)  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .  
 Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).  
 Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (05) unidades orgánicas de la DIN, el Departamento de Investigación logró una ejecución de calificativo *Excelente* con el 100%; asimismo, el Centro de Difusión logró el calificativo de *Bueno* con el 94.7%; asimismo, el Departamento de Doctrina logró el calificativo de *Regular* con un 78%, y finalmente, la Dirección de Investigación y el Departamento de Simulación obtuvieron el calificativo de *Bajo* con el 33.3% y 43.8%, respectivamente; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en su PIT-2021. Asimismo, en la Figura 5 se muestra el nivel de ejecución anual de la DIN, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el año 2021.




**Figura 5. Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la DIN.**

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

## 2.5. Dirección Administrativa (DA)

La Dirección Administrativa muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 99.6% al cierre del año 2021, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*, además están vinculadas a la gestión administrativa del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla 6.

**Tabla 6. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (DA)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Ejecutadas	
DA	Dirección Administrativa	127	119	110	110	466	131	117	105	111	464	99.6%
1	Departamento de Logística/ División Contrataciones	7	4	4	3	18	10	4	2	2	18	100.0%
2	Departamento de Logística/ División Almacenamiento	7	7	7	8	29	9	6	6	8	29	100.0%
3	Departamento de Logística/ División de Control Patrimonial	4	4	4	4	16	4	4	3	5	16	100.0%
4	Departamento de Logística/ División Mantenimiento	4	4	4	4	16	4	3	4	5	16	100.0%
5	Departamento de Administración/ División de Tesorería	22	19	19	24	84	21	21	20	27	89	106.0%
6	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Administración de Personal Militar y Civil	24	21	21	22	88	24	21	22	21	88	100.0%
7	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Gestión de Bienestar	20	22	15	16	73	20	20	12	16	68	93.2%
8	Departamento de RRHH y Seguridad/ División de Seguridad	39	38	36	29	142	39	38	36	27	140	98.6%

 (\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓)  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (08) unidades orgánicas de la DA, la División de Contrataciones, de Almacenamiento, de Control Patrimonial, de Mantenimiento, de Tesorería y de Administración de Personal Militar y Civil lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 100%, 100%, 100%, 100%, 106% y 100%, respectivamente; asimismo, la División de Gestión de Bienestar, y de Seguridad obtuvieron el calificativo de *Bueno* con el 92.2% y 98.6%, respectivamente; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 6 se muestra el nivel de ejecución anual de la DA, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el año 2021.

NIVEL DE EJECUCIÓN ANUAL 2021 (%)  
Dirección Administrativa (DA)

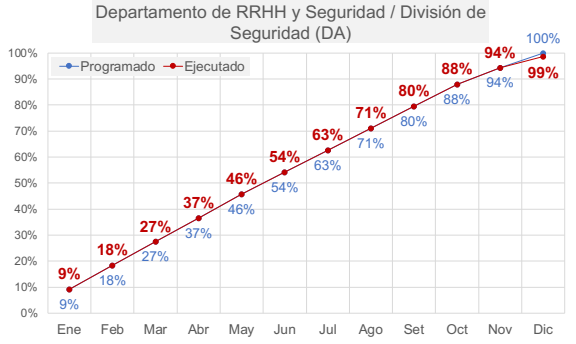
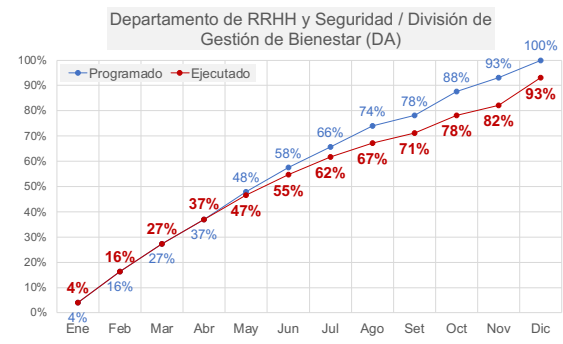
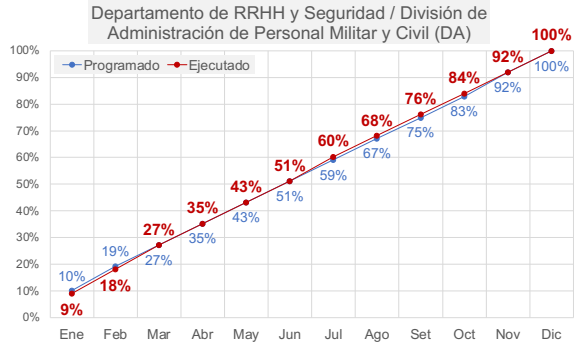
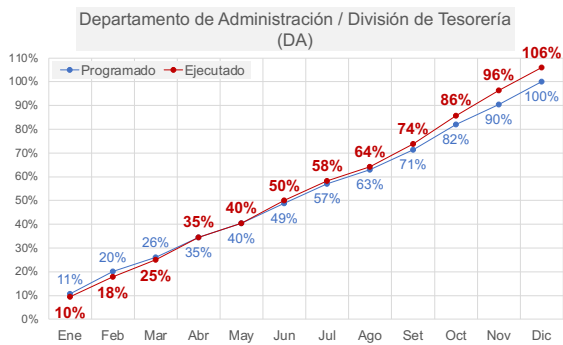
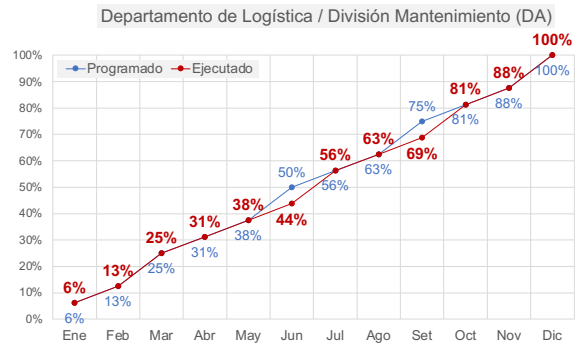
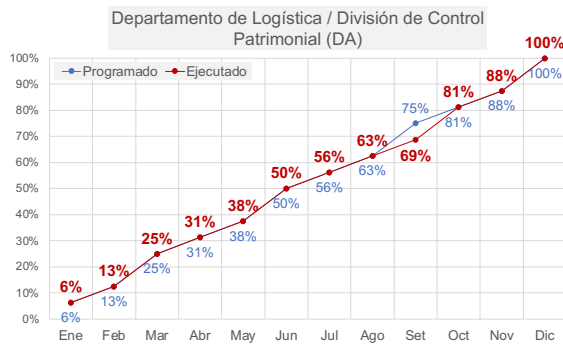
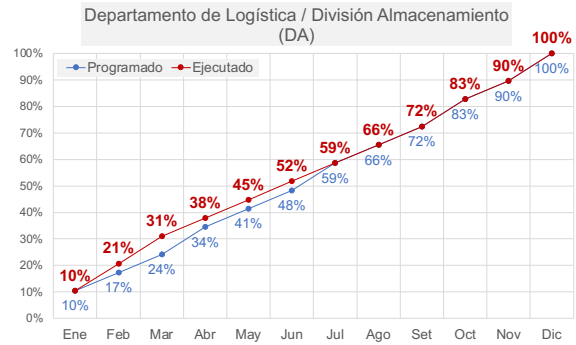
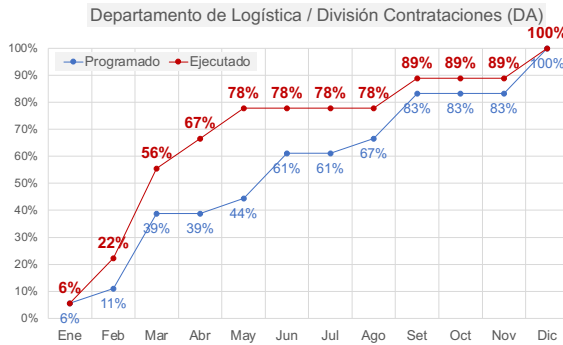
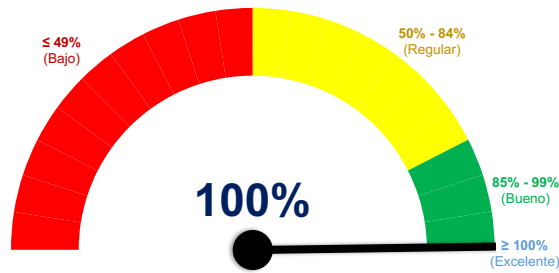


Figura 6. Nivel de ejecución por Departamento y Divisiones de la DA.  
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

## 2.6. Oficina de Calidad Educativa (OCE)

La Oficina de Calidad Educativa muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 91.5% al cierre del año 2021, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.9. *Promoción y mejora de la calidad de servicios educativos*, además están vinculadas a la gestión del fortalecimiento de la calidad educativa en el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla 7.

**Tabla 7. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (OCE)**

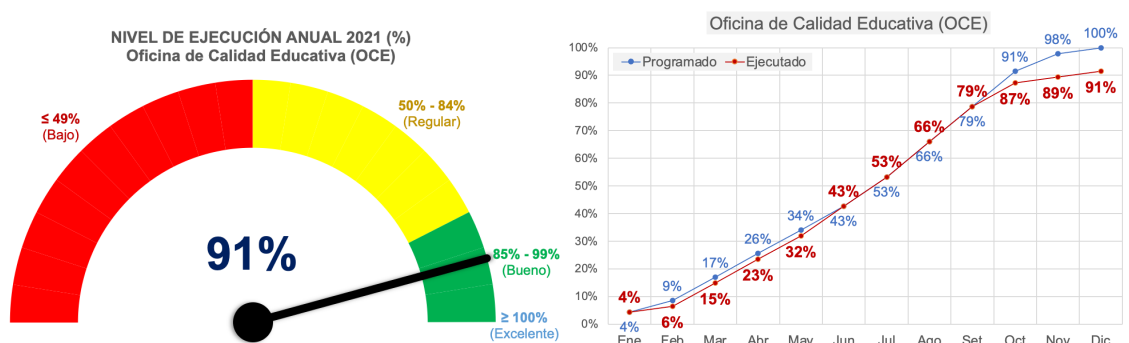
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Ejecutadas	
OCE	Oficina de Calidad Educativa	8	12	17	10	47	7	13	17	6	43	91.5%
1	Oficina de Calidad Educativa	8	12	17	10	47	7	13	17	6	43	91.5%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** ( $\checkmark$ )  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

La OCE logró una ejecución de calificativo *Bueno* con un 91.5%, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 7 se muestra el nivel de ejecución anual de la OCE, además, del progreso mensual en el año 2021.



**Figura 7. Nivel de ejecución de la OCE.**

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

## 2.7. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)

La Oficina de Asesoría Jurídica muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 94.4% al cierre del año 2021, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*, además están vinculadas al proceso de gestión de aspectos legales y jurídicos del CAEN-EPG; tal como se muestra en la Tabla 8.

**Tabla 8. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (OAJ)**

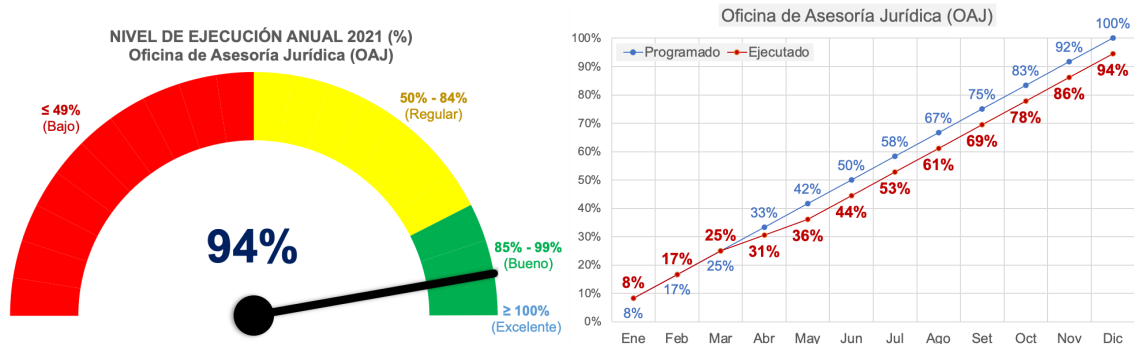
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Ejecutadas	
OAJ	Oficina de Asesoría Jurídica	9	9	9	9	36	9	7	9	9	34	94.4%
1	Oficina de Asesoría Jurídica	9	9	9	9	36	9	7	9	9	34	94.4%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** ( $\checkmark$ )  $\geq 100\%$ ; **Bueno**  $\leq 99\%$  y  $\geq 85\%$ ; **Regular**  $\leq 84\%$  y  $\geq 50\%$ ; **Bajo**  $\leq 49\%$ .

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

La OAJ logró una ejecución de calificativo *Bueno* con un 94.4%, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 8 se muestra el nivel de ejecución anual de la OAJ, además, del progreso mensual en el año 2021.



**Figura 8. Nivel de ejecución de la OAJ.**  
Elaboración: Oficina de Planes y Proyectos Académicos – OPPA.

## 2.8. Oficina de Planes y Proyectos Académicos (OPPA)

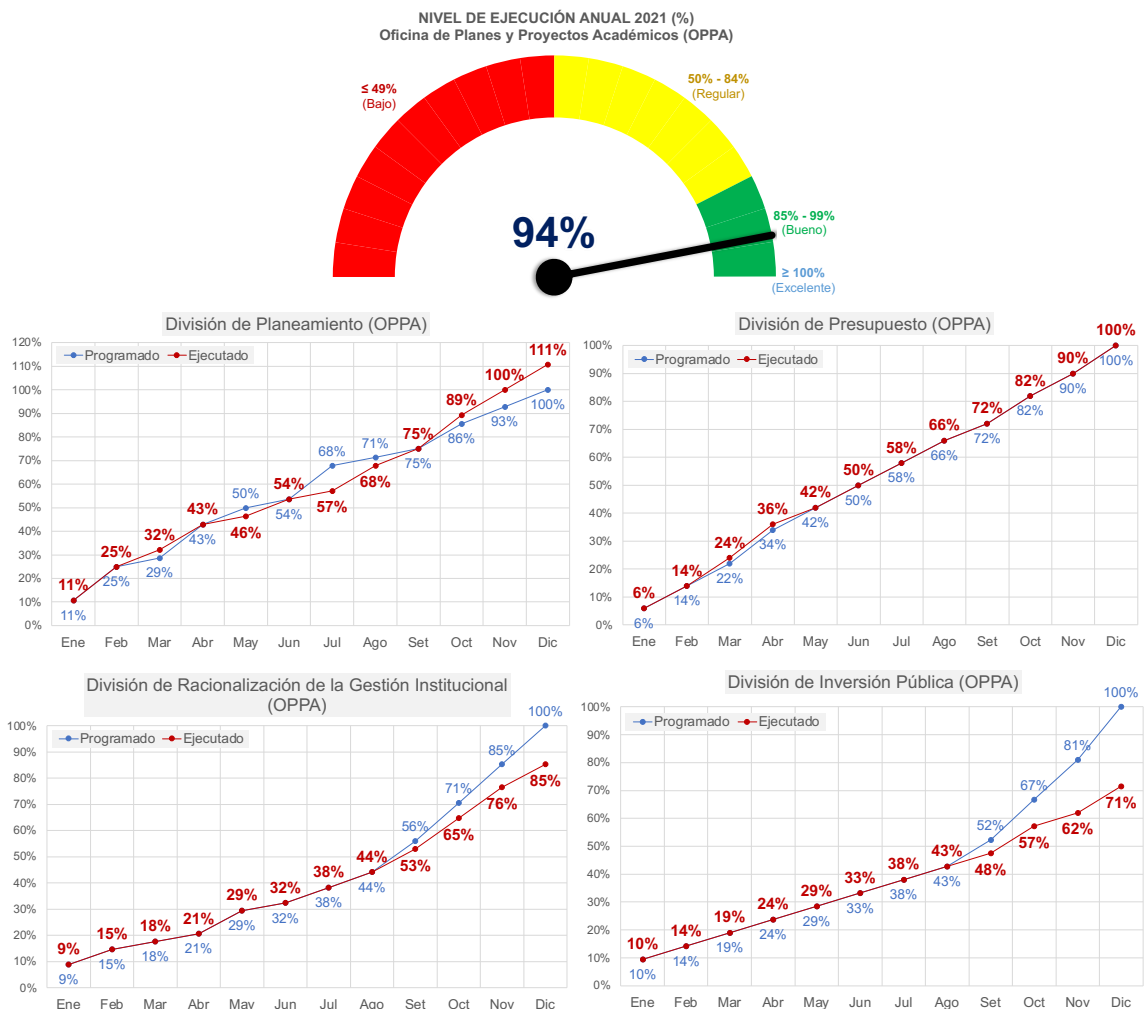
La Oficina de Planes y Proyectos Académicos muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 94% al cierre del año 2021, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.6. *Administración y gestión operativa e institucional*, además están vinculadas al planeamiento y presupuesto institucional del CAEN-EPG, (ver Tabla 9).

**Tabla 9. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (OPPA)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Ejecutadas	
OPPA	Oficina de Planes y Proyectos Académicos	29	29	29	46	133	31	27	27	40	125	94.0%
1	División de Planeamiento	8	7	6	7	28	9	6	6	10	31	110.7%
2	División de Presupuesto	11	14	11	14	50	12	13	11	14	50	100.0%
3	División de Racionalización de la Gestión Institucional	6	5	8	15	34	6	5	7	11	29	85.3%
4	División de Inversión Pública	4	3	4	10	21	4	3	3	5	15	71.4%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.  
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).  
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (04) unidades orgánicas de la OPPA, las Divisiones de Planeamiento y de Presupuesto lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 110.7 y 100%, respectivamente; asimismo, la División de Racionalización de la Gestión Institucional obtuvo un calificativo de *Bueno* con el 85.3%, y finalmente, la División de Inversión Pública logro el calificativo de *Regular* con el 71.4%; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 9 se muestra el nivel de ejecución anual de la OPPA, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el año 2021.



**Figura 9. Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la OPPA.**  
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

## 2.9. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)

La Oficina de Tecnología, Información y Comunicación muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 100% al cierre del año 2021, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.5. *Administración y modernización del sistema digitalizado de gestión de la información*, además están vinculadas al proceso de gestión y proyectos informáticos del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla 10.

**Tabla 10. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (OTIC)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Ejecutadas	
OTIC	Oficina de Tecnología, Información y Comunicación	28	27	22	16	93	28	25	24	16	93	100.0%
1	Departamento de Telemática	10	12	10	9	41	10	12	10	9	41	100.0%
2	Departamento de Desarrollo de Sistemas	8	6	3	2	19	8	4	5	2	19	100.0%
3	Departamento de Plataforma de Entornos virtuales de aprendizaje	10	9	9	5	33	10	9	9	5	33	100.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).  
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.



De las (03) unidades orgánicas de la OTIC, los Departamentos de Telemática, de Desarrollo de Sistemas y, de Plataforma de Entornos Virtuales de Aprendizaje lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 100%, en todos los casos; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 10 se muestra el nivel de ejecución anual de la OTIC, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el año 2021.

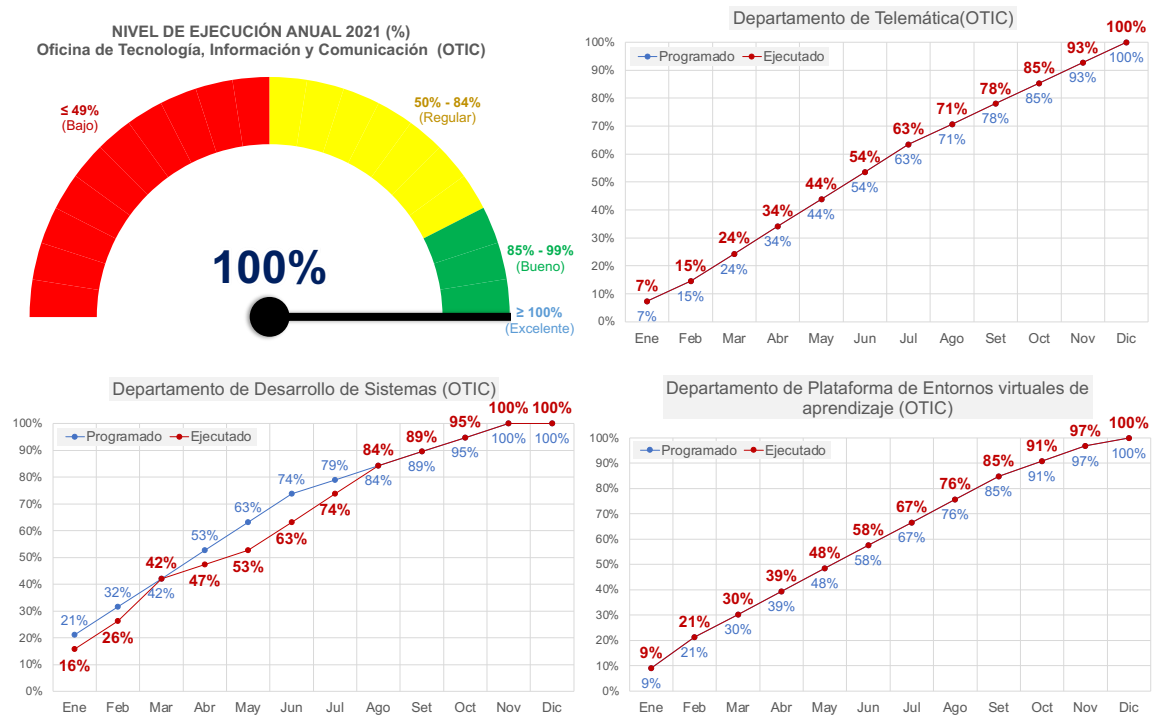


Figura 10. Nivel de ejecución por Departamento y/o Divisiones de la OTIC.

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

## 2.10. Oficina de Responsabilidad Social (ORS)

La Oficina de Responsabilidad Social muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 94.2% al cierre del año 2021, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – *AO.7. Ejecución de programas de responsabilidad social y ambiental*, además están vinculadas a la gestión de programas de responsabilidad social y ambiental promovidas por el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla 11.

Tabla 11. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (ORS)

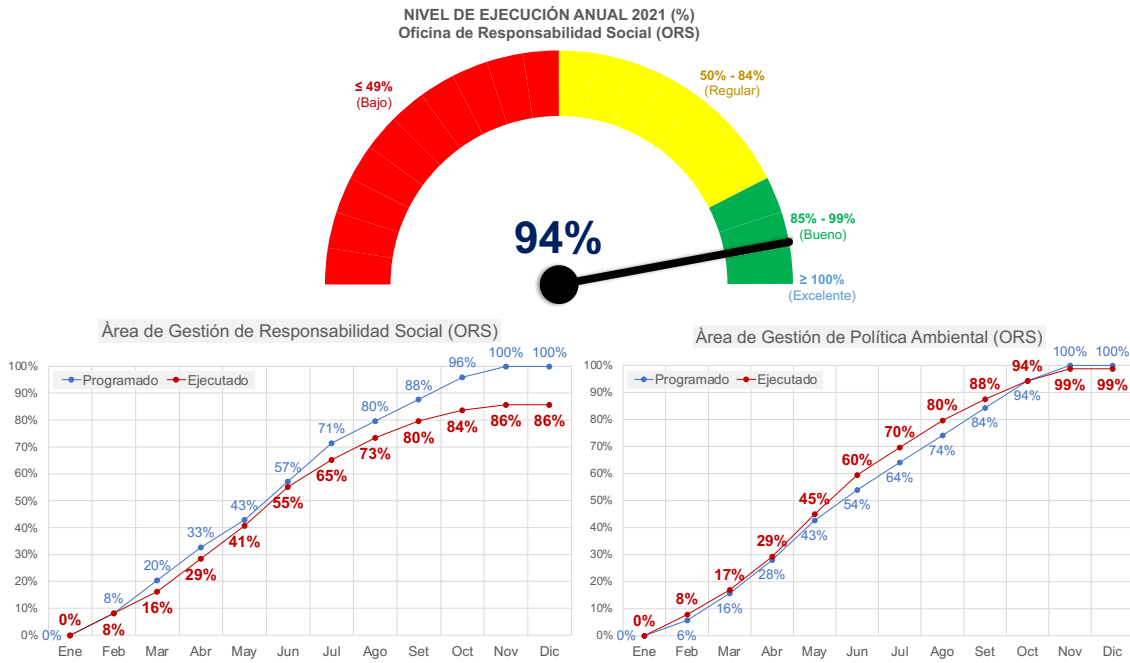
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Ejecutadas	
ORS	Oficina de Responsabilidad Social	24	52	42	20	138	23	57	37	13	130	94.2%
1	Área de Gestión de Responsabilidad Social	10	18	15	6	49	8	19	12	3	42	85.7%
2	Área de Gestión de Política Ambiental	14	34	27	14	89	15	38	25	10	88	98.9%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (02) áreas de la ORS, el Área de Gestión de Responsabilidad Social y Área de Gestión de Política Ambiental lograron una ejecución de calificativo *Bueno* con un 85.7% y 98.9%, respectivamente; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 11 se muestra el nivel de ejecución anual de la ORS, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el año 2021.



**Figura 11. Nivel de ejecución por Áreas de la ORS.**  
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

### 2.11. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)

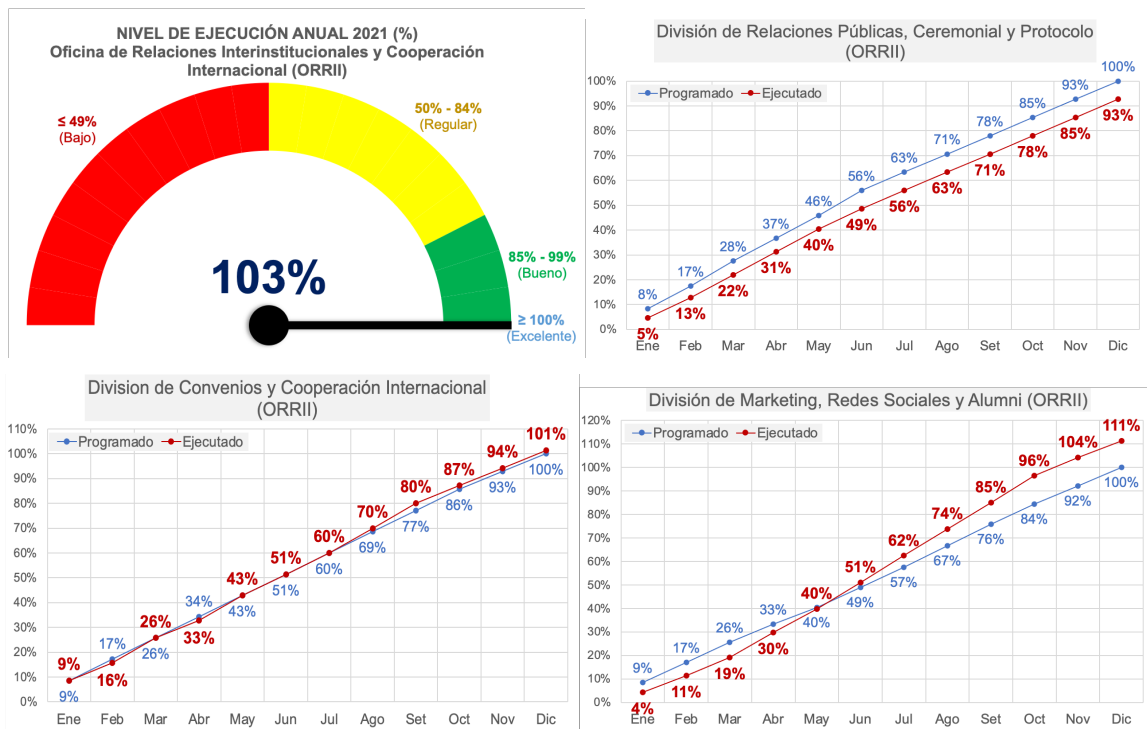
La Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional muestra el cumplimiento de ejecución de metas en un 102.8% al cierre del año 2021, considerando las acciones y tareas específicas programadas en su PIT-2021, asimismo dichas acciones se encuentran articuladas a la actividad operativa – AO.8. *Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales*, además están vinculadas a la gestión del marketing e imagen académico e institucional del CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla 12.

**Tabla 12. Ejecución de metas de Acciones y/o Tareas Específicas, anual 2021 (ORRII)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas									% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim	Total Programadas	I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim		Total Ejecutadas
ORRII	Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional	84	82	80	74	320	69	92	92	76	329	102.8%
1	División de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo	30	31	24	24	109	24	29	24	24	101	92.7%
2	División de Convenios y Cooperación Internacional	18	18	18	16	70	18	18	20	15	71	101.4%
3	División de Marketing, Redes Sociales y Alumni	36	33	38	34	141	27	45	48	37	157	111.3%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (✓) ≥ 100%; **Bueno** ≤ 99% y ≥ 85%; **Regular** ≤ 84% y ≥ 50%; **Bajo** ≤ 49%.  
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).  
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.

De las (03) unidades orgánicas de la ORRII, las Divisiones Convenios y Cooperación Internacional, y de Marketing, Redes Sociales y Alumni lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 101.4% y 111.3%, respectivamente; mientras que, la División de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo obtuvo el calificativo de *Buena* con un 92.7%; todo ello, en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en el PIT-2021. Asimismo, en la Figura 12 se muestra el nivel de ejecución anual de la ORRII, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o Divisiones en el año 2021.



**Figura 12. Nivel de ejecución por Departamentos y/o Divisiones de la ORRII.**

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

### 3. CONCLUSIONES

- A nivel de Entidad, el CAEN-EP al cierre del año 2021 mantuvo una ejecución de calificativo *Buena* con un 99.5% en relación a las metas de las acciones y/o tareas específicas programadas en los Planes Internos de Trabajo PITs – 2021.
- Se aprecia un descenso de (+1.0%) de eficacia en el cumplimiento de acciones específicas, respecto al mes anterior (noviembre), en el cual se alcanzó un 98.5%.
- Conforme al cumplimiento de metas de las acciones y/o tareas específicas programadas por las (11) Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG para el año 2021, se evidencia que, (04) de ellas lograron una ejecución igual o superior al 100% obteniendo el calificativo de *Excelente*, mientras que, (06) lograron una ejecución entre el 85% y 99% mereciendo el calificativo de *Buena* y, finalmente, (01) obtuvieron la ejecución entre el 50% y 84% con calificativo *Regular*.