

Ministerio de Defensa

Centro de Altos Estudios Nacionales

Escuela de Posgrado

“CAEN-EPG”



**Plan Operativo Institucional – POI
Multianual 2023 – 2025**

Lima – Perú

SIGLAS y ACRÓNIMOS

AEI	: Acción Estratégica Institucional
AES	: Acción Estratégica Sectorial
CAEN-EPG	: Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado
CEPLAN	: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
MINDEF	: Ministerio de Defensa
OEI	: Objetivo Estratégico Institucional
OES	: Objetivo Estratégico Sectorial
PEDN	: Plan Estratégico de Desarrollo Nacional
PEI	: Plan Estratégico Institucional
PESEM	: Plan Estratégico Sectorial Multianual
PGG	: Política General de Gobierno
PGI	: Política de Gestión Institucional
SDDN	: Seguridad, Desarrollo y Defensa Nacional
DG	: Dirección General
SG	: Secretaría General
DAC	: Dirección Académica
DIAC	: Dirección de Investigación Académica
INT	: Instituto de Investigación “Gral. Div. José del Carmen Marín Arista”
DA	: Dirección Administrativa
OCE	: Oficina de Calidad Educativa
OPP	: Oficina de Planeamiento y Presupuesto
OAJ	: Oficina de Asesoría Jurídica
ORS	: Oficina de Responsabilidad Social
ORRII	: Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional
OTIC	: Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación

CONTENIDO

CONTENIDO	3
1. PRESENTACIÓN	4
2. ASPECTOS INSTITUCIONALES.....	4
2.1. Estructura orgánica del CAEN-EPG	4
2.2. Declaración de la Política Institucional	6
2.3. Visión Institucional del CAEN-EPG	7
2.4. Misión institucional del CAEN-EPG	7
3. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (AEI) PRIORIZADAS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (OEI) DEL CAEN-EPG	7
3.1. Articulación de los PEI y POI del CAEN-EPG y MINDEF	9
3.2. Programación Física y de Costeo del POI Multianual 2023 – 2025	12
4. REPORTES POI MULTIANUAL 2023 – 2025 DEL CAEN-EPG	15
5. ANEXOS.....	15

1. PRESENTACIÓN

El Centro de Altos Estudios Nacionales (en adelante, CAEN-EPG), es un órgano académico del Ministerio de Defensa, integrante del Sistema Educativo del Sector Defensa y se rige por la Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Defensa, la Ley Universitaria, la Ley N° 28830, que lo reconoce como institución de perfeccionamiento a nivel de posgrado académico y su reglamento. El CAEN-EPG como institución de nivel de posgrado académico del más alto nivel del Sistema Educativo del Sector Defensa, tiene como función el perfeccionamiento, especialización y capacitación, principalmente, en las áreas de desarrollo, seguridad y defensa nacional; y, del conocimiento científico, tecnológico y humanístico, a través de estudios conducentes a la obtención de los grados académicos de Maestro y Doctor.

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2023 del CAEN-EPG, aprobado con Resolución Directoral N° 025-2021/CAEN-EPG, establece su marco estratégico a través de la Declaración de la Política Institucional, la Misión Institucional, los Objetivos Estratégicos Institucionales y las Acciones Estratégicas Institucionales, las mismas que se encuentra articulada y alineada al Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2025¹ y Plan Estratégico Sectorial Multianual del Sector Defensa (PESEM)² del MINDEF.

El Plan Operativo Institucional (POI) Multianual 2023-2025 del CAEN-EPG, es un instrumento de gestión que comprende la programación multianual de las actividades operativas e Inversiones necesarias para ejecutar los Objetivos Estratégicos Institucionales y Acciones Estratégicas Institucionales definidos en su PEI, en el marco normativo de la Guía para el Planeamiento Institucional aprobada por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (en adelante, CEPLAN).

En ese sentido, el mencionado POI Multianual 2023-2025 fue formulado en coordinación con los órganos y unidades orgánicas del CAEN-EPG, estableciendo la programación física y de costeo de las actividades y subactividades operativas, las cuales guardan alineación directa con las actividades operativas del POI Multianual 2023 – 2025 del Ministerio de Defensa (en adelante, MINDEF), estableciendo así la orientación de los recursos necesarios para el logro de las metas y objetivos priorizados.

En tal sentido el “Plan Operativo Institucional Multianual del CAEN-EPG periodo 2023-2025” contiene en su estructura la Declaración de Política Institucional, la Visión, la Misión, las Acciones Estratégicas Institucionales priorizadas por Objetivos Estratégicos Institucionales, además de los Reportes del POI Multianual del CAEN-EPG con la programación física y de costeo, según el Anexo B – 4 establecido en la Guía para el Planeamiento Institucional del CEPLAN.

2. ASPECTOS INSTITUCIONALES.

2.1. Estructura orgánica del CAEN-EPG

De conformidad con lo establecido en el Artículo 10 de su Reglamento General aprobado con Resolución Directoral N° 067-2020/CAEN-EPG de fecha 24 de marzo del 2022, el CAEN-EPG cuenta con la siguiente estructura orgánica

a. Órganos de Dirección:

- El Consejo Superior
- La Dirección General

¹ Aprobado con Resolución Ministerial N° 0276-2020-DE/SG.

² Aprobado con Resolución Ministerial N° 121-2020-DE/SG.

b. Órgano de Control:

- El Comité de Vigilancia

c. Órganos Consultivos:

- Consejo Consultivo
- Consejo Académico
- Consejo de Investigación Académica
- Consejo Editorial
- Asociación de Graduados y Egresados

d. Órganos de Asesoramiento:

- Oficina de Calidad Educativa
- Oficina de Planeamiento y Presupuesto
- Oficina de Asesoría Jurídica
- Oficina de Responsabilidad Social

e. Órganos de Apoyo:

- Secretaría General.
- Dirección Administrativa
- Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación.
- Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional

f. Órganos de Línea:

- Dirección Académica
- Dirección de Investigación Académica
- Instituto de Investigación “Gral. Div. José del Carmen Marín Arista”

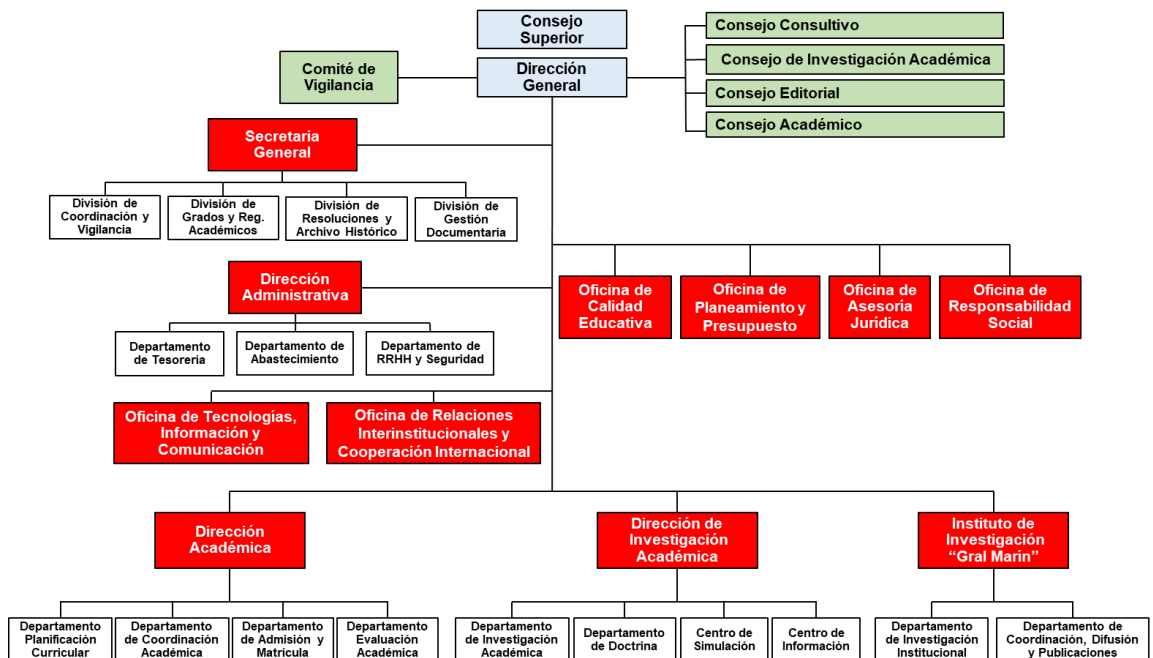


Figura 1. Organigrama del CAEN-EPG.
Fuente: Reglamento General (CAEN-EPG).

2.2. Declaración de la Política Institucional

La declaración de la Política Institucional del CAEN- EPG refleja las prioridades y la voluntad política de la entidad en beneficio del ciudadano, en concordancia con el Plan estratégico de Desarrollo Nacional (Plan Bicentenario), aprobado mediante Decreto Supremo N° 054-2011-PCM, que señala en el Eje Estratégico el “Estado y Gobernabilidad, la “Operatividad y Eficacia del Sistema de Seguridad y Defensa Nacional”; asimismo, en concordancia con la Política General de Gobierno (PGG) al 2021, aprobada con Decreto Supremo N° 056-2018-PCM y con el Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) del Sector Defensa, aprobado mediante Resolución Ministerial N° 121-2020-DE/SG, el mismo que contiene los siguientes lineamientos de Política Sectorial:

Objetivo de Política 1	Objetivo de Política 2	Objetivos de Política 3
Garantizar la soberanía, la independencia, la integridad territorial y la protección de los intereses nacionales.	Garantizar el orden interno contribuyendo al normal funcionamiento de la institucionalidad político jurídica del Estado.	Alcanzar niveles de desarrollo sostenible que contribuyan a garantizar la seguridad nacional.

En este marco, el principal objetivo de la institución es el perfeccionamiento, especialización y capacitación, principalmente, en las áreas de desarrollo, seguridad y defensa nacional; y, del conocimiento científico, tecnológico y humanístico, a través de estudios conducentes a la obtención de los grados académicos de Maestro y Doctor; presentando los siguientes lineamientos de Política Institucional:

1. Promover una educación calidad y excelencia académica, con altos estándares de formación y evaluación en el proceso educativo que garantice los mejores profesionales e investigadores en Desarrollo, Seguridad y Defensa Nacional en el marco de la responsabilidad social e institucional.
2. Promover la gestión del conocimiento a través de espacios de investigación, desarrollo e innovación (I+D+I), priorizando temáticas ligadas al Desarrollo, Seguridad y Defensa Nacional, así como la difusión y preservación del conocimiento generado.
3. Fomentar el proceso de modernización de la gestión institucional, fortaleciendo el enfoque de planificación prospectiva, capacidad del capital humano, desarrollo tecnológico, responsabilidad social y promoción de la imagen en el ámbito nacional e internacional.



Figura 2. Políticas de Gestión Institucional del CAEN-EPG.

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto – OPP del CAEN-EPG.

2.3. Visión Institucional del CAEN-EPG

Conforme al Estatuto del CAEN-EPG, aprobado con Resolución Ministerial N° 0011-2022-DE de fecha 07 de enero del 2022 y su respectivo reglamento, se establece la visión institucional siguiente:

“Ser una institución de posgrado líder a nivel nacional e Internacional en la producción de conocimiento científico, tecnológico y humanístico requerido para contribuir al desarrollo sustentable, la seguridad nacional y la defensa de la soberanía, así como los intereses nacionales, en los nuevos escenarios que genera la sociedad del conocimiento y la globalización”

2.4. Misión institucional del CAEN-EPG

De la misma manera, según el Estatuto del CAEN-EPG, aprobado con Resolución Ministerial N° 0011-2022-DE de fecha 07 de enero del 2022 y su respectivo reglamento, se establece la siguiente misión institucional.

“Perfeccionar, especializar y capacitar a los profesionales e investigadores científicos para producir y crear las estrategias que garanticen el bienestar y la paz de la comunidad nacional, plenamente identificados con la realidad nacional, en un contexto de seguridad, desarrollo sostenible e inclusivo”

3. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (AEI) PRIORIZADAS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (OEI) DEL CAEN-EPG

En el siguiente Tabla mostrada, se muestra las acciones estratégicas priorizadas por objetivos estratégico institucional como marco de referencia para la definición de las actividades operativas institucionales del CAEN-EPG.

Tabla 1. Vinculación de las AEI por OEI del CAEN-EPG

N°	Objetivo Estratégico Institucional		Vinculación a la PGG	N°	Acción Estratégica Institucional		Vinculación a la PGG	Unidad Orgánica
	Cód.	Descripción			Cód.	Descripción		
1	OEI.01	Brindar servicios educativos de calidad a profesionales de los sectores público y privado.	EJE 4 LIN 4.3	1	AEI.01.01	Mejoramiento del proceso de enseñanza - aprendizaje.	EJE 4 LIN 4.3	DAC
				2	AEI.01.02	Acreditación de Programas Académicos.		OCE
				3	AEI.01.03	Programas académicos actualizados y competitivos acorde a la demanda del mercado		DAC
				4	AEI.01.04	Gestión de la calidad y cantidad de docentes.		DAC
2	OEI.02	Promover la producción de investigación y doctrina, alineadas al desarrollo, seguridad y defensa nacional.	EJE 4 LIN 4.3	1	AEI.02.01	Creación e implementación del Instituto de Investigación "Gral. Div. José del Carmen Marín Arista"	EJE 4 LIN 4.3	DIAC / INT
				2	AEI.02.02	Actualización de líneas de investigación.		
				3	AEI.02.03	Actualización de planteamientos doctrinarios y metodológicos en Seguridad, Desarrollo y Defensa Nacional.		
				4	AEI.02.04	Actualización y difusión de la Doctrina de SDN para los componentes del SIDENA y la sociedad.		
				5	AEI.02.05	Promoción de actividades de difusión de investigación para la comunidad educativa.		
3	OEI.03	Promover actividades de responsabilidad social y ambiental.	EJE 4 LIN 4.3	1	AEI.03.01	Promoción interna del enfoque de responsabilidad social y ambiental.	EJE 4 LIN 4.3	ORS
				2	AEI.03.02	Desarrollar actividades de responsabilidad social y ambiental dirigidas a la sociedad.		
4	OEI.04	Posicionar la imagen del CAEN-EPG a nivel nacional e internacional.	EJE 4 LIN 4.3	1	AEI.04.01	Realización de un Estudio de Mercado.	EJE 4 LIN 4.3	ORRII
				2	AEI.04.02	Difusión y marketing académico e institucional.		
				3	AEI.04.03	Eficiencia en la gestión de convenios interinstitucionales.		
				4	AEI.04.04	Gestión de relaciones con los egresados		
5	OEI.05	Modernizar la gestión institucional.	EJE 4 LIN 4.3	1	AEI.05.01	Gestión del reconocimiento como Unidad Ejecutora adscrita al MINDEF	EJE 4 LIN 4.3	DA / OPP / OAJ / SG
				2	AEI.05.02	Mejoramiento de la infraestructura física y de bienes de la institución.		OPP / DA
				3	AEI.05.03	Fortalecimiento y desarrollo del capital humano		DA
				4	AEI.05.04	Fortalecimiento tecnológico de sistemas de gestión administrativa, académica y de investigación.		OTIC

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto – OPP.

Fuente: PEI 2021-2023 del CAEN-EPG aprobado con RD N° 025-2021-CAEN-EPG y conforme a la Política General de Gobierno (PGG) al 2021, aprobada mediante Decreto Supremo N° 056-2018-PCM.

3.1. Articulación de los PEI y POI del CAEN-EPG y MINDEF

Respecto a los planes estratégicos a mediano (PEI 2021-2023 del CAEN-EPG) y largo plazo (PEI 2020-2025 del MINDEF), se ha definido la articulación de los objetivos y las acciones estratégicas, estableciendo así, lineamientos articulados y coherente entre el MINDEF y el CAEN-EPG, tal como se muestra en la Tabla 2.

Tabla 2. Articulación de los AEI y OEI del MINDEF y CAEN-EPG.

Objetivo Estratégico Institucional - MINDEF	Acción Estratégica Institucional MINDEF	Objetivo Estratégico Institucional - CAEN	Acción Estratégica Institucional CAEN
OEI.04 Fortalecer el sistema educativo y la doctrina institucional	AEI.04.01 Sistema Educativo del Ministerio de Defensa reconocido por el Sistema Educativo Nacional	OEI.01 Brindar servicios educativos de calidad a profesionales de los sectores público y privado.	AEI.01.01 Mejoramiento del proceso de enseñanza - aprendizaje.
	AEI.04.02 Programas académicos acreditados en el Ministerio de Defensa		AEI.01.02 Acreditación de Programas Académicos.
	AEI.04.05 Programas académicos estandarizados según las necesidades de Seguridad y Defensa Nacional.		AEI.01.03 Programas académicos actualizados y competitivos acorde a la demanda del mercado
			AEI.01.04 Gestión de la calidad y cantidad de docentes con el perfil adecuado.
	AEI.04.06 Programas académicos integrados en la I+D+I en coordinación con el CONCYTEC.	OEI.02 Promover la producción de investigación y doctrina, alineadas al desarrollo, seguridad y defensa nacional.	AEI.02.01 Creación e implementación del Instituto de Investigación "Gral. Div. José del Carmen Marín"
	AEI.04.07 Doctrina actualizada por el Ministerio de Defensa.		AEI.02.02 Actualización de líneas de investigación.
			AEI.02.05 Promoción de actividades de difusión de investigación para la comunidad educativa.
			AEI.02.03 Actualización de planteamientos doctrinarios y metodológicos en Seguridad, Desarrollo y Defensa Nacional.
		AEI.02.04 Actualización y difusión de la Doctrina de SDN para los componentes del SIDENA y la sociedad.	
	AEI.04.01 Sistema Educativo del Ministerio de Defensa reconocido por el Sistema Educativo Nacional	OEI.03 Promover actividades de responsabilidad social y ambiental.	AEI.03.01 Promoción interna del enfoque de responsabilidad social y ambiental.
	OEI.04 Posicionar la imagen del CAEN-EPG a nivel nacional e internacional.	AEI.03.02 Desarrollar actividades de responsabilidad social y ambiental dirigidas a la sociedad.	
		AEI.04.01 Realización de un Estudio de Mercado.	
		AEI.04.02 Difusión y marketing académico e institucional.	

Objetivo Estratégico Institucional - MINDEF	Acción Estratégica Institucional MINDEF	Objetivo Estratégico Institucional - CAEN	Acción Estratégica Institucional CAEN
			AEI.04.03 Eficiencia en la Gestión de convenios interinstitucionales.
			AEI.04.04 Gestión de relaciones con los egresados
	AEI.04.04 Infraestructura y equipamiento implementados en las instituciones educativas.	OEI.05 Modernizar la gestión institucional.	AEI.05.01 Gestión del reconocimiento como Unidad Ejecutora adscrita al MINDEF
			AEI.05.02 Mejoramiento de la infraestructura física y de bienes de la institución.
			AEI.05.03 Fortalecimiento y desarrollo del capital humano
			AEI.05.04 Fortalecimiento tecnológico de sistemas de gestión administrativa, académica y de investigación.

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto – OPP.

Fuente: Plan Estratégico Institucional PEI 2021-2023 del CAEN-EPG, aprobado con RD N° 025-2021/CAEN-EPG; Plan Estratégico Institucional PEI 2020-2025 del Ministerio de Defensa.

Para el planteamiento de la programación multianual del POI del CAEN-EPG, es necesario considerar el alineamiento y la articulación del POI Multianual 2023-2025 elaborado por el MINDEF, que, tiene como Centro de Costo al CAEN-EPG, el mismo que se establece nueve (09) Actividades Operativas³, las cuales se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 3. Actividades Operativas del POI Multianual 2023-2025 del MINDEF, (Centro de Costo CAEN-EPG)

Cod.	Actividad Operativa	Unidad de Medida
AO.1	Administración operativa e institucional	Atención
AO.2	Gestión de la Investigación académica	Plan de Tesis Aprobado
AO.3	Gestión de la investigación institucional	Estudio
AO.4	Gestión de los grados académicos	Tesis Sustentada
AO.5	Gestión de los programas académicos	Persona Capacitada
AO.6	Gestión y mejora de la calidad de servicios educativos	Programa Autoevaluado
AO.7	Promoción institucional de responsabilidad social y ambiental	Reporte
AO.8	Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales	Publicación
AO.9	Supervisión y/o monitoreo de los entornos interactivos de aprendizaje.	Reporte

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto – OPP.

Fuente: Plan Operativo Institucional POI Multianual 2023-2025 del MINDEF, Centro de Costo: CAEN-EPG.

³ Plan Operativo Institucional POI Multianual 2023 – 2025 del Ministerio de Defensa aprobado con Resolución Ministerial N° 0367-2022-DE del 13 de mayo del 2022.

Considerado la Tabla anteriormente mostrada, se ha realizado el alineamiento articulado del PEI 2021-2023 y el POI Multianual 2023-2025 del CAEN-EPG, estableciendo la vinculación de las actividades y subactividades operativas; así como, la proyección de los recursos presupuestales necesarios para su cumplimiento, tal como se muestra en el Tabla 4.

Tabla 4. Actividades y Subactividades Operativas del POI alineadas a las acciones estratégicas del PEI del CAEN-EPG.

OEI / AEI (CAEN)	Actividad Operativa	Costeo	Cant. de Subactividades	Unidad Orgánica
(OEI.01) Brindar servicios educativos de calidad a profesionales de los sectores público y privado.				
(AEI.01.01) Mejoramiento del proceso de enseñanza – aprendizaje.	AO.5	2,320,973	(04) Subactividades	DAC
(AEI.01.03) Programas académicos actualizados y competitivos acorde a la demanda del mercado.		231,214	(02) Subactividades	
(AEI.01.04) Gestión de la calidad y cantidad de docentes.		75,214	(01) Subactividad	
(AEI.01.02) Acreditación de Programas Académicos.	AO.6	332,274	(04) Subactividades	OCE
(OEI.02) Promover la producción de investigación y doctrina, alineadas al desarrollo, seguridad y defensa nacional.				
(AEI.02.01) Creación e implementación del Instituto de Investigación "Gral. Div. José del Carmen Marín Arista"	AO.3	120,000	(01) Subactividad	INT
(AEI.02.02) Actualización de líneas de investigación.		300,000	(01) Subactividad	
(AEI.02.03) Actualización de planteamientos doctrinarios y metodológicos en Seguridad, Desarrollo y Defensa Nacional.	AO.2	306,428	(02) Subactividades	DIAC
(AEI.02.04) Actualización y difusión de la Doctrina de SDN para los componentes del SIDENA y la sociedad.		56,214	(01) Subactividad	
(AEI.02.05) Promoción de actividades de difusión de investigación para la comunidad educativa.	AO.3	40,000	(01) Subactividad	
		279,903	(03) Subactividades	
		210,000	(02) Subactividades	INT
(OEI.03) Promover actividades de responsabilidad social y ambiental.				
(AEI.03.01) Promoción interna del enfoque de responsabilidad social y ambiental.	AO.7	158,440	(02) Subactividades	ORS
(AEI.03.02) Desarrollar actividades de responsabilidad social y ambiental dirigidas a la sociedad.		45,378	(02) Subactividades	
(OEI.04) Posicionar la imagen del CAEN-EPG a nivel nacional e internacional.				
(AEI.04.01) Realización de un Estudio de Mercado.	AO.8	265,441	(03) Subactividades	ORRII

OEI / AEI (CAEN)	Actividad Operativa	Costeo	Cant. de Subactividades	Unidad Orgánica
(AEI.04.02) Difusión y marketing académico e institucional.				
(AEI.04.03) Eficiencia en la gestión de convenios interinstitucionales.		148,014	(01) Subactividad	
(AEI.04.04) Gestión de relaciones con los egresados.		36,000	(01) Subactividad	
(OEI.05) Modernizar la gestión institucional.				
(AEI.05.01) Gestión del reconocimiento como Unidad Ejecutora adscrita al MINDEF	AO.4	428,720	(05) Subactividades	SG
	AO.1	201,214	(01) Subactividad	DG
		54,000	(01) Subactividad	OAJ
		258,427	(03) Subactividades	OPP
		1,476,927	(03) Subactividades	DA
(AEI.05.02) Mejoramiento de la infraestructura física y de bienes de la institución.		60,000	(01) Subactividad	OPP
(AEI.05.03) Fortalecimiento y desarrollo del capital humano.		411,065	(03) Subactividades	DA
(AEI.05.04) Fortalecimiento tecnológico de sistemas de gestión administrativa, académica y de investigación.	AO.9	428,495	(04) Subactividades	OTIC
TOTAL		8,244,342		

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto – OPP.

Fuente: PEI 2021-2023 del CAEN-EPG, aprobado con RD N° 025-2021/CAEN-EPG y POI Multianual 2023-2025 del MINDEF, aprobado con RM N° 0367-2022-DE.

3.2. Programación Física y de Costeo del POI Multianual 2023 – 2025

El CAEN-EPG implementa el Planeamiento Operativo considerando los parámetros establecidos en la Guía para Planeamiento Institucional aprobada por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN, la misma que permite la elaboración del documento de gestión de forma coordinada con los órganos y/o unidades orgánicas.

En ese sentido, en el Plan Operativo Institucional POI Multianual 2023-2025 del CAEN-EPG, se ha priorizado (52) subactividades operativas⁴, vinculadas a los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) del CAEN-EPG, proyectándose el Costeo en las actividades y subactividades operativas que, de forma consolidada contribuyen y determinan el costeo vinculado a los Objetivos Estratégicos Institucionales del CAEN-EPG, tal como se muestra en la siguiente Tabla.

⁴ Considerando las (09) Actividades Operativas priorizadas en el POI Multianual 2023-2025 del MINDEF, aprobado con Resolución Ministerial N° 0367-2022-DE del 13 de mayo del 2022.

Tabla 5. Programación POI 2023-2025 en correspondencia al PEI 2021-2023 del CAEN.

Cod.	Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI)	2023		2024		2025	
		Cant. Subact. Opera.	Prog. Financiera	Cant. Subact. Opera.	Prog. Financiera	Cant. Subact. Opera.	Prog. Financiera
OEI.01	Brindar servicios educativos de calidad a profesionales de los sectores público y privado.	11	2,959,675	11	2,947,615	11	2,947,615
OEI.02	Promover la producción de investigación y doctrina, alineadas al desarrollo, seguridad y defensa nacional.	11	1,312,545	11	1,242,545	11	1,242,545
OEI.03	Promover actividades de responsabilidad social y ambiental.	4	203,818	4	123,378	4	123,378
OEI.04	Posicionar la imagen del CAEN-EPG a nivel nacional e internacional.	5	449,455	5	428,598	5	428,598
OEI.05	Modernizar la gestión institucional.	21	3,318,849	21	3,117,512	21	3,117,512
TOTAL		52	8,244,342	52	7,859,648	52	7,859,648

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto – OPP.

Fuente: Plan Estratégico Institucional PEI 2021-2023 del CAEN-EPG, aprobado con RD N° 025-2021/CAEN-EPG

Conforme a la Tabla mostrada, se realizó de la programación física y de costeo a nivel de subactividades operativas del CAEN-EPG para el periodo 2023-2025, estableciendo la distribución de la programación física y de costeo de las actividades operativas, las mismas que se encuentran articuladas y alineadas a las actividades operativas del Plan Operativo Institucional POI Multianual 2023-2025 del MINDEF, tal como se muestra en el siguiente Tabla.

Tabla 6. Programación física y de costeo del POI 2022-2024 del CAEN-EPG.

Cod.	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Subactividades Operativas	2023		2024		2025		UO
				Prog. Física	Prog. de Costeo	Prog. Física	Prog. de Costeo	Prog. Física	Prog. de Costeo	
AO.1	Administración operativa e institucional	Acción	12	220	2,461,633	220	2,277,120	220	2,277,120	--
	<i>Dirección General</i>		1	12	201,214	12	201,214	12	201,214	DG
	<i>Oficina de Asesoría Jurídica</i>		1	180	54,000	180	54,000	180	54,000	OAJ
	<i>Oficina de Planeamiento y Presupuesto</i>		4	16	318,427	16	318,427	16	318,427	OPP
	<i>Dirección Administrativa</i>		6	24	1,887,992	24	1,703,479	24	1,703,479	DA
AO.2	Gestión de la Investigación académica	Plan de Tesis Aprobado	7	360	682,545	360	612,545	360	612,545	DIAC
AO.3	Gestión de la investigación institucional	Estudio	4	12	630,000	12	630,000	12	630,000	INT
AO.4	Gestión de los grados académicos	Tesis Sustentada	5	60	428,720	60	413,396	60	413,396	SG
AO.5	Gestión de los programas académicos	Persona Capacitada	7	748	2,627,400	751	2,615,400	755	2,615,400	DAC
AO.6	Gestión y mejora de la calidad de servicios educativos	Programa Autoevaluado	4	2	332,274	2	332,214	2	332,214	OCE
AO.7	Promoción institucional de responsabilidad social y ambiental	Reporte	4	12	203,818	12	123,378	12	123,378	ORS
AO.8	Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales	Publicación	5	362	449,455	362	428,598	362	428,598	ORRII
AO.9	Supervisión y/o monitoreo de los entornos interactivos de aprendizaje.	Reporte	4	1,080	428,495	1,080	426,995	1,080	426,995	OTIC
Presupuesto Total			52	2,856	8,244,342	2,859	7,859,648	2,863	7,859,648	

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto– OPP del CAEN-EPG.

4. REPORTES POI MULTIANUAL 2023 – 2025 DEL CAEN-EPG

Los reportes del POI Multianual 2023-2025 del CAEN-EPG, fueron elaborados considerando los lineamientos señalados en el “Anexo B – 4” de la Guía para Planeamiento Institucional aprobada por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN, consolidando así la programación de las Actividades y Subactividades Operativas con su respectiva metas físicas y financieras para cada una de las unidades orgánicas del CAEN-EPG, comprendidos dentro del periodo multianual.

5. ANEXOS

Anexos : Reportes del POI Multianual con programación física y de costeo, Año: 2023-2025 (Anexo B – 4, CEPLAN).



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Anexo B – 4: POI Multianual con Programación Física y de Costeo (Año: 2023-2025)

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 39999999. SIN PRODUCTO
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACIÓN Y PERFECCIONAMIENTO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C01. DIRECCIÓN GENERAL

COD.	Actividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual			
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic		
AO.1	Administración operativa e institucional	Lima, Lima, Chorrillos	Acción	3. Muy Alta	2023	Físico	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12		
						Costeo S/	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	201,214
					2024	Físico	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
						Costeo S/	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	201,214
					2025	Físico	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
						Costeo S/	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	201,214

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual		
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic	
AO.1.1	Dirección de la Política de gestión institucional, normativa y de convenios.	Chorrillos	Acción	3. Muy Alta	2023	Físico	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12		
						Costeo S/	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	201,214
					2024	Físico	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
						Costeo S/	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718
					2025	Físico	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
						Costeo S/	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718	16,718

Coteo Total Año 2023 S/.	201,214
Coteo Total Año 2024 S/.	201,214
Coteo Total Año 2025 S/.	201,214



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Anexo B – 4: POI Multianual con Programación Física y de Costeo (Año: 2023-2025)

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACIÓN Y PERFECCIONAMIENTO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C11. OFICINA DE ASESORIA JURÍDICA

COD.	Actividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual			
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic		
AO.1	Administración operativa e institucional	Lima, Lima, Chorrillos	Acción	3. Muy Alta	2023	Físico	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180		
						Costeo S/	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	54,000	
					2024	Físico	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180
						Costeo S/	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	54,000	
					2025	Físico	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180
						Costeo S/	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	54,000	

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual		
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic	
AO.1.1	Emisión de opiniones técnico-jurídicas competentes a la entidad.	Chorrillos	Informe	2. Alta	2023	Físico	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180		
						Costeo S/	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	54,000	
					2024	Físico	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180
						Costeo S/	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	54,000	
					2025	Físico	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180
						Costeo S/	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	54,000	

Coteo Total Año 2023 S/.	54,000
Coteo Total Año 2024 S/.	54,000
Coteo Total Año 2025 S/.	54,000



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Anexo B – 4: POI Multianual con Programación Física y de Costeo (Año: 2023-2025)

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C10. OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

COD.	Actividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual	
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic
AO.1	Administración operativa e institucional	Lima, Lima, Chorrillos	Acción	3. Muy Alta	2023	Físico	3	1	2	2	1	1	2	2	1	2	1	2	20
						Costeo S/	26,436	26,436	26,436	26,436	26,436	26,436	27,036	26,436	26,436	26,436	26,436	27,036	318,427
					2024	Físico	3	1	2	2	1	1	2	2	1	2	1	2	20
						Costeo S/	26,436	26,436	26,436	26,436	26,436	26,436	27,036	26,436	26,436	26,436	26,436	27,036	318,427
					2025	Físico	3	1	2	2	1	1	2	2	1	2	1	2	20
						Costeo S/	26,436	26,436	26,436	26,436	26,436	26,436	27,036	26,436	26,436	26,436	26,436	27,036	318,427

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual	
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic
AO.1.1	Formulación y evaluación de los planes operativos y/o estratégicos institucionales.	Chorrillos	Informe	3. Muy Alta	2023	Físico	3	1	2	2	1	1	2	2	1	2	1	2	20
						Costeo S/	11,436	11,436	11,436	11,436	11,436	11,436	12,036	11,436	11,436	11,436	11,436	12,036	138,427
					2024	Físico	3	1	2	2	1	1	2	2	1	2	1	2	20
						Costeo S/	11,436	11,436	11,436	11,436	11,436	11,436	12,036	11,436	11,436	11,436	11,436	12,036	138,427
					2025	Físico	3	1	2	2	1	1	2	2	1	2	1	2	20
						Costeo S/	11,436	11,436	11,436	11,436	11,436	11,436	12,036	11,436	11,436	11,436	11,436	12,036	138,427
AO.1.2	Programación, gestión y evaluación presupuestaria de la entidad.	Chorrillos	Informe	3. Muy Alta	2023	Físico	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	4
						Costeo S/	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	60,000
					2024	Físico	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	4
						Costeo S/	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	60,000
					2025	Físico	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	4
						Costeo S/	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	60,000
AO.1.3	Gestión de las acciones de modernización institucional.	Chorrillos	Informe	3. Muy Alta	2023	Físico	1	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	3
						Costeo S/	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	60,000
					2024	Físico	1	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	3
						Costeo S/	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	60,000
					2025	Físico	1	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	3
						Costeo S/	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	60,000



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

AO.1.4	Gestión de las acciones de inversión.	Chorillos	Informe	3. Muy Alta	2023	Físico	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	2			
					Costeo S/	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	60,000	
					2024	Físico	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	2
					Costeo S/	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	60,000	
					2025	Físico	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	2
					Costeo S/	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	60,000	

Coteo Total Año 2023 S/.	318,427
Coteo Total Año 2024 S/.	318,427
Coteo Total Año 2025 S/.	318,427



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Anexo B – 4: POI Multianual con Programación Física y de Costeo (Año: 2023-2025)

PEI: PERIODO 2021 - 2023
 SECTOR: 26 DEFENSA
 SECTOR: 26 DEFENSA
 PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
 UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
 CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
 PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
 ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C05. DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

COD.	Actividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual			
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic		
AO.1	Administración operativa e institucional	Lima, Lima, Chorrillos	Acción	3. Muy Alta	2023	Físico	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	8		
						Costeo S/	365,734	295,528	110,407	218,948	115,712	131,712	108,012	106,712	109,712	116,155	105,046	104,314	1,887,992		
					2024	Físico	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	2	8
						Costeo S/	301,463	176,980	108,712	218,948	115,712	131,712	108,012	106,712	109,712	116,156	105,047	104,313	1,703,479		
					2025	Físico	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	2	8
						Costeo S/	301,463	176,980	108,712	218,948	115,712	131,712	108,012	106,712	109,712	116,156	105,047	104,313	1,703,479		

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual			
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic		
AO.1.1	Conducción administrativa de la contratación y atención de bienes y servicios de la entidad.	Chorrillos	Informe	3. Muy Alta	2023	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4		
						Costeo S/	295,235	152,761	35,980	35,521	34,285	34,285	34,585	34,285	34,285	33,729	33,620	33,888	792,461		
					2024	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	-	4
						Costeo S/	231,037	34,286	34,286	35,522	34,286	34,286	34,586	34,286	34,286	33,729	33,620	33,886	608,095		
					2025	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	-	4
						Costeo S/	231,037	34,286	34,286	35,522	34,286	34,286	34,586	34,286	34,286	33,729	33,620	33,886	608,095		
AO.1.2	Gestión de almacenamiento, control y/o mantenimiento de bienes consumibles y/o patrimoniales	Chorrillos	Informe	2. Alta	2023	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4		
						Costeo S/	28,405	88,405	28,405	133,405	34,405	48,405	28,405	28,405	28,405	28,405	28,405	28,405	531,865		
					2024	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	-	4
						Costeo S/	28,405	88,405	28,405	133,405	34,405	48,405	28,405	28,405	28,405	28,405	28,405	28,405	531,865		
					2025	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	-	4
						Costeo S/	28,405	88,405	28,405	133,405	34,405	48,405	28,405	28,405	28,405	28,405	28,405	28,405	531,865		
AO.1.3	Gestión de recaudación financiera por servicios académicos brindados	Chorrillos	Informe	2. Alta	2023	Físico	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	4		
						Costeo S/	12,300	17,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	152,600		
					2024	Físico	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	4	
						Costeo S/	12,300	17,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	152,600		
					2025	Físico	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	4	
						Costeo S/	12,300	17,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	12,300	152,600		



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.03. FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual				
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic			
AO.1.4	Administración de los recursos humanos del personal civil y militar	Chorillos	Informe	3. Muy Alta	2023	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4			
						Costeo S/	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	77,230	
					2024	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4
						Costeo S/	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	77,230
					2025	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4
						Costeo S/	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	6,436	77,230
AO.1.5	Gestión del bienestar, desempeño y clima organizacional	Chorillos	Informe	2. Alta	2023	Físico	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1	2	16			
						Costeo S/	3,000	4,000	7,000	5,000	6,000	10,000	6,000	3,000	4,000	9,000	4,000	3,000	3,000	64,000		
					2024	Físico	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	2	1	1	2	16	
						Costeo S/	3,000	4,000	7,000	5,000	6,000	10,000	6,000	3,000	4,000	9,000	4,000	3,000	3,000	64,000		
					2025	Físico	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	2	1	1	2	16	
						Costeo S/	3,000	4,000	7,000	5,000	6,000	10,000	6,000	3,000	4,000	9,000	4,000	3,000	3,000	64,000		
AO.1.6	Promoción y administración de la seguridad y la salud institucional	Chorillos	Informe	2. Alta	2023	Físico	-	-	1	1	-	1	-	-	1	-	-	1	5			
						Costeo S/	20,358	26,626	20,285	26,285	22,285	20,285	20,285	22,285	24,285	26,285	20,285	20,285	20,285	269,835		
					2024	Físico	-	-	1	1	-	1	-	-	1	-	-	-	-	1	5	
						Costeo S/	20,285	26,553	20,285	26,285	22,285	20,285	20,285	22,285	24,285	26,285	20,285	20,285	20,285	269,688		
					2025	Físico	-	-	1	1	-	1	-	-	1	-	-	-	-	1	5	
						Costeo S/	20,285	26,553	20,285	26,285	22,285	20,285	20,285	22,285	24,285	26,285	20,285	20,285	20,285	269,688		

Coteo Total Año 2023 S/.	1,887,992
Coteo Total Año 2024 S/.	1,703,479
Coteo Total Año 2025 S/.	1,703,479



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Anexo B – 4: POI Multianual con Programación Física y de Costeo (Año: 2023-2025)

PEI: PERIODO 2021 - 2023
 SECTOR: 26 DEFENSA
 SECTOR: 26 DEFENSA
 PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
 UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
 CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
 PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
 ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C04. DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN ACADÉMICA

COD.	Actividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual		
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic	
AO.2	Gestión de la Investigación académica	Lima, Lima, Chorrillos	Plan de Tesis Aprobado	3. Muy Alta	2023	Físico	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360	
						Costeo S/	129,364	46,289	49,289	46,289	46,289	46,289	47,789	46,289	81,289	49,289	46,289	47,789	682,545	
					2024	Físico	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
						Costeo S/	94,364	46,289	49,289	46,289	46,289	46,289	47,789	46,289	46,289	49,289	46,289	47,789	612,545	
					2025	Físico	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
						Costeo S/	94,364	46,289	49,289	46,289	46,289	46,289	47,789	46,289	46,289	49,289	46,289	47,789	612,545	

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.02. ACTUALIZACIÓN DE LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN.

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual		
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic	
AO.2.1	Evaluación de trabajos de investigación académica (Plan de Tesis)	Chorrillos	Plan de Tesis aprobado	3. Muy Alta	2023	Físico	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360		
						Costeo S/	11,718	11,718	11,718	11,718	11,718	11,718	12,018	11,718	11,718	11,718	11,718	12,018	141,214	
					2024	Físico	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
						Costeo S/	11,718	11,718	11,718	11,718	11,718	11,718	12,018	11,718	11,718	11,718	11,718	12,018	141,214	
					2025	Físico	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
						Costeo S/	11,718	11,718	11,718	11,718	11,718	11,718	12,018	11,718	11,718	11,718	11,718	12,018	141,214	
AO.2.2	Evaluación de implantación de trabajos de investigación académica (Informe Final).	Chorrillos	Informe	3. Muy Alta	2023	Físico	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120		
						Costeo S/	13,718	13,718	13,718	13,718	13,718	13,718	14,018	13,718	13,718	13,718	13,718	14,018	165,214	
					2024	Físico	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120	
						Costeo S/	13,718	13,718	13,718	13,718	13,718	13,718	14,018	13,718	13,718	13,718	13,718	14,018	165,214	
					2025	Físico	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120	
						Costeo S/	13,718	13,718	13,718	13,718	13,718	13,718	14,018	13,718	13,718	13,718	13,718	14,018	165,214	



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.05. PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN DE INVESTIGACIÓN PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual		
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic	
AO.2.3	Conducción de los planteamientos de simulación a nivel político y estratégico.	Chorillos	Informe	2. Alta	2023	Físico	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	2	
						Costeo S/	7,218	7,218	7,218	7,218	7,218	7,218	7,518	7,218	42,218	7,218	7,218	7,518	122,214	
					2024	Físico	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	2
						Costeo S/	7,218	7,218	7,218	7,218	7,218	7,218	7,518	7,218	7,218	7,218	7,218	7,518	87,214	
					2025	Físico	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	2
						Costeo S/	7,218	7,218	7,218	7,218	7,218	7,218	7,518	7,218	7,218	7,218	7,218	7,518	87,214	
AO.2.4	Gestión del repositorio y servicios de bibliotecas.	Chorillos	Reporte	2. Alta	2023	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4	
						Costeo S/	37,275	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	61,475	
					2024	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	4
						Costeo S/	2,275	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	26,475	
					2025	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	4
						Costeo S/	2,275	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	26,475	
AO.2.5	Difusión de investigaciones, revistas, artículos y libros académicos.	Chorillos	Publicación	2. Alta	2023	Físico	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	1	3	
						Costeo S/	10,218	7,218	10,218	7,218	7,218	7,218	7,518	7,218	7,218	10,218	7,218	7,518	96,214	
					2024	Físico	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	1	3
						Costeo S/	10,218	7,218	10,218	7,218	7,218	7,218	7,518	7,218	7,218	10,218	7,218	7,518	96,214	
					2025	Físico	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	1	3
						Costeo S/	10,218	7,218	10,218	7,218	7,218	7,218	7,518	7,218	7,218	10,218	7,218	7,518	96,214	

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.03. ACTUALIZACIÓN DE PLANTEAMIENTOS DOCTRINARIOS Y METODOLÓGICOS EN SEGURIDAD, DESARROLLO Y DEFENSA NACIONAL.

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual		
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic	
AO.2.6	Formulación y actualización de Planteamientos Doctrinarios y/o Metodológicos	Chorillos	Informe	2. Alta	2023	Físico	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	2	
						Costeo S/	9,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	56,214
					2024	Físico	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	2
						Costeo S/	9,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	56,214
					2025	Físico	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	2
						Costeo S/	9,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	56,214



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.04. ACTUALIZACIÓN Y DIFUSIÓN DE LA DOCTRINA DE SDN PARA LOS COMPONENTES DEL SIDENA Y LA SOCIEDAD

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual			
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic		
AO.2.7	Difusión de la Doctrina para el Sistema de Defensa Nacional.	Chorillos	Publicación	2. Alta	2023	Físico	-	1	-	1	-	3	-	1	-	1	-	1	8		
						Costeo S/	40,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40,000
					2024	Físico	-	1	-	1	-	3	-	1	-	1	-	1	-	1	8
						Costeo S/	40,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
					2025	Físico	-	1	-	1	-	3	-	1	-	1	-	1	-	1	8
						Costeo S/	40,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Coteo Total Año 2023 S/.	682,545
Coteo Total Año 2024 S/.	612,545
Coteo Total Año 2025 S/.	612,545



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Anexo B – 4: POI Multianual con Programación Física y de Costeo (Año: 2023-2025)

PEI: PERIODO 2021 - 2023
 SECTOR: 26 DEFENSA
 SECTOR: 26 DEFENSA
 PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
 UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
 CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
 PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
 ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C13. INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN "JOSÉ DEL CARMEN MARÍN"

COD.	Actividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual	
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic
AO.3	Gestión de la investigación institucional	Lima, Lima, Chorrillos	Estudio	3. Muy Alta	2023	Físico	-	-	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	12
						Costeo S/	135,000	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000	145,000	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000	630,000
					2024	Físico	-	-	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	12
						Costeo S/	135,000	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000	145,000	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000	630,000
					2025	Físico	-	-	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	12
						Costeo S/	135,000	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000	145,000	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000	630,000

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.02. ACTUALIZACIÓN DE LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN.

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	
AO.3.1	Promoción y desarrollo de investigaciones institucionales relacionado a la seguridad, defensa y desarrollo nacional.	Chorrillos	Estudio	3. Muy Alta	2023	Físico	-	-	1	1	1	1	1	1	1	2	2	12
						Costeo S/	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	300,000
					2024	Físico	-	-	1	1	1	1	1	1	1	2	2	12
						Costeo S/	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	300,000
					2025	Físico	-	-	1	1	1	1	1	1	1	2	2	12
						Costeo S/	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	300,000

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.01. CREACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN "GRAL DIV JOSÉ DEL CARMEN MARÍN ARISTA"

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual	
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic
AO.3.2	Supervisión y monitoreo de la cartera de proyectos de investigación institucional.	Chorrillos	Informe	2. Alta	2023	Físico	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	2
						Costeo S/	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	120,000
					2024	Físico	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	2
						Costeo S/	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	120,000
					2025	Físico	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	2
						Costeo S/	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	120,000



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.05. PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN DE INVESTIGACIÓN PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual		
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic	
AO.3.3	Difusión de investigaciones, revistas, artículos y libros.	Chorillos	Publicación	2. Alta	2023	Físico	-	1	-	2	-	1	1	1	-	1	-	2	9	
						Costeo S/	100,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
					2024	Físico	-	1	-	2	-	1	1	1	-	1	-	2	9	
						Costeo S/	100,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
					2025	Físico	-	1	-	2	-	1	1	1	-	1	-	2	9	
						Costeo S/	100,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AO.3.4	Ejecución de Conferencias vinculados a Seguridad y Defensa Nacional (CASEDE).	Chorillos	Evento	2. Alta	2023	Físico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	
						Costeo S/	0	0	0	0	0	0	110,000	0	0	0	0	0	0	110,000
					2024	Físico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	
						Costeo S/	0	0	0	0	0	0	0	110,000	0	0	0	0	0	110,000
					2025	Físico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1
						Costeo S/	0	0	0	0	0	0	0	110,000	0	0	0	0	0	110,000

Coteo Total Año 2023 S/.	630,000
Coteo Total Año 2024 S/.	630,000
Coteo Total Año 2025 S/.	630,000



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Anexo B – 4: POI Multianual con Programación Física y de Costeo (Año: 2023-2025)

PEI: PERIODO 2021 - 2023
 SECTOR: 26 DEFENSA
 SECTOR: 26 DEFENSA
 PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
 UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
 CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
 PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
 ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACIÓN Y PERFECCIONAMIENTO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C06. SECRETARIA GENERAL

COD.	Actividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual	
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic
AO.4	Gestión de los grados académicos	Lima, Lima, Chorrillos	Tesis Sustentada	2. Alta	2023	Físico	1	3	3	4	4	4	5	5	5	8	8	10	60
						Costeo S/	38,714	34,796	70,205	38,721	30,586	30,686	31,186	30,586	30,886	30,586	30,586	31,186	31,186
					2024	Físico	1	3	3	4	4	4	5	5	5	8	8	10	60
						Costeo S/	35,174	34,236	66,186	31,616	30,586	30,586	31,186	30,586	30,886	30,586	30,586	31,186	413,396
					2025	Físico	1	3	3	4	4	4	5	5	5	8	8	10	60
						Costeo S/	35,174	34,236	66,186	31,616	30,586	30,586	31,186	30,586	30,886	30,586	30,586	31,186	413,396

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual		
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic	
AO.4.1	Conducción del proceso de sustentación de los programas académicos	Chorrillos	Tesis Sustentada	2. Alta	2023	Físico	1	3	3	4	4	4	5	5	5	8	8	10	60	
						Costeo S/	9,212	7,818	15,337	14,923	7,818	7,918	8,118	7,818	7,818	7,818	7,818	8,118	8,118	110,532
					2024	Físico	1	3	3	4	4	4	5	5	5	8	8	10	60	
						Costeo S/	8,173	7,818	11,318	7,818	7,818	7,818	8,118	7,818	7,818	7,818	7,818	7,818	8,118	98,269
					2025	Físico	1	3	3	4	4	4	5	5	5	8	8	10	60	
						Costeo S/	8,173	7,818	11,318	7,818	7,818	7,818	8,118	7,818	7,818	7,818	7,818	7,818	8,118	98,269
AO.4.2	Gestión de registro y/o custodia de grados, notas, certificados y diplomas otorgados	Chorrillos	Reporte	2. Alta	2023	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4	
						Costeo S/	9,233	6,150	34,600	3,530	2,500	2,500	2,500	2,500	2,800	2,500	2,500	2,500	2,500	73,813
					2024	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	4
						Costeo S/	6,733	6,150	34,600	3,530	2,500	2,500	2,500	2,500	2,800	2,500	2,500	2,500	2,500	71,313
					2025	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	4
						Costeo S/	6,733	6,150	34,600	3,530	2,500	2,500	2,500	2,500	2,800	2,500	2,500	2,500	2,500	71,313
AO.4.3	Conducción del sistema de trámite y custodia del acervo documentario	Chorrillos	Reporte	2. Alta	2023	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4	
						Costeo S/	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	23,400	
					2024	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	4
						Costeo S/	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	23,400	
					2025	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	4
						Costeo S/	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	1,950	23,400	



AO.4.4	Gestión, oficialización y custodia de resoluciones directorales emitidas	Chorillos	Resolución	2. Alta	2023	Físico	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	228				
						Costeo S/	11,318	11,878	11,318	11,318	11,318	11,318	11,318	11,618	11,318	11,318	11,318	11,318	11,318	11,618	136,974	
					2024	Físico	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	228
						Costeo S/	11,318	11,318	11,318	11,318	11,318	11,318	11,318	11,618	11,318	11,318	11,318	11,318	11,318	11,618	136,414	
					2025	Físico	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	228
						Costeo S/	11,318	11,318	11,318	11,318	11,318	11,318	11,318	11,618	11,318	11,318	11,318	11,318	11,318	11,618	136,414	
AO.4.5	Implementación y seguimiento de planes de sobre medidas de control y/o remediación, y vigilancia	Chorillos	Actas	2. Alta	2023	Físico	2	-	1	-	-	-	2	-	-	-	-	5				
						Costeo S/	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	84,000		
					2024	Físico	2	-	1	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	5	
						Costeo S/	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	84,000	
					2025	Físico	2	-	1	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	5	
						Costeo S/	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	84,000	

Coteo Total Año 2023 S/.	428,720
Coteo Total Año 2024 S/.	413,396
Coteo Total Año 2025 S/.	413,396



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Anexo B – 4: POI Multianual con Programación Física y de Costeo (Año: 2023-2025)

PEI: PERIODO 2021 - 2023
 SECTOR: 26 DEFENSA
 SECTOR: 26 DEFENSA
 PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
 UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
 CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
 PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
 ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C03. DIRECCIÓN ACADÉMICA

COD.	Actividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual	
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic
AO.5	Gestión de los programas académicos	Lima, Lima, Chorrillos	Persona Capacitada	3. Muy Alta	2023	Físico	-	-	82	35	59	-	20	64	85	95	103	205	748
						Costeo S/	134,826	240,296	243,401	243,861	238,501	234,781	237,091	231,029	271,384	192,151	247,531	112,546	2,627,400
					2024	Físico	30	40	40	49	54	-	20	45	97	110	45	221	751
						Costeo S/	134,826	228,296	243,401	243,861	238,501	234,781	237,091	231,029	271,384	192,151	247,531	112,546	2,615,400
					2025	Físico	-	40	40	35	35	30	25	60	75	90	235	755	
						Costeo S/	134,826	228,296	243,401	243,861	238,501	234,781	237,091	231,029	271,384	192,151	247,531	112,546	2,615,400

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.01. MEJORAMIENTO DEL PROCESO DE ENSEÑANZA - APRENDIZAJE

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual				
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic			
AO.5.1	Conducción de las actividades académicas de los Programas de Doctorados	Chorrillos	Persona Capacitada	3. Muy Alta	2023	Físico	-	-	-	-	37	-	-	-	-	-	38	-	75			
						Costeo S/	27,718	49,168	54,118	54,613	48,343	46,693	51,118	48,343	52,798	46,693	43,888	25,708	549,199			
					2024	Físico	30	-	-	-	-	-	-	-	47	-	-	-	-	-	-	77
						Costeo S/	27,718	49,168	54,118	54,613	48,343	46,693	51,118	48,343	52,798	46,693	43,888	25,708	549,199			
					2025	Físico	-	-	-	-	-	30	-	-	-	-	-	45	-	-	-	75
						Costeo S/	27,718	49,168	54,118	54,613	48,343	46,693	51,118	48,343	52,798	46,693	43,888	25,708	549,199			
AO.5.2	Conducción de las actividades académicas de los Programas de Maestrías	Chorrillos	Persona Capacitada	3. Muy Alta	2023	Físico	-	-	42	35	-	-	-	44	60	30	35	115	361			
						Costeo S/	67,930	115,200	122,305	126,220	127,930	123,435	129,370	129,083	159,733	86,605	150,040	44,410	1,382,261			
					2024	Físico	-	40	-	49	29	-	25	45	-	116	-	-	-	-	329	
						Costeo S/	67,930	115,200	122,305	126,220	127,930	123,435	129,370	129,083	159,733	86,605	150,040	44,410	1,382,261			
					2025	Físico	-	40	-	35	-	-	-	35	40	25	-	120	-	-	295	
						Costeo S/	67,930	115,200	122,305	126,220	127,930	123,435	129,370	129,083	159,733	86,605	150,040	44,410	1,382,261			
AO.5.3	Conducción de las actividades académicas de los Programas de Diplomados	Chorrillos	Persona Capacitada	3. Muy Alta	2023	Físico	-	-	-	-	22	-	-	-	25	65	-	60	172			
						Costeo S/	8,843	31,418	34,568	28,268	28,268	31,418	28,568	26,168	31,418	31,418	26,168	14,393	320,914			
					2024	Físico	-	-	-	-	25	-	-	25	65	-	60	-	-	175		
						Costeo S/	8,843	31,418	34,568	28,268	28,268	31,418	28,568	26,168	31,418	31,418	26,168	14,393	320,914			
					2025	Físico	-	-	-	-	35	-	-	35	65	-	65	-	65	200		
						Costeo S/	8,843	31,418	34,568	28,268	28,268	31,418	28,568	26,168	31,418	31,418	26,168	14,393	320,914			
AO.5.4	Conducción de las actividades académicas de los Programas de Cursos Especiales	Chorrillos	Persona Capacitada	3. Muy Alta	2023	Físico	-	-	40	-	-	-	20	20	-	-	30	30	140			
						Costeo S/	5,900	8,075	7,975	10,325	9,525	8,800	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	68,600			
					2024	Físico	-	-	40	-	-	-	20	20	-	-	45	45	170			
						Costeo S/	5,900	8,075	7,975	10,325	9,525	8,800	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	68,600			
					2025	Físico	-	-	40	-	-	-	25	25	-	-	45	50	185			
						Costeo S/	5,900	8,075	7,975	10,325	9,525	8,800	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	68,600			



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.03. PROGRAMAS ACADÉMICOS ACTUALIZADOS Y COMPETITIVOS ACORDE A LA DEMANDA DEL MERCADO

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual	
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic
AO.5.5	Formulación y evaluación de los planes curriculares y sílabus de los programas académicos.	Chorillos	Plan aprobado	3. Muy Alta	2023	Físico	1	-	3	3	2	1	-	-	3	-	1	-	14
						Costeo S/	15,718	27,718	15,718	15,718	15,718	15,718	16,018	15,718	15,718	15,718	15,718	16,018	201,214
					2024	Físico	1	-	3	3	2	1	-	-	3	-	1	-	14
						Costeo S/	15,718	15,718	15,718	15,718	15,718	15,718	16,018	15,718	15,718	15,718	15,718	16,018	189,214
					2025	Físico	1	-	3	3	2	1	-	-	3	-	1	-	14
						Costeo S/	15,718	15,718	15,718	15,718	15,718	15,718	16,018	15,718	15,718	15,718	15,718	16,018	189,214
AO.5.6	Gestión del proceso de admisión y Matrícula de programas Académicos.	Chorillos	Acta	3. Muy Alta	2023	Físico	1	-	3	3	2	1	-	-	3	-	1	-	14
						Costeo S/	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	30,000	
					2024	Físico	1	-	3	3	2	1	-	-	3	-	1	-	14
						Costeo S/	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	30,000	
					2025	Físico	1	-	3	3	2	1	-	-	3	-	1	-	14
						Costeo S/	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	30,000	

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.04. GESTIÓN DE LA CALIDAD Y CANTIDAD DE DOCENTES CON EL PERFIL ADECUADO

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual	
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic
AO.5.7	Gestión del sistema de evaluación de Docentes y Estudiantes de los programas académico.	Chorillos	Reporte	3. Muy Alta	2023	Físico	-	-	4	-	-	4	-	-	4	-	-	4	16
						Costeo S/	6,218	6,218	6,218	6,218	6,218	6,218	6,218	6,518	6,218	6,218	6,218	6,518	75,214
					2024	Físico	-	-	4	-	-	4	-	-	4	-	-	4	16
						Costeo S/	6,218	6,218	6,218	6,218	6,218	6,218	6,218	6,518	6,218	6,218	6,218	6,518	75,214
					2025	Físico	-	-	4	-	-	4	-	-	4	-	-	4	16
						Costeo S/	6,218	6,218	6,218	6,218	6,218	6,218	6,218	6,518	6,218	6,218	6,218	6,518	75,214

Coteo Total Año 2023 S/.	2,627,400
Coteo Total Año 2024 S/.	2,615,400
Coteo Total Año 2025 S/.	2,615,400



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Anexo B – 4: POI Multianual con Programación Física y de Costeo (Año: 2023-2025)

PEI: PERIODO 2021 - 2023
 SECTOR: 26 DEFENSA
 SECTOR: 26 DEFENSA
 PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
 UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
 CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
 PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
 ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C09. OFICINA DE CALIDAD EDUCATIVA

COD.	Actividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual	
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic
AO.6	Gestión y mejora de la calidad de servicios educativos	Lima, Lima, Chorrillos	Programa Autoevaluado	3	2023	Físico	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2
						Costeo S/	17,218	17,218	77,278	17,218	17,218	19,718	17,518	17,218	77,218	17,218	19,718	17,518	332,274
					2024	Físico	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	2
						Costeo S/	17,218	17,218	77,218	17,218	17,218	19,718	17,518	17,218	77,218	17,218	19,718	17,518	332,214
					2025	Físico	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	2
						Costeo S/	17,218	17,218	77,218	17,218	17,218	19,718	17,518	17,218	77,218	17,218	19,718	17,518	332,214

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.02. ACREDITACIÓN DE PROGRAMAS ACADÉMICOS

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual	
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic
AO.6.1	Gestión del proceso de autoevaluación de los programas académicos con fines de acreditación.	Chorrillos	Programa Autoevaluado	3. Muy Alta	2023	Físico	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2
						Costeo S/	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	132,000
					2024	Físico	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	2
						Costeo S/	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	132,000
					2025	Físico	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	2
						Costeo S/	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	132,000
AO.6.2	Gestión del proceso de evaluación externa con fines de acreditación de los programas académicos.	Chorrillos	Informe Técnico	3. Muy Alta	2023	Físico	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2
						Costeo S/	0	0	60,000	0	0	0	0	0	60,000	0	0	0	120,000
					2024	Físico	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	2
						Costeo S/	0	0	60,000	0	0	0	0	0	60,000	0	0	0	120,000
					2025	Físico	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	2
						Costeo S/	0	0	60,000	0	0	0	0	0	60,000	0	0	0	120,000
AO.6.3	Implementación de actividades y/o acciones de mejora continua.	Chorrillos	Informe	2. Alta	2023	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4
						Costeo S/	0	0	0	0	0	2,500	0	0	0	0	2,500	0	5,000
					2024	Físico	-	-	1	-	-	1	-	1	-	-	-	1	4
						Costeo S/	0	0	0	0	0	2,500	0	0	0	0	2,500	0	5,000
					2025	Físico	-	-	1	-	-	1	-	1	-	-	-	1	4
						Costeo S/	0	0	0	0	0	2,500	0	0	0	0	2,500	0	5,000



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

AO.6.4	Desarrollo del Sistema de Gestión de Calidad en la entidad.	Chorillos	Informe	2. Alta	2023	Físico	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	
					Costeo S/	6,218	6,218	6,278	6,218	6,218	6,218	6,518	6,218	6,218	6,218	6,218	6,518	75,274	
					2024	Físico	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
					Costeo S/	6,218	6,218	6,218	6,218	6,218	6,218	6,518	6,218	6,218	6,218	6,218	6,518	75,214	
					2025	Físico	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
					Costeo S/	6,218	6,218	6,218	6,218	6,218	6,218	6,518	6,218	6,218	6,218	6,218	6,518	75,214	

Coteo Total Año 2023 S/.	332,274
Coteo Total Año 2024 S/.	332,214
Coteo Total Año 2025 S/.	332,214



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Anexo B – 4: POI Multianual con Programación Física y de Costeo (Año: 2023-2025)

PEI: PERIODO 2021 - 2023
 SECTOR: 26 DEFENSA
 SECTOR: 26 DEFENSA
 PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
 UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
 CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
 PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
 ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C12. OFICINA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

COD.	Actividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual	
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic
AO.7	Promoción institucional de responsabilidad social y ambiental	Lima, Lima, Chorrillos	Reporte	2. Alta	2023	Físico	-	-	1	2	1	-	2	2	-	1	2	1	12
						Costeo S/	131,878	6,500	6,940	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500
					2024	Físico	-	-	1	2	1	-	2	2	-	1	2	1	12
						Costeo S/	6,878	6,500	6,500	6,500	6,500	51,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	123,378
					2025	Físico	-	-	1	2	1	-	2	2	-	1	2	1	12
						Costeo S/	6,878	6,500	6,500	6,500	6,500	51,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	123,378

OEI: 03. PROMOVER ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL.

AEI: 03.01. PROMOCIÓN INTERNA DEL ENFOQUE DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual	
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic
AO.7.1	Gestión interna de la responsabilidad social.	Chorrillos	Reporte	2. Alta	2023	Físico	-	-	1	-	-	-	1	-	-	1	-	-	3
						Costeo S/	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	48,000
					2024	Físico	-	-	1	-	-	-	1	-	-	1	-	-	3
						Costeo S/	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	48,000
					2025	Físico	-	-	1	-	-	-	1	-	-	1	-	-	3
						Costeo S/	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	48,000
AO.7.2	Gestión interna de la política ambiental.	Chorrillos	Reporte	2. Alta	2023	Físico	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	1	-	3
						Costeo S/	110,000	0	440	0	0	0	0	0	0	0	0	0	110,440
					2024	Físico	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	1	-	3
						Costeo S/	0	0	0	0	0	0	30,000	0	0	0	0	0	30,000
					2025	Físico	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	1	-	3
						Costeo S/	0	0	0	0	0	0	30,000	0	0	0	0	0	30,000



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

OEI: 03. PROMOVER ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL.

AEI: 03.02. DESARROLLAR ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL DIRIGIDAS A LA SOCIEDAD

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual			
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic		
AO.7.3	Gestión externa de la responsabilidad social.	Chorillos	Reporte	2. Alta	2023	Físico	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	-	3		
						Costeo S/	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	30,000	
					2024	Físico	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	3
						Costeo S/	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	30,000	
					2025	Físico	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	3
						Costeo S/	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	30,000	
AO.7.4	Gestión externa relacionado a la política ambiental.	Chorillos	Reporte	2. Alta	2023	Físico	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	3		
						Costeo S/	15,378	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15,378	
					2024	Físico	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	3
						Costeo S/	378	0	0	0	0	0	15,000	0	0	0	0	0	0	0	15,378
					2025	Físico	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	1	3
						Costeo S/	378	0	0	0	0	0	15,000	0	0	0	0	0	0	0	15,378

Coteo Total Año 2023 S/.	203,818
Coteo Total Año 2024 S/.	123,378
Coteo Total Año 2025 S/.	123,378



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Anexo B – 4: POI Multianual con Programación Física y de Costeo (Año: 2023-2025)

PEI: PERIODO 2021 - 2023
 SECTOR: 26 DEFENSA
 SECTOR: 26 DEFENSA
 PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
 UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
 CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
 PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
 ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C08. OFICINA DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL

COD.	Actividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual	
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic
AO.8	Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales	Lima, Lima, Chorrillos	Publicación	2. Alta	2023	Físico	30	30	30	31	30	30	30	30	30	31	30	30	362
						Costeo S/	133,803	15,936	15,936	15,936	15,936	15,936	38,936	31,616	65,016	15,936	67,936	16,536	449,455
					2024	Físico	30	30	30	31	30	30	30	30	30	31	30	30	362
						Costeo S/	112,946	15,936	15,936	15,936	15,936	15,936	38,936	31,616	65,016	15,936	67,936	16,536	428,598
					2025	Físico	30	30	30	31	30	30	30	30	30	31	30	30	362
						Costeo S/	112,946	15,936	15,936	15,936	15,936	15,936	38,936	31,616	65,016	15,936	67,936	16,536	428,598

OEI: 04. POSICIONAR LA IMAGEN DEL CAEN-EPG A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

AEI: 04.01. REALIZACIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO.

AEI: 04.02. DIFUSIÓN Y MARKETING ACADÉMICO E INSTITUCIONAL

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual		
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic	
AO.8.1	Difusión de los programas académicos a través de diferentes medios de comunicación.	Chorrillos	Publicación	2. Alta	2023	Físico	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240		
						Costeo S/	0	0	0	0	0	0	0	0	15,680	26,680	0	0	0	42,360
					2024	Físico	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
						Costeo S/	0	0	0	0	0	0	0	0	15,680	26,680	0	0	0	42,360
					2025	Físico	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
						Costeo S/	0	0	0	0	0	0	0	0	15,680	26,680	0	0	0	42,360
AO.8.2	Producción y diseño de material de promoción y marketing institucional.	Chorrillos	Publicación	2. Alta	2023	Físico	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120		
						Costeo S/	114,178	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	147,178	
					2024	Físico	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120	
						Costeo S/	100,011	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	133,011	
					2025	Físico	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120	
						Costeo S/	100,011	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	133,011	
AO.8.3	Conducción de los actos oficiales y/o protocolares institucionales.	Chorrillos	Informe	2. Alta	2023	Físico	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	42		
						Costeo S/	12,408	5,718	5,718	5,718	5,718	5,718	6,018	5,718	5,718	5,718	5,718	6,018	75,904	
					2024	Físico	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	42	
						Costeo S/	5,718	5,718	5,718	5,718	5,718	5,718	6,018	5,718	5,718	5,718	5,718	6,018	69,214	
					2025	Físico	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	42	
						Costeo S/	5,718	5,718	5,718	5,718	5,718	5,718	6,018	5,718	5,718	5,718	5,718	6,018	69,214	

DEI: 04. POSICIONAR LA IMAGEN DEL CAEN-EPG A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL
AEI: 04.03. EFICIENCIA EN LA GESTIÓN DE CONVENIOS INTERINSTITUCIONES

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual		
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic	
AO.8.4	Promoción de convenios y relaciones interinstitucionales de cooperación nacional e internacional.	Chorillos	Convenio Suscrito	2. Alta	2023	Físico	1	1	2	1	1	2	1	1	1	2	1	1	15	
						Costeo S/	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	26,918	4,218	26,618	4,218	56,218	4,518	148,014	
					2024	Físico	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	2	1	1	15
						Costeo S/	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	26,918	4,218	26,618	4,218	56,218	4,518	148,014	
					2025	Físico	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	2	1	1	15
						Costeo S/	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	26,918	4,218	26,618	4,218	56,218	4,518	148,014	

DEI: 04. POSICIONAR LA IMAGEN DEL CAEN-EPG A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL
AEI: 04.04. GESTIÓN DE RELACIONES CON LOS EGRESADOS

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual	
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic
AO.8.5	Promoción y gestión de la red de alumnos egresados.	Chorillos	Evento	2. Alta	2023	Físico	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	2
						Costeo S/	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
					2024	Físico	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	2
						Costeo S/	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	36,000
					2025	Físico	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	2
						Costeo S/	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	36,000

Coteo Total Año 2023 S/.	449,455
Coteo Total Año 2024 S/.	428,598
Coteo Total Año 2025 S/.	428,598



Anexo B – 4: POI Multianual con Programación Física y de Costeo (Año: 2023-2025)

PEI: PERIODO 2021 - 2023
 SECTOR: 26 DEFENSA
 SECTOR: 26 DEFENSA
 PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
 UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
 CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
 PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
 ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBR: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: C07. OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

COD.	Actividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual				
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic			
AO.9	Supervisión y/o monitoreo de los entornos interactivos de aprendizaje.	Lima, Lima, Chorrillos	Reporte	2. Alta	2023	Físico	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	1,080			
						Costeo S/	67,812	32,571	32,571	32,571	32,571	32,571	33,771	32,571	32,571	32,571	32,571	33,771	33,771	428,495		
					2024	Físico	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	1,080
						Costeo S/	66,312	32,571	32,571	32,571	32,571	32,571	33,771	32,571	32,571	32,571	32,571	32,571	33,771	33,771	426,995	
					2025	Físico	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	1,080
						Costeo S/	66,312	32,571	32,571	32,571	32,571	32,571	33,771	32,571	32,571	32,571	32,571	32,571	33,771	33,771	426,995	

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.04. FORTALECIMIENTO TECNOLÓGICO DE SISTEMAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA, ACADÉMICA Y DE INVESTIGACIÓN

COD.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Periodo Multianual	PROGRAMACIÓN MENSUAL												Total Anual				
						Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov		Dic			
AO.9.1	Gestión de incidencias de administración y soporte informático y/o de comunicaciones	Chorrillos	Reporte	2. Alta	2023	Físico	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600			
						Costeo S/	34,959	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	4,518	81,955		
					2024	Físico	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
						Costeo S/	34,959	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	4,518	81,955	
					2025	Físico	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
						Costeo S/	34,959	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	4,518	81,955
AO.9.2	Gestión del diseño de proyectos de desarrollo de sistemas	Chorrillos	Sistema Implementado	2. Alta	2023	Físico	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	1	3			
						Costeo S/	11,436	9,936	9,936	9,936	9,936	9,936	10,536	9,936	9,936	9,936	9,936	9,936	10,536	121,927		
					2024	Físico	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	3	
						Costeo S/	9,936	9,936	9,936	9,936	9,936	9,936	10,536	9,936	9,936	9,936	9,936	9,936	10,536	120,427		
					2025	Físico	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	3	
						Costeo S/	9,936	9,936	9,936	9,936	9,936	9,936	10,536	9,936	9,936	9,936	9,936	9,936	10,536	120,427		
AO.9.3	Gestión del diseño informático de plataformas educativas y/o de aprendizaje	Chorrillos	Sistema Implementado	2. Alta	2023	Físico	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2			
						Costeo S/	7,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	4,518	54,214		
					2024	Físico	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	
						Costeo S/	7,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	4,518	54,214	
					2025	Físico	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	
						Costeo S/	7,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	4,218	4,218	4,218	4,218	4,218	4,518	4,518	54,214	



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

AO.9.4	Administración y soporte informático de los servicios y/o programas académicos y de investigación	Chorillos	Reporte	2. Alta	2023	Físico	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480				
						Costeo S/	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	170,400	
					2024	Físico	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480
						Costeo S/	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	170,400
					2025	Físico	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480
						Costeo S/	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	14,200	170,400

Coteo Total Año 2023 S/.	428,495
Coteo Total Año 2024 S/.	426,995
Coteo Total Año 2025 S/.	426,995