



**RESOLUCIÓN DIRECTORAL DEL CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES -
ESCUELA DE POSGRADO
N°096- 2023/CAEN - EPG**

Chorrillos, 15 JUN. 2023

VISTOS:

El Acta del Consejo Superior N° 005-2023 de fecha 29 de mayo de 2023; y, el Informe N° 032-2023-MINDEF/VPD/DIGEDOC/CAEN/C10 de fecha 22 de mayo de 2023 de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto del Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado (CAEN-EPG).

CONSIDERANDO:

Que, el Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado (CAEN-EPG), es la institución de perfeccionamiento a nivel de posgrado académico, del más alto nivel del Sistema Educativo del Sector Defensa, cuya función es el perfeccionamiento, especialización y capacitación, en las áreas de desarrollo, seguridad y defensa nacional, conducentes al conocimiento integral de la realidad nacional e internacional, brinda capacitación y perfeccionamiento al personal de las Fuerzas Armadas, Policía Nacional del Perú y profesionales civiles del sector público y privado;

Que, de conformidad a lo establecido en la Ley N° 28830, Ley que reconoce al Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado, como institución de perfeccionamiento a nivel postgrado académico, y le faculta organizar y desarrollar programas de doctorados, maestrías, diplomados y cursos especiales, con mención en seguridad, desarrollo y defensa nacional;

Que, en el marco de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo, Ley N° 29158 se establece, entre otras disposiciones, los principios y las normas básicas de organización, competencia y funciones, como parte del gobierno nacional y, los sistemas administrativos que orientan la función pública los mismo que tienen por finalidad asegurar el cumplimiento de las políticas públicas que requieren la participación de todas o varias Entidades del Estado, dentro de

las cuales se tiene el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN);

Que, en el marco del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico aprobado con Decreto Legislativo N° 1088 del 27 de junio de 2008, se aprueba la Directiva N° 001-2017- CEPLAN/PCD, "Directiva para la actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional", modificada en febrero del 2021, que tiene el objetivo establecer los lineamientos para la formulación y actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional – PEDN, norma que será de aplicación a todas las entidades de la administración pública que conforman el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico – SINAPLAN;

Que, la Política General del CEPLAN aprobado en la Sesión Consejo Directivo N° 112 de fecha 24 de noviembre de 2016, que tiene como objetivo -entre otros-, promover, orientar y asesorar en la elaboración de políticas y planes del Estado, así como, las políticas institucionales que orientan los Planes Estratégicos Institucionales (PEI) y Planes Operativos Institucionales (POI) de cada Entidad pública en el contexto de las políticas y planes generales. Es así que, en el marco de la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00016-2019-CEPLAN/PCD del 25 de marzo de 2019, que, modifica la Guía para el Planeamiento Institucional, se ha modificado el Plan Operativo Institucional – POI Anual del CAEN-EPG, correspondiente al año fiscal 2023;

Que, mediante la Resolución Directoral N° 297-2022/CAEN-EPG, de fecha 27 de diciembre de 2022, se aprobó el Plan Operativo Institucional – POI Anual 2023 del CAEN-EPG, consistente al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA); asimismo, la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, ha elaborado el Plan Operativo Institucional – POI Anual 2023 Modificado del CAEN-EPG consistente al PIM, el cual recoge y/o actualiza la información de los órganos y unidades orgánicas, respecto a la programación de las metas físicas y financieras del año fiscal 2023, acorde a los lineamientos de la Guía para el Planeamiento Institucional del CEPLAN;

Que, el literal c) del artículo 12 del Estatuto del CAEN-EPG, señala que es atribución del Consejo Superior, el aprobar los instrumentos de planeamiento educativo, así como de las actividades del plan operativo institucional y demás documentos de gestión institucional en el ámbito de su competencia; en ese sentido, mediante el Acta del Consejo Superior N° 005-2023, se acuerda por UNANIMIDAD aprobar la modificación del Plan Operativo Institucional – POI Anual 2023 del CAEN-EPG, consistente al PIM; igualmente,

con el Informe N° 032-2023-MINDEF/VPD/DIGEDOC/CAEN/ C10, de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto del CAEN-EPG, se sustenta la viabilidad de la Modificación del Plan Operativo Institucional – POI Anual 2023 Modificado, consistente al PIM;

Que, el literal n) del artículo 18° del Estatuto del CAEN-EPG, establece como atribución del Director General, el emitir resoluciones directorales sobre aspectos de su competencia;

Que, estando a lo propuesto por la Oficina de Planeamiento y Presupuesto y con el visado de la Secretaría General y Oficina de Asesoría Jurídica del Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado (CAEN-EPG);

SE RESUELVE:

Artículo 1°.- Aprobar el Plan Operativo Institucional – POI Anual 2023 Modificado, consistente al PIM, del Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado.

Artículo 2°.- Copia de la presente resolución será distribuida en forma virtual a todas las Direcciones y Oficinas del CAEN-EPG, para su trámite administrativo y académico en vía de ejecución, acorde a sus competencias.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y ARCHÍVESE.




.....
WALTER ROGER MARTOS RUIZ
General de División
Director General
Centro de Altos Estudios Nacionales-EPG

Ministerio de Defensa

Centro de Altos Estudios Nacionales

Escuela de Posgrado

“CAEN-EPG”



**Plan Operativo Institucional
POI Anual 2023 – Modificado
(Consistente al PIM)**

Lima – Perú

SIGLAS Y ACRÓNIMOS

AEI	: Acción Estratégica Institucional
AES	: Acción Estratégica Sectorial
CAEN-EPG	: Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado
CEPLAN	: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
DA	: Dirección Administrativa
DAC	: Dirección Académica
DG	: Dirección General
DIAC	: Dirección de Investigación Académica
INT	: Instituto de Investigación “Gral. Div. José del Carmen Marín Arista”
MINDEF	: Ministerio de Defensa
OAJ	: Oficina de Asesoría Jurídica
OCE	: Oficina de Calidad Educativa
OEI	: Objetivo Estratégico Institucional
OES	: Objetivo Estratégico Sectorial
OPP	: Oficina de Planeamiento y Presupuesto
ORS	: Oficina de Responsabilidad Social
ORRII	: Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional
OTIC	: Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación
PEDN	: Plan Estratégico de Desarrollo Nacional
PEI	: Plan Estratégico Institucional
PESEM	: Plan Estratégico Sectorial Multianual
PGG	: Política General de Gobierno
PGI	: Política de Gestión Institucional
SDDN	: Seguridad, Desarrollo y Defensa Nacional
SG	: Secretaría General

CONTENIDO

CONTENIDO	3
1. PRESENTACIÓN	4
2. ASPECTOS GENERALES.	5
2.1. Creación y Naturaleza del CAEN-EPG	5
2.2. Funciones del CAEN-EPG	5
2.3. Estructura Orgánica del CAEN-EPG	5
3. MARCO ESTRATÉGICO	7
3.1. Declaración de la Política Sectorial	7
3.2. Política Institucional del Centro de Altos Estudios Nacionales CAEN – EPG	7
3.3. Visión Institucional del CAEN-EPG	8
3.4. Misión institucional del CAEN-EPG	8
3.5. Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales del CAEN-EPG	8
4. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (AEI) PRIORIZADAS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (OEI) DEL CAEN-EPG	9
4.1. Articulación del PEI MINDEF y CAEN-EPG	9
4.2. Articulación del PEI 2021-2023 y POI Anual 2023 Modificado	11
4.3. Programación física y financiera del POI Anual 2023 Modificado, consistente al PIM	13
5. REPORTES POI ANUAL 2023 MODIFICADO DEL CAEN-EPG, CONSISTENTE AL PIM	14
6. ANEXOS:	14
6.1. Anexo 01: Reporte del Plan Operativo Institucional POI Anual 2023 Modificado, con programación físico y financiera, consistente al PIM (Anexo B – 5, CEPLAN)	15
6.2. Anexo 02: Programación financiera de los programas académicos del CAEN-EPG, consistente al PIM 2023	29

1. PRESENTACIÓN

El Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN-EPG), es un órgano académico del Ministerio de Defensa, integrante del Sistema Educativo del Sector Defensa y se rige por la Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Defensa, la Ley Universitaria, la Ley N° 28830, que reconoce al Centro de Altos Estudios Nacionales - CAEN como Institución de perfeccionamiento a nivel de posgrado Académico y su Reglamento, aprobado por Decreto Supremo N° 003-2008-DE. Su financiamiento de sus actividades es a través de recursos ordinarios y directamente recaudados, así como con donaciones y transferencias de acuerdo a Ley.

El CAEN-EPG es una institución de perfeccionamiento a nivel de posgrado académico del más alto nivel del Sistema Educativo del Sector Defensa, cuya función es el perfeccionamiento, especialización y capacitación, principalmente, en las áreas de desarrollo, seguridad y defensa nacional; y, del conocimiento científico, tecnológico y humanístico, a través de estudios conducentes a la obtención de los grados académicos de Maestro y Doctor.

El Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), en su calidad de ente rector, a través de la “Guía para el Planeamiento Institucional” establece las pautas para el planeamiento institucional que comprende la política y los planes que permiten la elaboración y modificación del Plan Estratégico Institucional y del Plan Operativo Institucional, en el marco del Ciclo de Planeamiento Estratégico para la mejora continua.

El Plan Estratégico Institucional (PE) con periodo 2021-2023 del CAEN-EPG, aprobado con Resolución Directoral N° 025-2021/CAEN-EPG, contiene el marco estratégico de la Institución como son: la Declaración de la Política Institucional, la Misión Institucional, los Objetivos Estratégicos Institucionales y las Acciones Estratégicas Institucionales. Asimismo, el mencionado PEI guarda coherencia y se encuentra articulada con el Plan Estratégico Institucional (PEI) del MINDEF periodo 2020-2025 aprobado con Resolución Ministerial N° 0276-2020-DE/SG; además, alineado al Plan Estratégico Sectorial Multianual del Sector Defensa (PESEM), aprobado con Resolución Ministerial N° 121-2020-DE/SG, y finalmente, con la Política General de Gobierno al 2026, aprobada con Decreto Supremo N° 164-2021-PCM.

El Plan Operativo Institucional POI Multianual 2023-2025 del MINDEF, aprobado con Resolución Ministerial N° 0367-2022-DE de fecha 13 de mayo del 2022, comprende la programación multianual de las actividades operativas e inversiones necesarias para ejecutar las acciones estratégicas institucionales en el PEI de CAEN-EPG y del MINDEF.

El Plan Operativo Institucional POI Anual 2023 del CAEN-EPG (Consistente al PIA¹), aprobado con Resolución Directoral N° 0297-2022/CAEN-EPG de fecha 27 de diciembre del 2022, cuenta con una programación física y financiera de las actividades operativas e inversiones, articulados a los objetivos y acciones estratégicas del PEI del CAEN-EPG y del MINDEF.

De la misma manera, el Plan Operativo Institucional POI 2023 Modificado (Consistente al PIM²) del CAEN-EPG, es un instrumento de gestión que alinea y orienta la asignación de recursos al logro de metas prioritarias para el año fiscal 2023, a través de una reprogramación física y/o financiera de las actividades operativas o inversiones. Las cuales están orientadas al cumplimiento de los objetivos y las acciones estratégicas institucionales establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2023, así como correspondencia con el PEI del MINDEF y el PESEM del Sector Defensa.

¹ PIA= con el Presupuesto Institucional de Apertura.

² PIM= con el Presupuesto Institucional de Modificado.

2. ASPECTOS GENERALES.

2.1. Creación y Naturaleza del CAEN-EPG

Con la Ley N° 28830 y su reglamentación aprobada mediante Decreto Supremo N° 003-2008-DE, se reconoce al Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN), como una institución de perfeccionamiento a nivel de posgrado Académico.

El CAEN es el centro académico de mayor nivel en las áreas de Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional, y como tal forma a profesionales militares y civiles a través de los estudios conducentes a la obtención del grado de Magister y Doctor. Como centro académico de nivel de posgrado, integrante del Ministerio de Defensa, se rige por las disposiciones contenidas en el Ley N° 30220 – Ley Universitaria y la Ley N° 29075 – Ley que establece la naturaleza jurídica, función, competencias y estructura del Ministerio de Defensa.

2.2. Funciones del CAEN-EPG

En el artículo 7 del Estatuto del CAEN-EPG, aprobado con Resolución Ministerial N° 0011-2022-DE, establece las siguientes funciones generales:

- a. Brindar a los Oficiales de las Fuerzas Armadas y Policía Nacional del Perú, así como a profesionales civiles del sector público y privado, servicios educativos de calidad, con docentes reconocidos como productores de conocimiento y conductores de proyectos de investigación por la comunidad académica nacional e internacional.
- b. Realizar estudios e investigaciones sobre la problemática nacional y el contexto internacional en asuntos de desarrollo, seguridad y defensa nacional.
- c. Brindar consultoría y asesoría sobre temas de desarrollo, seguridad y defensa nacional, entre otras áreas afines a las diferentes instituciones públicas y privadas del país y del extranjero.
- d. Diseñar, programar y conducir ejercicios preventivos sobre la problemática de desarrollo, seguridad y defensa nacional, entre otras áreas afines, con participación del sector público y privado.
- e. Establecer alianzas estratégicas y suscribir convenios con instituciones nacionales y extranjeras afines, para efectos de cooperación, intercambio y apoyo en aspectos académicos y de investigación de su competencia.
- f. Proponer al Ministerio de Defensa modificaciones e incorporaciones a la doctrina y legislación sobre desarrollo, seguridad y defensa nacional, entre otras áreas afines.
- g. Investigar, proponer y sustentar la doctrina de seguridad y defensa nacional, dentro del contexto de las políticas de Estado.
- h. Realizar trabajos de investigación principalmente en temas relacionados con el desarrollo, seguridad y defensa nacional, entre otras áreas afines.
- i. Diseñar, programar y conducir ejercicios de simulación estratégica sobre la problemática de desarrollo, seguridad y defensa nacional, entre otras áreas afines, con participación del sector público y privado.
- j. Otras que le asigne el Ministerio de Defensa, a través de la Dirección General de Educación y Doctrina.

2.3. Estructura Orgánica del CAEN-EPG

De conformidad con lo establecido en el Artículo 10 de su Reglamento General aprobado con Resolución Directoral N° 067-2022/CAEN-EPG de fecha 24 de marzo del 2022, el CAEN-EPG cuenta con la siguiente estructura orgánica:

a. Órganos de Dirección:

- El Consejo Superior
- La Dirección General

b. Órgano de Control:

- El Comité de Vigilancia

c. Órganos Consultivos:

- Consejo Consultivo
- Consejo Académico
- Consejo de Investigación Académica
- Consejo Editorial
- Asociación de Graduados y Egresados

d. Órganos de Asesoramiento:

- Oficina de Calidad Educativa
- Oficina de Planeamiento y Presupuesto
- Oficina de Asesoría Jurídica
- Oficina de Responsabilidad Social

e. Órganos de Apoyo:

- Secretaría General.
- Dirección Administrativa
- Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación.
- Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional

f. Órganos de Línea:

- Dirección Académica
- Dirección de Investigación Académica
- Instituto de Investigación “Gral. Div. José del Carmen Marín Arista”

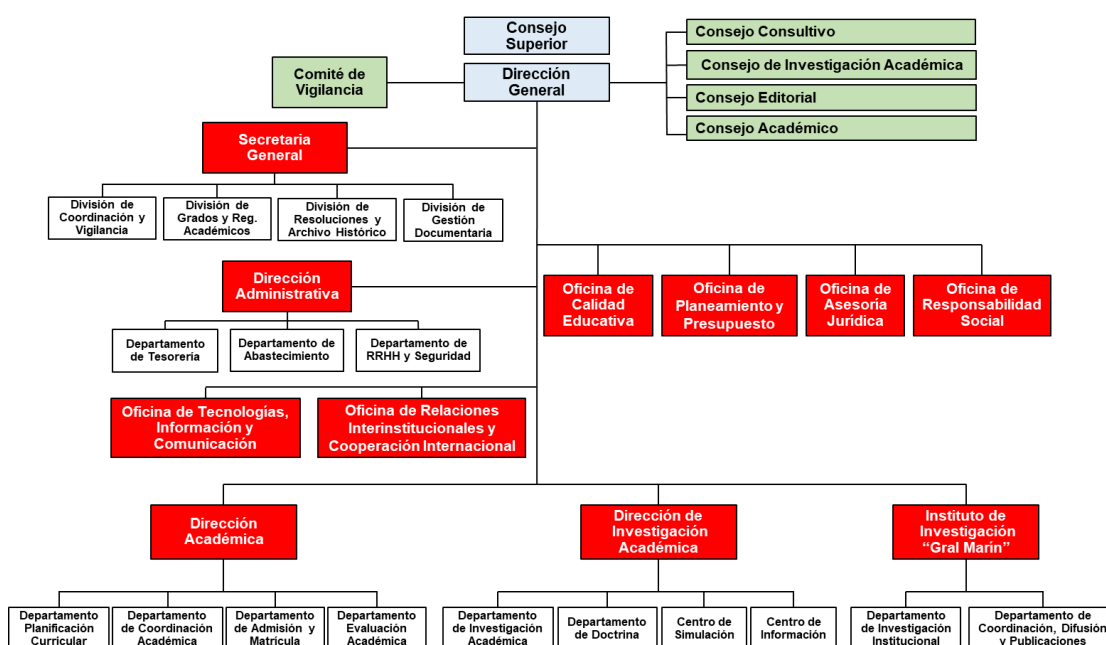


Figura 1. Organigrama institucional.

Fuente: Reglamento General del CAEN-EPG.

3. MARCO ESTRATÉGICO

3.1. Declaración de la Política Sectorial

La declaración de la Política Institucional del CAEN- EPG refleja las prioridades y la voluntad política de la entidad en beneficio del ciudadano, en concordancia con el Plan estratégico de Desarrollo Nacional (Plan Bicentenario), aprobado mediante Decreto Supremo N° 054-2011-PCM, que señala en el Eje Estratégico el “Estado y Gobernabilidad, la “Operatividad y Eficacia del Sistema de Seguridad y Defensa Nacional”; asimismo, en concordancia con la Política General de Gobierno (PGG) al 2026, aprobada con Decreto Supremo N° 164-2021-PCM y con el Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) del Sector Defensa, aprobado mediante Resolución Ministerial N° 121-2020-DE/SG, el mismo que contiene los siguientes lineamientos de Política Sectorial:

Objetivo de Política 1	Objetivo de Política 2	Objetivos de Política 3
<i>Garantizar la soberanía, la independencia, la integridad territorial y la protección de los intereses nacionales.</i>	<i>Garantizar el orden interno contribuyendo al normal funcionamiento de la institucionalidad político jurídica del Estado.</i>	<i>Alcanzar niveles de desarrollo sostenible que contribuyan a garantizar la seguridad nacional.</i>

3.2. Política Institucional del Centro de Altos Estudios Nacionales CAEN – EPG.

La política del CAEN-EPG se encuentra alineada a las políticas y su marco regulatorio, considerando el marco del sistema educativo del sector defensa, y considerando la finalidad institucional vinculada al perfeccionamiento, especialización y capacitación, principalmente en las áreas de desarrollo, seguridad y defensa nacional; dentro del marco del conocimiento científico, tecnológico y humanístico, a través de estudios conducentes a la obtención de los grados académicos de Maestro y Doctor; bajo esta línea, el CAEN – EPG presenta los siguientes lineamientos de política de gestión institucional:

- 1. Promover una educación calidad y excelencia académica**, con altos estándares de formación y evaluación en el proceso educativo que garantice los mejores profesionales e investigadores en Desarrollo, Seguridad y Defensa Nacional en el marco de la responsabilidad social e institucional.
- 2. Promover la gestión del conocimiento a través de espacios de investigación, desarrollo e innovación (I+D+I)**, priorizando temáticas ligadas al Desarrollo, Seguridad y Defensa Nacional, así como la difusión y preservación del conocimiento generado.
- 3. Fomentar el proceso de modernización de la gestión institucional**, fortaleciendo el enfoque de planificación prospectiva, capacidad del capital humano, desarrollo tecnológico, responsabilidad social y promoción de la imagen en el ámbito nacional e internacional.



Figura 2. Políticas de Gestión Institucional del CAEN-EPG.

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto – OPP del CAEN-EPG.

3.3. Visión Institucional del CAEN-EPG

Conforme al Estatuto del CAEN-EPG, aprobado con Resolución Ministerial N° 0011-2022-DE de fecha 07 de enero del 2022 y su respectivo reglamento, se establece la visión institucional siguiente:

“Ser una institución de posgrado líder a nivel nacional e Internacional en la producción de conocimiento científico, tecnológico y humanístico requerido para contribuir al desarrollo sustentable, la seguridad nacional y la defensa de la soberanía, así como los intereses nacionales, en los nuevos escenarios que genera la sociedad del conocimiento y la globalización”

3.4. Misión institucional del CAEN-EPG

De la misma manera, según el Estatuto del CAEN-EPG, aprobado con Resolución Ministerial N° 0011-2022-DE de fecha 07 de enero del 2022 y su respectivo reglamento, se establece la siguiente misión institucional.

“Perfeccionar, especializar y capacitar a los profesionales e investigadores científicos para producir y crear las estrategias que garanticen el bienestar y la paz de la comunidad nacional, plenamente identificados con la realidad nacional, en un contexto de seguridad, desarrollo sostenible e inclusivo”

3.5. Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales del CAEN-EPG

En el siguiente Tabla mostrada, se muestra las acciones estratégicas priorizadas por objetivos estratégico institucional (OEI) como marco de referencia para la definición de las actividades operativas institucionales (AEI) del CAEN-EPG.

Tabla 1. Vinculación del OEI y la AEI del CAEN-EPG con la PGG.

N°	OEI		Vinculación a la PGG	N°	AEI		UO
	Cód.	Descripción			Cód.	Descripción	
1	OEI.01	Brindar servicios educativos de calidad a profesionales de los sectores público y privado.	EJE 4 LIN 4.3	1	AEI.01.01	Mejoramiento del proceso de enseñanza - aprendizaje.	DAC
				2	AEI.01.02	Acreditación de Programas Académicos.	OCE
				3	AEI.01.03	Programas académicos actualizados y competitivos acorde a la demanda del mercado	DAC
				4	AEI.01.04	Gestión de la calidad y cantidad de docentes.	DAC
2	OEI.02	Promover la producción de investigación y doctrina, alineadas al desarrollo, seguridad y defensa nacional.	EJE 4 LIN 4.3	1	AEI.02.01	Creación e implementación del Instituto de Investigación "Gral. Div. José del Carmen Marín Arista"	DIAC / INT
				2	AEI.02.02	Actualización de líneas de investigación.	
				3	AEI.02.03	Actualización de planteamientos doctrinarios y metodológicos en Seguridad, Desarrollo y Defensa Nacional.	
				4	AEI.02.04	Actualización y difusión de la Doctrina de SDN para los componentes del SIDENA y la sociedad.	
				5	AEI.02.05	Promoción de actividades de difusión de investigación para la comunidad educativa.	
3	OEI.03	Promover actividades de responsabilidad social y ambiental.	EJE 4 LIN 4.3	1	AEI.03.01	Promoción interna del enfoque de responsabilidad social y ambiental.	ORS
				2	AEI.03.02	Desarrollar actividades de responsabilidad social y ambiental dirigidas a la sociedad.	
4	OEI.04	Posicionar la imagen del CAEN-EPG a nivel nacional e internacional.	EJE 4 LIN 4.3	1	AEI.04.01	Realización de un Estudio de Mercado.	ORRII
				2	AEI.04.02	Difusión y marketing académico e institucional.	
				3	AEI.04.03	Eficiencia en la gestión de convenios interinstitucionales.	
				4	AEI.04.04	Gestión de relaciones con los egresados	
5	OEI.05	Modernizar la gestión institucional.	EJE 4 LIN 4.3	1	AEI.05.01	Gestión del reconocimiento como Unidad Ejecutora adscrita al MINDEF	DA / OPP / OAJ / SG
				2	AEI.05.02	Mejoramiento de la infraestructura física y de bienes de la institución.	OPP / DA
				3	AEI.05.03	Fortalecimiento y desarrollo del capital humano	DA
				4	AEI.05.04	Fortalecimiento tecnológico de sistemas de gestión administrativa, académica y de investigación.	OTIC

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto – OPP del CAEN-EPG y PEI 2021-2023 del CAEN-EPG y conforme a la Política General de Gobierno (PGG) al 2026, aprobada con Decreto Supremo N° 164-2021-PCM.

4. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (AEI) PRIORIZADAS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (OEI) DEL CAEN-EPG

4.1. Articulación del PEI MINDEF y CAEN-EPG

La articulación de los planes a mediano (PEI 2021-2023 del CAEN-EPG) y largo plazo (PEI 2020-2025 del Ministerio de Defensa), se da mediante la correspondencia de los objetivos y las acciones estratégicas, estableciendo lineamientos articulados y coherente entre el MINDEF y el CAEN-EPG, en la Tabla 2 se muestra el alineamiento de dichos Planes.

Tabla 2. Articulación de los OEI y las AEI del MINDEF y CAEN-EPG.

MINDEF		CAEN-EPG	
OEI	AEI	OEI	AEI
OEI.04 Fortalecer el sistema educativo y la doctrina institucional	AEI.04.01 Sistema Educativo del MINDEF reconocido por el Sistema Educativo Nacional	OEI.01 Brindar servicios educativos de calidad a profesionales de los sectores público y privado.	AEI.01.01 Mejoramiento del proceso de enseñanza - aprendizaje.
	AEI.04.02 Programas académicos acreditados en el MINDEF.		AEI.01.02 Acreditación de Programas Académicos.
	AEI.04.05 Programas académicos estandarizados según las necesidades de Seguridad y Defensa Nacional.		AEI.01.03 Programas académicos actualizados y competitivos acorde a la demanda del mercado
			AEI.01.04 Gestión de la calidad y cantidad de docentes con el perfil adecuado.
	AEI.04.06 Programas académicos integrados en la I+D+I en coordinación con el CONCYTEC.	OEI.02 Promover la producción de investigación y doctrina, alineadas al desarrollo, seguridad y defensa nacional.	AEI.02.01 Creación e implementación del Instituto de Investigación "Gral. Div. José del Carmen Marín Arista"
			AEI.02.02 Actualización de líneas de investigación.
			AEI.02.05 Promoción de actividades de difusión de investigación para la comunidad educativa.
	AEI.04.07 Doctrina actualizada por el Ministerio de Defensa.		AEI.02.03 Actualización de planteamientos doctrinarios y metodológicos en Seguridad, Desarrollo y Defensa Nacional.
			AEI.02.04 Actualización y difusión de la Doctrina de SDN para los componentes del SIDENA y la sociedad.
	AEI.04.01 Sistema Educativo del Ministerio de Defensa reconocido por el Sistema Educativo Nacional	OEI.03 Promover actividades de responsabilidad social y ambiental.	AEI.03.01 Promoción interna del enfoque de responsabilidad social y ambiental.
AEI.03.02 Desarrollar actividades de responsabilidad social y ambiental dirigidas a la sociedad.			
AEI.04.01 Realización de un Estudio de Mercado.			
AEI.04.02 Difusión y marketing académico e institucional.			
		AEI.04.03 Eficiencia en la Gestión de convenios interinstitucionales.	
		AEI.04.04 Gestión de relaciones con los egresados	
AEI.04.04 Infraestructura y equipamiento implementados en las instituciones educativas.	OEI.05 Modernizar la gestión institucional.	AEI.05.01 Gestión del reconocimiento como Unidad Ejecutora adscrita al MINDEF	
		AEI.05.02 Mejoramiento de la infraestructura física y de bienes de la institución.	
		AEI.05.03 Fortalecimiento y desarrollo del capital humano	
		AEI.05.04 Fortalecimiento tecnológico de sistemas de gestión administrativa, académica y de investigación	

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto – OPP del CAEN-EPG.

Fuente: Plan Estratégico Institucional PEI 2021-2023 del CAEN-EPG, aprobado con RD N° 025-2021/CAEN-EPG; Plan Estratégico Institucional PEI 2020-2025 del Ministerio de Defensa.

4.2. Articulación del PEI 2021-2023 y POI Anual 2023 Modificado

Para la articulación de los planes, es imperioso considerar el alineamiento y la articulación del Plan Operativo Institucional – POI 2023 del MINDEF, que tiene como Centro de Costos al CAEN-EPG, para ello, se ha establecido nueve (09) Actividades Operativas, las cuales se muestran en la Tabla 3 siguiente.

Tabla 3. Actividades Operativas establecidas para el POI – 2023 MINDEF, (Centro de Costo: CAEN-EPG)

Cod.	Actividad Operativa	Unidad de Medida
AO.1	Administración operativa e institucional	Acción
AO.2	Gestión de la Investigación académica	Plan de Tesis Aprobado
AO.3	Gestión de la investigación institucional	Estudio de Investigación
AO.4	Gestión de los grados académicos	Tesis Sustentada
AO.5	Gestión de los programas académicos	Persona Capacitada
AO.6	Gestión y mejora de la calidad de servicios educativos	Programa de Estudios Autoevaluado
AO.7	Promoción institucional de responsabilidad social y ambiental	Reporte
AO.8	Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales	Publicación
AO.9	Supervisión y/o monitoreo de los entornos interactivos de aprendizaje.	Reporte

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto – OPP del CAEN-EPG.

Fuente. Formulación del Plan Operativo Institucional POI Anual 2023 MINDEF, Centro de Costo: CAEN-EPG.

Conforme a la Tabla 3, se ha realizado la articulación del Plan Estratégico Institucional PEI 2021-2023 del CAEN-EPG y el POI Anual 2023 Modificado consistente al PIM, estableciendo las líneas de vinculación de las actividades operativas con sus subactividades operativas, correspondientes; así como, la asignación de recursos presupuestales respectivos, tal como se muestra en la Tabla 4 siguiente.

Tabla 4. Actividades / Subactividades operativas del POI vinculadas a las acciones estratégicas del PEI del CAEN-EPG.

Código	Objetivo / Acción Estratégica	Act. Opera.	PIM	Subactividades	UO
OEI.01	Brindar servicios educativos de calidad a profesionales de los sectores público y privado.	--	2,158,783	(10) Subactividades	DAC
AEI.01.01	Mejoramiento del proceso de enseñanza – aprendizaje.	AO.05	1,606,209	(04) Subactividades	DAC
AEI.01.02	Acreditación de Programas Académicos.	AO.06	123,176	(03) Subactividades	OCE
AEI.01.03	Programas académicos actualizados y competitivos acorde a la demanda del mercado.	AO.05	384,222	(02) Subactividades	DAC
AEI.01.04	Gestión de la calidad y cantidad de docentes.		45,176	(01) Subactividad	

Código	Objetivo / Acción Estratégica	Act. Opera.	PIM	Subactividades	UO
OEI.02	Promover la producción de investigación y doctrina, alineadas al desarrollo, seguridad y defensa nacional.	--	944,550	(11) Subactividades	INT
AEI.02.01	Creación e implementación del Instituto de Investigación "Gral. Div. José del Carmen Marín Arista"	AO.03	21,600	(01) Subactividad	INT
AEI.02.02	Actualización de líneas de investigación		80,000	(01) Subactividad	
AEI.02.03	Actualización de planteamientos doctrinarios y metodológicos en SDDN.	AO.02	482,352	(02) Subactividades	DIAC
AEI.02.04	Actualización y difusión de la Doctrina de SDN para los componentes del SIDENA y la sociedad.		51,176	(01) Subactividad	
AEI.02.05	Promoción de actividades de difusión de investigación para la comunidad educativa.		0	(01) Subactividad	
			309,422	(04) Subactividades	
		AO.03	0	(01) Subactividad	INT
OEI.03	Promover actividades de responsabilidad social y ambiental.	--	0	(04) Subactividades	ORS
AEI.03.01	Promoción interna del enfoque de responsabilidad social y ambiental.	AO.07	0	(02) Subactividades	ORS
AEI.03.02	Desarrollar actividades de responsabilidad social y ambiental dirigidas a la sociedad.		0	(02) Subactividades	
OEI.04	Posicionar la imagen del CAEN-EPG a nivel nacional e internacional.	--	418,964	(5) Subactividades	ORRII
AEI.04.01	Realización de un Estudio de Mercado.	AO.08	203,772	(03) Subactividades	ORRII
AEI.04.02	Difusión y marketing académico e institucional.				
AEI.04.03	Eficiencia en la gestión de convenios interinstitucionales.		164,016	(01) Subactividad	
AEI.04.04	Gestión de relaciones con los egresados.		51,176	(01) Subactividad	
OEI.05	Modernizar la gestión institucional	--	3,112,511	(21) Subactividades	OPP
AEI.05.01	Gestión del reconocimiento como Unidad Ejecutora adscrita al MINDEF	AO.04	290,852	(05) Subactividades	SG
		AO.01	24,000	(01) Subactividad	DG
			63,500	(01) Subactividad	OAJ
			259,552	(03) Subactividades	OPP
			1,759,665	(04) Subactividades	DA
AEI.05.02	Mejoramiento de la infraestructura física y de bienes de la institución.		3,000	(01) Subactividad	OPP
AEI.05.03	Fortalecimiento y desarrollo del capital humano.		216,017	(02) Subactividades	DA
AEI.05.04	Fortalecimiento tecnológico de sistemas de gestión administrativa, académica y de investigación.	AO.09	512,625	(04) Subactividades	OTIC
TOTAL			6,651,508		

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto – OPP del CAEN-EPG.

Fuente: Plan Estratégico Institucional PEI 2021-2023 del CAEN-EPG, aprobado con RD N° 025-2021/CAEN-EPG y Plan Operativo Institucional POI Anual 2023 del MINDEF.

4.3. Programación física y financiera del POI Anual 2023 Modificado, consistente al PIM

El CAEN-EPG implementa el Planeamiento Operativo considerando los parámetros establecidos en la Guía para Planeamiento Institucional aprobada por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN, la misma que permite la elaboración del documento de gestión de forma coordinada con las unidades orgánicas.

Asimismo, el Plan Operativo Institucional Anual 2023 Modificado cuentan con recursos presupuestales asignados por el MINDEF para el año fiscal 2023 (PIM) que asciende a seis millones seiscientos cincuenta y un mil quinientos ocho con 00/100 Soles (S/ 6,651,508) por toda fuente de financiamiento.

Conforme a ello, se ha priorizado (51) subactividades operativas³ vinculadas a los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) del CAEN-EPG, que cuenta con la asignación presupuestal para estas subactividades que, consecuentemente, contribuirán al cumplimiento del Objetivos Estratégico Institucionales del CAEN-EPG, tal como se muestra en la siguiente Tabla.

Tabla 5. Subactividades POI vinculadas y/o articuladas al PEI del CAEN-EPG.

Cod.	Objetivo Estratégico Institucional	Periodo 2023	
		N° de Subactividades Operativas	Programación Financiera
OEI.01	Brindar servicios educativos de calidad a profesionales de los sectores público y privado.	10	2,158,783
OEI.02	Promover la producción de investigación y doctrina, alineadas al desarrollo, seguridad y defensa nacional.	11	944,550
OEI.03	Promover actividades de responsabilidad social y ambiental.	4	0
OEI.04	Posicionar la imagen del CAEN-EPG a nivel nacional e internacional.	5	418,964
OEI.05	Modernizar la gestión institucional.	21	3,129,211
TOTAL		51	6,651,508

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto – OPP del CAEN-EPG.

Fuente: Plan Estratégico Institucional PEI 2021-2023 del CAEN-EPG, aprobado con RD N° 025-2021/CAEN-EPG

Del mismo modo, la elaboración del Plan Operativo Institucional – POI Anual 2023 Modificado consistente al PIM con sus respectivas actividades y subactividades operativas, fueron diseñadas con la referencia de la información registrada en la programación física y financiera de las actividades y subactividades operativas del Plan Operativo Institucional – POI Anual 2023 (Consistente al PIA), proyectadas por las unidades orgánicas del CAEN-EPG, tal como se muestra en tabla siguiente.

³ En el marco de las nueve (09) Actividades Operativas priorizadas en el POI Anual 2023 del MINDEF.

Tabla 6. Programación física y financiera del POI Anual 2023 Modificado del CAEN-EPG.

Cod.	Actividad Operativa	UM	N° de SAO (*)	META		UO
				Física	Financiera	
AO.1	Administración operativa e institucional	Acción	12	268	2,309,034	--
	<i>Dirección General</i>	<i>Acción</i>	<i>1</i>	<i>12</i>	<i>24,000</i>	<i>DG</i>
	<i>Oficina de Asesoría Jurídica</i>	<i>Acción</i>	<i>1</i>	<i>228</i>	<i>63,500</i>	<i>OAJ</i>
	<i>Oficina de Planeamiento y Presupuesto</i>	<i>Acción</i>	<i>4</i>	<i>20</i>	<i>262,552</i>	<i>OPP</i>
	<i>Dirección de Administrativa</i>	<i>Acción</i>	<i>6</i>	<i>8</i>	<i>1,975,682</i>	<i>DA</i>
AO.2	Gestión de la investigación académica	Plan de Tesis Aprobado	8	216	842,950	DIAC
AO.3	Gestión de la investigación institucional	Estudio de Investigación	3	30	101,600	INT
AO.4	Gestión de los grados académicos	Tesis Sustentada	5	60	290,852	SG
AO.5	Gestión de los programas académicos	Persona Capacitada	7	544	2,035,607	DAC
AO.6	Gestión y mejora de la calidad de servicios educativos	Programa de Estudios Autoevaluado	3	4	123,176	OCE
AO.7	Promoción institucional de responsabilidad social y ambiental	Reporte	4	12	0	ORS
AO.8	Promoción y difusión de imagen, marketing académicos y relaciones interinstitucionales	Publicación	5	264	418,964	ORRII
AO.9	Supervisión y/o monitoreo de los entornos interactivos de aprendizaje	Reporte	4	1,116	512,625	OTIC
Total			51	2,514	6,651,508	

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto – OPP del CAEN-EPG.

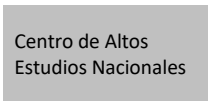
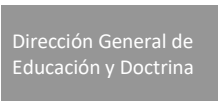
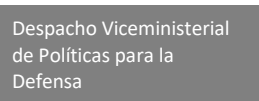
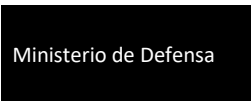
5. REPORTES POI ANUAL 2023 MODIFICADO DEL CAEN-EPG, CONSISTENTE AL PIM

Los reportes del Plan Operativo Institucional – POI Anual 2023 Modificado consistente al PIM, fueron elaborados considerando los lineamientos y parámetros establecidos en el “Anexo B – 5” de la Guía para Planeamiento Institucional aprobada por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN, consolidando así, la programación de las actividades y subactividades operativas y su respectiva programación de físico y financiera establecida por las áreas usuarias (unidades orgánicas) del CAEN-EPG, en el marco de sus funciones y competencias.

6. ANEXOS:

Anexo 01 : Reporte del Plan Operativo Institucional-POI Anual 2023 Modificado con programación físico y financiera, consistente al PIM (Anexo B – 5, CEPLAN).

Anexo 02 : Programación financiera de los Programas Académicos del CAEN-EPG, consistente al PIM 2023.



6.1. Anexo 01: Reporte del Plan Operativo Institucional POI Anual 2023 Modificado, con programación físico y financiera, consistente al PIM (Anexo B – 5, CEPLAN).

Anexo N° 01: Plan Operativo Institucional Anual con programación Física y Financiera (Consistente al PIM) Año: 2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL: 0039160.ALTOS ESTUDIOS

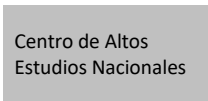
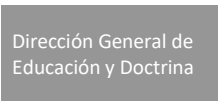
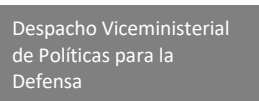
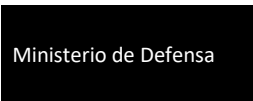
UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: DIRECCIÓN GENERAL

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN FÍSICA - FINANCIERA MENSUAL												TOTAL ANUAL
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.1	Administración operativa e institucional	Chorrillos	Acción	3. Muy Alta	Físico	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
					Financiero S/	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	0	0	0	0	0	0	24,000

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Meta	Programación Física - Financiera Mensual												Total Anual
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.1.1	Dirección de la Política de gestión institucional, normativa y de convenios	Chorrillos	Acción	3. Muy Alta	Físico	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
					Financiero S/	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	0	0	0	0	0	0	24,000
Total Financiero S/																		24,000



Anexo N° 01: Plan Operativo Institucional Anual con programación Física y Financiera (Consistente al PIM) Año: 2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL: 0039160.ALTOS ESTUDIOS

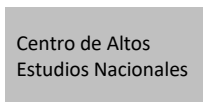
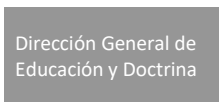
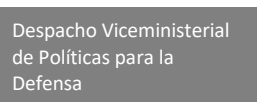
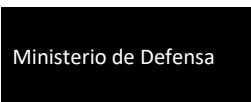
UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: OFICINA DE ASESORIA JURÍDICA

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN FÍSICA - FINANCIERA MENSUAL												TOTAL ANUAL
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.1	Administración operativa e institucional	Chorrillos	Acción	3. Muy Alta	Físico	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	228
					Financiero S/	5,000	8,500	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	63,500

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Meta	Programación Física - Financiera Mensual												Total Anual
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.1.1	Emisión de opiniones técnico-jurídica competentes a la Entidad.	Chorrillos	Informe	2. Alta	Físico	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	228
					Financiero S/	5,000	8,500	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	63,500
Total Financiero S/																		63,500



Anexo N° 01: Plan Operativo Institucional Anual con programación Física y Financiera (Consistente al PIM) Año: 2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PUEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL: 0039160. ALTOS ESTUDIOS

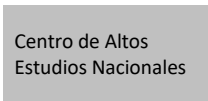
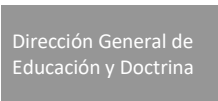
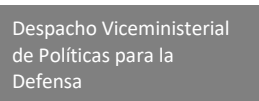
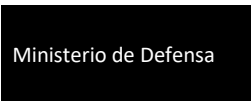
UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	PROGRAMACIÓN FÍSICA - FINANCIERA MENSUAL													TOTAL ANUAL
					META	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.1	Administración operativa e institucional	Chorrillos	Acción	3. Muy Alta	Físico	3	1	2	2	1	1	2	2	1	2	1	2	20
					Financiero S/	21,529	24,529	21,529	21,529	21,529	21,529	22,129	21,529	21,529	21,529	21,529	22,129	262,552

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Programación Física - Financiera Mensual													Total Anual
					META	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.1.1	Formulación y evaluación de los planes operativos y/o estratégicos institucionales	Chorrillos	Informe	3. Muy Alta	Físico	3	1	2	2	1	1	2	2	1	2	1	2	20
					Financiero S/	11,529	11,529	11,529	11,529	11,529	11,529	12,129	11,529	11,529	11,529	11,529	12,129	139,552
AO.1.2	Programación, gestión y evaluación presupuestaria de la entidad	Chorrillos	Informe	3. Muy Alta	Físico	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	4
					Financiero S/	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	60,000
AO.1.3	Gestión de las acciones de modernización institucional	Chorrillos	Informe	3. Muy Alta	Físico	1	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	3
					Financiero S/	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	60,000
AO.1.4	Gestión de las acciones de inversión	Chorrillos	Informe	2. Alta	Físico	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	2
					Financiero S/	0	3,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,000
Total Financiero S/																		262,552



Anexo N° 01: Plan Operativo Institucional Anual con programación Física y Financiera (Consistente al PIM) Año: 2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL: 0039160.ALTOS ESTUDIOS

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN FÍSICA - FINANCIERA MENSUAL												TOTAL ANUAL
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.1	Administración operativa e institucional	Chorrillos	Acción	3. Muy Alta	Físico	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	8
					Financiero S/	45,065	115,685	242,716	118,316	240,269	162,069	158,569	158,569	157,693	152,006	176,959	247,768	1,975,682

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

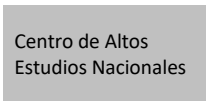
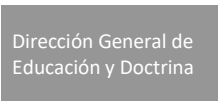
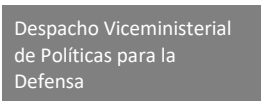
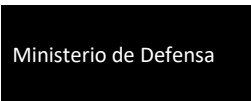
AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Meta	Programación Física - Financiera Mensual												Total Anual
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.1.1	Conducción administrativa de la contratación y atención de bienes y servicios de la entidad	Chorrillos	Informe	3. Muy Alta	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4
					Financiero S/	19,765	37,265	106,204	39,296	123,752	88,252	84,752	84,752	84,752	84,752	84,752	82,756	921,047
AO.1.2	Gestión de almacenamiento, control y/o mantenimiento de bienes consumibles y/o patrimoniales	Chorrillos	Informe	2. Alta	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4
					Financiero S/	6,000	29,448	103,511	47,934	87,931	45,231	45,231	45,231	44,355	44,331	72,907	70,908	643,018
AO.1.3	Gestión de recaudación financiera por servicios académicos brindados	Chorrillos	Informe	2. Alta	Físico	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	4
					Financiero S/	16,300	16,300	16,300	16,300	16,300	16,300	16,300	16,300	16,300	16,300	16,300	16,300	195,600
Total Financiero S/																		1,759,665

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.03. FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Meta	Programación Física - Financiera Mensual												Total Anual
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.1.4	Administración de los recursos humanos del personal civil y militar	Chorrillos	Informe	2. Alta	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4
					Financiero S/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	74,805	74,805
AO.1.5	Gestión del bienestar, desempeño y clima organizacional	Chorrillos	Informe	2. Alta	Físico	-	-	2	3	1	1	2	1	-	2	1	1	14
					Financiero S/	3,000	9,600	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	42,600
AO.1.6	Promoción y administración de la seguridad y la salud institucional	Chorrillos	Informe	2. Alta	Físico	-	-	1	1	-	1	-	-	1	-	-	1	5
					Financiero S/	0	23,072	13,701	11,786	9,286	9,286	9,286	9,286	9,286	3,623	0	0	98,612
Total Financiero S/																		216,017



Anexo Nº 01: Plan Operativo Institucional Anual con programación Física y Financiera (Consistente al PIM) Año: 2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL:
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN:
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA:
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL:

9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
3999999. SIN PRODUCTO
5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO
0039160. ALTOS ESTUDIOS

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN ACADÉMICA

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN FÍSICA - FINANCIERA MENSUAL												TOTAL ANUAL
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.2	Gestión de la Investigación académica	Chorrillos	Plan de Tesis Aprobado	3. Muy Alta	Físico	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	216
					Financiero S/	46,999	61,540	88,440	86,540	71,340	95,140	69,940	66,540	66,540	66,540	61,540	61,849	842,950

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.02. ACTUALIZACIÓN DE LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN.

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Meta	Programación Física - Financiera Mensual												Total Anual
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.2.1	Evaluación de trabajos de investigación académica (Plan de Tesis)	Chorrillos	Plan de Tesis Aprobado	3. Muy Alta	Físico	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	216
					Financiero S/	12,265	12,265	12,265	37,265	20,565	45,565	20,665	17,265	17,265	17,265	12,265	12,265	237,176
AO.2.2	Evaluación de implantación de trabajos de investigación académica (Informe Final)	Chorrillos	Informe	3. Muy Alta	Físico	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
					Financiero S/	3,765	21,946	21,946	21,946	21,946	21,946	21,946	21,946	21,946	21,946	21,946	21,955	245,176
Total Financiero S/																		482,352

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.05. PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN DE INVESTIGACIÓN PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA

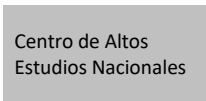
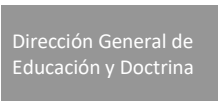
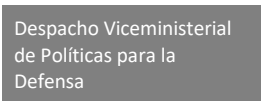
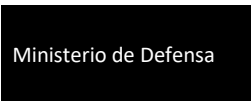
Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Meta	Programación Física - Financiera Mensual												Total Anual
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.2.3	Conducción de los planteamientos de simulación a nivel político y estratégico	Chorrillos	Informe	2. Alta	Físico	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	2
					Financiero S/	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	51,176
AO.2.4	Gestión del repositorio y servicios de bibliotecas	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4
					Financiero S/	3,000	3,000	3,500	3,000	4,500	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	38,000
AO.2.5	Difusión de investigaciones, revistas, artículos y libros académicos	Chorrillos	Publicación	2. Alta	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4
					Financiero S/	19,440	15,800	42,200	15,800	15,800	16,100	15,800	15,800	15,800	15,800	15,800	16,100	220,246
AO.2.6	Ejecución de Conferencias vinculados a Seguridad y Defensa Nacional (CASEDE)	Chorrillos	Evento	2. Alta	Físico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
					Financiero S/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Financiero S/																		309,422

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL
AEI: 02.03. ACTUALIZACIÓN DE PLANTEAMIENTOS DOCTRINARIOS Y METODOLÓGICOS EN SEGURIDAD, DESARROLLO Y DEFENSA NACIONAL.

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Programación Física - Financiera Mensual													Total Anual
					Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.2.7	Formulación y actualización de Planteamientos Doctrinarios y/o Metodológicos	Chorrillos	Informe	2. Alta	Físico	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	2
					Financiero S/	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	51,176
Total Financiero S/																		51,176

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL
AEI: 02.04. ACTUALIZACIÓN Y DIFUSIÓN DE LA DOCTRINA DE SDN PARA LOS COMPONENTES DEL SIDENA Y LA SOCIEDAD

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Programación Física - Financiera Mensual													Total Anual
					Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.2.8	Difusión de la Doctrina para el Sistema de Defensa Nacional.	Chorrillos	Publicación	2. Alta	Físico	-	1	-	1	-	3	-	1	-	1	-	1	8
					Financiero S/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Financiero S/																		0



Anexo N° 01: Plan Operativo Institucional Anual con programación Física y Financiera (Consistente al PIM) Año: 2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
 SECTOR: 26 DEFENSA
 PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
 UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
 CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
 PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
 ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO
 SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL: 0039160.ALTOS ESTUDIOS

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN "JOSÉ DEL CARMEN MARÍN ARISTA"

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN FÍSICA - FINANCIERA MENSUAL												TOTAL ANUAL
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.3	Gestión de la investigación institucional	Chorrillos	Estudio de Investigación	3. Muy Alta	Físico	0	6	0	0	0	12	0	0	0	6	6	0	30
					Financiero S/	1,800	18,800	20,800	20,800	15,800	12,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	101,600

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.02. ACTUALIZACIÓN DE LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Meta	Programación Física - Financiera Mensual												Total Anual
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.3.1	Promoción y desarrollo de investigaciones especializadas en SDDN (indizadas y no indizadas)	Chorrillos	Estudio	3. Muy Alta	Físico	-	6	-	-	-	12	-	-	-	6	6	-	30
					Financiero S/	0	17,000	19,000	19,000	14,000	11,000	0	0	0	0	0	0	80,000
Total Financiero S/																		80,000

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

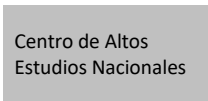
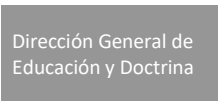
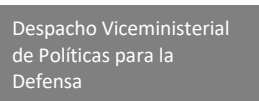
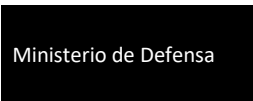
AEI: 02.01. CREACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN "GRAL DIV JOSÉ DEL CARMEN MARÍN ARISTA"

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Meta	Programación Física - Financiera Mensual												Total Anual
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.3.2	Supervisión y monitoreo de la cartera de proyectos de investigación institucional	Chorrillos	Informe	2. Alta	Físico	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	2
					Financiero S/	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	21,600
Total Financiero S/																		21,600

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.05. PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN DE INVESTIGACIÓN PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Meta	Programación Física - Financiera Mensual												Total Anual
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.3.3	Difusión de investigaciones, revistas, artículos y libros.	Chorrillos	Publicación	2. Alta	Físico	-	1	-	-	-	2	-	-	-	3	1	-	7
					Financiero S/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Financiero S/																		0



Anexo N° 01: Plan Operativo Institucional Anual con programación Física y Financiera (Consistente al PIM) Año: 2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

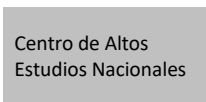
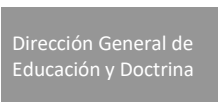
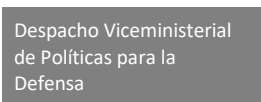
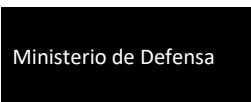
CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL: 0039160.ALTOS ESTUDIOS

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA:		SECRETARIA GENERAL																
COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	META	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	TOTAL ANUAL
AO.4	Gestión de los grados académicos	Chorrillos	Tesis Sustentada	2. Alta	Físico	1	3	3	4	4	4	5	5	5	8	8	10	60
					Financiero S/	19,429	19,429	53,929	19,429	42,629	19,429	19,429	19,429	19,429	19,429	19,429	19,429	290,852

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	Total Anual
AO.4.1	Conducción del proceso de sustentación de los programas académicos	Chorrillos	Tesis Sustentada	2. Alta	Físico	1	3	3	4	4	4	5	5	5	8	8	10	60
					Financiero S/	3,765	3,765	38,265	3,765	26,965	3,765	3,765	3,765	3,765	3,765	3,765	3,765	102,876
AO.4.2	Gestión de registro y/o custodia de grados, notas, certificados y diplomas otorgados	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4
					Financiero S/	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	26,400
AO.4.3	Conducción del sistema de trámite y custodia del acervo documentario	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4
					Financiero S/	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	26,400
AO.4.4	Gestión y oficialización de los acuerdos de consejo superior y resoluciones directorales	Chorrillos	Resolución	2. Alta	Físico	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	228
					Financiero S/	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	48,000
AO.4.5	Implementación y seguimiento de planes de sobre medidas de control y/o remediación, y vigilancia	Chorrillos	Acta	2. Alta	Físico	2	-	1	-	-	-	2	-	-	-	-	-	5
					Financiero S/	7,265	7,265	7,265	7,265	7,265	7,265	7,265	7,265	7,265	7,265	7,265	7,265	87,176
Total Financiero S/																		290,852



Anexo N° 01: Plan Operativo Institucional Anual con programación Física y Financiera (Consistente al PIM) Año: 2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL: 0039160.ALTOS ESTUDIOS

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: DIRECCIÓN ACADÉMICA

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	PROGRAMACIÓN FÍSICA - FINANCIERA MENSUAL													TOTAL ANUAL
					META	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.5	Gestión de los programas académicos	Chorrillos	Persona Capacitada	3. Muy Alta	Físico	0	0	64	0	0	45	36	40	48	88	108	115	544
					Financiero S/	43,999	43,359	376,149	60,279	160,099	373,670	61,179	60,279	416,120	37,359	37,359	365,754	2,035,607

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.01. MEJORAMIENTO DEL PROCESO DE ENSEÑANZA - APRENDIZAJE

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Programación Física - Financiera Mensual													Total Anual
					META	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.5.1	Conducción de las actividades académicas de los Programas de Doctorados	Chorrillos	Persona Capacitada	3. Muy Alta	Físico	-	-	-	-	-	-	36	-	-	-	-	-	36
					Financiero S/	5,265	8,265	100,065	5,265	5,265	74,865	5,565	5,265	100,065	5,265	5,265	75,165	395,576
AO.5.2	Conducción de las actividades académicas de los Programas de Maestrías	Chorrillos	Persona Capacitada	3. Muy Alta	Físico	-	-	37	-	-	-	-	40	-	48	21	70	216
					Financiero S/	3,000	3,000	217,890	0	99,820	174,720	0	0	214,890	0	0	205,477	918,797
AO.5.3	Conducción de las actividades académicas de los Programas de Diplomados	Chorrillos	Persona Capacitada	3. Muy Alta	Físico	-	-	27	-	-	-	-	-	48	40	87	30	232
					Financiero S/	6,265	6,265	32,365	6,265	6,265	58,681	6,265	6,265	58,681	6,265	6,265	58,683	258,526
AO.5.4	Conducción de las actividades académicas de los Programas de Curso Especiales	Chorrillos	Persona Capacitada	3. Muy Alta	Físico	-	-	-	-	-	45	-	-	-	-	-	15	60
					Financiero S/	0	0	0	0	0	16,655	0	0	16,655	0	0	0	33,310
Total Financiero S/																		1,606,209

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.03. PROGRAMAS ACADÉMICOS ACTUALIZADOS Y COMPETITIVOS ACORDE A LA DEMANDA DEL MERCADO

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Programación Física - Financiera Mensual													Total Anual
					META	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.5.5	Formulación y evaluación de los planes curriculares y sílabos de los programas académicos	Chorrillos	Plan aprobado	3. Muy Alta	Físico	1	-	3	3	2	1	-	-	3	-	1	-	14
					Financiero S/	23,205	19,565	19,565	42,485	42,485	42,485	43,085	42,485	19,565	19,565	19,565	20,165	354,222
AO.5.6	Gestión del proceso de admisión y matrícula de los programas Académicos	Chorrillos	Acta	3. Muy Alta	Físico	1	-	3	3	2	1	-	-	3	-	1	-	14
					Financiero S/	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	30,000
Total Financiero S/																		384,222



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial
de Políticas para la
Defensa

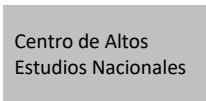
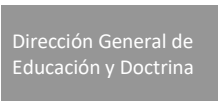
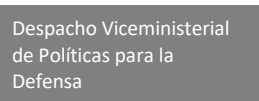
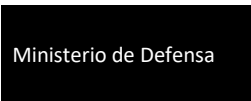
Dirección General de
Educación y Doctrina

Centro de Altos
Estudios Nacionales

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.04. GESTIÓN DE LA CALIDAD Y CANTIDAD DE DOCENTES CON EL PERFIL ADECUADO

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Meta	Programación Física - Financiera Mensual												Total Anual
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.5.7	Gestión del sistema de evaluación de docentes y estudiantes de los programas académicos	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	-	-	4	-	-	4	-	-	4	-	-	4	16
					Financiero S/	3,765	3,765	3,765	3,765	3,765	3,765	3,765	3,765	3,765	3,765	3,765	3,765	45,176
Total Financiero S/																		45,176



Anexo N° 01: Plan Operativo Institucional Anual con programación Física y Financiera (Consistente al PIM) Año: 2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL: 0039160.ALTOS ESTUDIOS

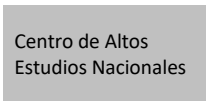
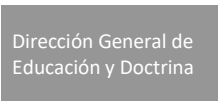
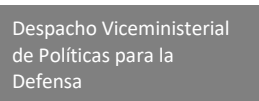
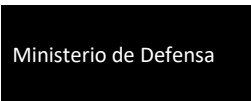
UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: OFICINA DE CALIDAD EDUCATIVA

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	PROGRAMACIÓN FÍSICA - FINANCIERA MENSUAL													TOTAL ANUAL
					META	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.6	Gestión y mejora de la calidad de servicios educativos	Chorrillos	Programa de Estudios Autoevaluado	3. Muy Alta	Físico	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2	4
					Financiero S/	10,265	10,265	10,265	10,265	10,265	10,265	10,265	10,265	10,265	10,265	10,265	10,265	123,176

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.02. ACREDITACIÓN DE PROGRAMAS ACADÉMICOS

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Programación Física - Financiera Mensual													Total Anual
					META	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.6.1	Gestión del proceso de autoevaluación de los programas académicos con fines de acreditación	Chorrillos	Programa de Estudios Autoevaluado	3. Muy Alta	Físico	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2	4
					Financiero S/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AO.6.2	Implementación de las actividades y/o acciones de mejora continua	Chorrillos	Informe	2. Alta	Físico	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	4
					Financiero S/	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	48,000
AO.6.3	Evaluación de los procesos del Sistema de Gestión de Calidad de la Entidad	Chorrillos	Informe	2. Alta	Físico	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2
					Financiero S/	6,265	6,265	6,265	6,265	6,265	6,265	6,265	6,265	6,265	6,265	6,265	6,265	75,176
Total Financiero S/																		123,176



Anexo Nº 01: Plan Operativo Institucional Anual con programación Física y Financiera (Consistente al PIM) Año: 2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL: 0039160. ALTOS ESTUDIOS

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: OFICINA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN FÍSICA - FINANCIERA MENSUAL												TOTAL ANUAL
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.7	Promoción institucional de responsabilidad social y ambiental	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	0	0	1	2	1	0	2	2	0	1	2	1	12
					Financiero S/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

OEI: 03. PROMOVER ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL.

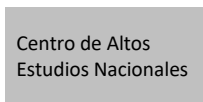
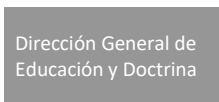
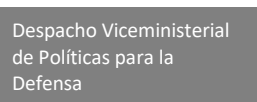
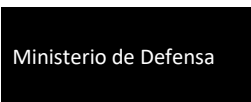
AEI: 03.01. PROMOCIÓN INTERNA DEL ENFOQUE DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Programación Física - Financiera Mensual													Total Anual
					Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.7.1	Gestión interna de la responsabilidad social	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	-	-	1	-	-	-	1	-	-	1	-	-	3
					Financiero S/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AO.7.2	Gestión interna de la política ambiental	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	1	-	3
					Financiero S/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Financiero S/																		0

OEI: 03. PROMOVER ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL.

AEI: 03.02. DESARROLLAR ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL DIRIGIDAS A LA SOCIEDAD

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Programación Física - Financiera Mensual													Total Anual
					Meta	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.7.3	Gestión externa de la responsabilidad social	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	-	3
					Financiero S/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AO.7.4	Gestión externa relacionado a la política ambiental	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	3
					Financiero S/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
					Total Financiero S/													0



Anexo N° 01: Plan Operativo Institucional Anual con programación Física y Financiera (Consistente al PIM) Año: 2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL: 0039160.ALTOS ESTUDIOS

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: OFICINA DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN FÍSICA - FINANCIERA MENSUAL												TOTAL ANUAL
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.8	Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales	Chorrillos	Publicación	2. Alta	Físico	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	264
					Financiero S/	15,779	15,779	15,779	53,015	71,140	15,779	15,779	152,795	15,779	15,779	15,779	15,779	418,964

OEI: 04. POSICIONAR LA IMAGEN DEL CAEN-EPG A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

AEI: 04.01. REALIZACIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO

AEI: 04.02. DIFUSIÓN Y MARKETING ACADÉMICO E INSTITUCIONAL

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Meta	Programación Física - Financiera Mensual												Total Anual
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.8.1	Difusión de los programas académicos a través de diferentes medios de comunicación	Chorrillos	Publicación	2. Alta	Físico	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	144
					Financiero S/	2,765	2,765	2,765	40,000	43,125	2,765	2,765	2,765	2,765	2,765	2,765	2,765	110,772
AO.8.2	Producción y diseño de material de promoción y marketing institucional	Chorrillos	Publicación	2. Alta	Físico	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
					Financiero S/	3,500	3,500	3,500	3,500	18,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	57,000
AO.8.3	Conducción de los actos oficiales y/o protocolares institucionales	Chorrillos	Informe	2. Alta	Físico	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
					Financiero S/	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	36,000
Total Financiero S/																		203,772

OEI: 04. POSICIONAR LA IMAGEN DEL CAEN-EPG A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

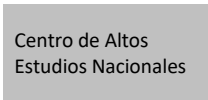
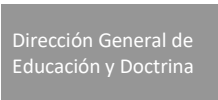
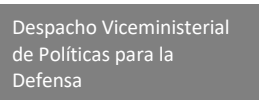
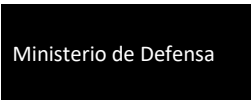
AEI: 04.03. EFICIENCIA EN LA GESTIÓN DE CONVENIOS INTERINSTITUCIONES

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Meta	Programación Física - Financiera Mensual												Total Anual
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.8.4	Promoción de convenios y relaciones interinstitucionales de cooperación nacional e internacional	Chorrillos	Convenio gestionado	2. Alta	Físico		1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	13
					Financiero S/	2,250	2,250	2,250	2,250	2,250	2,250	2,250	139,266	2,250	2,250	2,250	2,250	164,016
Total Financiero S/																		164,016

OEI: 04. POSICIONAR LA IMAGEN DEL CAEN-EPG A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

AEI: 04.04. GESTIÓN DE RELACIONES CON LOS EGRESADOS

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Meta	Programación Física - Financiera Mensual												Total Anual
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.8.5	Promoción y gestión de la red de alumnos egresados	Chorrillos	Entrevista	2. Alta	Físico	-	-	3	-	-	-	-	-	3	-	-	-	6
					Financiero S/	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	4,265	51,176
Total Financiero S/																		51,176



Anexo N° 01: Plan Operativo Institucional Anual con programación Física y Financiera (Consistente al PIM) Año: 2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN: 3999999. SIN PRODUCTO
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA: 5000743. ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL: 0039160.ALTOS ESTUDIOS

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: OFICINA DE TECNOLOGÍA, INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN FÍSICA - FINANCIERA MENSUAL												TOTAL ANUAL
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.9	Supervisión y/o monitoreo de los entornos interactivos de aprendizaje	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	1,116
					Financiero S/	38,094	38,094	84,391	38,094	46,094	38,094	38,694	38,094	38,094	38,094	38,094	38,694	512,625

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.04. FORTALECIMIENTO TECNOLÓGICO DE SISTEMAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA, ACADÉMICA Y DE INVESTIGACIÓN

Cod.	Subactividad Operativa	Ubigeo	Unidad de Medida	Prioridad	Meta	Programación Física - Financiera Mensual												Total Anual
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
AO.9.1	Gestión de incidencias de administración y soporte informático y/o de comunicaciones	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
					Financiero S/	5,400	5,400	51,697	5,400	13,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	119,097
AO.9.2	Gestión del diseño de proyectos de desarrollo de sistemas	Chorrillos	Sistema Implementado	2. Alta	Físico	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	1	3
					Financiero S/	10,265	10,265	10,265	10,265	10,265	10,265	10,565	10,265	10,265	10,265	10,265	10,565	123,776
AO.9.3	Gestión del diseño de proyectos de plataformas educativas y/o de aprendizaje	Chorrillos	Sistema Implementado	2. Alta	Físico	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2
					Financiero S/	12,665	12,665	12,665	12,665	12,665	12,665	12,965	12,665	12,665	12,665	12,665	12,965	152,576
AO.9.4	Administración y soporte informático de los servicios académicos y de investigación	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	516
					Financiero S/	9,765	9,765	9,765	9,765	9,765	9,765	9,765	9,765	9,765	9,765	9,765	9,765	117,176
Total Financiero S/																		512,625

6.2. Anexo 02: Programación financiera de los programas académicos del CAEN-EPG, consistente al PIM 2023.

Cod.	Programa Académico	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	TOTAL
PA.01	Doctorados	5,265	8,265	100,065	5,265	5,265	74,865	5,565	5,265	100,065	5,265	5,265	75,165	395,576
1	III Doctorado en Políticas Públicas y Gestión del Estado	1,000	1,500	11,750	1,000	1,000	17,000	500	-	-	-	-	-	33,750
2	IV Doctorado en Políticas Públicas y Gestión del Estado	1,000	1,500	14,000	1,000	1,000	13,000	1,000	1,000	16,000	1,000	1,000	10,000	61,500
3	V Doctorado en Políticas Públicas y Gestión del Estado	1,000	1,500	10,250	1,000	1,000	16,750	1,000	1,000	13,750	1,000	1,000	13,000	62,250
4	VI Doctorado en Políticas Públicas y Gestión del Estado	-	-	-	-	-	-	500	1,000	16,500	1,000	1,000	13,000	33,000
5	VII Doctorado en Desarrollo y Seguridad Estratégica	1,000	1,500	11,750	1,000	1,000	13,750	1,000	1,000	16,000	1,000	1,000	10,000	60,000
6	VIII Doctorado en Desarrollo y Seguridad Estratégica	1,000	1,500	14,000	1,000	1,000	12,250	1,000	1,000	14,500	1,000	1,000	10,750	60,000
-	Gastos Administrativos e Imprevistos (Doctorados)	265	765	38,315	265	265	2,115	565	265	23,315	265	265	18,415	85,076
PA.02	Maestría	3,000	3,000	217,890	0	99,820	174,720	0	0	214,890	0	0	205,477	918,797
1	LXXIII Maestría en Desarrollo y Defensa Nacional (Diurno)	250	250	30,050	0	11,440	20,410	0	0	26,390	0	0	23,530	112,320
2	LXXIII Maestría en Desarrollo y Defensa Nacional (Nocturno)	250	250	26,020	0	11,180	20,410	0	0	31,200	0	0	28,710	118,020
3	XIII Maestría en Administración y Gestión Pública	250	250	12,760	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,260
4	XIV Maestría en Administración y Gestión Pública	250	250	13,800	0	4,680	10,400	0	0	16,150	0	0	13,340	58,870
5	XV Maestría en Administración y Gestión Pública	-	-	-	-	5,850	5,200	0	0	14,945	0	0	13,920	39,915
6	VI Maestría en Inteligencia Estratégica	250	250	13,490	0	4,160	11,880	0	0	14,690	0	-	-	44,720
7	VII Maestría en Inteligencia Estratégica	250	250	13,020	0	4,420	8,320	0	0	8,470	0	0	17,790	52,520
8	VIII Maestría en Inteligencia Estratégica	-	-	-	-	-	-	0	0	8,870	0	0	16,090	24,960
9	IV Maestría en Gestión del Riesgo de Desastre	250	250	11,850	0	2,730	16,060	0	0	10,330	0	-	-	41,470
10	V Maestría en Gestión del Riesgo de Desastre	250	250	11,070	0	4,810	9,880	0	0	13,520	0	0	12,350	52,130
11	VI Maestría en Gestión del Riesgo de Desastre	-	-	-	-	-	650	0	0	8,500	0	0	18,410	27,560
12	VI Maestría en Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario y Resolución de Conflictos, (DDHH DIH y RC)	250	250	13,150	0	5,200	15,080	0	0	15,990	0	0	-	49,920
13	VII Maestría en Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario y Resolución de Conflictos, (DDHH DIH y RC)	250	250	15,490	0	5,850	9,620	0	0	13,220	0	0	14,990	59,670
14	I Maestría en Ciberseguridad y Ciberdefensa mención en Transformación Digital	250	250	11,980	0	3,120	10,400	0	0	10,200	0	0	15,280	51,480
15	II Maestría en Ciberseguridad y Ciberdefensa mención en Transformación Digital	-	-	-	-	-	-	-	0	7,150	0	0	12,480	19,630
16	I Maestría en Gerencia de Salud y Gestión Pública con mención en Seguridad Nacional	-	-	-	-	5,850	5,200	0	0	13,910	0	0	12,480	37,440
-	Gastos Administrativos, Imprevistos y Otros (Maestría)	250	250	45,210	0	30,530	31,210	0	0	1,355	0	0	6,107	114,912

PA.03	Diplomados	6,265	6,265	32,365	6,265	6,265	58,681	6,265	6,265	58,681	6,265	6,265	58,683	258,526
1	I Diplomado Especial en Ciberseguridad y Ciberdefensa	2,250	3,600	4,500	2,250	-	-	-	-	-	-	-	-	12,600
2	II Diplomado Especial en Ciberseguridad y Ciberdefensa	-	-	-	700	1,500	8,600	1,950	1,725	10,725	500	1,250	10,745	37,695
3	VI Diplomado Especial en Gestión de Riesgos de Desastres	2,250	2,600	4,600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,450
4	VII Diplomado Especial en Gestión de Riesgos de Desastres	-	-	-	900	1,500	9,325	1,600	1,250	10,200	2,000	3,150	-	29,925
5	IV Diplomado Especial en Administración y Gestión Pública	-	-	1,800	1,000	1,500	10,750	1,050	1,200	10,675	2,250	-	-	30,225
6	I Diplomado en Gerencia Ambiental para el Desarrollo Sostenible	-	-	2,700	1,150	1,500	13,150	1,600	1,250	10,325	1,500	1,775	-	34,950
-	Gastos Administrativos, Imprevistos y Otros (Diplomados)	1,765	65	18,765	265	265	16,856	65	840	16,756	15	90	47,938	103,681
PA.04	Cursos Especiales	0	0	0	0	0	16,655	0	0	16,655	0	0	0	33,310
1	VI Curso de Actualización y Complementación para Optar el Grado de Maestro o Doctor	-	-	-	0	0	10,200	0	-	6,700	-	-	-	16,900
2	II Curso de Transformación Digital	-	-	-	0	0	6,300	-	-	-	-	-	-	6,300
-	Gastos Administrativos, Imprevistos y Otros (Curso Especiales)	0	0	0	0	0	155	0	0	9,955	0	0	0	10,110
TOTAL		14,529	17,529	350,319	11,529	111,349	324,920	11,829	11,529	390,290	11,529	11,529	339,324	1,606,209

Fuente: Dirección Académica - DAC y Dirección Administrativa - DA