

Ministerio de Defensa

Centro de Altos Estudios Nacionales

Escuela de Posgrado

“CAEN-EPG”



**Informe de Evaluación de Implementación del
Plan Operativo Institucional POI – 2023
(al Primer Semestre)**

Lima – Perú

Órganos de Dirección:

- El Consejo Superior
- La Dirección General

Órgano de Control:

- El Comité de Vigilancia

Órganos Consultivos:

- Consejo Consultivo
- Consejo Académico
- Consejo de Investigación Académica
- Consejo Editorial
- Asociación de Graduados y Egresados

Órganos de Asesoramiento:

- Oficina de Calidad Educativa
- Oficina de Planeamiento y Presupuesto
- Oficina de Asesoría Jurídica
- Oficina de Responsabilidad Social

Órganos de Apoyo:

- Secretaría General.
- Dirección Administrativa
- Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación.
- Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional

Órganos de Línea:

- Dirección Académica.
- Dirección de Investigación Académica.
- Instituto de Investigación Gral. Div. José del Carmen Marín Arista

SIGLAS y ACRÓNIMOS

AEI	: Acción Estratégica Institucional
AES	: Acción Estratégica Sectorial
CAEN-EPG	: Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado
CEPLAN	: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
MINDEF	: Ministerio de Defensa
OEI	: Objetivo Estratégico Institucional
OES	: Objetivo Estratégico Sectorial
PEDN	: Plan Estratégico de Desarrollo Nacional
PEI	: Plan Estratégico Institucional
PESEM	: Plan Estratégico Sectorial Multianual
PGG	: Política General de Gobierno
DGPP	: Dirección General de Planeamiento y Presupuesto
DGA	: Dirección General de Administración
RO	: Recursos Ordinarios
RDR	: Recursos Directamente Recaudados
DG	: Dirección General
SG	: Secretaría General
DAC	: Dirección Académica
DIAC	: Dirección de Investigación Académica
INT	: Instituto de Investigación Gral. Div. José del Carmen Marín Arista
DA	: Dirección Administrativa
OCE	: Oficina de Calidad Educativa
OPP	: Oficina de Planeamiento y Presupuesto
OAJ	: Oficina de Asesoría Jurídica
ORS	: Oficina de Responsabilidad Social
ORRII	: Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional
OTIC	: Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación

ÍNDICE

ÍNDICE	4
1. RESUMEN EJECUTIVO	6
2. ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO DE LAS METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES	9
2.1. Modificación del POI.....	9
2.2. Evaluación de cumplimiento de las actividades, subactividades operativas e Inversiones (Ejecución física – financiera)	10
2.2.1. Estructura del POI – 2023 Modificado.....	10
2.2.2. Dirección General (DG).....	12
2.2.3. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)	13
2.2.4. Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)	15
2.2.5. Dirección Administrativa (DA)	17
2.2.6. Dirección de Investigación Académica (DIAC).....	19
2.2.7. Instituto de Investigación José del Carmen Marín Arista (INT)	22
2.2.8. Secretaria General (SG).....	23
2.2.9. Dirección Académica (DAC).....	26
2.2.10. Oficina de Calidad Educativa (OCE)	30
2.2.11. Oficina de Responsabilidad Social (ORS).....	32
2.2.12. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)	33
2.2.13. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)	35
3. SEGUIMIENTO DE PRESUPUESTAL	37
3.1. Seguimiento de Ingresos.....	37
3.2. Ejecución de Gastos.....	37
4. CONCLUSIONES	38
5. RECOMENDACIONES	38
6. ANEXOS:	38

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Resumen de ejecución al 1er. Semestre del POI 2023 Modificado del CAEN-EPG	7
Tabla 2. Estructura del POI 2023 Modificado a nivel de objetivos y acciones estratégicos	10
Tabla 3. Resumen de ejecución de Actividades Operativas e Inversiones, al 1er. Semestre	11
Tabla 4. Resumen de ejecución de Subactividades Operativas e Inversiones, al 1er. Semestre	12
Tabla 5. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (DG)	12
Tabla 6. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (OAJ).....	14
Tabla 7. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (OPP)	15
Tabla 8. Logros en la gestión de planeamiento, presupuesto, modernización e inversiones	16
Tabla 9. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (DA).....	18
Tabla 10. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (DIAC)	20
Tabla 11. Planes e Informes Finales de Tesis, año 2023	21
Tabla 12. Estudios y Publicaciones de la Revista Académica, año 2023.....	21
Tabla 13. Actualizaciones y Conferencias de la Doctrina SDN, año 2023	21
Tabla 14. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (INT).....	22
Tabla 15. Estudios y publicaciones de la Revista Indexada e Investigaciones, año 2023	23
Tabla 16. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (SG)	24
Tabla 17. Sustentaciones de Grados Acad. en el año 2023.....	25
Tabla 18. Inscripción de Grados Acad. en el año 2023	25
Tabla 19. Reporte de gestión de Constancias y otros en el año 2023	25
Tabla 20. Reporte tramites gestionados en el año 2023	25
Tabla 21. Informes de coordinación y vigilancia en el año 2023	25
Tabla 22. Resoluciones Gestionadas en el año 2023.....	26
Tabla 23. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (DAC)	27
Tabla 24. Personas Capacitadas (egresados) de los programas académicos, 1er. Semestre 2023... ..	28
Tabla 25. Programas académicos aún en desarrollo o en proceso, 1er. Semestre 2023	28
Tabla 26. Planes de estudios aprobados y/o actualizados, 1er. Semestre 2023	29
Tabla 27. Procesos de admisión por programas académicos, 1er. Semestre 2023	29
Tabla 28. Programas académicos con evaluación académica, 1er. Semestre 2023	29
Tabla 29. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (OCE).....	31
Tabla 30. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (ORS).....	32
Tabla 31. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (ORRII)	34
Tabla 32. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (OTIC).....	35
Tabla 33. Recaudación de ingresos financieros, 1er. Semestre 2023	37
Tabla 34. Ejecución financiera, 1er. Semestre 2023	37
Tabla 35. Ejecución financiera por Meta y Fuente de Financiamiento, 1er. Semestre 2023	38

LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Logro de metas física por unidades orgánicas del CAEN-EPG	8
Figura 2. Logro de metas financiera por unidades orgánicas del CAEN-EPG	9
Figura 3. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (DG)	13
Figura 4. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (OAJ)	14
Figura 5. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (OPP).....	16
Figura 6. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (DA)	18
Figura 7. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (DIAC).....	20
Figura 8. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (INT).....	22
Figura 9. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (SG)	24
Figura 10. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (DAC).....	27
Figura 11. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (OCE).....	31
Figura 12. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (ORS).....	33
Figura 13. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (ORRII)	34
Figura 14. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (OTIC).....	36



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial
de Políticas para la
Defensa

Dirección General de
Educación y Doctrina

Centro de Altos
Estudios Nacionales

INFORME DE EVALUACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL POI – 2023 MODIFICADO AL PRIMER SEMESTRE

PERIODO DEL PEI : 2021- 2023
SECTOR : Defensa
PLIEGO : 026 Ministerio de Defensa
CENTRO DE COSTO : DIGEDOC – Centro de Altos de Estudios Nacionales (CAEN-EPG)
FECHA : Enero – junio 2023.

1. RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe de evaluación del Plan Operativo Institucional (POI) 2023 Modificado del Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado (en adelante, CAEN-EPG), ha sido proyectado en el marco del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN) y la Guía para el Planeamiento Institucional. Para ello, se considera también el nivel de cumplimiento de las actividades y subactividades operativas e inversiones de las unidades orgánicas y los logros obtenidos como resultado de la medición del avance físico y financiero al primer semestre del año fiscal 2023.

El POI 2023 Modificado del CAEN-EPG está conformado por (09) actividades operativas que comprende un total (52) subactividades operativas, de los cuales se evaluaron (47) subactividades programadas para el primer semestre del presente año, obteniendo los siguientes resultados: (23) subactividades operativas que lograron una ejecución física igual o superior al 100% respecto a la meta programada, (17) con ejecución inferior al 100% y (07) con ejecución física del 0%, alcanzando el POI un logro del 89.4% de ejecución física, muestra en la Tabla 1, y, detalla en el numeral 2 del presente informe.

Por otro lado, el presupuesto institucional modificado (PIM) del POI 2023, asciende a un total S/ 6,395,632 (seis millones trescientos noventa y cinco mil seiscientos treinta y dos con 00/100 Soles), del cual se ejecutó (devengado) al cierre del primer semestre del presente año un total de S/ 2,399,221 (dos millones trescientos noventa y nueve mil doscientos veintiuno con 00/100 Soles), que representa un nivel de avance de ejecución anual del 37.5% del presupuesto total del CAEN-EPG, y un 75.9% de ejecución presupuestal respecto a lo programado al primer semestre del presente año fiscal 2023, tal como se muestra en la Tabla 1.

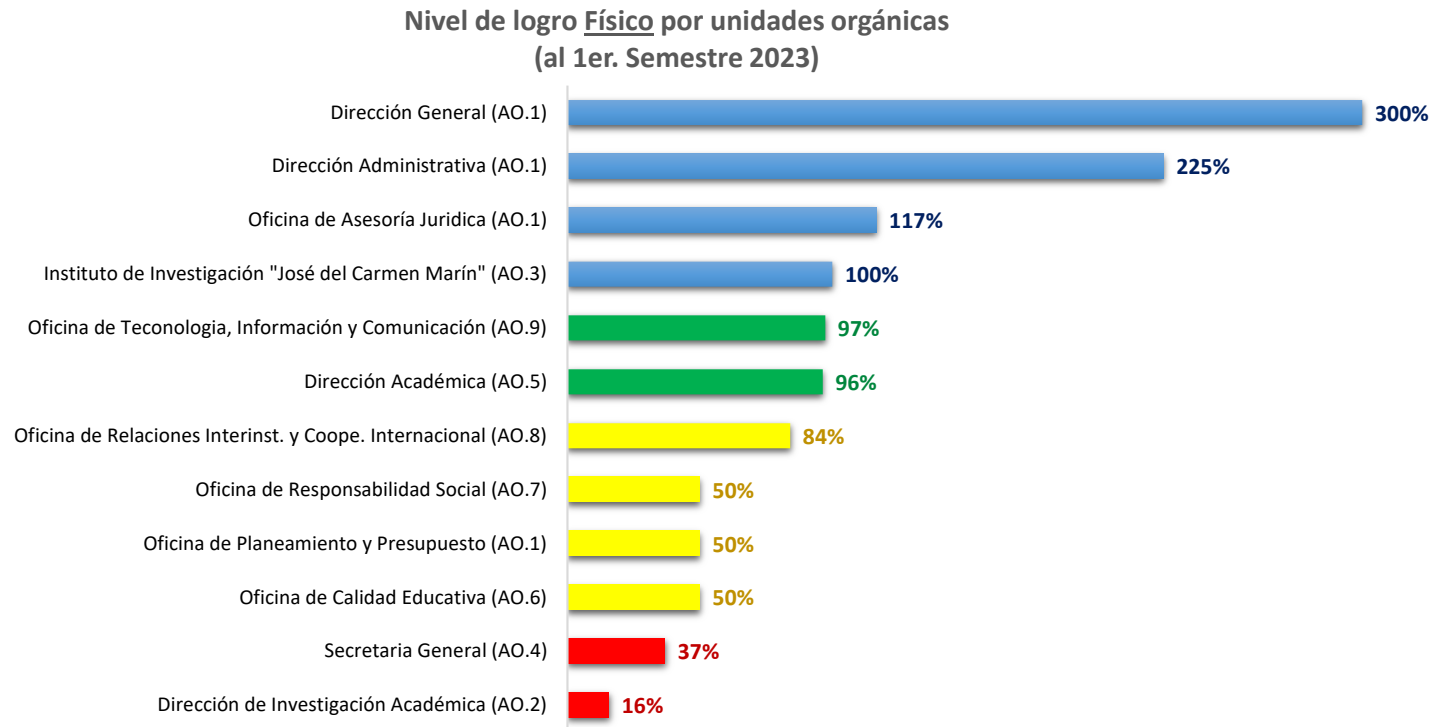
Tabla 1. Resumen de ejecución al 1er. Semestre del POI 2023 Modificado del CAEN-EPG

U.O.	Cod.	Actividad Operativa / Inversiones	Físico			Financiero			Estado
			Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
DG	AO.1	Administración operativa e institucional	6	18	✓ 300%	24,000	7,436	● 31%	En ejecución
OAJ	AO.1	Administración operativa e institucional	114	133	✓ 117%	33,500	18,500	● 55%	En ejecución
OPP	AO.1	Administración operativa e institucional	10	5	● 50%	132,176	122,176	● 92%	En ejecución
DA	AO.1	Administración operativa e institucional	4	9	✓ 225%	668,243	558,587	● 84%	En ejecución
DIAC	AO.2	Gestión de la investigación académica	108	17	● 16%	449,700	331,914	● 74%	En ejecución
INT	AO.3	Gestión de la investigación institucional	18	18	✓ 100%	90,800	82,300	● 91%	En ejecución
SG	AO.4	Gestión y registro de grados académicos	19	7	● 37%	173,676	108,176	● 62%	En ejecución
DAC	AO.5	Gestión de los programas académicos	109	105	● 96%	1,057,556	731,976	● 69%	En ejecución
OCE	AO.6	Gestión y mejora de la calidad de servicios educativos	2	1	● 50%	61,588	57,588	● 94%	En ejecución
ORS	AO.7	Promoción institucional de responsabilidad social y ambiental	4	2	● 50%	-	-	-	En ejecución
ORRII	AO.8	Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales	132	111	● 84%	187,272	158,873	● 85%	En ejecución
OTIC	AO.9	Supervisión y/o monitoreo de los entornos interactivos de aprendizaje	558	543	● 97%	282,861	221,695	● 78%	En ejecución
TOTAL			1,084	969	● 89.4%	3,161,373	2,399,221	● 75.9%	

(*) Calificación de Avance: **Excelente** ($\geq 100\%$); **Buena** (99% – 85%); **Regular** (84% – 50%); **Baja** ($\leq 49\%$).
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
Fuente: SIAF-SP al 30/06/2023 y el POI – 2023 Modificado.

Conforme al nivel de resultado mostrado en la Tabla 1, se ha establecido el ranking de nivel de ejecución física de las unidades orgánicas del CAEN-EPG al primer semestre del año fiscal 2023, tal como se muestra en la Figura 1 siguiente.

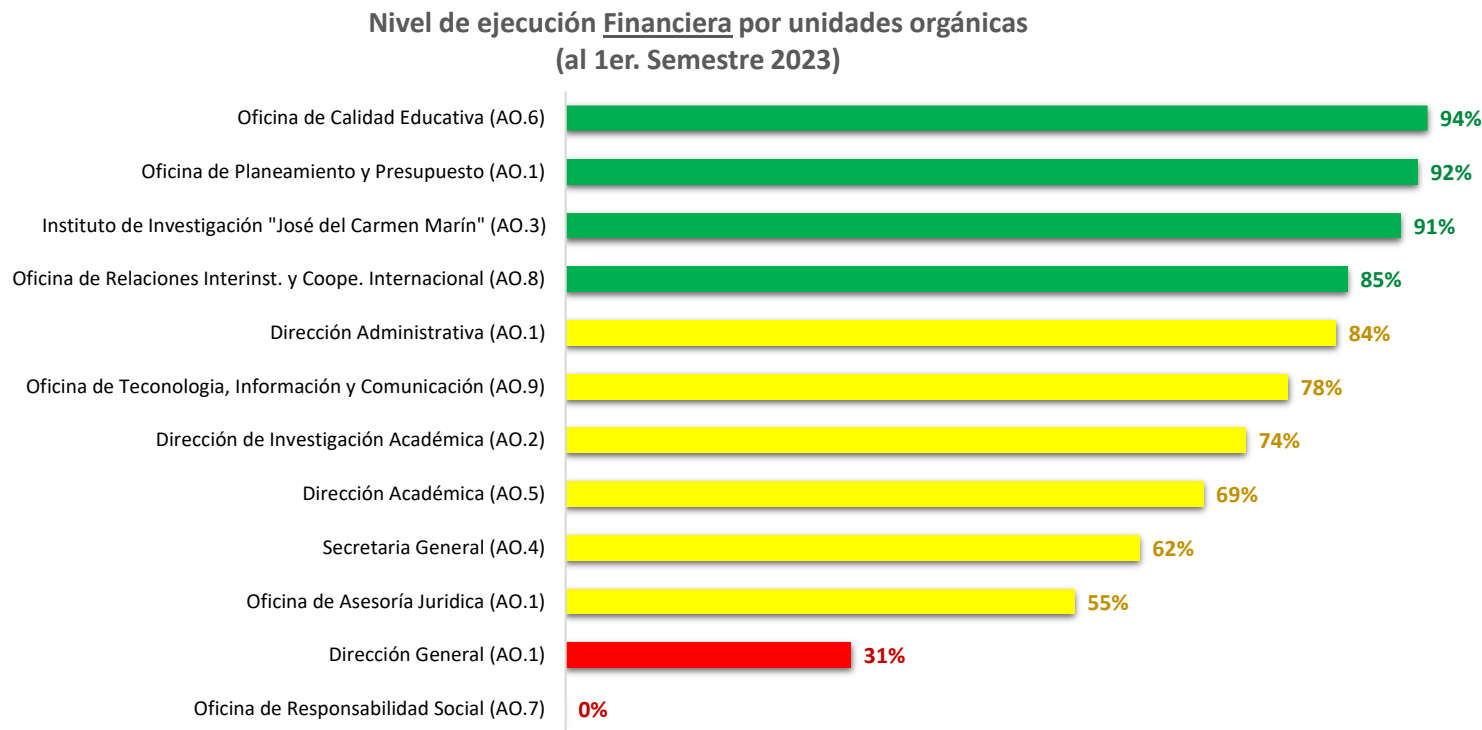
Figura 1. Logro de metas física por unidades orgánicas del CAEN-EPG



Fuente: Plan Operativo Institucional POI – 2023 Modificado.
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Asimismo, respecto al nivel de ejecución financiera mostrado en la Tabla 1, se ha establecido el ranking de nivel de ejecución financiera de las direcciones y oficinas del CAEN-EPG al cierre del primer semestre del año fiscal 2023, ver Figura 2.

Figura 2. Logro de metas financiera por unidades orgánicas del CAEN-EPG



Fuente: Sistema Administrativo de Información Financiera (SIAF-SP), al cierre del 30/06/2023.
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

2. ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO DE LAS METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES

2.1. Modificación del POI

- a) El Plan Operativo Institucional – POI 2023 consistente al PIA del (CAEN-EPG), aprobado con Resolución Directoral N° 0297-2022/CAEN-EPG de fecha 27 de diciembre del 2022, con un presupuesto total de S/ 4,500,000 Soles (Cuatro millones quinientos mil con 00/100).

- b) El Plan Operativo Institucional POI – 2023 Modificado del CAEN-EPG, aprobado con Resolución Directoral N° 096-2023/CAEN-EPG con fecha 15 de junio del 2023, en el cual, se aprueba las (09) actividades operativas que comprende un total de (51) subactividades operativas y un presupuesto anual de S/ 6,651,508 Soles. Dicho incremento presupuestal fue a razón de la incorporación de recursos presupuestarios por el monto de S/ 2,151,508 Soles, comprendidos en: S/ 1,499,741 Soles para el financiamiento de gastos de Contratación Administrativa de Servicios – CAS y S/ 651,767 Soles para los gastos de bienes, servicios y gastos de capital.
- c) Al cierre del primer semestre del año fiscal 2023, se tuvo un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) total de S/ 6,395,632 Soles, a razón de reducción en la asignación de recursos presupuestales en la partida presupuestal vinculada a gastos de locación de servicios realizados por personas naturales relacionados al rol de la entidad por un monto de S/ 255,876 Soles.

2.2. Evaluación de cumplimiento de las actividades, subactividades operativas e Inversiones (Ejecución física – financiera)

2.2.1. Estructura del POI – 2023 Modificado

El Plan Operativo Institucional POI – 2023 Modificado del CAEN-EPG, cuenta con (51) subactividades operativas con sus respectivos indicadores y metas para su medición, los cuales se alinean a las acciones y objetivos estratégicos establecidos en el PEI 2021-2023 del CAEN-EPG aprobado con Resolución Directoral N° 025-2021/CAEN-EPG de fecha 29 de enero del 2021.

Tabla 2. Estructura del POI 2023 Modificado a nivel de objetivos y acciones estratégicos

Objetivo Estratégico		Acción Estratégica		Actividad Operativas (Código)	Subactividades Operativas (Cantidad)	Unidad Orgánica
Cod.	Denominación	Cod.	Denominación			
OEI.01	Brindar servicios educativos de calidad a profesionales de los sectores público y privado.	AEI.01.01	Mejoramiento del proceso de enseñanza – aprendizaje.	AO.5	04	DAC
		AEI.01.03	Programas académicos actualizados y competitivos acorde a la demanda del mercado.		02	DAC
		AEI.01.04	Gestión de la calidad y cantidad de docentes.		01	DAC
		AEI.01.02	Acreditación de Programas Académicos.	AO.6	03	OCE
OEI.02	Promover la producción de investigación y doctrina, alineadas al desarrollo, seguridad y defensa nacional.	AEI.02.01	Creación e implementación del Instituto de Investigación José del Carmen Marín	AO.3	01	INT
		AEI.02.02	Actualización de líneas de investigación.	AO.3	01	INT
		AEI.02.03	Planteamientos doctrinarios y metodológicos en Seguridad, Desarrollo y Defensa Nacional	AO.2	03	DIAC
		AEI.02.04	Actualización y difusión de la Doctrina de SDN para los componentes del SIDENA y la sociedad	AO.2	01	DIAC

Objetivo Estratégico		Acción Estratégica		Actividad Operativas (Código)	Subactividades Operativas (Cantidad)	Unidad Orgánica
Cod.	Denominación	Cod.	Denominación			
OEI.03	Promover actividades de responsabilidad social y ambiental.	AEI.02.05	Promoción de actividades de difusión de investigación para la comunidad educativa	AO.2	03	DIAC
		AEI.03.01	Promoción interna del enfoque de responsabilidad social y ambiental.	AO.3	01	INT
		AEI.03.02	Desarrollar actividades de responsabilidad social y ambiental dirigidas a la sociedad	AO.07	02	ORS
OEI.04	Posicionar la imagen del CAEN-EPG a nivel nacional e internacional	AEI.04.01	Realización de un Estudio de Mercado	AO.08	03	ORRII
		AEI.04.02	Difusión y marketing académico e institucional		01	
		AEI.04.04	Gestión de relaciones con los egresados		01	
		AEI.04.03	Eficiencia en la gestión de convenios interinstitucionales		01	
OEI.05	Modernizar la gestión institucional	AEI.05.01	Gestión del reconocimiento como Unidad Ejecutora adscrita al MINDEF	AO.04	05	SG
				AO.01	01	DG
		AEI.05.03	Fortalecimiento y desarrollo del capital humano.	AO.01	04	OAJ
		AEI.05.02	Mejoramiento de la infraestructura física y de bienes de la institución	AO.01	03	DA
		AEI.05.04	Fortalecimiento tecnológico de sistemas de gestión administrativa, académica y de investigación	AO.01	--	DA
				AO.09	04	OTIC

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP) del CAEN-EPG.

Para la evaluación de la ejecución del POI 2023 Modificado al primer semestre, consideraremos el nivel de ejecución de las (09) actividades operativas y las (47) subactividades operativas programadas, evidenciando que (23) subactividades operativas lograron una ejecución física igual o superior al 100%; (04) lograron una ejecución entre 99% y 85%; (08) lograron una ejecución entre 84% y 50%; (05) con ejecución por debajo del 49%, y finalmente, (07) subactividades sin ejecución con 0%, tal como se muestra en el Tabla siguiente.

Tabla 3. Resumen de ejecución de Actividades Operativas e Inversiones, al 1er. Semestre

Tipo	Programada (POI 1er. Semestre)	Evaluadas (1er. Semestre 2023)	Nivel Ejecución (*)				
			Excelente (≥ 100%)	Bueno (99% – 85%)	Regular (84% – 50%)	Bajo (≤ 49%)	Sin Ejecución (0%)
Actividades Operativas	09	09	02	02	03	02	--
Inversiones	--	--	--	--	--	--	--
Total	09	09	02	02	03	02	--

(*) Niveles de eficacia establecidos para los planes de gestión de planeamiento, CAEN-EPG.

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Tabla 4. Resumen de ejecución de Subactividades Operativas e Inversiones, al 1er. Semestre

Tipo	Programada (POI 1er. Semestre)	Evaluadas (1er. Semestre 2023)	Nivel Ejecución (*)				
			Excelente (≥ 100%)	Bueno (99% – 85%)	Regular (84% – 50%)	Bajo (≤ 49%)	Sin Ejecución (0%)
<i>Subactividades Operativas</i>	47	47	23	04	08	05	07
<i>Inversiones</i>	--	--	--	--	--	--	--
Total	47	47	23	04	08	05	07

(*) Niveles de eficacia establecidos para los planes de gestión de planeamiento, CAEN-EPG.
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

2.2.2. Dirección General (DG)

La DG en el primer semestre logró una ejecución anual física y financiera del 300% y 31%, respectivamente; ello, respecto al desarrollo de la actividad operativa – “AO.2. Administración operativa e institucional”, con la unidad de medida “acciones”, la cual que están relacionada al proceso de gestión y dirección institucional. Además, el detalle de la ejecución física – financiera de sus subactividades operativas se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 5. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (DG)

U.O.	Cod.	Actividad o Subactividad Operativa / Inversión	UM	Físico			Financiero			Estado
				Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
DG	AO.1	Administración operativa e institucional	Acción	6	18	✓ 300%	24,000	7,436	● 31%	En ejecución
DG	AO.1.1	Dirección de la Política de gestión institucional, normativa y de convenios	Acción	6	18	✓ 300%	24,000	7,436	● 31%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (≥ 100%); **Bueno** (99% – 85%); **Regular** (84% – 50%); **Bajo** (≤ 49%).
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
Fuente: SIAF-SP al 30/06/2023 y el POI – 2023 Modificado.

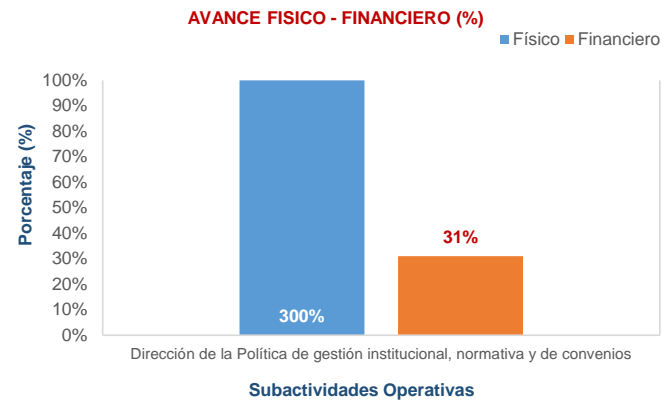


Figura 3. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (DG)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

- **Logros alcanzados:**
 - Se realizaron (12) reuniones de coordinación relacionados a la dirección y avances de gestión institucional.
 - Se realizaron (06) sesiones de consejo superior.
- **Dificultades presentadas:**

No se registraron dificultades.
- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**
 - Mantener la prioridad del cumplimiento de la acciones y/o actividades institucionales programadas y/o proyectadas.
- **Medidas para la mejora continua:**

No se registraron medidas.

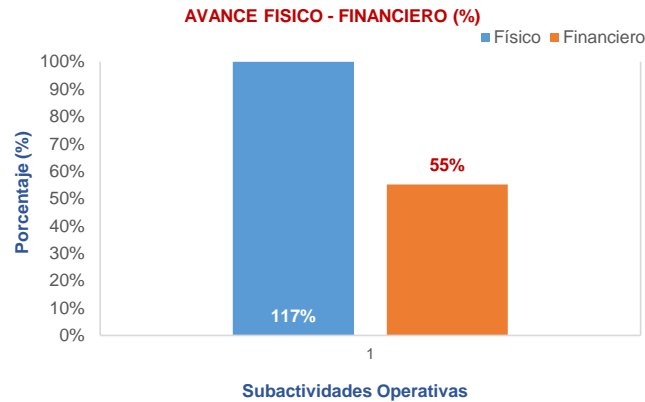
2.2.3. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)

La OAJ en el primer semestre logró una ejecución anual física y financiera del 117% y 55%, respectivamente, ello, respecto al desarrollo de la actividad operativa – “AO.2. Administración operativa e institucional”, con la unidad de medida “acciones”, el cual está relacionada al proceso de garantizar la gestión legal y jurídica institucional. Además, el detalle de la ejecución física – financiera de sus subactividades operativas se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 6. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (OAJ)

U.O.	Cod.	Actividad o Subactividad Operativa / Inversión	UM	Físico			Financiero			Estado
				Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
OAJ	AO.1	Administración operativa e institucional	Acción	114	133	✓ 117%	33,500	18,500	● 55%	En ejecución
OAJ	AO.1.1	Emisión de opiniones técnico-jurídica competentes a la Entidad	Informe	114	133	✓ 117%	33,500	18,500	● 55%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Excelente** ($\geq 100\%$); **Buena** ($99\% - 85\%$); **Regular** ($84\% - 50\%$); **Baja** ($\leq 49\%$).
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
Fuente: SIAF-SP al 30/06/2023 y el POI – 2023 Modificado.


Figura 4. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (OAJ)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

- **Logros alcanzados**
 - Se emitieron (24) opiniones legales requeridos por las diferentes unidades orgánicas.
 - Se emitieron (108) opiniones legales sobre los proyectos de gestión normativa.
 - Se emitió un (01) informe técnico legal competenciales al CAEN-EPG.

- **Dificultades presentadas**
 - No se registraron dificultades.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas**
No se registraron medidas.
- **Medidas para la mejora continua**
No se registraron medidas.

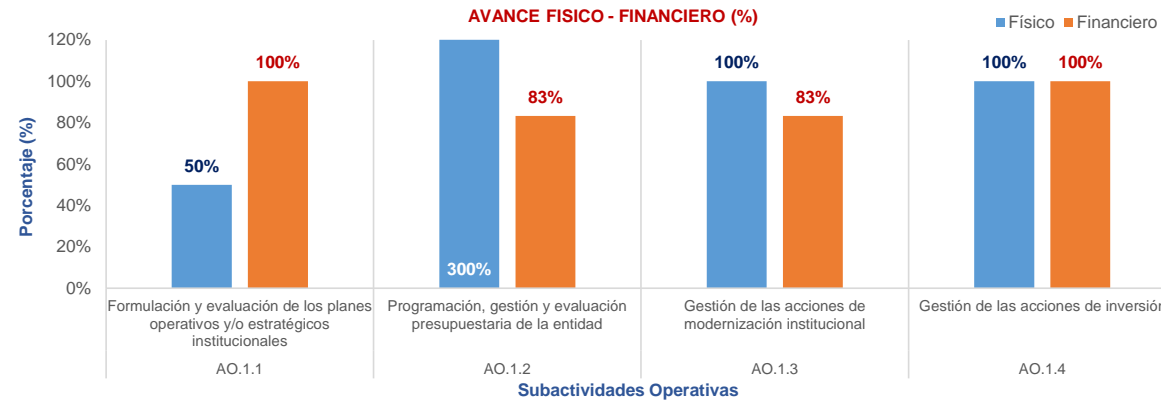
2.2.4. Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

La OPP en el primer semestre logró una ejecución anual física y financiera del 50% y 92%, respectivamente; ello, respecto al desarrollo de la actividad operativa – “AO.2. *Administración operativa e institucional*”, con la unidad de medida “acciones”, el cual está relacionado al proceso de gestión de la planificación institucional. Además, el detalle de la ejecución física – financiera de sus subactividades operativas se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 7. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (OPP)

U.O.	Cod.	Actividad o Subactividad Operativa / Inversión	UM	Físico			Financiero			Estado
				Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
OPP	AO.1	Administración operativa e institucional	Acción	10	5	● 50%	132,176	122,176	● 92%	En ejecución
OPP	AO.1.1	Formulación y evaluación de los planes operativos y/o estratégicos institucionales	Informe	10	5	● 50%	69,176	69,176	✓ 100%	En ejecución
OPP	AO.1.2	Programación, gestión y evaluación presupuestaria de la entidad	Informe	2	6	✓ 300%	30,000	25,000	● 83%	En ejecución
OPP	AO.1.3	Gestión de las acciones de modernización institucional	Informe	2	2	✓ 100%	30,000	25,000	● 83%	En ejecución
OPP	AO.1.4	Gestión de las acciones de inversión	Informe	1	1	✓ 100%	3,000	3,000	✓ 100%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (≥ 100%); **Bueno** (99% – 85%); **Regular** (84% – 50%); **Bajo** (≤ 49%).
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
Fuente: SIAF-SP al 30/06/2023 y el POI – 2023 Modificado.


Figura 5. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (OPP)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

- Logros alcanzados:**

Al primer semestre del año 2023, se obtuvo logros en la gestión de planeamiento y presupuesto, tal como muestra en la siguiente Tabla.

Tabla 8. Logros en la gestión de planeamiento, presupuesto, modernización e inversiones

Cant.	Logros (1er. Semestre 2023)	Observaciones / Comentarios
Gestión Planeamiento		
01	Formulación del Plan Operativo Institucional POI Anual 2023 Modificado	Aprobado (R.D. N° 096-2023/CAEN-EPG)
01	Formulación del Plan Operativo Institucional POI Multianual 2024-2026	Consensuado
01	Formulación de los Planes Internos de Trabajo PITs 2023	Aprobado (Memo N° 002-2023-MINDEF...-CAEN)
01	Evaluación Anual de Resultados del Plan Estratégico Institucional PEI 2021-2023 (2022)	Periodo anual 2022
01	Evaluación Anual de implementación del Plan Operativo Institucional-POI 2022	Periodo anual 2022
01	Evaluación Anual de ejecución de los Planes Internos de Trabajo PITs 2022	Periodo anual 2022
Gestión de Presupuesto		
06	Informes de Gestión Presupuestal del CAEN-EPG	Al mes de enero a junio 2023
Gestión de Modernización institucional		
01	Actualización de la base de datos de documentos normativos	--
01	Actualización de la normativa y transparencia en la página Web institucional	--

Cant.	Logros (1er. Semestre 2023)	Observaciones / Comentarios
-------	-----------------------------	-----------------------------

Gestión de Inversiones

01 Evaluación y seguimiento de ejecución de IOARR

Fuente: Oficina de Planeamiento y Presupuesto – OPP.

Optimización de Aulas Híbridas del CAEN-EPG, distrito de Chorrillos, Región Lima (CUI N° 2543748)

• Dificultades presentadas:

- La demora en la elaboración y aprobación de los PITs – 2023, limitó la emisión de los informes de seguimiento y ejecución de estos planes.
- Por las limitaciones de los recursos del CAEN-EPG no se proyectó la ejecución de inversiones pendientes de ejecución del CAEN-EPG.

• Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:

- Se gestionó el financiamiento a través de la DGA del IOARR, "Optimización de Aulas Híbridas del CAEN-EPG, distrito de Chorrillos, provincia y Región Lima", con CUI N° 2543748.

• Medidas para la mejora continua:

- Los PITs anuales deben ser elaborados y aprobados en los últimos meses del año previo a su ejecución.
- Interiorización de la promoción y cultura de la gestión bajo el enfoque de resultados.

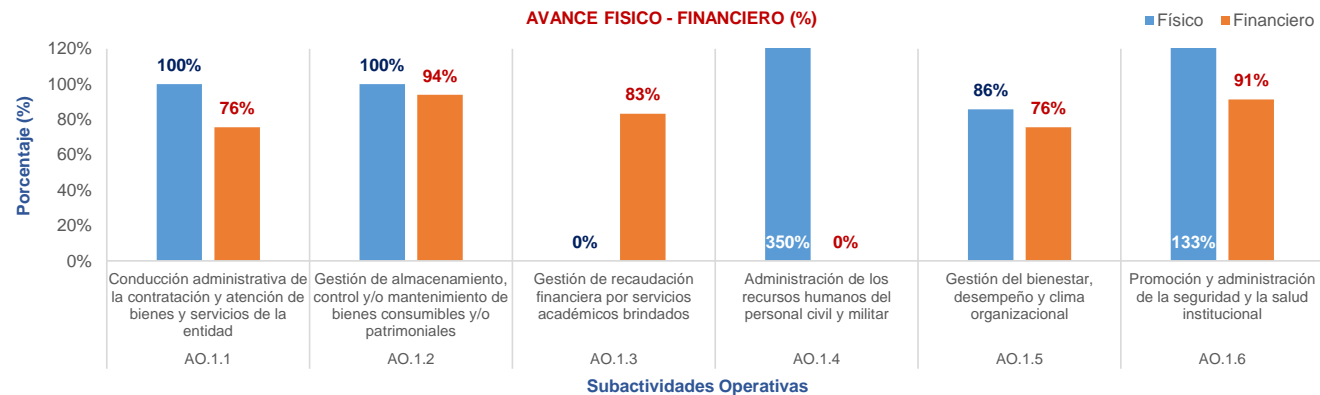
2.2.5. Dirección Administrativa (DA)

La DA en el primer semestre logró una ejecución anual física y financiera del 225% y 84%, respectivamente; ello, respecto al desarrollo de la actividad operativa – “AO.2. Administración operativa e institucional”, con la unidad de medida “acciones”, la cual está relacionada al proceso de la gestión administrativa institucional. Además, el detalle de la ejecución física – financiera de sus subactividades operativas se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 9. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (DA)

U.O.	Cod.	Actividad o Subactividad Operativa / Inversión	UM	Físico			Financiero			Estado
				Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
DA	AO.1	Administración operativa e institucional	Acción	4	9	225%	668,243	558,587	84%	En ejecución
DA	AO.1.1	Conducción administrativa de la contratación y atención de bienes y servicios de la entidad	Informe	2	2	100%	288,657	218,552	76%	En ejecución
DA	AO.1.2	Gestión de almacenamiento, control y/o mantenimiento de bienes consumibles y/o patrimoniales	Informe	2	2	100%	190,055	178,610	94%	En ejecución
DA	AO.1.3	Gestión de recaudación financiera por servicios académicos brindados	Informe	2	0	0%	97,800	81,500	83%	En ejecución
DA	AO.1.4	Administración de los recursos humanos del personal civil y militar	Informe	2	7	350%	-	-	-	En ejecución
DA	AO.1.5	Gestión del bienestar, desempeño y clima organizacional	Informe	7	6	86%	24,600	18,600	76%	En ejecución
DA	AO.1.6	Promoción y administración de la seguridad y la salud institucional	Informe	3	4	133%	67,131	61,324	91%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Excelente** ($\geq 100\%$); **Bueno** ($99\% - 85\%$); **Regular** ($84\% - 50\%$); **Bajo** ($\leq 49\%$).
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
Fuente: SIAF-SP al 30/06/2023 y el POI – 2023 Modificado.


Figura 6. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (DA)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

- **Logros alcanzados:**

Al primer semestre del año 2023, la gestión administrativa, de finanzas y de recursos humanos y seguridad, obtuvieron los siguientes logros:

- Se emitió (01) informe respecto al logro de la contratación de bienes y servicios necesarios para la Entidad.
- Se emitió (01) informe relacionado control de almacén, patrimonio y servicios generales (inventario y stock de bienes).
- Se emitieron (07) informes respecto al control y la gestión de recursos humanos del CAEN-EPG.
- Se emitieron (06) informes relacionados a la ejecución del Plan de Bienestar del CAEN-EPG.
- Se emitieron (04) informes relacionados a la salud y seguridad en el trabajo del CAEN-EPG.

- **Dificultades presentadas:**

- Se tuvo cambios en las indicaciones por parte del MINDEF, para la emisión de los informes relacionados a la recaudación de recursos financieros por los servicios brindados por la Entidad.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**

- No se registraron medidas.

- **Medidas para la mejora continua:**

- Establecer mecanismos automatizados y digitales para el control y administración del personal del CAEN-EPG.
- Estandarización de Términos de Referencia (TDR) de servicios de docentes, investigadores, asesores, revisores y jurados de tesis, por parte del área usuaria en coordinación con el Departamento de bastecimiento.
- Proyectar mecanismos de simplificación y automatización de gestión y coordinación en el proceso de gestión de la contratación de bienes, servicios, gastos de capital e inversiones u obras.

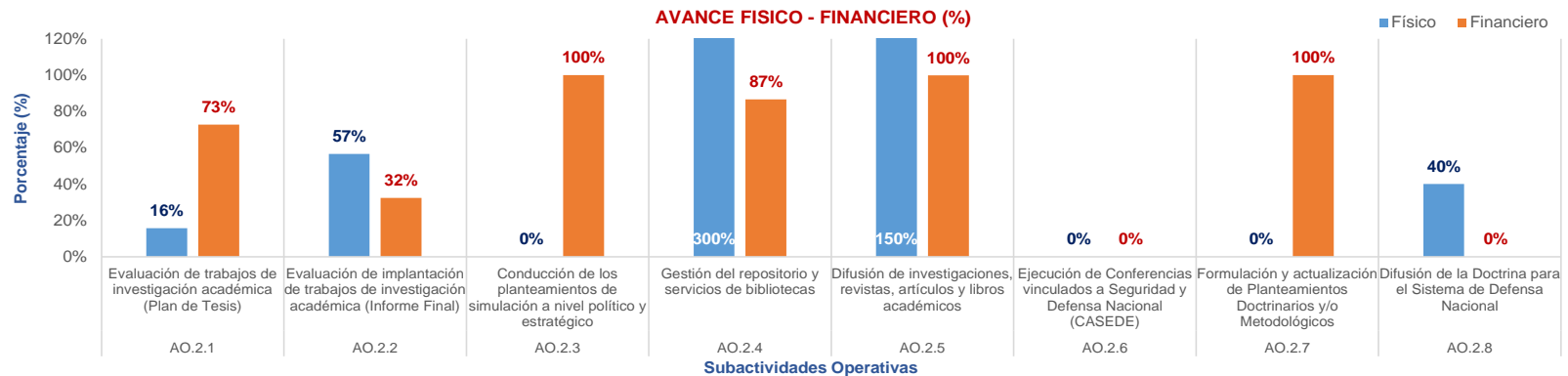
2.2.6. Dirección de Investigación Académica (DIAC)

La DIAC en el primer semestre logró una ejecución anual física y financiera del 16% y 74%, respectivamente; ello, respecto al desarrollo de la Actividad Operativa – “AO.6. Gestión de la investigación académica”, con la unidad de medida “*plan de tesis aprobado*”, la cual está relacionada al proceso de gestión de investigación académica y doctrina. Además, el detalle de la ejecución física – financiera de sus subactividades operativas se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 10. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (DIAC)

U.O.	Cod.	Actividad o Subactividad Operativa / Inversión	UM	Físico			Financiero			Estado
				Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
DIAC	AO.2	Gestión de la investigación académica	Plan Tesis Aprobado	108	17	● 16%	449,700	331,914	● 74%	En ejecución
DIAC	AO.2.1	Evaluación de trabajos de investigación académica (Plan de Tesis)	Plan Tesis Aprobado	108	17	● 16%	140,188	101,988	● 73%	En ejecución
DIAC	AO.2.2	Evaluación de implantación de trabajos de investigación académica (Informe Final)	Informe	30	17	● 57%	113,493	36,788	● 32%	En ejecución
DIAC	AO.2.3	Conducción de los planteamientos de simulación a nivel político y estratégico	Informe	1	0	● 0%	25,588	25,588	● 100%	En ejecución
DIAC	AO.2.4	Gestión del repositorio y servicios de bibliotecas	Reporte	2	6	● 300%	20,000	17,320	● 87%	En ejecución
DIAC	AO.2.5	Difusión de investigaciones, revistas, artículos y libros académicos	Publicación	2	3	● 150%	124,843	124,641	● 100%	En ejecución
DIAC	AO.2.6	Ejecución de Conferencias vinculados a Seguridad y Defensa Nacional (CASEDE)	Evento	-	-	-	-	-	-	En ejecución
DIAC	AO.2.7	Formulación y actualización de Planteamientos Doctrinarios y/o Metodológicos	Informe técnico	-	2	-	25,588	25,588	● 100%	En ejecución
DIAC	AO.2.8	Difusión de la Doctrina para el Sistema de Defensa Nacional	Publicación	5	2	● 40%	-	-	-	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Excelente** ($\geq 100\%$); **Bueno** ($99\% - 85\%$); **Regular** ($84\% - 50\%$); **Bajo** ($\leq 49\%$).
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
Fuente: SIAF-SP al 30/06/2023 y el POI – 2023 Modificado.


Figura 7. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (DIAC)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

- **Logros alcanzados**

Al primer semestre del año 2023, se obtuvieron los siguientes logros en la gestión de investigación académica y doctrina.

Tabla 11. Planes e Informes Finales de Tesis, año 2023

Periodo	Planes de Tesis Aprobados	Informes Finales Aprobados
Enero	--	02
Febrero	06	02
Marzo	--	04
Abril	05	01
Mayo	02	04
Junio	04	04
Julio	--	--
Agosto	--	--
Setiembre	--	--
Octubre	--	--
Noviembre	--	--
Diciembre	--	--
Total	17	17

Fuente: Dirección de Investigación Académica – DIAC.

Tabla 12. Estudios y Publicaciones de la Revista Académica, año 2023

Descripción	Mes	Edición Publicada	Cantidad Estudios
Revista Académica	Febrero	Nº 21	06
Cuaderno de Trabajo	Abril	Nº 22	05
	Junio	Nº 23	05
Total		03	16

Fuente: Dirección de Investigación Académica – DIAC.

Tabla 13. Actualizaciones y Conferencias de la Doctrina SDN, año 2023

Descripción	Actualización	Conferencia
Doctrina de Seguridad y Defensa Nacional	Marzo	21/03/2023
	Junio	27/06/2023
Total	02	02

Fuente: Dirección de Investigación Académica – DIAC.

- **Dificultades presentadas**

- Limitada producción de planes de tesis, así como en los informes finales de tesis que cumplen los estándares y/o parámetros de calidad y científicidad.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas**

- Proyección de la reingeniería del modelo de investigación académica del CAEN-EPG.

- **Medidas para la mejora continua**

- Fortalecer el desarrollo y la gestión de los procesos ágiles y oriente la investigación académica realizada por los estudiantes, bajo el enfoque de acompañamiento.

2.2.7. Instituto de Investigación José del Carmen Marín Arista (INT)

El INT en el primer semestre logró una ejecución anual física y financiera del 100% y 91%, respectivamente; ello, respecto al desarrollo de la actividad operativa – “AO.9. Gestión de la investigación institucional”, con la unidad de medida “publicación”, la cual está relacionada al proceso de la gestión de investigación especializada e institucional. Además, el detalle de la ejecución física – financiera de sus subactividades operativas se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 14. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (INT)

U.O.	Cod.	Actividad o Subactividad Operativa / Inversión	UM	Físico			Financiero			Estado
				Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
INT	AO.3	Gestión de la investigación institucional	Estudio de investigación	18	18	100%	90,800	82,300	91%	En ejecución
INT	AO.3.1	Promoción y desarrollo de investigaciones especializadas en SDDN (indizadas y no indizadas)	Estudio de investigación	18	18	100%	80,000	67,100	84%	En ejecución
INT	AO.3.2	Supervisión y monitoreo de la cartera de proyectos de investigación institucional	Informe	1	2	200%	10,800	15,200	141%	En ejecución
INT	AO.3.3	Difusión de investigaciones, revistas, artículos y libros	Publicación	3	3	100%	-	-	-	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (≥ 100%); **Bueno** (99% – 85%); **Regular** (84% – 50%); **Bajo** (≤ 49%).
 Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
 Fuente: SIAF-SP al 30/06/2023 y el POI – 2023 Modificado.

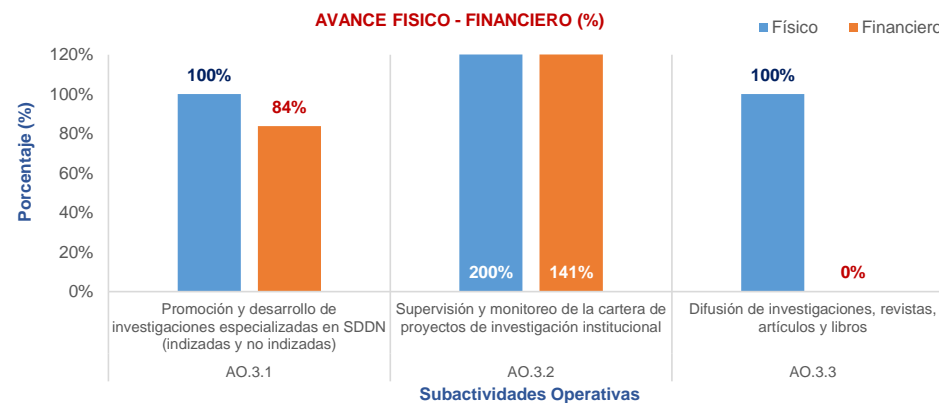


Figura 8. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (INT)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

• **Logros alcanzados:**

Al primer semestre del año 2023, se logró la implementación de las actividades vinculadas a la investigación institucional y especializada de la entidad, concretándose en los siguientes resultados.

Tabla 15. Estudios y publicaciones de la Revista Indexada e Investigaciones, año 2023

Descripción	Periodo	Edición Publicada	Cantidad artículos y/o estudios
Revista de <i>Ciencia e Investigación en Defensa</i> (Indexada a Latindex)	(11) Febrero – mayo 2023	Vol. 4 – Número 1	06
	(12) Junio – setiembre 2023	Vol. 4 – Número 2	07
	--	--	--
Artículos y proyectos de investigación institucional y especializada.	--	--	05
Total			18

Fuente: Instituto de Investigación José del Carmen Marín Arista – INT.

• **Dificultades presentadas:**

➤ No registra dificultades.

• **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**

➤ No se registra medidas.

• **Medidas para la mejora continua:**

➤ No registra medidas.

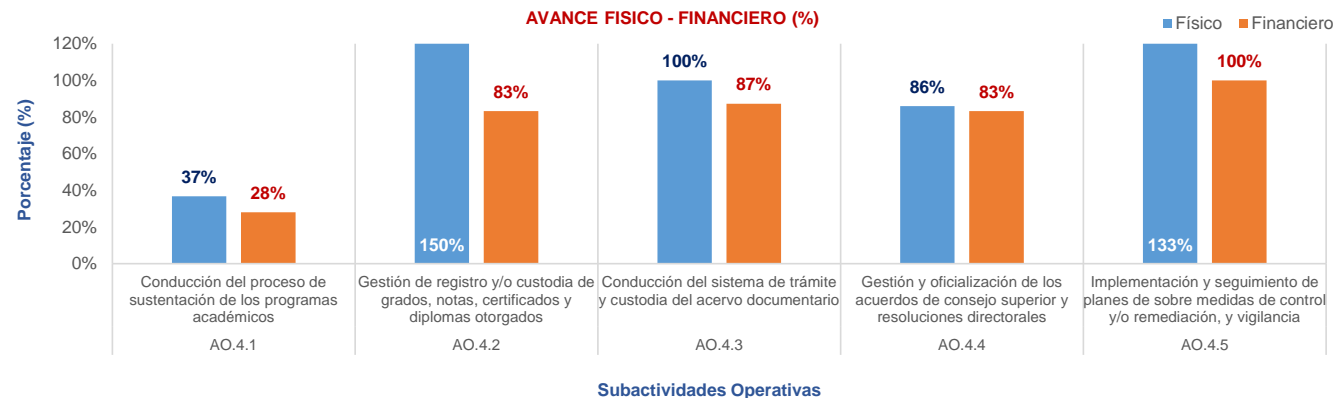
2.2.8. Secretaria General (SG)

La SG en el primer semestre logró una ejecución anual física y financiero del 37% y 62%, respectivamente; ello, respecto al desarrollo de la actividad operativa – “AO.5. *Gestión y registro de grados académicos*”, con la unidad de medida “*tesis sustentadas*”, la cual está relacionada al proceso de graduación y otorgamiento de grados (Maestrías y Doctorados). Además, el detalle de la ejecución física – financiera de sus subactividades operativas se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 16. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (SG)

U.O.	Cod.	Actividad o Subactividad Operativa / Inversión	UM	Físico			Financiero			Estado
				Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
SG	AO.4	Gestión y registro de grados académicos	Tesis Sustentada	19	7	● 37%	173,676	108,176	● 62%	En ejecución
SG	AO.4.1	Conducción del proceso de sustentación de los programas académicos	Tesis Sustentada	19	7	● 37%	80,288	22,588	● 28%	En ejecución
SG	AO.4.2	Gestión de registro y/o custodia de grados, notas, certificados y diplomas otorgados	Reporte	2	3	✓ 150%	13,200	11,000	● 83%	En ejecución
SG	AO.4.3	Conducción del sistema de trámite y custodia del acervo documentario	Reporte	2	2	✓ 100%	12,600	11,000	● 87%	En ejecución
SG	AO.4.4	Gestión y oficialización de los acuerdos de consejo superior y resoluciones directorales	Resolución	114	98	● 86%	24,000	20,000	● 83%	En ejecución
SG	AO.4.5	Implementación y seguimiento de planes de sobre medidas de control y/o remediación, y vigilancia	Acta	3	4	✓ 133%	43,588	43,588	✓ 100%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Excelente** ($\geq 100\%$); **Bueno** ($99\% - 85\%$); **Regular** ($84\% - 50\%$); **Bajo** ($\leq 49\%$).
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
Fuente: SIAF-SP al 30/06/2023 y el POI – 2023 Modificado.


Figura 9. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (SG)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

- **Logros alcanzados:**

Al primer semestre del año 2023, se obtuvo logros en los procesos relacionados a la gestión y custodia de grados académicos, gestión de resoluciones y trámite documentario, tal como se muestra a continuación:

Tabla 17. Sustentaciones de Grados Acad. en el año 2023

Periodo	Maestría	Doctorados	Total
Enero	--	--	--
Febrero	03	--	03
Marzo	02	--	02
Abril	01	--	01
Mayo	--	--	--
Junio	01	--	01
Julio	--	--	--
Agosto	--	--	--
Setiembre	--	--	--
Octubre	--	--	--
Noviembre	--	--	--
Diciembre	--	--	--
Total			07

Fuente: Secretaría General – SG.

Tabla 18. Inscripción de Grados Acad. en el año 2023

Periodo	Maestría	Doctorados	Total
Enero – Marzo	16	03	19
Abril – Junio	06	--	06
Julio – Setiembre	--	--	--
Octubre – Diciembre	--	--	--
Total	22	03	25

Fuente: Secretaría General – SG.

Tabla 19. Reporte de gestión de Constancias y otros en el año 2023

Descripción	Periodo	Cantidad
Constancia de estudio, docencia y otros	Ene – Jun	22
Duplicado de certificado de estudio	Ene – Jun	12
Diploma de egresado	Ene – Jun	171
Duplicado diploma de egresado	Ene – Jun	--
Total		205

Fuente: Secretaría General – SG.

Tabla 20. Reporte tramites gestionados en el año 2023

Periodo	Doc. Recibidos	Doc Enviados	Total Tramites
Enero – Marzo	363	539	902
Abril – Junio	482	571	1,053
Julio – Setiembre	--	--	--
Octubre – Diciembre	--	--	--
Total	845	1,100	1,955

Fuente: Secretaría General – SG.

Tabla 21. Informes de coordinación y vigilancia en el año 2023

Descripción	Periodo	Cantidad
Implementación del Plan de Acción Anual – SMC	Ene – Jun	03
Evaluación de implementación SCI – MINDEF	Ene – Jun	06
Implementación del Plan de Vigilancia del CAEN	Ene – Jun	03
Actas del Comité de Vigilancia del CAEN	Ene – Jun	06
Total		24

Fuente: Secretaría General – SG.

Tabla 22. Resoluciones Gestionadas en el año 2023

Resoluciones Directorales (Emitidas)	Periodo	Cant.
Conferir Grado Académico.	Ene – Jun	08
Encargatura por Consejo Superior CAEN-EPG, Felicitación de Consejo Superior CAEN-EPG y la Dirección General.	Ene – Jun	13
Docentes Autorizados para dictado de clases y servicios en el CAEN-EPG.	Ene – Jun	07
De Juntas, Equipos de Trabajos, Responsables, Formulación de Textos, Integrantes de comité y Miembros de subcomité	Ene – Jun	02
Expedito para Sustentación de Tesis.	Ene – Jun	07
Autorización de Matrícula, Reserva, Retiro y Anulación de matrícula, beneficio descuento y convalidación de asignaturas.	Ene – Jun	35
Aprobación de Reglamentos, Planes, Directivas y Seminarios del CAEN-EPG.	Ene – Jun	23
Aprobación de creación de programas académicos, Planes Curriculares y Reglamento.	Ene – Jun	03
Total		98

Fuente: Secretaría General – SG.

- **Dificultades presentadas:**
 - Decrecimiento en los procesos de sustentación de grados académicos, a razón de la reingeniería del modelo de investigación académica.
 - Carentes equipos informático para la digitalización, almacenamiento y custodia del acervo documentario y/o archivo histórico.
- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**
 - No registra medidas.
- **Medidas para la mejora continua:**
 - Contar con un sistema de verificación de deudas de estudiantes para la continuidad al proceso de sustentación.
 - Implementación de un sistema de gestión electrónica y/o digital para la suscripción y visado de Resoluciones Directorales.

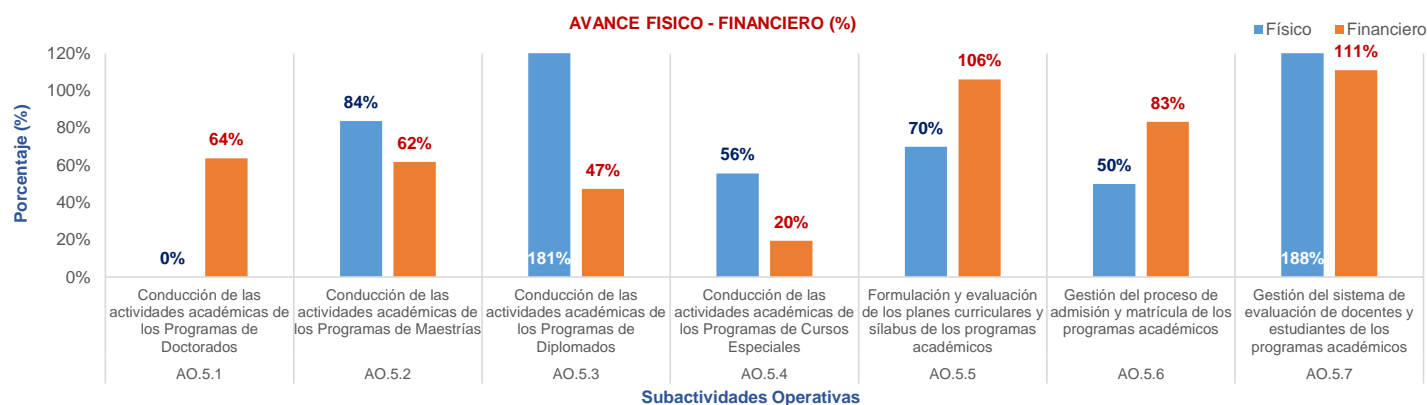
2.2.9. Dirección Académica (DAC)

La DAC en el primer semestre logró una ejecución anual física y financiera del 96% y 69%, respectivamente; ello, respecto al desarrollo de la actividad operativa – “AO.3. Gestión de los programas académicos”, con la unidad de medida “persona capacitada”, la cual está relacionada al proceso de la gestión de los programas académicos de posgrado ofertados. Además, el detalle de la ejecución física – financiera de sus subactividades operativas se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 23. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (DAC)

U.O.	Cod.	Actividad o Subactividad Operativa / Inversión	UM	Físico			Financiero			Estado
				Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
DAC	AO.5	Gestión de los programas académicos	Persona Capacitada	109	105	● 96%	1,057,556	731,976	● 69%	En ejecución
DAC	AO.5.1	Conducción de las actividades académicas de los Programas de Doctorados	Persona Capacitada	-	-	-	198,988	126,888	● 64%	En ejecución
DAC	AO.5.2	Conducción de las actividades académicas de los Programas de Maestrías	Persona Capacitada	37	31	● 84%	498,430	308,021	● 62%	En ejecución
DAC	AO.5.3	Conducción de las actividades académicas de los Programas de Diplomados	Persona Capacitada	27	49	● 181%	116,104	54,938	● 47%	En ejecución
DAC	AO.5.4	Conducción de las actividades académicas de los Programas de Cursos Especiales	Persona Capacitada	45	25	● 56%	16,655	3,250	● 20%	En ejecución
DAC	AO.5.5	Formulación y evaluación de los planes curriculares y sílabus de los programas académicos	Plan Aprobado	10	7	● 70%	189,791	201,291	● 106%	En ejecución
DAC	AO.5.6	Gestión del proceso de admisión y matrícula de los programas académicos	Acta	10	5	● 50%	15,000	12,500	● 83%	En ejecución
DAC	AO.5.7	Gestión del sistema de evaluación de docentes y estudiantes de los programas académicos	Reporte	8	15	● 188%	22,588	25,088	● 111%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Excelente** ($\geq 100\%$); **Bueno** ($99\% - 85\%$); **Regular** ($84\% - 50\%$); **Bajo** ($\leq 49\%$).
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
Fuente: SIAF-SP al 30/06/2023 y el POI – 2023 Modificado.


Figura 10. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (DAC)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

- **Logros alcanzados:**

Al primer semestre del año 2023, se obtuvo los siguientes logros en el proceso de gestión académica programada por el CAEN-EPG.

Tabla 24. Personas Capacitadas (egresados) de los programas académicos, 1er. Semestre 2023

Tipo	Personas Capacitadas	Programas académicos (PA) concluido	Edición	Cantidad de PA	Cantidad de egresados
Doctorado	--	--	--	--	--
Maestría	31	Maestría en Administración y Gestión Pública	XIII	1	31
Diplomado	49	Diplomado en Ciberseguridad y Ciberdefensa	I	1	23
		Diplomado Especial en Gestión de Riesgos y Desastres	VI	1	26
Curso	25	Curso de Transformación Digital	II	1	25
Total	105			4	105

Fuente: Dirección Académica – DAC.

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Tabla 25. Programas académicos aún en desarrollo o en proceso, 1er. Semestre 2023

Tipo	Cantidad PA	Programa Académico (PA)	Edición	Cantidad PA
Doctorado	5	Doctorado en Políticas Públicas y Gestión de Estado	III, IV y V	3
		Doctorado en Desarrollo y Seguridad Estratégica	VII y VIII	2
Maestría	11	Maestría en Desarrollo y Defensa Nacional	LXXIII	1
		Maestría en Inteligencia Estratégica	VI y VII	2
		Maestría en Administración y Gestión Pública	XIII, XIV y XV	3
		Maestría en Ciberseguridad y Ciberdefensa	I	1
		Maestría en Gestión de Riesgos de Desastres	IV y V	2
		Maestría en Derechos Humanos, DIH y RC.	VI y VII	2
Diplomado	2	Diplomado Especial en Administración y Gestión Pública	IV	1
		Diplomado Especial en Gestión de Riesgos de Desastres	VII	1
Curso	1	Curso de Actualización y Complementación Académica	VII	1
Total	19			19

Fuente: Dirección Académica – DAC.

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Tabla 26. Planes de estudios aprobados y/o actualizados, 1er. Semestre 2023

Tipo	Cant. Planes Aprobados	Plan de estudios aprobado o actualizado	Aprobación
Maestría	2	LXXIII Maestría en Desarrollo y Defensa Nacional	Enero 2023
		XV Maestría en Administración y Gestión Pública	Mayo 2023
Diplomado	3	IV Diplomado Especial en Administración y Gestión Pública	Marzo 2023
		VI Diplomado Especial en Gestión de Riesgos y Desastres	Abril 2023
		I Diplomado en Gestión Ambiental	Mayo 2023
Curso	2	II Curso de Transformación digital	Marzo 2023
		VI Curso de Actualización y Complementación Académica	Abril 2023
Total	7		

Fuente: Dirección Académica – DAC.

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Tabla 27. Procesos de admisión por programas académicos, 1er. Semestre 2023

Tipo	PA con Admisión	Procesos de admisión por programas académicos	Acta de Admisión	Resolución Directoral (RD)
Maestría	2	LXXIII Maestría en Desarrollo y Defensa Nacional	Acta N° 001 (30/01/2023)	RD N° 022 (08/02/23)
		XV Maestría en Administración y Gestión Pública	Acta N° 012 (09/05/2023)	RD N° 085 30/05/23)
Diplomado	2	IV Diplomado Especial en Administración y Gestión Pública	Acta N° 014 (09/05/2023)	RD N° 088 (02/06/23)
		VII Diplomado Especial en Gestión de Riesgos de Desastres	Acta N° 019 (30/05/2023)	RD N°110 (12/07/23)
Curso	2	VI Curso de Actualización y Complementación Académica	Acta N° 011 (09/05/2023)	RD N° 089 (02/06/23)
		II Curso de Transformación Digital	Acta N° 013 (09/05/2023)	RD N° 090 (02/06/23)
Total	6			

Fuente: Dirección Académica – DAC.

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Tabla 28. Programas académicos con evaluación académica, 1er. Semestre 2023

Tipo	PA Evaluados	Programas académicos (PA)	Ediciones	PA Evaluados
Doctorado	4	Doctorado en Políticas Públicas y Gestión de Estado	III, IV y V	3
		Doctorado en Desarrollo y Seguridad Estratégica	VII	1
Maestría	6	Maestría en Desarrollo y Defensa Nacional	LXXIII	1
		Maestría en Inteligencia Estratégica	VI	1

Tipo	PA Evaluados	Programas académicos (PA)	Ediciones	PA Evaluados
Diplomado	3	Maestría en Administración y Gestión Pública	XIII	1
		Maestría en Ciberseguridad y Ciberdefensa	I	1
		Maestría en Gestión de Riesgos de Desastres	IV	1
		Maestría en Derechos Humanos, DIH y RC	VII	1
		Diplomado en Ciberseguridad y Ciberdefensa	I	1
		Diplomado Especial en Gestión de Riesgos de Desastres	VI	1
		Diplomado Especial en Administración y Gestión Pública	III	1
Curso	2	Curso de Transformación digital	II	1
		Curso de Actualización y Complementación Académica	VI	1
Total	15			

Fuente: Dirección Académica – DAC.

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

- **Dificultades presentadas:**
 - No registró dificultades.
- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**
 - No se registraron medidas adoptadas.
- **Medidas para la mejora continua:**
 - No se registraron medidas.

2.2.10. Oficina de Calidad Educativa (OCE)

La OCE en el primer semestre logró una ejecución anual física y financiera del 50% y 94%, respectivamente; ello, respecto al desarrollo de la actividad operativa – “AO.4. Gestión y mejora de la calidad de servicios educativos”, con la unidad de medida “informe técnico”, la cual está relacionada al proceso de gestión del fortalecimiento de la calidad educativa de la entidad. Además, el detalle de la ejecución física – financiera de sus subactividades operativas se muestran en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 29. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (OCE)

U.O.	Cod.	Actividad o Subactividad Operativa / Inversión	UM	Físico			Financiero			Estado
				Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
OCE	AO.6	Gestión y mejora de la calidad de servicios educativos	Programa de Estudios Autoevaluado	2	1	50%	61,588	57,588	94%	En ejecución
OCE	AO.6.1	Gestión del proceso de autoevaluación de los programas académicos con fines de acreditación	Programa de Estudios Autoevaluado	2	1	50%	-	-	-	En ejecución
OCE	AO.6.2	Implementación de las actividades y/o acciones de mejora continua	Informe	2	2	100%	24,000	20,000	83%	En ejecución
OCE	AO.6.3	Evaluación de los procesos del Sistema de Gestión de Calidad de la Entidad	Informe	1	1	100%	37,588	37,588	100%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (≥ 100%); **Buena** (99% – 85%); **Regular** (84% – 50%); **Baja** (≤ 49%).
 Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
 Fuente: SIAF-SP al 30/06/2023 y el POI – 2023 Modificado.

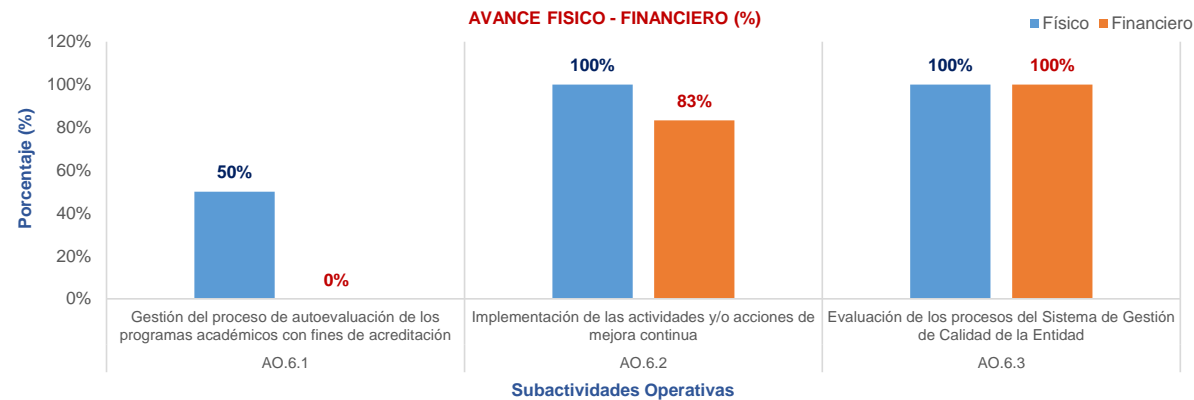


Figura 11. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (OCE)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

• **Logros alcanzados:**

- Se emitió (01) informe relacionado al plan de autoevaluación del programa académico de posgrado de la Maestría en Administración y Gestión Pública con mención en Defensa Nacional.
- Se emitió (01) informe relación al proyecto del Sistema de Gestión de la Calidad Educativa del CAEN-EPG.

- **Dificultades presentadas:**
 - No registró dificultades.
- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**
 - No registró medidas.
- **Medidas para la mejora continua:**
 - No registro medidas.

2.2.11. Oficina de Responsabilidad Social (ORS)

La ORS en el primer semestre logró una ejecución anual física y financiera del 50% y 0%, respectivamente; ello, respecto al desarrollo de la actividad operativa – “AO.7. Promoción institucional de responsabilidad social y ambiental”, con la unidad de medida “*actividades ejecutadas*”, la cual está relacionada al proceso de gestión de responsabilidad social y ambiental. Asimismo, el detalle de la ejecución física – financiera de sus subactividades operativas se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 30. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (ORS)

U.O.	Cod.	Actividad o Subactividad Operativa / Inversión	UM	Físico			Financiero			Estado
				Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
ORS	AO.7	Promoción institucional de responsabilidad social y ambiental	Reporte	4	2	50%	-	-	-	En ejecución
ORS	AO.7.1	Gestión interna de la responsabilidad social	Reporte	1	2	200%	-	-	-	En ejecución
ORS	AO.7.2	Gestión interna de la política ambiental	Reporte	1	0	0%	-	-	-	En ejecución
ORS	AO.7.3	Gestión externa de la responsabilidad social	Reporte	1	0	0%	-	-	-	En ejecución
ORS	AO.7.4	Gestión externa relacionada a la política ambiental	Reporte	1	0	0%	-	-	-	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (≥ 100%); **Buena** (99% – 85%); **Regular** (84% – 50%); **Baja** (≤ 49%).

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Fuente: SIAF-SP al 30/06/2023 y el POI – 2023 Modificado.

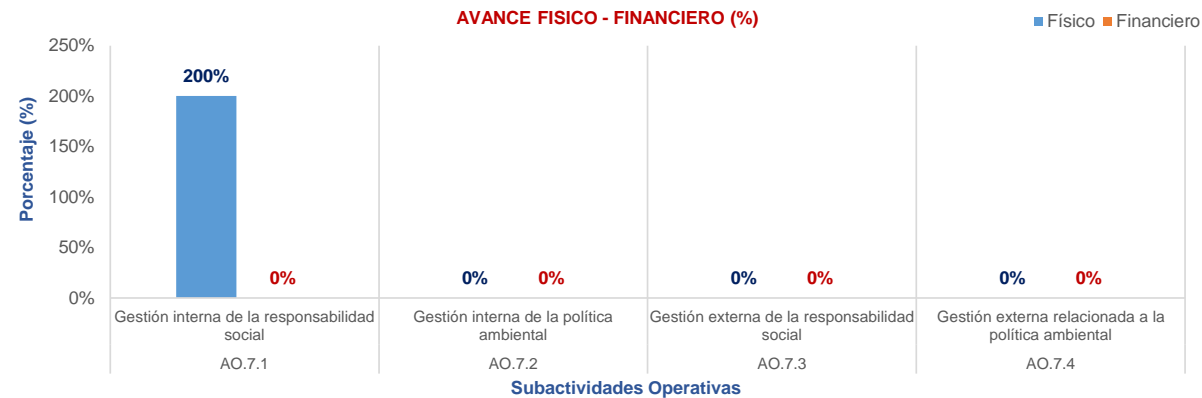


Figura 12. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (ORS)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

- **Logros alcanzados**
 - Se desarrolló (02) conferencias sobre *Valores y ética pública y la importancia del reciclaje*, dirigido al personal civil y militar de la entidad.
- **Dificultades presentadas**
 - No registró dificultades.
- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas**
 - No registró medidas.
- **Medidas para la mejora continua**
 - No registró medidas.

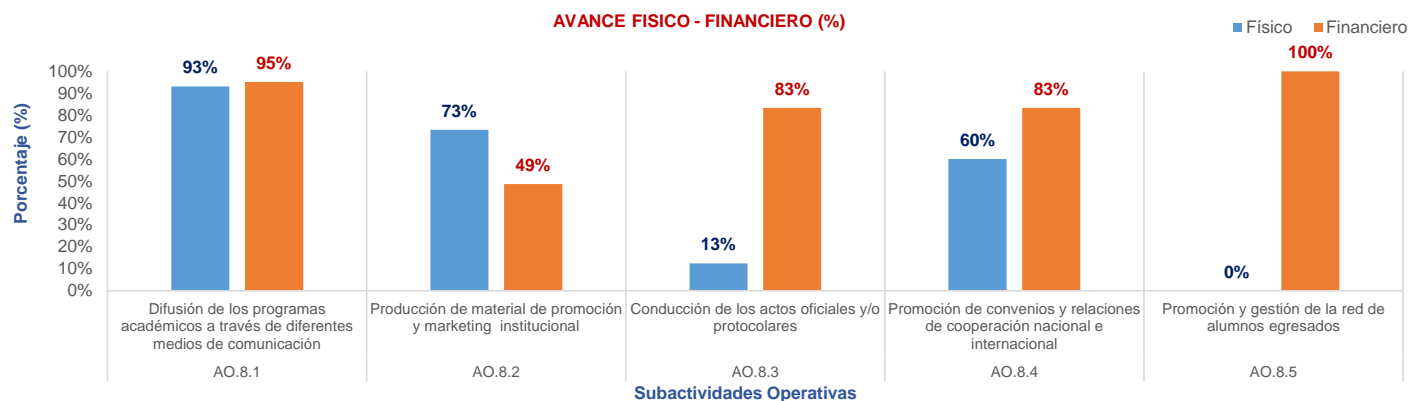
2.2.12. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)

La ORRII en el primer semestre logró una ejecución anual física y financiera del 84% y 85%, respectivamente; ello, respecto al desarrollo de la actividad operativa – “AO.8. Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales”, con la unidad de medida “publicación”, la cual está relacionada al proceso de la gestión de relaciones públicas y de marketing académico e institucional. Además, el detalle de la ejecución física – financiera de sus subactividades operativas se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 31. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (ORRII)

U.O.	Cod.	Actividad o Subactividad Operativa / Inversión	UM	Físico			Financiero			Estado
				Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
ORRII	AO.8	Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales	Publicación	132	111	84%	187,272	158,873	85%	En ejecución
ORRII	AO.8.1	Difusión de los programas académicos a través de diferentes medios de comunicación	Publicación	72	67	93%	94,184	89,535	95%	En ejecución
ORRII	AO.8.2	Producción de material de promoción y marketing institucional	Publicación	60	44	73%	36,000	17,500	49%	En ejecución
ORRII	AO.8.3	Conducción de los actos oficiales y/o protocolares	Informe	24	3	13%	18,000	15,000	83%	En ejecución
ORRII	AO.8.4	Promoción de convenios y relaciones de cooperación nacional e internacional	Convenio gestionado	5	3	60%	13,500	11,250	83%	En ejecución
ORRII	AO.8.5	Promoción y gestión de la red de alumnos egresados	Entrevista	3	0	0%	25,588	25,588	100%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Excelente** ($\geq 100\%$); **Buena** ($99\% - 85\%$); **Regular** ($84\% - 50\%$); **Baja** ($\leq 49\%$).
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
Fuente: SIAF-SP al 30/06/2023 y el POI – 2023 Modificado.


Figura 13. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (ORRII)

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

- Logros alcanzados:**

- Al primer semestre del año 2023, se obtuvo los siguientes logros respecto al proceso de promoción y marketing académico e institucional.
- Se realizaron (67) publicaciones de difusión de los programas académicos a través de redes sociales y la página Web institucional.

- Se realizaron (44) publicaciones de promoción y marketing institucional a través de redes sociales y el portal Web de la entidad.
- Se ejecutó e informó (03) actividades de actos oficiales y/o protocolares promovidos por el CAEN-EPG.
- Se gestionaron (03) convenios en el marco del fortalecimiento interinstitucional de la Entidad.

● **Dificultades presentadas:**

- Demora en la gestión de trámite de los convenios vinculados al informe legal por parte de la Oficina de Asesoría Jurídica del CAEN y la opinión del MINDEF.

● **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**

- No registró medidas.

● **Medidas para la mejora continua:**

- No registró medidas.

2.2.13. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)

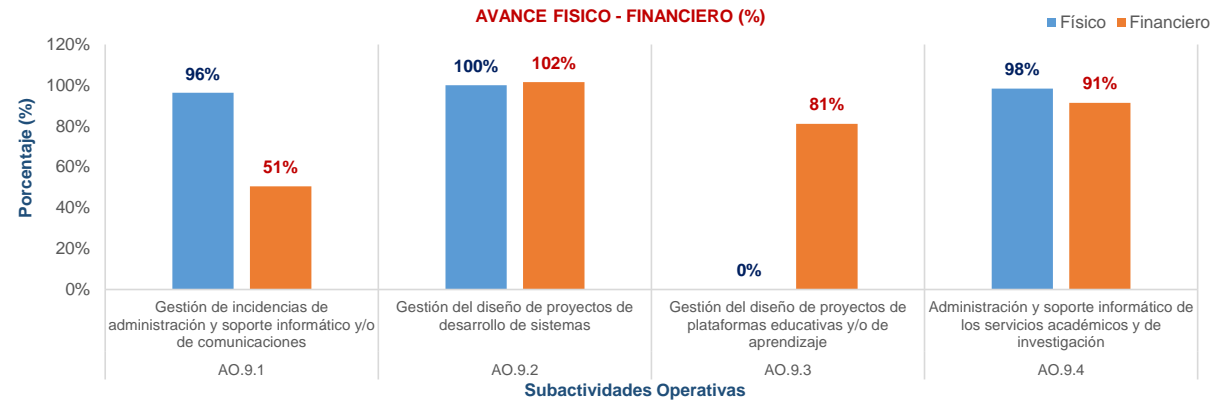
La OTIC en el primer semestre logró una ejecución física y financiera del 97% y 78%, respectivamente; ello, respecto al desarrollo de la actividad operativa – “AO.1. Gestión de sistemas informáticos y de comunicaciones”, con la unidad de medida “atenciones”, la cual está relacionada al proceso de la gestión de información y comunicación institucional. Además, el detalle de la ejecución física – financiera de sus subactividades operativas se muestra en la Tabla y Figura siguiente.

Tabla 32. Ejecución física – financiera, 1er. Semestre 2023 (OTIC)

U.O.	Cod.	Actividad o Subactividad Operativa / Inversión	UM	Físico			Financiero			Estado
				Programado al 1º Sem	Ejecutado al 1º Sem	(*) % Avance	PIM al 1º Sem	Devengado al 1º Sem	(*) % Avance	
OTIC	AO.9	Supervisión y/o monitoreo de los entornos interactivos de aprendizaje	Reporte	558	543	● 97%	282,861	221,695	● 78%	En ejecución
OTIC	AO.9.1	Gestión de incidencias de administración y soporte informático y/o de comunicaciones	Reporte	300	289	● 96%	86,697	43,831	● 51%	En ejecución
OTIC	AO.9.2	Gestión del diseño de proyectos de desarrollo de sistemas	Sistema Implementado	1	1	✓ 100%	61,588	62,588	✓ 102%	En ejecución
OTIC	AO.9.3	Gestión del diseño de proyectos de plataformas educativas y/o de aprendizaje	Sistema Implementado	1	0	● 0%	75,988	61,688	● 81%	En ejecución
OTIC	AO.9.4	Administración y soporte informático de los servicios académicos y de investigación	Reporte	258	254	● 98%	58,588	53,588	● 91%	En ejecución

(*) Calificación de Avance: **Excelente** (≥ 100%); **Buena** (99% – 85%); **Regular** (84% – 50%); **Baja** (≤ 49%).
 Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
 Fuente: SIAF-SP al 30/06/2023 y el POI – 2023 Modificado.

Figura 14. Avance de subactividades operativas, 1er. Semestre 2023 (OTIC)



Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

- **Logros alcanzados:**
 - Se atendió (289) reportes vinculados a la administración y funcionamiento sistemas, al soporte informático y el soporte preventivo y correctivo de recursos informáticos del CAEN-EPG.
 - Se emitió (01) informe sobre la actualización y mejoras de la versión 1.0 del Sistema de Evaluación (SISEVAL v1.0) de la Dirección Académica.
 - Se atendió (254) reportes de solicitudes requeridas por estudiantes y docentes relacionadas a las actividades académicas y de investigación, bajo las modalidades E-Learning y B-Learning, y/o cursos MOOC, entre otros.

- **Dificultades presentadas:**
 - No registró dificultades.

- **Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:**
 - No registró medidas.

- **Medidas para la mejora continua:**
 - No registró medidas.

3. SEGUIMIENTO DE PRESUPUESTAL

3.1. Seguimiento de Ingresos

El CAEN-EPG registró al primer semestre ingresos financieros por la prestación de servicios educativos de dos millones doscientos sesenta y tres mil novecientos cincuenta y nueve con 00/100 soles (S/ 2,263,959), que representa un -0.15% menor a lo proyectado.

Tabla 33. Recaudación de ingresos financieros, 1er. Semestre 2023

Mes	Ene-23	Feb-23	Mar-23	Abr-23	May-23	Jun-23	Total
Recaudación Proyectada (S/)	260,413	282,447	380,491	330,344	577,189	436,381	2,267,264
Importe Recaudado (S/)	352,272	217,764	259,944	270,639	516,007	647,332	2,263,959
Tasa %	35.27%	-22.90%	-31.68%	-18.07%	-10.60%	48.34%	-0.15%

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
Fuente: Departamento de Tesorería del CAEN-EPG, al 30/06/23.

3.2. Ejecución de Gastos

Respecto a la ejecución del gasto al primer semestre 2023 se logró una ejecución de S/ 2,399,221 Soles, que representa el 37.5% del PIM total asignado de S/ 6,395,632 Soles, tal como se muestra en la siguiente Tabla.

Tabla 34. Ejecución financiera, 1er. Semestre 2023

Denominación	Tipo	Asignado a Junio	Ejecutado a Junio	% Avance
"ALTOS ESTUDIOS" Centro de Altos Estudios Nacionales - Escuela de Posgrado CAEN-EPG	Actividades Operativas	6,395,632	2,399,221	37.5%
Total		6,395,632	2,399,221	37.5%

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
Fuente: SIAF-SP al 30/06/2023 y el POI – 2023 Modificado.

Del mismo modo, la ejecución financiera al primer semestre por metas presupuestarias y fuentes de financiamiento alcanzó en actividades operativas (Meta 027) un 37.5% en la fuente de financiamiento de RO, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 35. Ejecución financiera por Meta y Fuente de Financiamiento, 1er. Semestre 2023

Denominación	Meta	Tipo	Fuente de Financiamiento	Asignado a Junio	Ejecutado a Junio	% Avance
"ALTOS ESTUDIOS" Centro de Altos Estudios Nacionales - Escuela de Posgrado CAEN-EPG	027	Actividades Operativas	RO	6,395,632	2,399,221	37.5%
Total				6,395,632	2,399,221	37.5%

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
Fuente: SIAF-SP al 30/06/2023 y el POI – 2023 Modificado.

4. CONCLUSIONES

- Del total de las (47) subactividades operativas programadas en el POI – 2023 Modificado al primer semestre, (23) lograron una calificación de “*Excelente*” con una ejecución física igual o superior al 100%, (04) de calificativo de “*Bueno*” con una ejecución entre 99% – 85%, (08) de calificativo “*Regular*” con una ejecución entre 84% – 50%, (05) de calificativo “*Bajo*” con una ejecución igual o menor al 49%, y finalmente, (07) subactividades sin ejecución con 0%.
- Se logró (40) subactividades operativas con avance de ejecución de las (52) programadas, alcanzando un 85.1% de subactividades operativas con avance de ejecución.
- La ejecución financiera alcanzó un total de S/ 2,399,221 Soles que representa el 37.5%, respecto al presupuesto PIM asignado de S/ 6,395,632 Soles.
- Se ha obtenido al primer semestre una recaudación de dos millones doscientos sesenta y tres mil novecientos cincuenta y nueve con 00/100 soles (S/ 2,263,959), el cual representa un -0.15% menor al proyectado del año 2023.

5. RECOMENDACIONES

- Optimizar y evaluar la proyección de metas físicas de las subactividades operativas que muestran un indicador mayor al 120%, así como las que están por debajo del 49%.
- Fomentar el cumplimiento de las metas físicas y financiera de las actividades y subactividades del POI, para el segundo semestre del año presente año 2023.

6. ANEXOS:

Formato N° 02: Reporte de seguimiento de Plan Operativo Institucional POI – 2023.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO
CATEGORIA PRESUPUESTAL:
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN:
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA:
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL:

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.1 Administración operativa e institucional.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.1.1 Dirección de la Política de gestión institucional, normativa y de convenios.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
CATEGORIA PRESUPUESTAL: PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN:
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA:
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL:
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: OFICINA DE ASESORIA JURÍDICA

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.1 Administración operativa e institucional.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.1.1 Emisión de opiniones técnico-jurídica competentes a la Entidad.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO
CATEGORIA PRESUPUESTAL:
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN:
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA:
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL:

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.1 Administración operativa e institucional.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows: AO.1.1, AO.1.2, AO.1.3, AO.1.4, Total Financiero.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL:
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN:
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA:
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL:

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.1 Administración operativa e institucional.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows: AO.1.1, AO.1.2, AO.1.3, Total Financiero.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.03. FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows: AO.1.4, AO.1.5, AO.1.6, Total Financiero.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL:
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN:
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA:
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL:

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN ACADÉMICA

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.2 Gestión de la investigación académica.

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.02. ACTUALIZACIÓN DE LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN.

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Rows: AO.2.1 Evaluación de trabajos de investigación académica, AO.2.2 Evaluación de implantación de trabajos de investigación académica, Total Financiero.

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.05. PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN DE INVESTIGACIÓN PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Rows: AO.2.3 Conducción de los planteamientos de simulación a nivel político y estratégico, AO.2.4 Gestión del repositorio y servicios de bibliotecas, AO.2.5 Difusión de investigaciones, revistas, artículos y libros académicos, AO.2.6 Ejecución de Conferencias vinculados a Seguridad y Defensa Nacional (CASEDE), Total Financiero.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.03. ACTUALIZACIÓN DE PLANTEAMIENTOS DOCTRINARIOS Y METODOLÓGICOS EN SEGURIDAD, DESARROLLO Y DEFENSA NACIONAL.

COD.	SUBACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UM	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN (aprobado)						EJECUTADO						% AVANCE					
						I Trimestre			II Trimestre			ANUAL			I Trimestre			II Trimestre			ANUAL		
						Abr	May	Jun	Abr	May	Jun	Abr	May	Jun	Abr	May	Jun	Abr	May	Jun	I Trimestre	II Trimestre	ANUAL
AO.2.7	Formulación y actualización de Planteamientos Doctrinarios y/o Metodológicos	Chorrillos	Informe técnico	2. Alta	Físico	0	-	-	-	0	2	1	-	-	1	1	2	-	-	100%			
					Financiero	12,794	4,265	4,265	4,265	12,794	51,176	12,794	4,265	4,265	4,265	12,794	25,588	100%	100%	50%			
					Total Financiero	12,794				12,794	51,176	12,794				12,794	25,588	100%	100%	50%			

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.04. ACTUALIZACIÓN Y DIFUSIÓN DE LA DOCTRINA DE SDN PARA LOS COMPONENTES DEL SIDENA Y LA SOCIEDAD

COD.	SUBACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UM	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN (aprobado)						EJECUTADO						% AVANCE					
						I Trimestre			II Trimestre			ANUAL			I Trimestre			II Trimestre			ANUAL		
						Abr	May	Jun	Abr	May	Jun	Abr	May	Jun	Abr	May	Jun	Abr	May	Jun	I Trimestre	II Trimestre	ANUAL
AO.2.8	Difusión de la Doctrina para el Sistema de Defensa Nacional	Chorrillos	Publicación	2. Alta	Físico	1	1	-	3	4	8	1	-	-	1	1	2	100%	25%	25%			
					Financiero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-			
					Total Financiero	0				0	0	0				0	0	-	-	-			



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL:
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN:
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA:
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL:

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN JOSÉ DEL CARMEN MARÍN ARISTA

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.3 Gestión de la investigación institucional.

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.02. ACTUALIZACIÓN DE LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN.

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.3.1 Promoción y desarrollo de investigaciones especializadas en SDDN.

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.01. CREACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN "GRAL DIV JOSÉ DEL CARMEN MARÍN ARISTA"

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.3.2 Supervisión y monitoreo de la cartera de proyectos de investigación institucional.

OEI: 02. PROMOVER LA PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DOCTRINA, ALINEADAS AL DESARROLLO, SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

AEI: 02.05. PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN DE INVESTIGACIÓN PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.3.3 Difusión de investigaciones, revistas, artículos y libros.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL:
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN:
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA:
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL:

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: SECRETARIA GENERAL

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.4 Gestión y registro de grados académicos.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.01. GESTIÓN DEL RECONOCIMIENTO COMO UNIDAD EJECUTORA ADSCRITA AL MINDEF

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows: AO.4.1 to AO.4.5 and Total Financiero.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL:
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN:
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA:
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL:

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: DIRECCIÓN ACADÉMICA

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.5 Gestión de los programas académicos.

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.01. MEJORAMIENTO DEL PROCESO DE ENSEÑANZA - APRENDIZAJE

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows include AO.5.1 to AO.5.4 and a Total Financiero row.

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.03. PROGRAMAS ACADÉMICOS ACTUALIZADOS Y COMPETITIVOS ACORDE A LA DEMANDA DEL MERCADO

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows include AO.5.5 and AO.5.6, and a Total Financiero row.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.04. GESTIÓN DE LA CALIDAD Y CANTIDAD DE DOCENTES CON EL PERFIL ADECUADO

COD.	SUBACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UM	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN (aprobado)					EJECUTADO					% AVANCE				
						I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	ANUAL
AO.5.7	Gestión del sistema de evaluación de docentes y estudiantes de los programas académicos	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	4	-	-	4	4	16	3	4	4	4	12	15	75%	300%	94%
					Financiero	11,294	3,765	3,765	3,765	11,294	45,176	11,294	3,765	3,765	6,265	13,794	25,088	100%	122%	56%
					Total Financiero	11,294				11,294	45,176	11,294				13,794	25,088	100%	122%	56%



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL:
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN:
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA:
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL:

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: OFICINA DE CALIDAD EDUCATIVA

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, ANUAL, II Trimestre], EJECUTADO [I Trimestre, ANUAL, II Trimestre], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.6 Gestión y mejora de la calidad de servicios educativos.

OEI: 01. BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD A PROFESIONALES DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO

AEI: 01.02. ACREDITACIÓN DE PROGRAMAS ACADÉMICOS

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado) [I Trimestre, ANUAL, II Trimestre], EJECUTADO [I Trimestre, ANUAL, II Trimestre], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Rows include AO.6.1, AO.6.2, AO.6.3, and Total Financiero.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial
de Políticas para la
DefensaDirección General de
Educación y DoctrinaCentro de Altos
Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
 SECTOR: 26 DEFENSA
 PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
 UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
 CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL:
 PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN:
 ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA:
 SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL:

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: OFICINA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UM	PRIORI DAD	META	PROGRAMADO (Aprobado)					EJECUTADO					% AVANCE				
						I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	ANUAL
AO.7	Promoción institucional de responsabilidad social y ambiental	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	1	2	1	0	3	12	0	0	0	2	2	2	0%	67%	17%
					Financiero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-

OEI: 03. PROMOVER ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL.

AEI: 03.01. PROMOCIÓN INTERNA DEL ENFOQUE DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

COD.	SUBACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UM	PRIORI DAD	META	PROGRAMACIÓN (aprobado)					EJECUTADO					% AVANCE				
						I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	ANUAL
AO.7.1	Gestión interna de la responsabilidad social	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	1	-	-	-	0	3	0	-	-	2	2	2	0%	-	67%
					Financiero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AO.7.2	Gestión interna de la política ambiental	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	0	1	-	-	1	3	0	-	-	-	0	0	-	0%	0%
					Financiero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Total Financiero					0				0	0	0			0	0	-	-	-		

OEI: 03. PROMOVER ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL.

AEI: 03.02. DESARROLLAR ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL DIRIGIDAS A LA SOCIEDAD

COD.	SUBACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	UM	PRIORI DAD	META	PROGRAMACIÓN (aprobado)					EJECUTADO					% AVANCE				
						I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	Abr	May	Jun	II Trimestre	ANUAL	I Trimestre	II Trimestre	ANUAL
AO.7.3	Gestión externa de la responsabilidad social	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	0	1	-	-	1	3	0	-	-	-	0	0	-	0%	0%
					Financiero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AO.7.4	Gestión externa relacionada a la política ambiental	Chorrillos	Reporte	2. Alta	Físico	0	-	1	-	1	3	0	-	-	-	0	0	-	0%	0%
					Financiero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Total Financiero					0				0	0	0			0	0	-	-	-		



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO
CATEGORIA PRESUPUESTAL:
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN:
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA:
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL:

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: OFICINA DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMADO (Aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.8 Promoción y difusión de imagen, marketing académico y relaciones interinstitucionales.

OEI: 04. POSICIONAR LA IMAGEN DEL CAEN-EPG A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

AEI: 04.01. REALIZACIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO

AEI: 04.02. DIFUSIÓN Y MARKETING ACADÉMICO E INSTITUCIONAL

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Rows: AO.8.1 Difusión de los programas académicos..., AO.8.2 Producción de material de promoción..., AO.8.3 Conducción de los actos oficiales..., Total Financiero.

OEI: 04. POSICIONAR LA IMAGEN DEL CAEN-EPG A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

AEI: 04.03. EFICIENCIA EN LA GESTIÓN DE CONVENIOS INTERINSTITUCIONES

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.8.4 Promoción de convenios y relaciones de cooperación nacional e internacional.

OEI: 04. POSICIONAR LA IMAGEN DEL CAEN-EPG A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

AEI: 04.04. GESTIÓN DE RELACIONES CON LOS EGRESADOS

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado) [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], EJECUTADO [I Trimestre, Abr, May, Jun, II Trimestre, ANUAL], % AVANCE [I Trimestre, II Trimestre, ANUAL]. Row: AO.8.5 Promoción y gestión de la red de alumnos egresados.



PERÚ

Ministerio de Defensa

Despacho Viceministerial de Políticas para la Defensa

Dirección General de Educación y Doctrina

Centro de Altos Estudios Nacionales

Formato Nº 02: Reporte de Seguimiento del Plan Operativo Institucional POI-2023

PEI: PERIODO 2021 - 2023
SECTOR: 26 DEFENSA
PLIEGO: 026 MINISTERIO DE DEFENSA
UNIDAD EJECUTORA: 001 MINISTERIO DE DEFENSA - OGA
CENTRO DE COSTO: CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES-ESCUELA DE POSGRADO

CATEGORIA PRESUPUESTAL:
PRODUCTO/PROYECTO/ACCIÓN COMÚN:
ACTIVIDAD/ACCIÓN DE INVERSIÓN/OBRA:
SEC_FUN/FINALIDAD_META PRESUPUESTAL:

UNIDAD ORGÁNICA / DEPENDENCIA: OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

Table with columns: COD., ACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMADO (Aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Row: AO.9 Supervisión y/o monitoreo de los entornos interactivos de aprendizaje.

OEI: 05. MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

AEI: 05.04. FORTALECIMIENTO TECNOLÓGICO DE SISTEMAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA, ACADÉMICA Y DE INVESTIGACIÓN

Table with columns: COD., SUBACTIVIDAD OPERATIVA, UBIGEO, UM, PRIORIDAD, META, PROGRAMACIÓN (aprobado), EJECUTADO, % AVANCE. Rows include AO.9.1, AO.9.2, AO.9.3, AO.9.4 and a Total Financiero row.