

**Ministerio de Defensa**

**Centro de Altos Estudios Nacionales**

**Escuela de Posgrado**

**“CAEN-EPG”**



**Informe de Seguimiento de Ejecución del Planes  
Internos de Trabajo PITs – 2023  
(al mes de agosto)**

**Lima – Perú**

**Órganos de Dirección:**

- El Consejo Superior
- La Dirección General

**Órgano de Control:**

- El Comité de Vigilancia

**Órganos Consultivos:**

- Consejo Consultivo
- Consejo Académico
- Consejo de Investigación Académica
- Consejo Editorial
- Asociación de Graduados y Egresados

**Órganos de Asesoramiento:**

- Oficina de Calidad Educativa
- Oficina de Planeamiento y Presupuesto
- Oficina de Asesoría Jurídica
- Oficina de Responsabilidad Social

**Órganos de Apoyo:**

- Secretaría General.
- Dirección Administrativa
- Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación.
- Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional

**Órganos de Línea:**

- Dirección Académica.
- Dirección de Investigación Académica.
- Instituto de Investigación "Gral. Div. José del Carmen Marín Arista"

## SIGLAS y ACRÓNIMOS

AEI	: Acción Estratégica Institucional
AES	: Acción Estratégica Sectorial
CAEN-EPG	: Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado
CEPLAN	: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
MINDEF	: Ministerio de Defensa
OEI	: Objetivo Estratégico Institucional
OES	: Objetivo Estratégico Sectorial
PEDN	: Plan Estratégico de Desarrollo Nacional
PEI	: Plan Estratégico Institucional
PESEM	: Plan Estratégico Sectorial Multianual
PGG	: Política General de Gobierno
PGI	: Política de Gestión Institucional
SDDN	: Seguridad, Desarrollo y Defensa Nacional
DG	: Dirección General
SG	: Secretaría General
DAC	: Dirección Académica
DIAC	: Dirección de Investigación Académica
INT	: Instituto de Investigación “Gral. Div. José del Carmen Marín Arista”
DA	: Dirección Administrativa
OCE	: Oficina de Calidad Educativa
OPP	: Oficina de Planeamiento y Presupuesto
OAJ	: Oficina de Asesoría Jurídica
ORS	: Oficina de Responsabilidad Social
ORRII	: Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional
OTIC	: Oficina de Tecnologías, Información y Comunicación

## ÍNDICE

<b>ÍNDICE</b> .....	<b>4</b>
<b>1. RESUMEN EJECUTIVO</b> .....	<b>6</b>
<b>2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS</b> .....	<b>7</b>
2.1. Dirección General (DG).....	7
2.2. Secretaría General (SG) .....	8
2.3. Dirección Administrativa (DA) .....	9
2.4. Dirección Académica (DAC).....	11
2.5. Dirección de Investigación Académica (DIAC).....	12
2.6. Instituto de Investigación José del Carmen Marín Arista (INT) .....	13
2.7. Oficina de Calidad Educativa (OCE) .....	14
2.8. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ) .....	15
2.9. Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP) .....	16
2.10. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC) .....	17
2.11. Oficina de Responsabilidad Social (ORS).....	18
2.12. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII) .....	19
<b>3. CONCLUSIONES</b> .....	<b>20</b>

**LISTA DE TABLAS**

Tabla 1. Ejecución de metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2023 del CAEN-EPG .....	6
Tabla 2. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (DG) .....	7
Tabla 3. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (SG).....	8
Tabla 4. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (DA).....	9
Tabla 5. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (DAC) .....	11
Tabla 6. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (DIAC) .....	12
Tabla 7. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (INT) .....	14
Tabla 8. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (OCE) .....	15
Tabla 9. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (OAJ).....	16
Tabla 10. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (OPP) .....	16
Tabla 11. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (OTIC) .....	17
Tabla 12. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (ORS).....	18
Tabla 13. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (ORRII).....	19

**LISTA DE FIGURAS**

Figura 1. Ranking de ejecución de Planes Internos de Trabajo PITs – 2023 del CAEN-EPG .....	7
Figura 2. Nivel de comportamiento de ejecución de la DG .....	8
Figura 3. Nivel de comportamiento de ejecución por divisiones de la SG .....	9
Figura 4. Nivel de comportamiento de ejecución por departamento de la DA .....	11
Figura 5. Nivel de comportamiento de ejecución por departamentos de la DAC .....	12
Figura 6. Nivel de comportamiento de ejecución por departamento y centros de la DIAC .....	13
Figura 7. Nivel de comportamiento de ejecución por departamentos de la INT .....	14
Figura 8. Nivel de comportamiento de ejecución por divisiones de la OCE .....	15
Figura 9. Nivel de comportamiento de ejecución de la OAJ .....	16
Figura 10. Nivel de comportamiento de ejecución por divisiones de la OPP.....	17
Figura 11. Nivel de comportamiento de ejecución por divisiones de la OTIC.....	18
Figura 12. Nivel de comportamiento de ejecución por áreas de la ORS .....	19
Figura 13. Nivel de comportamiento de ejecución por divisiones de la ORRII .....	20

## INFORME DE SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN DE LOS PLANES INTERNOS DE TRABAJO PITs – 2023 (Al mes de agosto)

PERIODO DEL PEI : 2021- 2023  
 SECTOR : Defensa  
 PLIEGO : 026 Ministerio de Defensa  
 CENTRO DE COSTO : DIGEDOC – Centro de Altos de Estudios Nacionales (CAEN-EPG)  
 PERIODO : Enero – Agosto del 2023

### 1. RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe diseñado en base a la información proporcionada por las distintas unidades orgánicas (direcciones, oficinas, departamento y/o divisiones) del Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado (en adelante, CAEN-EPG), tiene como objetivo velar el cumplimiento de la programación de las acciones de la entidad, a fin de mejorar su eficacia; asimismo, este documento muestra el nivel ejecución y calificación bajo indicadores de resultado de cumplimiento al cierre del mes de agosto del 2023.

Los Planes Internos de Trabajos PITs – 2023 al mes de agosto del presente año, cuentan con un total anual de (351) acciones específicas programadas, y que, para el presente seguimiento de ejecución (periodo enero – agosto) se ha considerado un total (7,502) metas programadas por las (12) unidades orgánicas, logrando un total de (7,042) metas ejecutadas, que refleja una eficacia del 93.9%.

Asimismo, en dicho periodo (enero – agosto) la ejecución de metas de las unidades orgánicas fue de la siguiente manera: (07) unidades orgánicas obtuvieron el calificativo *Excelente*<sup>1</sup> en relación a la meta programada, (03) unidades orgánicas con calificativo *Bueno*<sup>2</sup>, (02) unidades orgánicas con calificativo *Regular*<sup>3</sup> y (00) unidades orgánicas con calificativo *Bajo*<sup>4</sup>, tal como se muestra en la Tabla 1.

**Tabla 1. Ejecución de metas de los Planes Internos de Trabajo PITs – 2023 del CAEN-EPG**

Nº	Sigla	Órgano	Metas de Acciones Específicas		% Avance (*)
			Programadas (al mes de Agosto)	Ejecutadas (al mes de Agosto)	
1	DG	Dirección General	36	36	✓ 100.0%
2	SG	Secretaría General	523	495	● 94.6%
3	DA	Dirección Administrativa	2,698	3,141	✓ 116.4%
4	DAC	Dirección Académica	1,965	1,149	● 58.5%
5	DIAC	Dirección de Investigación Académica	301	258	● 85.7%
6	INT	Instituto de Investigación José del Carmen Marín	61	61	✓ 100.0%
7	OCE	Oficina de Calidad Educativa	4	5	✓ 125.0%
8	OAJ	Oficina de Asesoría Jurídica	169	195	✓ 115.4%
9	OPP	Oficina de Planeamiento y Presupuesto	145	151	✓ 104.1%
10	OTIC	Oficina de Teconología, Información y Comunicación	1,120	1,138	✓ 101.6%
11	ORS	Oficina de Responsabilidad Social	12	7	● 58.3%
12	ORRII	Oficina de Relaciones Interinstitucional y Cooperación Internacional	468	406	● 86.8%
<b>Total</b>			<b>7,502</b>	<b>7,042</b>	<b>● 93.9%</b>

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (≥ 100%); **Bueno** (99% - 85%); **Regular** (84% - 50%); **Bajo** (≤ 49%).

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2023.

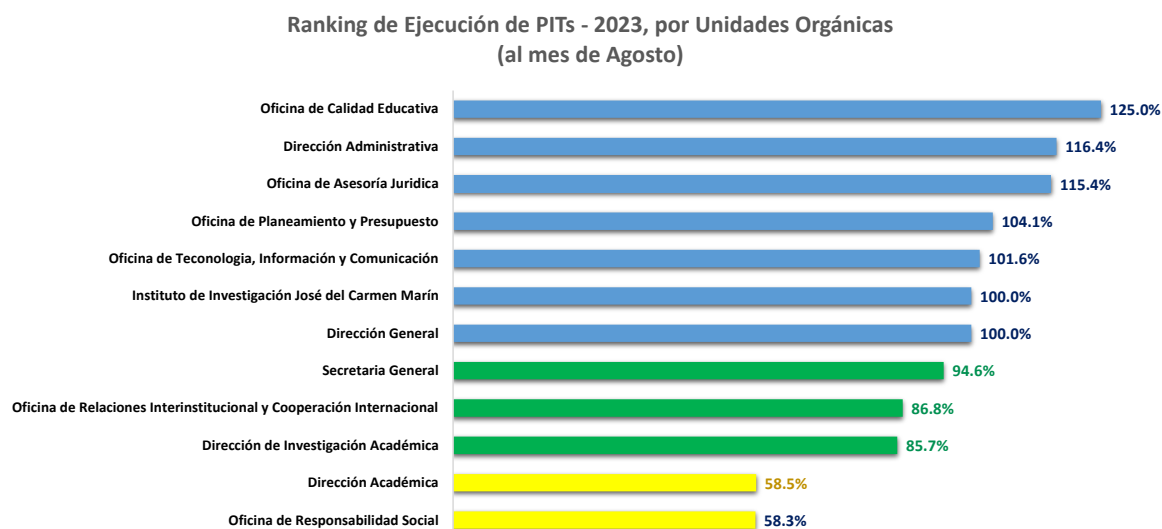
<sup>1</sup> Calificativo **Excelente** (≥ 100%): Meta ejecutada superior o igual a 100%.

<sup>2</sup> Calificativo **Bueno** (99% - 85%): Meta ejecutada igual o mayor a 85% y menor e igual a 99%.p

<sup>3</sup> Calificativo **Regular** (84% - 50%): Meta ejecutada igual o mayor a 50% y menor e igual a 84%.

<sup>4</sup> Calificativo **Bajo** (≤ 49%): Metas ejecutada menor o igual a 49%.

Considerando los resultados obtenidos en la Tabla 1, se muestra el ranking de cumplimiento de las acciones programadas por parte de las unidades orgánicas (Direcciones y Oficinas) del CAEN-EPG, al cierre del mes de agosto, tal como se muestra en la siguiente Figura.



**Figura 1. Ranking de ejecución de Planes Internos de Trabajo PITs – 2023 del CAEN-EPG**

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

## 2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES ESPECÍFICAS POR ÓRGANOS

### 2.1. Dirección General (DG)

La DG muestra una ejecución de metas del 100% al cierre del mes de agosto, respecto a las acciones específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2023, las que están alineadas principalmente al *proceso de gestión y dirección institucional del CAEN-EPG*, y que a su vez se encuentran alineadas y articuladas al POI y PEI, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

**Tabla 2. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (DG)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Ago	Total Programada	I Trim	II Trim	Jul	Ago	Total Ejecutada	
DG	Dirección General	14	12	6	4	36	14	12	6	4	36	✓ 100.0%
1	Dirección General	14	12	6	4	36	14	12	6	4	36	✓ 100.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** ( $\geq 100\%$ ); **Buena** (99% - 85%); **Regular** (84% - 50%); **Baja** ( $\leq 49\%$ ).

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2023.

La DG logró una ejecución de calificativo *Excelente* con el 100%, en el cumplimiento de metas de las acciones específicas programadas en el PIT-2023. Asimismo, en la Figura 2 se muestra el nivel de ejecución al mes de agosto de la DG, además, del progreso mensual en el presente año.

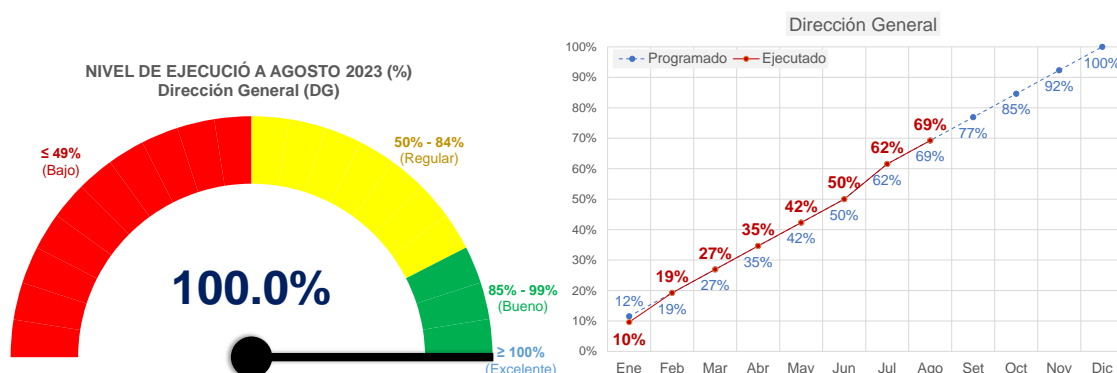


Figura 2. Nivel de comportamiento de ejecución de la DG

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

## 2.2. Secretaría General (SG)

La SG muestra una ejecución de metas del 94.6% al cierre del mes de agosto, respecto a las acciones específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2023, las que están principalmente orientadas al *proceso de gestión de grados, documental y de vigilancia*, y que a su vez se encuentran alineadas y articuladas al POI y PEI, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 3. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (SG)

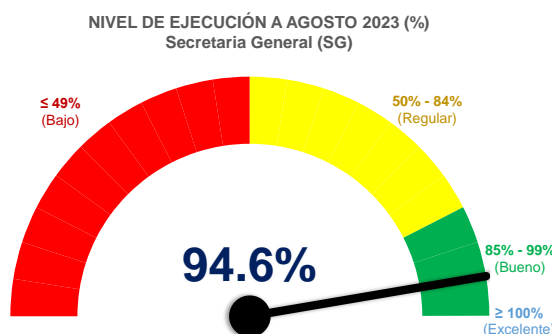
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Ago	Total Programada	I Trim	II Trim	Jul	Ago	Total Ejecutada	
SG	Secretaria General	194	198	65	66	523	229	155	54	57	495	94.6%
1	División de Grados y Registros Académicos	52	60	18	21	151	97	42	12	16	167	110.6%
2	División de Gestión Documentaria	11	11	3	3	28	11	11	3	2	27	96.4%
3	División de Resoluciones y Archivo Histórico	120	120	40	40	320	110	94	36	35	275	85.9%
4	División de Coordinación y Vigilancia	11	7	4	2	24	11	8	3	4	26	108.3%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (≥ 100%); **Bueno** (99% - 85%); **Regular** (84% - 50%); **Bajo** (≤ 49%).

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2023.

De las (04) unidades orgánicas de la SG, la División de Grados y Registro Académicos y de Coordinación y Vigilancia lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 110.6% y 108.3%, respectivamente; de las mismas manera, la División de Resoluciones y Archivo Histórico. y de Gestión Documentaria obtuvieron el calificativo *Bueno* con el 96.4% y 85.9%, respectivamente. Todo ello, en el cumplimiento de las metas de acciones específicas programadas. En la Figura 3 se muestra el nivel de ejecución al mes de agosto de la SG, además, del progreso mensual de sus divisiones en el presente año.





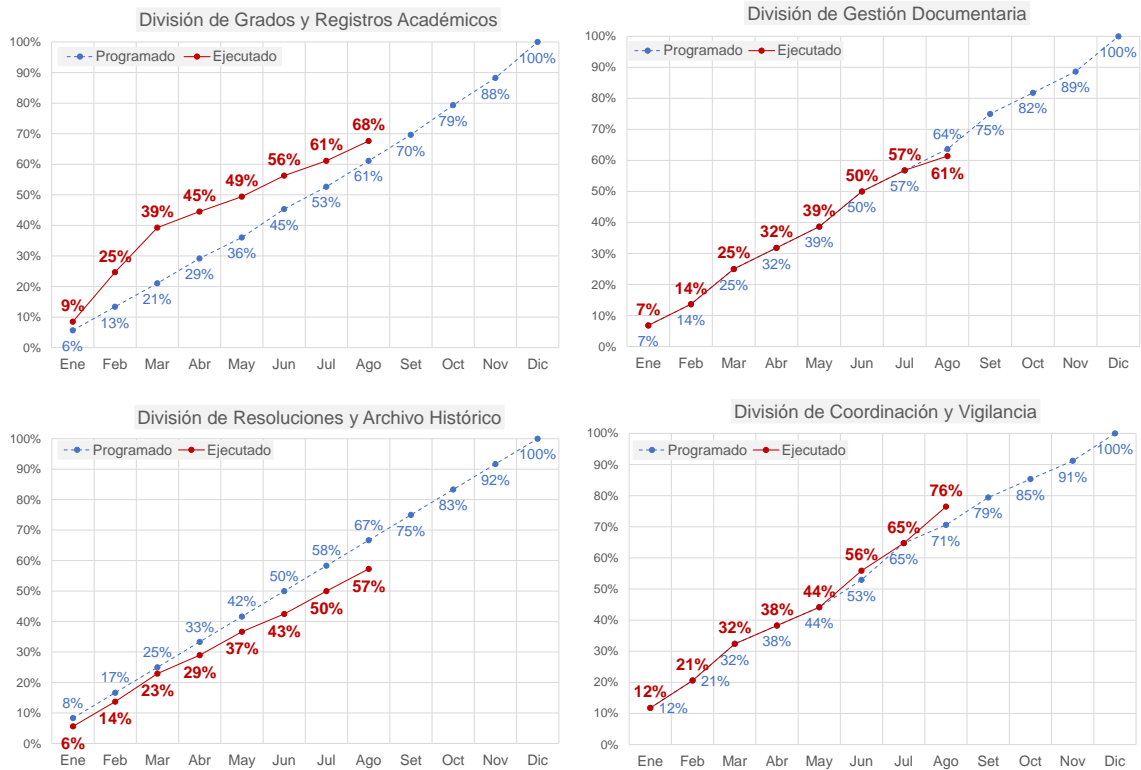


Figura 3. Nivel de comportamiento de ejecución por divisiones de la SG  
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

### 2.3. Dirección Administrativa (DA)

La DA muestra una ejecución de metas en un 116.4% al cierre del mes agosto, respecto a las acciones específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2023, las que están principalmente orientadas al *proceso de la gestión administrativa institucional*, y que a su vez se encuentran alineadas y articuladas al POI y PEI, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

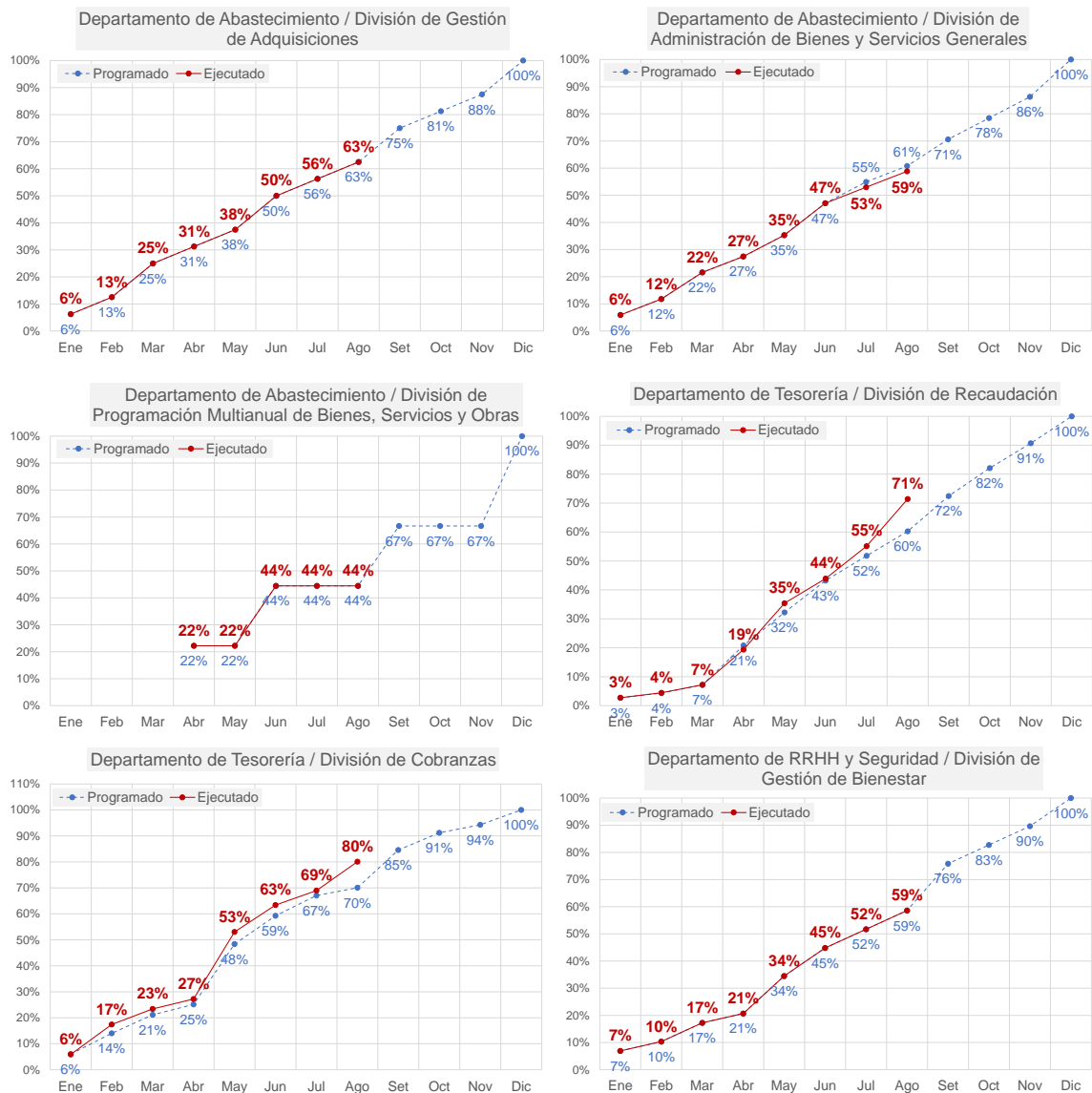
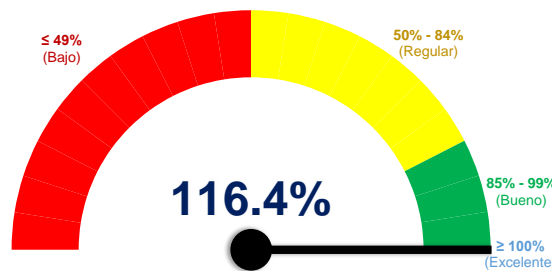
Tabla 4. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (DA)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Ago	Total Programada	I Trim	II Trim	Jul	Ago	Total Ejecutada	
DA	Dirección Administrativa	489	1,543	361	305	2,698	513	1,581	421	626	3,141	116.4%
1	Departamento de Abastecimiento / División de Gestión de Adquisiciones	8	8	2	2	20	8	8	2	2	20	100.0%
2	Departamento de Abastecimiento / División de Administración de Bienes y Servicios Generales	11	13	4	3	31	11	13	3	3	30	96.8%
3	Departamento de Abastecimiento / División de Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras	2	2	0	0	4	2	2	0	0	4	100.0%
4	Departamento de Tesorería / División de Recaudación	221	1,110	263	261	1,855	222	1,130	346	501	2,199	118.5%
5	Departamento de Tesorería / División de Cobranzas	211	381	78	30	700	234	399	56	111	800	114.3%
6	Departamento de RRHH y Seguridad / División de Gestión de Bienestar	5	8	2	2	17	5	8	2	2	17	100.0%
7	Departamento de RRHH y Seguridad / División de Administración de Personal Militar y Civil	13	9	6	3	31	13	9	6	3	31	100.0%
8	Departamento de RRHH y Seguridad / División de Seguridad y Salud en el Trabajo	18	12	6	4	40	18	12	6	4	40	100.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (≥ 100%); **Bueno** (99% - 85%); **Regular** (84% - 50%); **Bajo** (≤ 49%).  
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).  
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2023.

De las (08) unidades orgánicas de la DA, la División de Gestión de Adquisiciones, de Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras, de Recaudación, de Cobranzas, De Gestión de Bienestar, de Administración de Personal Militar y Civil, y de Seguridad y Salud en el Trabajo lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 100%, 100%, 118.5%, 114.3%, 100%, 100% y 100%, respectivamente; de la misma manera, la División de Administración de Bienes y Servicios Generales obtuvo el calificativo *Buena* con el 96.8%. Todo ello, en cumplimiento de las metas de acciones específicas programas en el PIT-2023. En la Figura 6 se muestra el nivel de ejecución al mes de agosto de la DA, además, del progreso mensual de sus divisiones en el presente año.

NIVEL DE EJECUCIÓN A AGOSTO 2023 (%)  
Dirección Administrativa (DA)



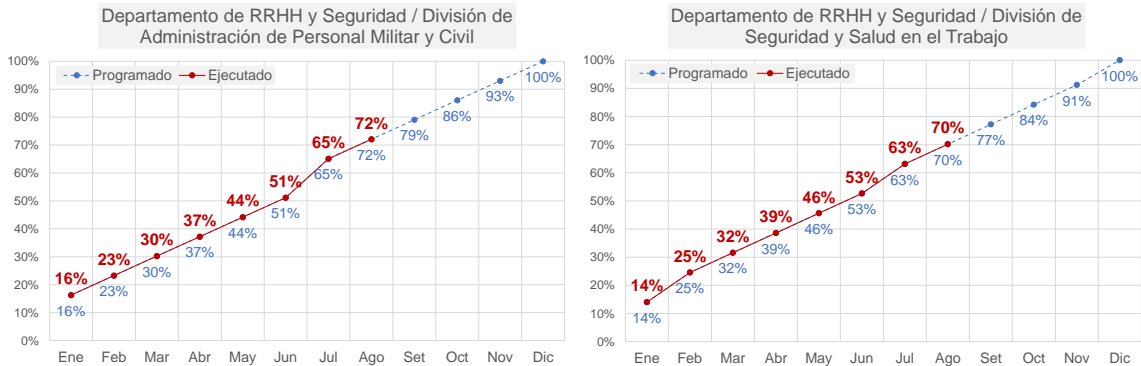


Figura 4. Nivel de comportamiento de ejecución por departamento de la DA

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

## 2.4. Dirección Académica (DAC)

La DAC muestra una ejecución de metas del 58.5% al cierre del mes de agosto, respecto a las acciones específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2023, las que están principalmente orientadas al *proceso de gestión de académica*, y que a su vez se encuentran alineadas y articuladas al POI y PEI, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 5. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (DAC)

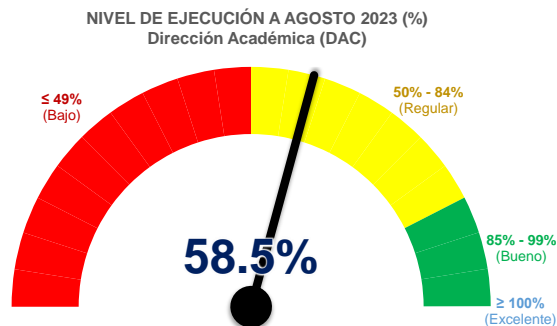
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	Jul	Ago	IV Trim	Total Programada	I Trim	II Trim	Jul	Ago		Total Ejecutada
DAC	Dirección Académica	276	949	544	196	0	1,965	258	215	456	220	1,149	58.5%
1	Departamento de Coordinación Académica	149	132	99	27	0	407	137	108	98	65	408	100.2%
2	Departamento de Planificación Curricular	4	9	3	2	0	18	3	5	5	10	23	127.8%
3	Departamento de Admisión y Matrícula	9	21	6	10	0	46	5	20	18	13	56	121.7%
4	Departamento de Evaluación Académica	114	787	436	157	0	1,494	113	82	335	132	662	44.3%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** ( $\geq 100\%$ ); **Bueno** (99% - 85%); **Regular** (84% - 50%); **Bajo** ( $\leq 49\%$ ).

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2023.

De las (04) unidades orgánicas de la DAC, el Departamento de Coordinación Académica, de Planificación Curricular, y de Admisión y Matrícula lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 100.2%, 127.8% y 121.7%, respectivamente; mientras, el Departamento de Evaluación Académica obtuvo el calificativo de *Bajo* con el 44.3%. Todo ello, en cumplimiento de las metas de acciones específicas programadas en el PIT-2023. En la Figura 4 se muestra el nivel de ejecución al mes de agosto de la DAC, además, del progreso mensual de sus departamentos en el presente año.



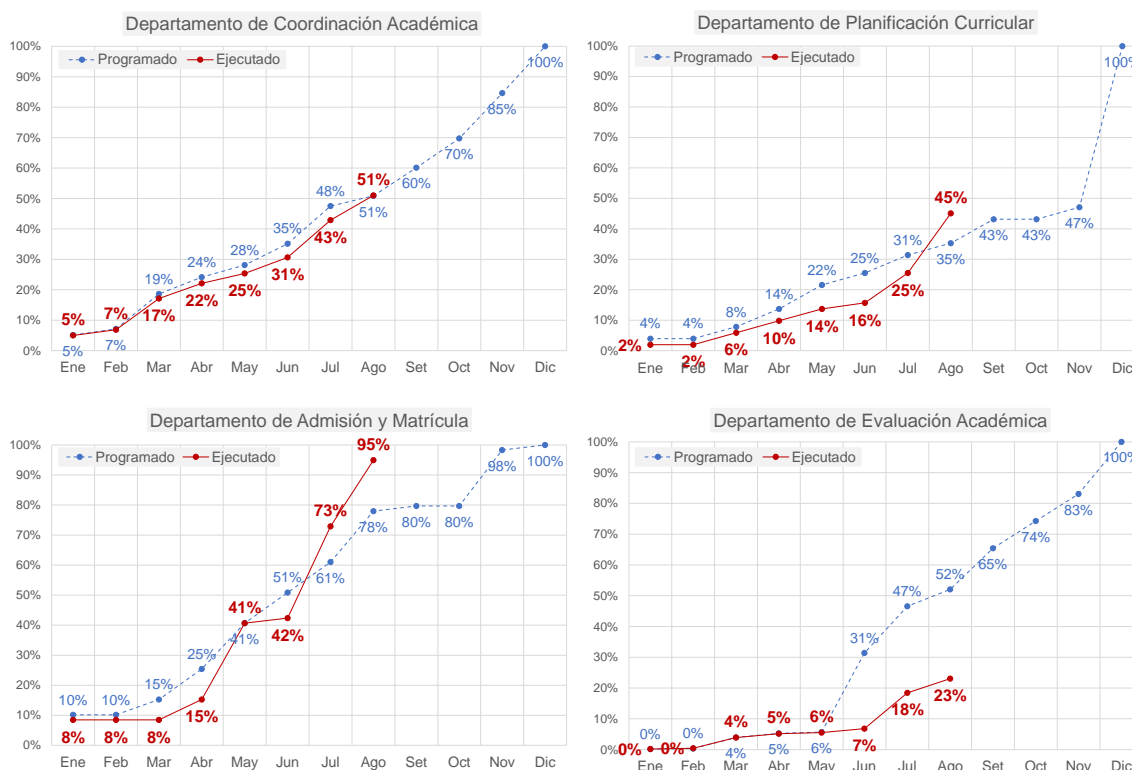


Figura 5. Nivel de comportamiento de ejecución por departamentos de la DAC

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

## 2.5. Dirección de Investigación Académica (DIAC)

La DIAC muestra una ejecución de metas del 85.7% al cierre del mes de agosto, respecto a las acciones específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2023, las que están principalmente orientadas al *proceso de la gestión de investigación académica y doctrina*, y que a su vez se encuentran alineadas y articuladas al POI y PEI, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 6. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (DIAC)

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Ago	Total Programada	I Trim	II Trim	Jul	Ago	Total Ejecutada	
DIAC	Dirección de Investigación Académica	68	143	40	50	301	69	87	40	62	258	85.7%
1	Departamento de Investigación Académica	53	120	37	41	251	50	65	33	51	199	79.3%
2	Departamento de Doctrina	10	16	2	6	34	14	15	6	8	43	126.5%
3	Centro de Simulación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
4	Centro de Información	5	7	1	3	16	5	7	1	3	16	100.0%

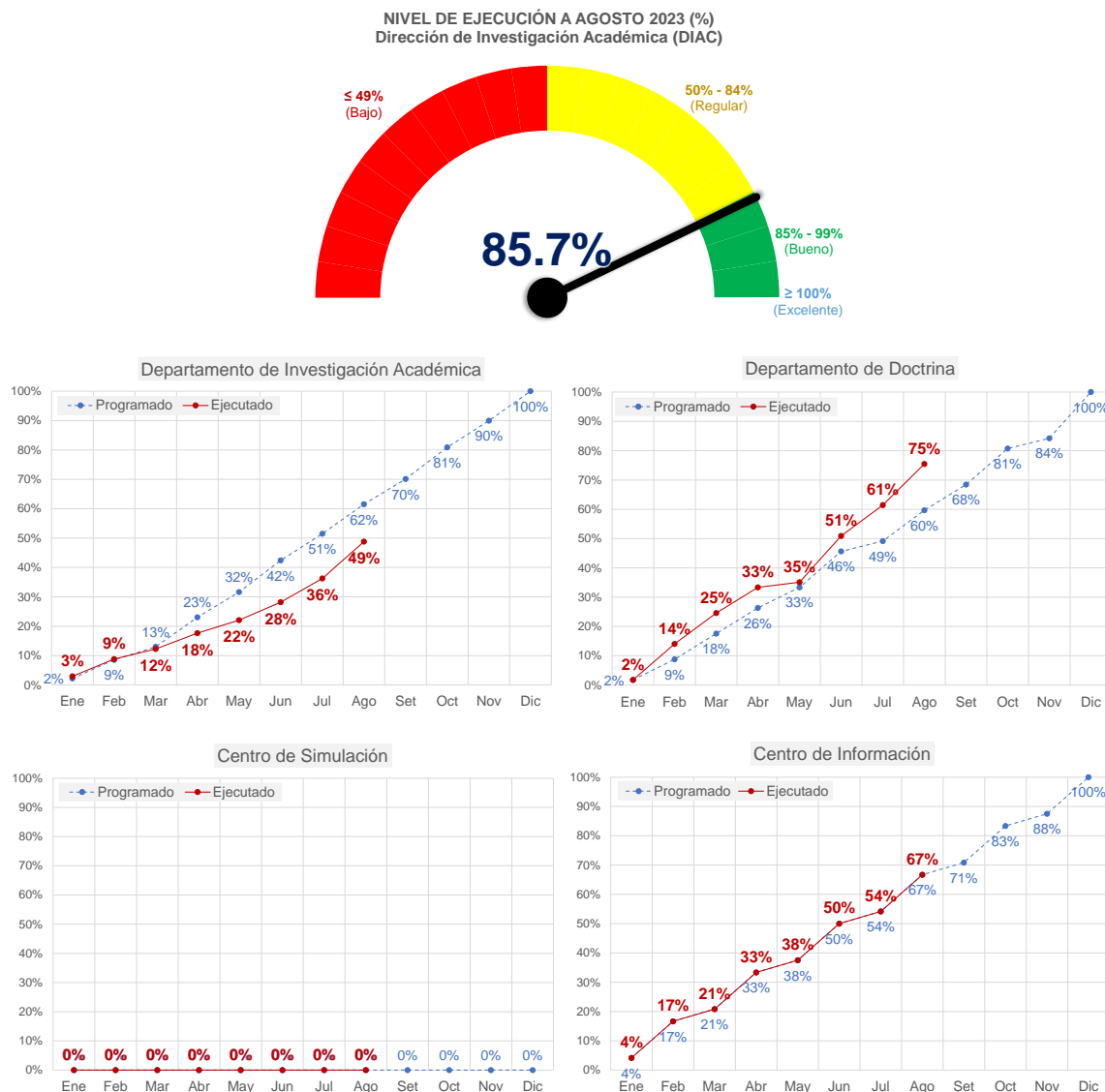
(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (≥ 100%); **Bueno** (99% - 85%); **Regular** (84% - 50%); **Bajo** (≤ 49%).

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2023.

De las (04) unidades orgánicas de la DIAC, el Departamento de Doctrina y Centro de Información lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 126.5% y 100%, respectivamente; del mismo modo, el Departamento de Investigación Académica obtuvo el calificativo de *Regular* con el 79.3%; y finalmente, el Centro de Simulación no tiene programado metas. Todo ello, en

cumplimiento de las metas de acciones específicas programadas en su PIT-2023. En la Figura 5 se muestra el nivel de ejecución al mes de agosto de la DIAC, además, del progreso mensual de sus departamentos y/o centros en el presente año.



**Figura 6. Nivel de comportamiento de ejecución por departamento y centros de la DIAC**

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

## 2.6. Instituto de Investigación José del Carmen Marín Arista (INT)

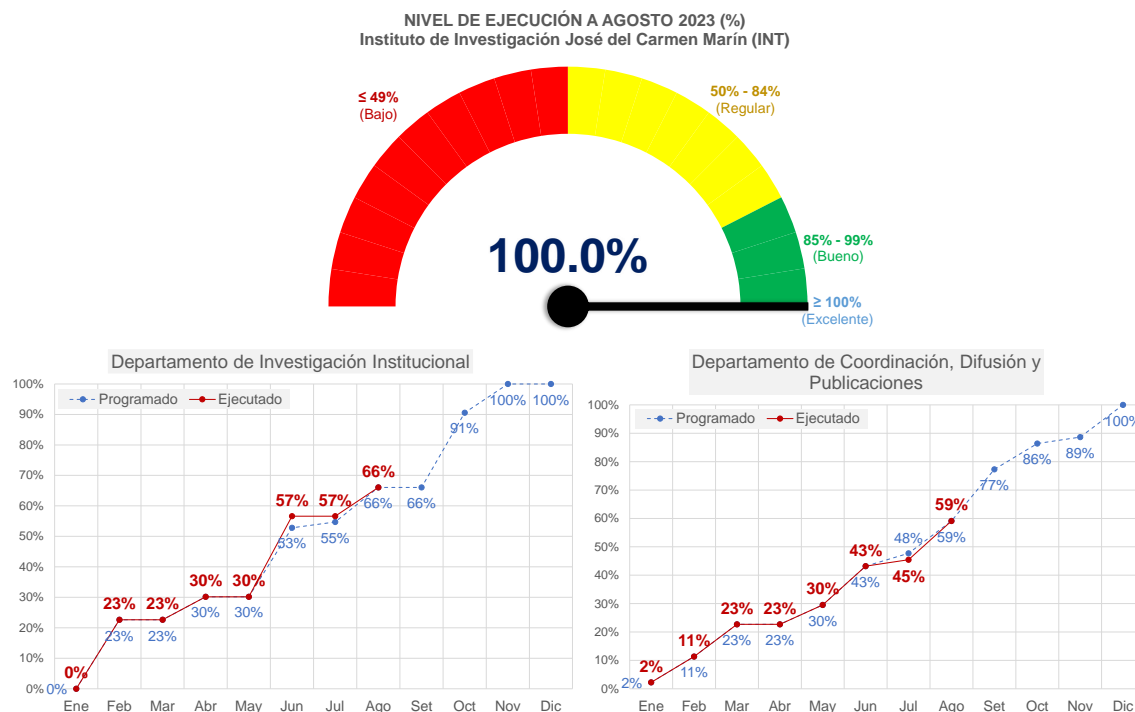
El INT muestra una ejecución de metas del 100% al cierre del mes de agosto, respecto a las acciones específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2023, las que están principalmente orientadas al *proceso de gestión de la investigación institucional y especializada*, y que a su vez se encuentran alineadas y articuladas al POI y PEI, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

**Tabla 7. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (INT)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas									% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	Jul	Ago	Total Programada	I Trim	II Trim	Jul	Ago		Total Ejecutada
INT	Instituto de Investigación "José del Carmen Marín"	22	25	3	11	61	22	27	1	11	61	100.0%
1	Departamento de Investigación Institucional	12	16	1	6	35	12	18	0	5	35	100.0%
2	Departamento de Coordinación, Difusión y Publicaciones	10	9	2	5	26	10	9	1	6	26	100.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** ( $\geq 100\%$ ); **Bueno** (99% - 85%); **Regular** (84% - 50%); **Bajo** ( $\leq 49\%$ ).  
 Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).  
 Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2023.

De las (02) unidades orgánicas de la INT, el Departamento de Investigación Institucional, y de Coordinación, Difusión y Publicaciones lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 100% y 100%, respectivamente. Todo ello, en el cumplimiento de las metas de acciones específicas programadas en el PIT-2023. En la Figura 13 se muestra el nivel de ejecución al mes de agosto de la INT, además, del progreso mensual de sus departamentos en el presente año.



**Figura 7. Nivel de comportamiento de ejecución por departamentos de la INT**  
 Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

**2.7. Oficina de Calidad Educativa (OCE)**

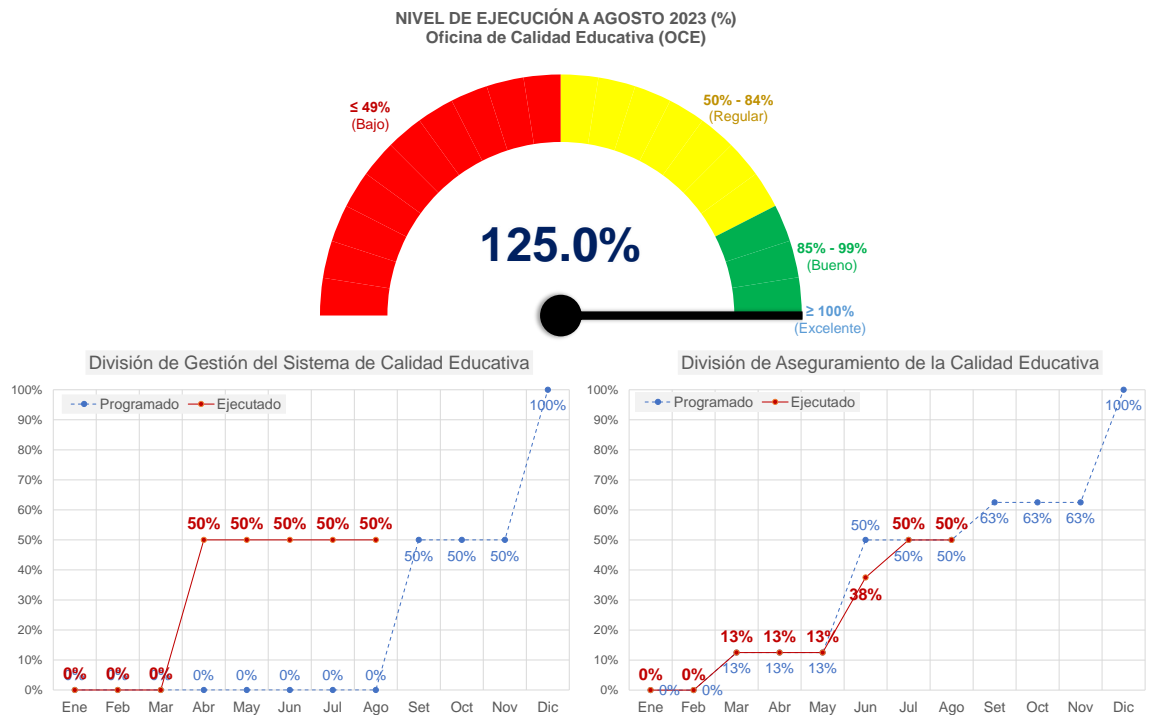
La OCE muestra una ejecución de metas del 125% al cierre del mes de agosto, respecto a las acciones específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2023, las que principalmente están orientadas al *proceso de gestión de la mejora de calidad de los servicios educativos*, y que a su vez se encuentran alineadas y articuladas al POI y PEI, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

**Tabla 8. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (OCE)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)
		I Trim	II Trim	Jul	Ago	Total Programada	I Trim	II Trim	Jul	Ago	Total Ejecutada	
OCE	Oficina de Calidad Educativa	1	3	0	0	4	1	3	1	0	5	✓ 125.0%
1	División de Gestión del Sistema de Calidad Educativa	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	-
2	División de Aseguramiento de la Calidad Educativa	1	3	0	0	4	1	2	1	0	4	✓ 100.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (≥ 100%); **Bueno** (99% - 85%); **Regular** (84% - 50%); **Bajo** (≤ 49%).  
 Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).  
 Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2023.

De las (02) unidades orgánicas de la OCE, la División de Aseguramiento de la Calidad Educativa logró una ejecución de calificativo *Excelente* con el 100%; asimismo, la División de Gestión del Sistema de Calidad Educativa presenta avance de ejecución a pesar de no tener actividades programadas. Todo ello, en el cumplimiento de las metas de acciones específicas programadas en el PIT-2023. En la Figura 7 se muestra el nivel de ejecución al mes de agosto de la OCE, además, del progreso mensual de sus divisiones en el presente año.



**Figura 8. Nivel de comportamiento de ejecución por divisiones de la OCE**  
 Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

**2.8. Oficina de Asesoría Jurídica (OAJ)**

La OAJ muestra una ejecución de metas del 115.4% al cierre del mes de agosto, respecto a las acciones específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2023, las que están principalmente orientadas al *proceso de garantizar la gestión legal y jurídica institucional*, y que a su vez se encuentran alineadas y articuladas al POI y PEI, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

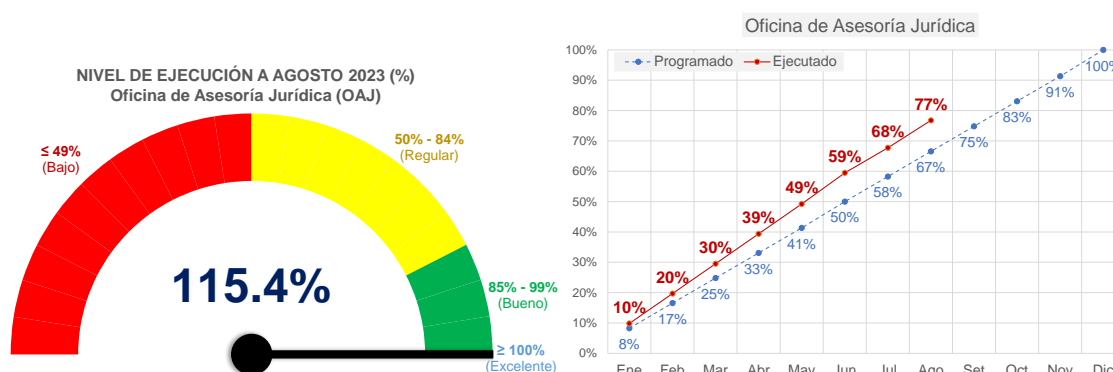


**Tabla 9. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (OAJ)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	Jul	Ago	IV Trim	Total Programada	I Trim	II Trim	Jul	Ago		Total Ejecutada
OAJ	Oficina de Asesoría Jurídica	63	64	21	21	0	169	75	76	21	23	195	✓ 115.4%
1	Oficina de Asesoría Jurídica	63	64	21	21	0	169	75	76	21	23	195	✓ 115.4%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** ( $\geq 100\%$ ); **Bueno** ( $99\% - 85\%$ ); **Regular** ( $84\% - 50\%$ ); **Bajo** ( $\leq 49\%$ ).  
 Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).  
 Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2023.

La OAJ logró una ejecución de calificativo *Excelente* con un 115.4%, en el cumplimiento de las metas de acciones específicas programadas en el PIT-2023. En la Figura 8 se muestra el nivel de ejecución al mes de agosto de la OAJ, además, del progreso mensual en el presente año.



**Figura 9. Nivel de comportamiento de ejecución de la OAJ**

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

## 2.9. Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

La OPP muestra una ejecución de metas del 104.1% al cierre del mes de agosto, respecto a las acciones específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2023, las que están principalmente orientadas al *proceso de gestión de la planificación institucional*, y que a su vez se encuentran alineadas y articuladas al POI y PEI, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

**Tabla 10. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (OPP)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas										% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	Jul	Ago	IV Trim	Total Programada	I Trim	II Trim	Jul	Ago		Total Ejecutada
OPP	Oficina de Planeamiento y Presupuesto	51	55	18	21	0	145	50	60	11	30	151	✓ 104.1%
1	División de Planeamiento y Modernización	16	20	8	11	0	55	15	24	3	10	52	● 94.5%
2	División de Presupuesto e Inversiones	35	35	10	10	0	90	35	36	8	20	99	✓ 110.0%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** ( $\geq 100\%$ ); **Bueno** ( $99\% - 85\%$ ); **Regular** ( $84\% - 50\%$ ); **Bajo** ( $\leq 49\%$ ).  
 Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).  
 Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2023.

De las (02) unidades orgánicas de la OPP, la División de Presupuesto e Inversiones logró una ejecución de calificativo *Excelente* con el 110%, respectivamente; asimismo, la División de Planeamiento y Modernización obtuvo una ejecución de calificativo *Bueno* con el 94.5%. Todo ello, en el cumplimiento de las metas de acciones específicas programadas en el PIT-2023. En la Figura 9 se muestra el nivel de ejecución al mes de agosto de la OPP, además, del progreso mensual de sus divisiones en el presente año.



NIVEL DE EJECUCIÓN A AGOSTO 2023 (%)  
Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

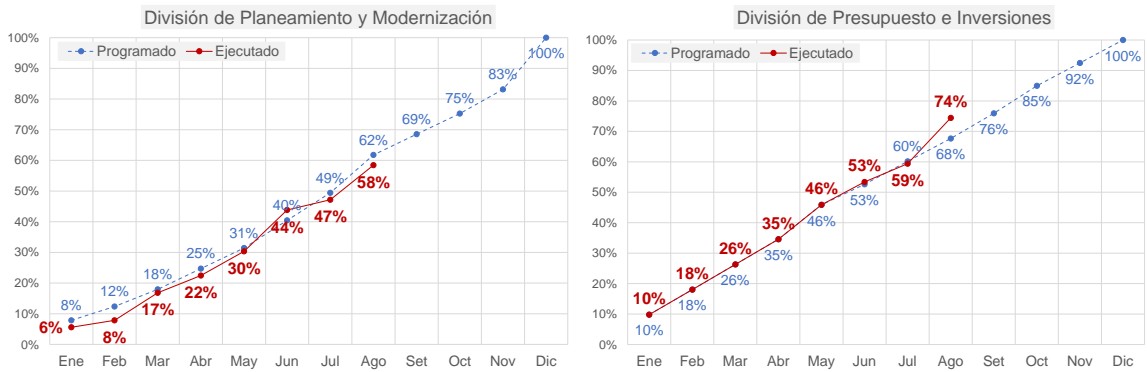
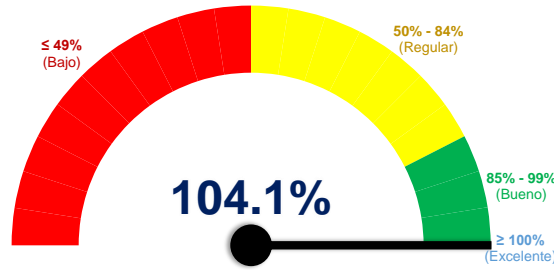


Figura 10. Nivel de comportamiento de ejecución por divisiones de la OPP

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

## 2.10. Oficina de Tecnología, Información y Comunicación (OTIC)

La OTIC muestra una ejecución de metas del 101.6% al cierre del mes de agosto, respecto a las acciones específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2023, las que están principalmente orientadas al *proceso de la gestión de información y comunicación*, y que a su vez se encuentran alineadas y articuladas al POI y PEI, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

Tabla 11. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (OTIC)

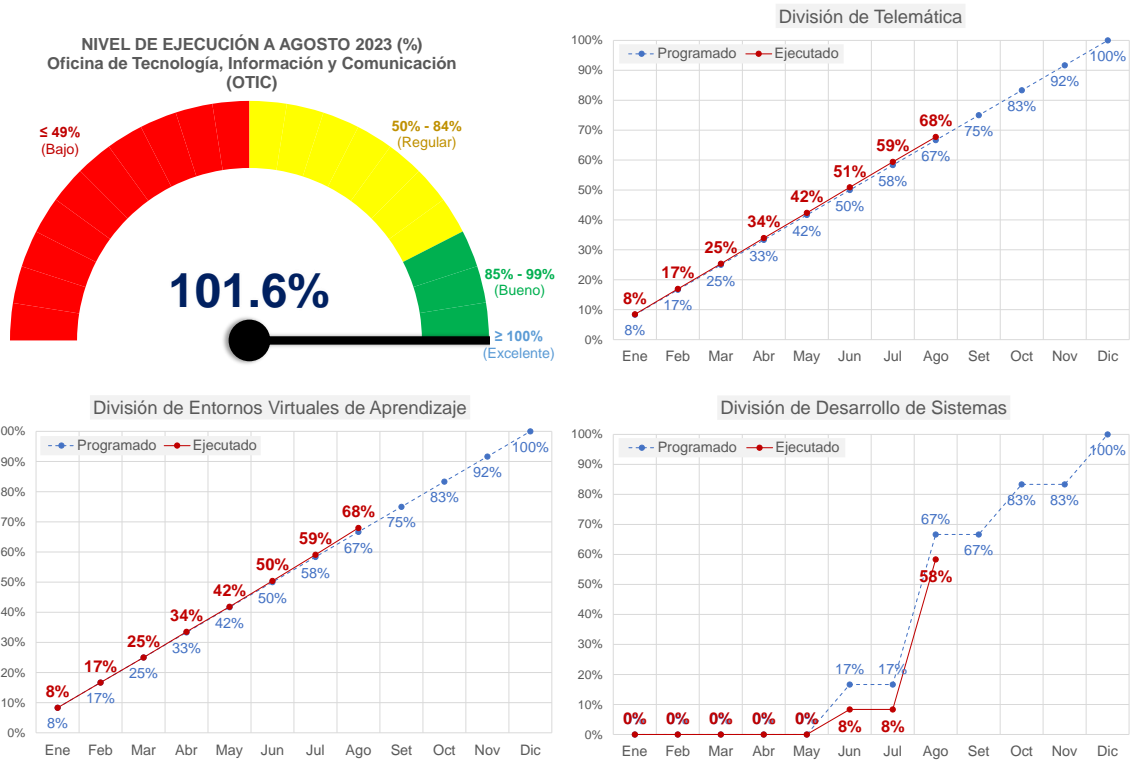
Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas								% Avance (*)		
		I Trim	II Trim	Jul	Ago	Total Programada	I Trim	II Trim	Jul		Ago	Total Ejecutada
OTIC	Oficina de Tecnología, Información y Comunicación	417	419	139	145	1,120	421	426	143	148	1,138	✓ 101.6%
1	División de Telemática	285	285	95	95	760	289	291	97	95	772	✓ 101.6%
2	División de Entornos Virtuales de Aprendizaje	132	132	44	44	352	132	134	46	47	359	✓ 102.0%
3	División de Desarrollo de Sistemas	0	2	0	6	8	0	1	0	6	7	● 87.5%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (≥ 100%); **Bueno** (99% - 85%); **Regular** (84% - 50%); **Bajo** (≤ 49%).

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2023.

De las (03) unidades orgánicas de la OTIC, la División de Telemática, y de Entornos Virtuales de Aprendizaje lograron una ejecución de calificativo *Excelente* con el 101.6% y 102%, respectivamente; asimismo, la División de Desarrollo de Sistemas obtuvo el calificativo *Bueno* con el 87.5%. Todo ello, en el cumplimiento de las metas de acciones específicas programadas en el PIT-2023. En la Figura 10 se muestra el nivel de ejecución al mes de agosto de la OTIC, además, del progreso mensual de sus divisiones en el presente año.



**Figura 11. Nivel de comportamiento de ejecución por divisiones de la OTIC**  
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

**2.11. Oficina de Responsabilidad Social (ORS)**

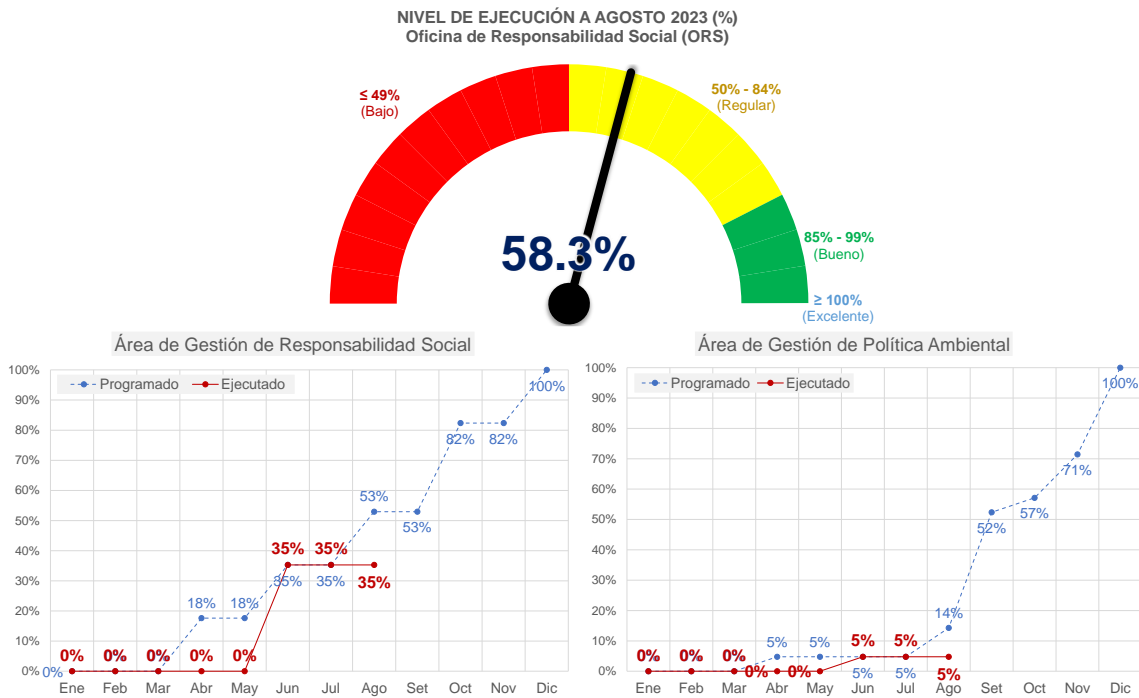
La ORS muestra una ejecución de metas del 58.3% al cierre del mes de agosto, respecto a las acciones específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2023, las que están principalmente orientadas al *proceso de gestión de la responsabilidad social y ambiental*, y que a su vez se encuentran alineadas y articuladas al POI y PEI, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

**Tabla 12. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (ORS)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas									% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	Jul	Ago	Total Programada	I Trim	II Trim	Jul	Ago		Total Ejecutada
ORS	Oficina de Responsabilidad Social	0	7	0	5	12	0	7	0	0	7	58.3%
1	Área de Gestión de Responsabilidad Social	0	6	0	3	9	0	6	0	0	6	66.7%
2	Área de Gestión de Política Ambiental	0	1	0	2	3	0	1	0	0	1	33.3%

(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (≥ 100%); **Bueno** (99% - 85%); **Regular** (84% - 50%); **Bajo** (≤ 49%).  
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).  
Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2023.

De las (02) áreas de la ORS, el Área de Gestión de Responsabilidad Social obtuvo una ejecución de calificativo *Regular* con el 66.7%; mientras que, el Área de Gestión de Política Ambiental obtuvo el calificativo de *Bajo* con el 33.3%. Todo ello, en el cumplimiento de las metas de acciones específicas programadas en el PIT-2023. En la Figura 11 se muestra el nivel de ejecución al mes de agosto de la ORS, además, del progreso mensual de sus áreas en el presente año.



**Figura 12. Nivel de comportamiento de ejecución por áreas de la ORS**

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

## 2.12. Oficina de Relaciones Interinstitucionales y de Cooperación Internacional (ORRII)

La ORRII muestra una ejecución de metas del 86.8% al cierre del mes de agosto, respecto a las acciones específicas programadas en su Plan Interno de Trabajo PIT-2023, las que están principalmente orientado al *proceso de gestión relaciones públicas y marketing académico e institucional*, y que, a su vez se encuentran alineadas al POI y PEI, tal como se muestra en la Tabla siguiente.

**Tabla 13. Ejecución de metas de acciones específicas, al mes de agosto (ORRII)**

Sigla	Unidad Orgánica	Metas de Acciones Específicas									% Avance (*)	
		I Trim	II Trim	Jul	Ago	Total Programada	I Trim	II Trim	Jul	Ago		Total Ejecutada
ORRII	Oficina de Relaciones Interinstitucionales y Cooperación Internacional	111	290	33	34	468	62	282	25	37	406	86.8%
1	División de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo	26	27	8	9	70	2	10	6	17	35	50.0%
2	Division de Convenios y Cooperación Internacional	21	201	6	7	235	20	199	6	8	233	99.1%
3	División de Marketing, Redes Sociales y Alumni	63	61	18	18	160	39	72	12	11	134	83.8%
4	División de Captación e Inscripción	1	1	1	0	3	1	1	1	1	4	133.3%

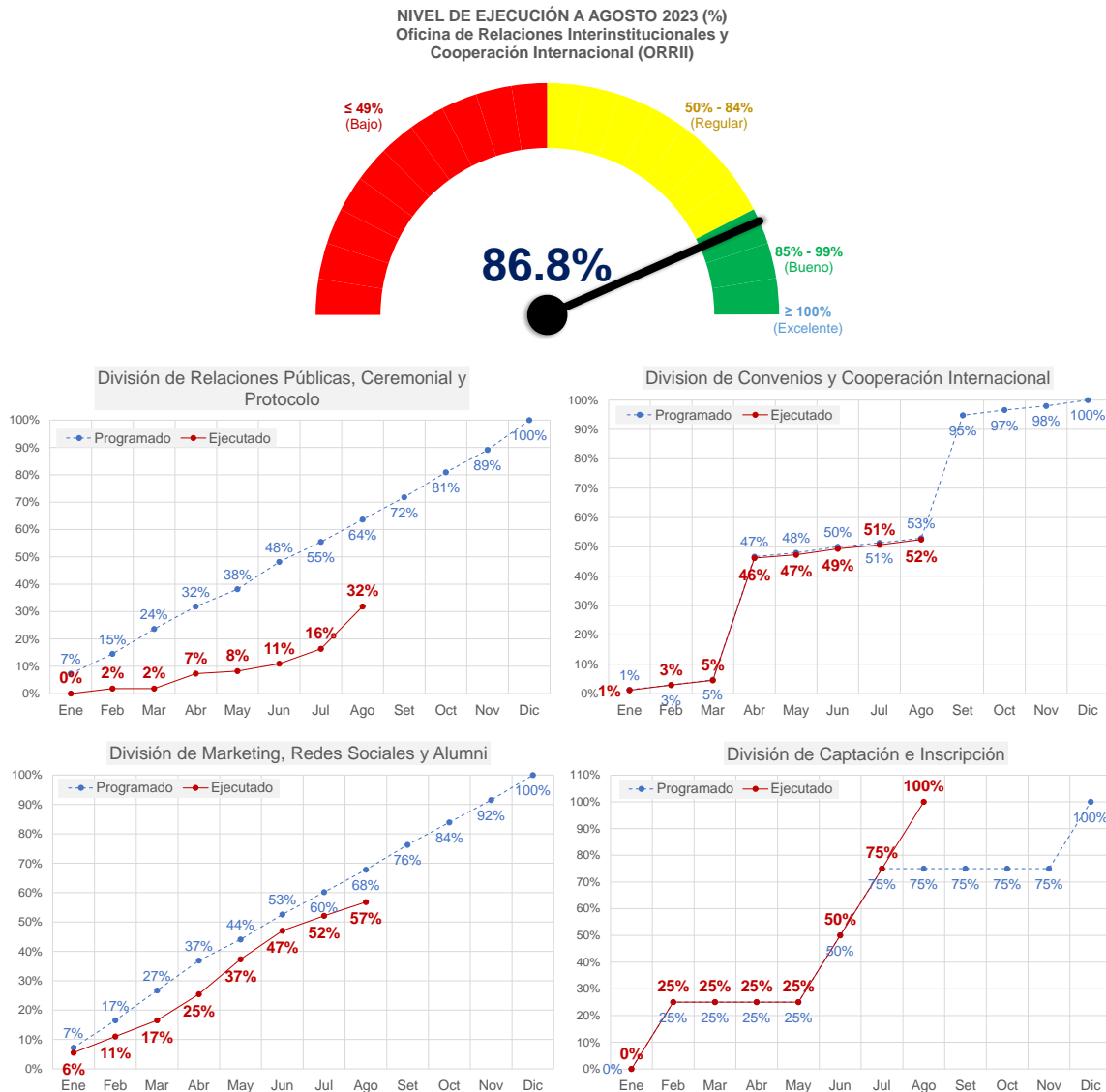
(\*) Calificación de Avance: **Excelente** (≥ 100%); **Bueno** (99% - 85%); **Regular** (84% - 50%); **Bajo** (≤ 49%).

Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Fuente: Planes Internos de Trabajo PITs – 2023.

De las (04) unidades orgánicas de la ORRII, la División de Captación e Inscripción logró una ejecución de calificativo *Excelente* con el 133.3%; asimismo, la División de Convenios y Cooperación Internacional obtuvo el calificativo *Bueno* con el 99.1%; mientras que, la División de Marketing, Redes Sociales y Alumni; y de Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo obtuvieron el calificativo de *Regular* con un 83.8% y 50%, respectivamente. Todo ello, en el cumplimiento de las metas de acciones específicas programadas en el PIT-2023. En la Figura

12 se muestra el nivel de ejecución al mes de agosto de la ORRII, además, del progreso mensual de sus divisiones en el presente año.



**Figura 13. Nivel de comportamiento de ejecución por divisiones de la ORRII**  
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

### 3. CONCLUSIONES

- A nivel de Entidad, el CAEN-EP al cierre del mes de agosto obtuvo una ejecución de calificativo **Bueno** con un **93.9%** con relación a las metas de las acciones específicas programadas en los Planes Internos de Trabajo PITs – 2023 correspondiente al mismo periodo.
- Se aprecia un incremento del (+6.2%) de eficacia en el cumplimiento de acciones específicas respecto al mes de julio 2023, que alcanzó un 87.7% de ejecución.
- Conforme al cumplimiento de metas de las acciones específicas programadas al mes de agosto por los (12) órganos del CAEN-EPG para el año 2023, se evidencia que, (07) de ellas lograron una ejecución igual o superior al 100% logrando el calificativo de *Excelente* y (03) obtuvieron una ejecución entre el 85% y 99% obteniendo el calificativo de *Bueno*, y finalmente, (02) obtuvieron una ejecución entre el 50% y 84% obteniendo el calificativo de *Regula*, tal como se muestra en la Tabla y Figura 1.