

**MEMORÁNDUM DE ENTENDIMIENTO  
SOBRE LA COOPERACIÓN ACADÉMICA  
ENTRE  
EL CENTRO DE ALTO ESTUDIOS NACIONALES - ESCUELA DE POSGRADO  
(ÓRGANO ACADÉMICO DEL MINISTERIO DE DEFENSA DE LA REPÚBLICA DEL PERÚ)  
Y  
EL INSTITUTO DA DEFESA NACIONAL  
(ÓRGANO ACADÉMICO Y DE INVESTIGACIÓN DEL MINISTERIO DE  
DEFENSA NACIONAL DE LA REPÚBLICA PORTUGUESA)**

El Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado, órgano académico del Ministerio de Defensa de la República del Perú, y el Instituto da Defesa Nacional de la República Portuguesa, denominados conjuntamente como los “Participantes”;

Deseando incrementar las relaciones de amistad entre los Participantes para promover el desarrollo académico en la educación superior;

Reconociendo la importancia de fortalecer la cooperación académica como medio para contribuir al conocimiento mutuo;

Han llegado al siguiente entendimiento:

**PRIMERO  
Objetivo**

El objetivo del presente Memorándum de Entendimiento (en adelante, MdE) es establecer las bases mediante las cuales los Participantes harán sus mejores esfuerzos para desarrollar actividades de cooperación académica en la educación superior, que redunden en beneficio mutuo, conforme a sus respectivas competencias.

**SEGUNDO  
Actividades de Cooperación**

Los Participantes tienen la intención de promover la cooperación académica y el intercambio experiencias en la gestión educativa superior a través de las siguientes actividades:

- a) Promover el intercambio de estudiantes, aplicable a estudiantes de diversos programas de maestría y doctorado.
- b) Promover el intercambio de académicos.
- c) Promover programas académicos conjuntos.
- d) Fomentar la realización de investigaciones conjuntas, centradas en áreas estratégicas de interés común, como:
  - Estudios regionales y de países.
  - Inteligencia artificial aplicada a políticas públicas.
  - Estudios comparativos de desarrollo sostenible.

- Impacto climático y ambiental
  - Gestión de crisis
- e) Fomentar la relevancia y difusión de los resultados de investigación a través de:
- Conferencias internacionales y seminarios.
  - Publicaciones académicas en colaboración.
  - Foros en línea y boletines informativos.

### **TERCERO** **Acuerdos de Implementación**

Las actividades de cooperación académica que se desarrollen en virtud del presente MdE serán objeto de Acuerdos de Implementación, que serán celebrados por los Participantes, en el cual se detallarán los términos de las actividades respectivas.

### **CUARTO** **Coordinadores Institucionales**

Los Participantes designan a los siguientes puntos focales para las coordinaciones de las actividades de cooperación académica que se desarrollen en virtud del presente MdE.

- **Por el Instituto da Defesa Nacional:** Gabinete da Diretora do IDN
- **Por el Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Postgrado:** Dirección Académica.

### **QUINTO** **Diferencias**

Cualquier diferencia relacionada con la aplicación o implementación de este MdE se resolverá amistosamente mediante consultas directas entre los Participantes.

### **SEXTO** **Modificaciones**

El presente MdE podrá ser modificado, en cualquier momento y por escrito, con el consentimiento mutuo de los Participantes. Las modificaciones formarán parte de este MdE y surtirán efectos a partir de la fecha en que los Participantes firmen el instrumento de modificación.

**SÉPTIMO**  
**Naturaleza del Instrumento**

Los Participantes reconocen que este MdE constituye únicamente la intención de cooperar en las actividades establecidas, sin ánimo de generar derecho u obligaciones jurídicas entre los Participantes.

**OCTAVO**  
**Efectos, Duración y Terminación**

El presente MdE surtirá efectos desde la fecha de su firma por ambos Participantes y tendrá una duración de tres (03) años, prorrogable automáticamente por periodos de igual duración, previa evaluación de los resultados obtenidos y de común entendimiento por ambos Participantes.

Cualquiera de los Participantes puede comunicar al otro su intención de terminar el presente MdE, mediante notificación escrita. Dicha notificación deberá llegar al otro Participante con una antelación de seis (06) meses. La terminación de este MdE no afectará las actividades de cooperación que se encuentren en curso, a menos que los Participantes decidan algo distinto.

Firmado en la ciudad de \_\_\_\_\_ a los \_\_\_\_\_ días del mes de \_\_\_\_\_ de 2025 en tres ejemplares originales, siendo todos los textos igualmente válidos.

**Por el Centro Alto Estudios  
Nacionales - Escuela de Posgrado**

**Por el Instituto da Defesa Nacional**

  
\_\_\_\_\_  
Gral EP (r) Miguel Martín Kuan Garay  
Director General

\_\_\_\_\_  
Profesora Doctora  
Isabel Ferreira Nunes  
Directora

**MEMORANDO DE ENTENDIMENTO  
SOBRE COOPERAÇÃO ACADÉMICA  
ENTRE  
O CENTRO DE ALTOS ESTUDOS NACIONAIS – ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO  
(ÓRGÃO ACADÉMICO DO MINISTÉRIO DA DEFESA DA REPÚBLICA DO PERU)  
E  
O INSTITUTO DA DEFESA NACIONAL  
(ORGÃO ACADÉMICO E DE INVESTIGAÇÃO DO MINISTÉRIO DA DEFESA  
NACIONAL DA REPÚBLICA PORTUGUESA)**

O Centro de Altos Estudos Nacionais – Escola de Pós-Graduação, órgão académico do Ministério da Defesa da República do Peru, e o Instituto da Defesa Nacional da República Portuguesa, doravante designados conjuntamente como os “Participantes”;

Desejando reforçar as relações de amizade entre os Participantes com vista à promoção do desenvolvimento académico no ensino superior;

Reconhecendo a importância de fortalecer a cooperação académica como meio de contribuir para o conhecimento mútuo;

Acordam o seguinte:

**PRIMEIRO  
Objetivo**

O objetivo do presente Memorando de Entendimento (doravante, MdE) é estabelecer as bases pelas quais os Participantes envidarão os seus melhores esforços para desenvolver atividades de cooperação académica no ensino superior, que revertam em benefício mútuo, de acordo com as respetivas competências.

**SEGUNDO  
Atividades de Cooperação**

Os Participantes manifestam a intenção de promover a cooperação académica e o intercâmbio de experiências na gestão do ensino superior através das seguintes atividades:

- a) Promover o intercâmbio de estudantes, aplicável a alunos de diversos programas de mestrado e doutoramento.
- b) Promover o intercâmbio de académicos.
- c) Promover programas académicos conjuntos.
- d) Fomentar a realização de investigações conjuntas, centradas em áreas estratégicas de interesse comum, tais como:
  - Estudos regionais e de países;
  - Inteligência artificial aplicada às políticas públicas;
  - Estudos comparativos de desenvolvimento sustentável;

- Impacto climático e ambiental;
  - Gestão de crises.
- e) Fomentar a relevância e a divulgação dos resultados de investigação através de:
- Conferências internacionais e seminários;
  - Publicações académicas em colaboração;
  - Fóruns em linha e boletins informativos.

### **TERCEIRO** **Acordos de Implementação**

As atividades de cooperação académica desenvolvidas ao abrigo do presente MdE serão objeto de Acordos de Implementação a celebrar entre os Participantes, nos quais serão detalhados os termos das respetivas atividades.

### **QUARTO** **Coordenadores Institucionais**

Os Participantes designam os seguintes pontos de contacto para a coordenação das atividades de cooperação académica desenvolvidas ao abrigo do presente MdE:

- **Pelo Instituto da Defesa Nacional:** Gabinete da Diretora do IDN
- **Pelo Centro de Altos Estudos Nacionais:** Escola de Pós-Graduação - Direção Académica.

### **QUINTO** **Divergências**

Qualquer divergência relacionada com a aplicação ou implementação do presente MdE será resolvida de forma amigável, mediante consultas diretas entre os Participantes.

### **SEXTO** **Modificações**

O presente MdE poderá ser modificado, em qualquer momento e por escrito, com o consentimento mútuo dos Participantes. As modificações passarão a fazer parte integrante deste MdE e produzirão efeitos a partir da data em que os Participantes assinarem o respetivo instrumento de alteração.

**SÉTIMO**  
**Natureza do Instrumento**

Os Participantes reconhecem que o presente MdE constitui apenas uma manifestação de intenção de cooperação nas atividades estabelecidas, não gerando direitos nem obrigações jurídicas entre os Participantes.

**OITAVO**  
**Entrada em Vigor, Duração e Denúncia**

O presente MdE produzirá efeitos a partir da data da sua assinatura por ambos os Participantes e terá uma duração de três (03) anos, prorrogável automaticamente por períodos de igual duração, mediante avaliação dos resultados obtidos e por mútuo acordo entre os Participantes.

Qualquer um dos Participantes poderá comunicar ao outro a sua intenção de cessar o presente MdE, mediante notificação escrita. Essa notificação deverá ser enviada com uma antecedência mínima de seis (06) meses. A cessação do MdE não afetará as atividades de cooperação em curso, salvo decisão em contrário dos Participantes.

Firmado en la ciudad de \_\_\_\_\_ a los \_\_\_\_\_ días del mes de \_\_\_\_\_ de 2025 en tres ejemplares originales, siendo todos los textos igualmente válidos.

**Por el Centro Alto Estudios  
Nacionales - Escuela de Posgrado**

  
\_\_\_\_\_  
Gral EP (r) Miguel Martín Kuan Garay  
Director General

**Por el Instituto da Defesa Nacional**

\_\_\_\_\_  
Profesora Doctora  
Isabel Ferreira Nunes  
Directora